

# ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА: ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

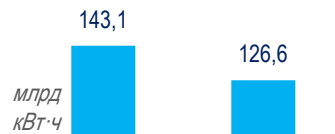
**Денис Федоров**

Начальник Управления ПАО «Газпром»,  
Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

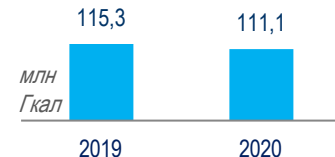
В 2020 году произошло снижение показателей в сравнении с 2019 годом из-за спада деловой активности в условиях пандемии COVID-19, высоких температур наружного воздуха

## Операционная деятельность

Выработка электроэнергии **снизилась на 11,5%** по сравнению с 2019 г.



Отпуск тепла **снизился на 3,6%** по сравнению с 2019 г.

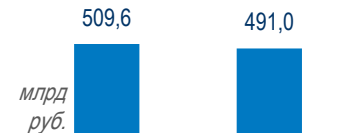


## Инвестиции

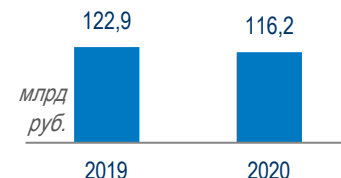
- Повышение надежности работы энергетического оборудования
- Обновление мощностей (начало реализации отобранных проектов КОММод, модернизация электростанций)
- Продолжение строительства Свободненской ТЭС (введена в апреле 2021 г.) и ТЭЦ «Панчево» в Республике Сербия

## Финансовые результаты

Выручка по РСБУ **снизилась на 3,7%** по сравнению с 2019 г.



ЕБИТДА по РСБУ **снизилась на 5,5%** по сравнению с 2019 г.



## Основные события

- Плановые параметры перевыполнены несмотря на неблагоприятную макроэкономическую ситуацию
- Долговая нагрузка снизилась на **14 млрд руб.**
- Получен положительный эффект от реализации программ оптимизации затрат в размере **3,8 млрд руб.**
- Интеграция **АО «РЭП Холдинг»** в Группу Газпром энергохолдинг - впервые с 2012 года получена чистая прибыль - **0,7 млрд руб.\***

\* Консолидировано по Группе РЭП Холдинг

Снижение на 11,5% суммарной выработки электроэнергии в 2020 г. по отношению к 2019 г. обусловлено общим снижением энергопотребления, а также оптимизацией режимов работы станций и сокращением выработки на неэффективных мощностях

Снижение отпуска тепловой энергии связано с более высокими температурами наружного воздуха в отопительный период

Выработка электроэнергии	млрд кВт·ч.	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго		60,1	54,4	-9,4% ▼
ТГК-1		28,3	27,9	-1,3% ▼
ОГК-2		54,7	44,3	-19,1% ▼
МОЭК		-	-	-
<b>Итого</b>		<b>143,1</b>	<b>126,6</b>	<b>-11,5%</b> ▼
Отпуск тепла	млн Гкал	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго		75,4	74,3	-1,5% ▼
ТГК-1		24,2	23,0	-4,7% ▼
ОГК-2		6,6	5,8	-12,1% ▼
МОЭК		9,1	8,0	-11,8% ▼
<b>Итого</b>		<b>115,3</b>	<b>111,1</b>	<b>-3,6%</b> ▼

\* С учетом ООО «ТСК Мосэнерго»

Выручка «Газпром энергохолдинга» в 2020 г. снизилась относительно 2019 г. и составила **491 млрд руб.** (▲ плана 2020 на **2,3%**)

ЕБИТДА составила **116 млрд руб.**, что ниже показателей 2019 г. на **5,5%** (▲ плана 2020 на **13,2%**)

Чистая прибыль составила **49 млрд руб.**, что ниже показателей 2019 г. на **11,7%** (▲ плана 2020 на **48,5%**)

Динамика показателей обусловлена:

- сокращением объемов реализации электро- и теплоэнергии ввиду более теплой погоды
- сокращением потребления электроэнергии в связи с распространением COVID-19
- снижением цены на РСВ на 5,4%

## Выручка

<i>млн руб.</i>	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго	189 782	181 013	-4,6% ▼
ТГК-1*	98 754	89 851	-9,0% ▼
ОГК-2	134 247	120 299	-10,4% ▼
МОЭК	148 637	147 519	-0,8% ▼
<b>Группа ГЭХ</b>	<b>509 635</b>	<b>490 959</b>	<b>-3,7%</b> ▼

