

**Предварительно утвержден**

Решением Совета директоров

ПАО «ТГК-1»

от 30.04.2019 г.

(Протокол № 10 от 06.05.2019 г.)

**УТВЕРЖДЕН**

Решением Общего собрания

акционеров ПАО «ТГК-1»

от \_\_\_\_\_ г.

(Протокол № \_\_ от \_\_\_\_\_ г.)

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**Публичного акционерного общества**  
**«Территориальная генерирующая компания №1»**  
по результатам работы за 2018 год

Генеральный директор ПАО «ТГК-1»

А.В. Барвинок

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №1» по результатам работы за 2018 год, подтверждена заключением ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» (Протокол от 26.04.2019 г.)

Санкт-Петербург

2019 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ</b> .....	<b>4</b>
<b>2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ</b> .....	<b>6</b>
2.1. Ключевые показатели Компании .....	6
2.2. Общие сведения о Компании .....	6
2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2018 г. ....	8
2.4. Основные события Компании 2018 года .....	9
<b>3. ПАО «ТГК-1» В ОТРАСЛИ</b> .....	<b>12</b>
3.1. Ситуация в энергетической отрасли .....	12
3.2. Конкурентное окружение.....	14
3.2.1. Рынок электроэнергии.....	14
3.2.2. Рынок теплоэнергии .....	15
3.3. Основные направления и перспективы развития ПАО «ТГК-1».....	17
3.4. Управление рисками и внутренний контроль .....	20
3.4.1. Система управления рисками .....	20
3.4.2. Система внутреннего контроля .....	21
3.4.3. Субъекты систем управления рисками и внутреннего контроля.....	22
3.4.4. Развитие систем управления рисками и внутреннего контроля .....	23
3.4.5. Риски, связанные с деятельностью Общества .....	24
3.5. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1» .....	27
<b>4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	<b>29</b>
4.1. Производственные мощности.....	29
4.2. Производство электрической энергии .....	30
4.3. Производство тепловой энергии .....	33
4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1».....	34
4.5. Энергосбережение и энергоэффективность.....	35
4.6. Ремонтная программа .....	36
<b>5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	<b>38</b>
<b>5.1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ</b> .....	<b>38</b>
5.1.1. Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности .....	38
5.1.2. Тарифное регулирование .....	40
5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности .....	41
5.1.4. Экспорт электроэнергии .....	42
5.2. Реализация тепловой энергии .....	43
5.2.1. Полезный отпуск тепловой энергии.....	43
5.2.2. Действующая схема реализации тепловой энергии .....	43
5.2.3. Тарифы на тепловую энергию .....	44
<b>6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ</b> .....	<b>45</b>
6.1. Топливообеспечение.....	45
6.2. Закупочная деятельность .....	48
<b>7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1»</b> .....	<b>51</b>
7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» в 2018 году .....	51
7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2018 году .....	52
7.3. Новые системы и технологии .....	54
7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2019 году .....	54
<b>8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b> .....	<b>55</b>
8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании.....	55
8.2. Принципы учетной политики .....	56
8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ .....	59
8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО.....	67
<b>9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b> .....	<b>68</b>
9.1. Структура акционерного капитала .....	68
9.2. Обращение ценных бумаг .....	68
9.2.1. Акции .....	68
9.2.2. Программа депозитарных расписок .....	69
9.2.3. Дивиденды и дивидендная политика .....	70
9.2.4. Облигации.....	71
9.2.5. Кредитные рейтинги.....	72

9.2.6. Взаимодействие с инвестиционным сообществом.....	73
9.3. Принципы и практика корпоративного управления.....	74
9.4. Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1».....	75
9.5. Органы управления и контроля .....	76
9.5.1. Общее собрание акционеров .....	76
9.5.2. Совет директоров.....	78
9.5.3. Комитеты Совета директоров.....	84
9.5.4. Правление и Генеральный директор.....	88
9.5.5. Ревизионная комиссия .....	92
9.