## ЕБИТДА

<i>млн руб.</i>	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго	31 503	30 466	-3,3% ▼
ТГК-1	20 895	17 010	-18,6% ▼
ОГК-2	28 944	29 708	2,6% ▲
МОЭК	26 207	27 031	3,1% ▲
<b>Группа ГЭХ</b>	<b>122 910</b>	<b>116 197</b>	<b>-5,5%</b> ▼

## Чистая прибыль (убыток)

<i>млн руб.</i>	2019	2020	Изм. 2020/2019
Мосэнерго	17 427	14 266	-18,1% ▼
ТГК-1	10 269	7 651	-25,5% ▼
ОГК-2	12 545	12 289	-2,0% ▼
МОЭК	11 784	12 274	4,2% ▲
<b>Группа ГЭХ</b>	<b>55 257</b>	<b>48 807</b>	<b>-11,7%</b> ▼

\* Показатели ПАО «ТГК-1» приведены с учетом АО «Мурманская ТЭЦ»

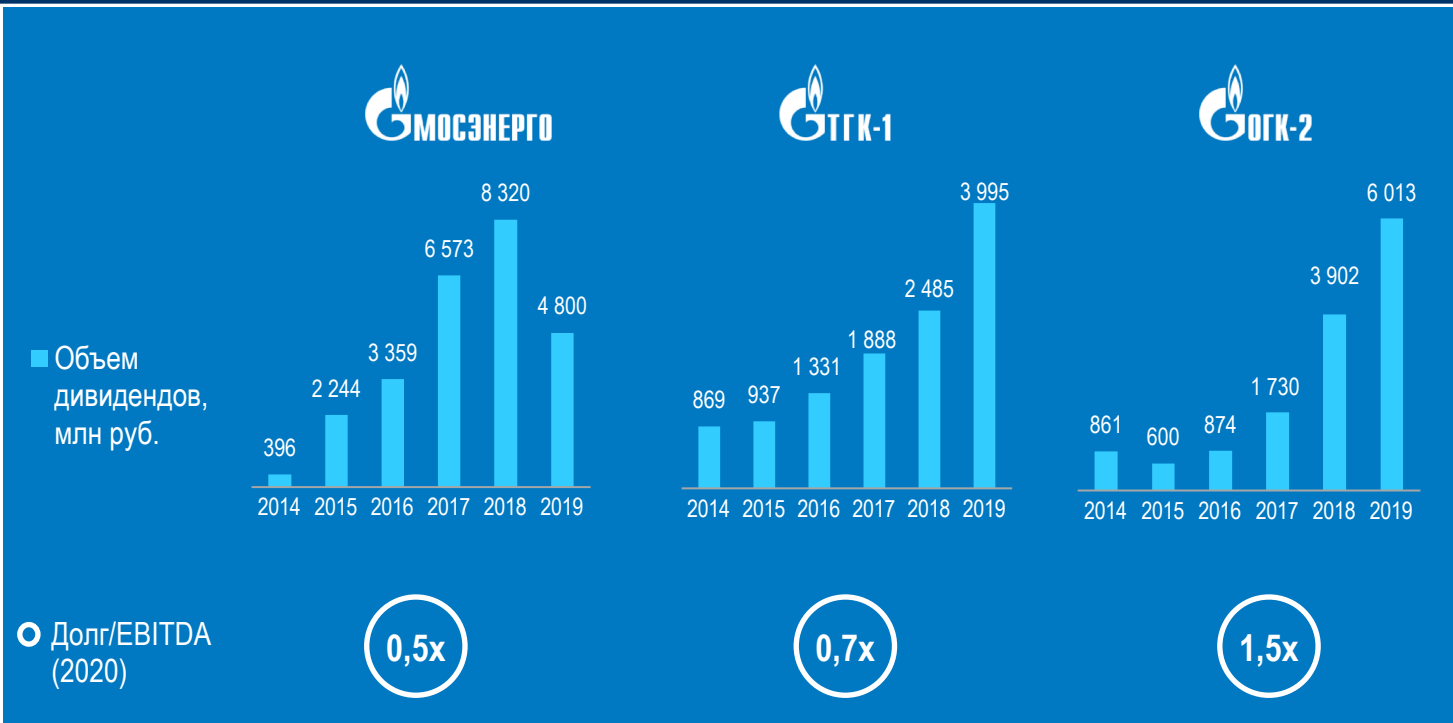
- По итогам 2020 г. совокупный внешний долг генерирующих компаний Группы «Газпром энергохолдинг» по РСБУ составил 95,1 млрд руб., что ниже показателя на конец 2019 г. на 13%
- Рост долговой нагрузки в 2019 году обусловлен приобретением АО «РЭП Холдинг»

Внешний Долг (РСБУ)	145,6	157,7	144,1	116,7	81,7	109,1	95,1	
<i>млрд руб.</i>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Изм. 2020/2019</b>
■ «Мосэнерго»	48,6	49,2	43,9	23,3	5,1	26,1	15,1	-42,0%
■ «ТГК-1»	24,2	25,9	23,2	20,4	14,7	12,9	12,9	-0,1%
■ «ОГК-2»	47,1	61,9	56,3	48,8	37,7	43,7	37,3	-14,6%
■ «МОЭК»	25,7	20,7	20,7	24,2	24,2	26,4	29,8	12,6%
<b>Итого Долг</b>	<b>145,6</b>	<b>157,7</b>	<b>144,1</b>	<b>116,7</b>	<b>81,7</b>	<b>109,1</b>	<b>95,1</b>	<b>-12,8%</b>
<i>Долг/EBITDA</i>	<i>2,7x</i>	<i>2,5x</i>	<i>1,8x</i>	<i>1,1x</i>	<i>0,7x</i>	<i>1,0x</i>	<i>0,9x</i>	<i>-10,1%</i>

**ТЕНДЕНЦИЯ СНИЖЕНИЯ ДОЛГА СОХРАНИТСЯ В ПОСЛЕДУЮЩИЕ ПЕРИОДЫ**

**Дивиденды:**  
ретроспектива / долговая нагрузка генерирующих компаний Группы «Газпром энергохолдинг»

- Дивидендная политика построена на принципах соблюдения баланса – возврат долга, инвестиции, максимизация уровня дивидендов
- С 2019 года генерирующие компании Группы фактически перешли на выплату дивидендов в размере 50% чистой прибыли



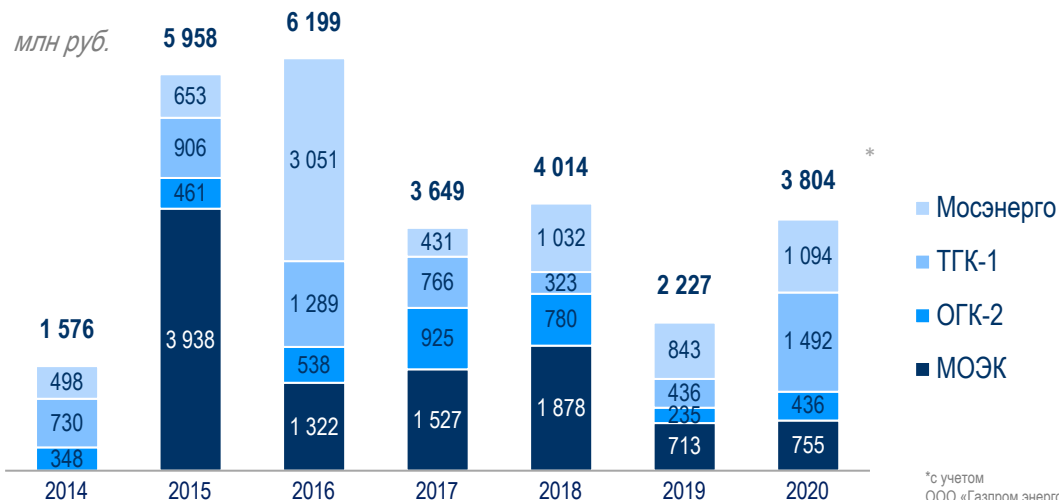
**Дивиденды по итогам 2020 года планируются не ниже выплаченных по результатам работы за 2019 год**

Для обеспечения роста стоимости электроэнергетических активов Группы «Газпром» ведется работа по повышению их операционной эффективности, реализуются программы по оптимизации затрат, направленные на улучшение финансовых показателей

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ

- ✓ Совершенствование производственной системы
- ✓ Оптимизация условно-постоянных расходов
- ✓ Реализация непрофильных активов
- ✓ Снижение стоимости поставки товаров/оказания услуг путем применения конкурентных способов закупки
- ✓ Импортозамещение
- ✓ Дополнительные инициативы

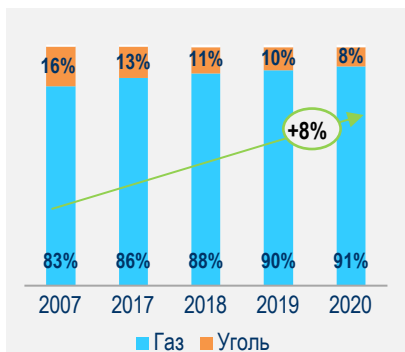
## ЭФФЕКТ ОТ ОПТИМИЗАЦИИ



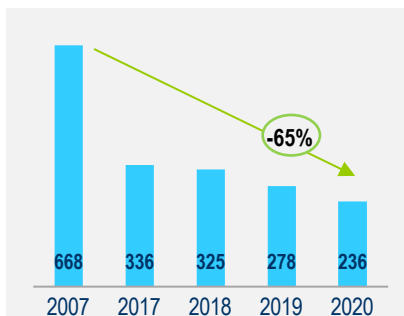
Группа «Газпром энергохолдинг» пристальное внимание уделяет экологическим аспектам - повышению эффективности управления в области охраны окружающей среды, обеспечению экологической безопасности, рациональному использованию природных ресурсов и энергосбережению

В структуре топливного баланса «Газпром энергохолдинга» отмечается замещение угля природным газом

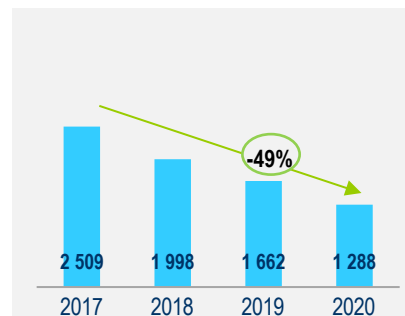
Доля в топливном балансе, %



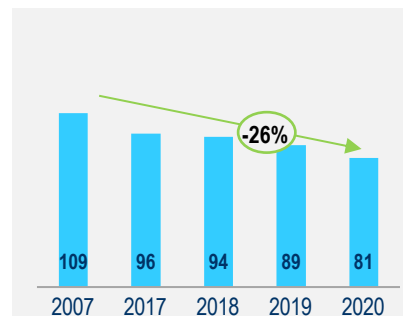
Валовые выбросы в атмосферный воздух, тыс. т



Образование отходов, тыс. т



Выбросы CO2-эквивалент, млн т



Компании «Газпром энергохолдинга» в 2020 г. вошли в топ-10 рейтинга открытости экологической информации топливных энергогенерирующих компаний, работающих на территории России, подготовленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России



- ▶ **Реализация Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике**
- ▶ **Строительство новой мощности и модернизация при наличии экономических стимулов в отрасли**
  - Модернизация действующих ТЭС по результатам отбора проектов КОММод на 2022-2027 гг., строительство ПГУ блоков по результатам отбора с инновационными российскими ГТУ на 2027-2029 гг.
  - Дальнейшее участие в отборе по объектам КОММод на 2028-2031 гг.
  - Строительство малой ГЭС в Мурманской обл. мощностью 16,5 МВт, отобранной в 2020 году в рамках ДПМ ВИЭ (ввод в 2024 г.)
  - Дальнейшее участие в отборе по объектам ВИЭ до 2035 г.
- ▶ **Участие в крупных проектах «Газпрома» в части строительства генерирующих мощностей**
  - Ввод в эксплуатацию Свободненской ТЭС мощностью 160 МВт для Амурского ГПЗ в апреле 2021 года
- ▶ **Участие в международных проектах**
  - Ввод в эксплуатацию ТЭЦ «Панчево» в Сербии в 2021 г.
- ▶ **Приобретение профильных активов**
  - Ведется мониторинг возможностей развития бизнеса
- ▶ **Вывод неэффективных мощностей**
  - Планируется вывод порядка 2 ГВт мощности до 2025 г.
- ▶ **Диверсификация направлений бизнеса**
  - Развитие машиностроительных и ремонтно-сервисных активов, выход в смежные сегменты



ООО «ГЭХ Индустриальные активы» является объединяющей структурой для всех производственных и ремонтно-сервисных активов Группы «Газпром энергохолдинг»

РЭП ХОЛДИНГ



## ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

- Управление всеми этапами жизненного цикла газотурбинного и компрессорного оборудования, эксплуатируемого Группой «Газпром», от проектирования до сервисного обслуживания
- Эффективное использование научно-конструкторского и технологического потенциала энергомашиностроительной отрасли
- Завершение локализации продукции, выпускаемой по лицензии зарубежных производителей, разработка и производство новых высокотехнологичных отечественных образцов оборудования
- Увеличение доли выпуска энергетического оборудования, ремонтно-сервисных услуг
- Проектирование, инжиниринг и поддержка собственной системы автоматического управления

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!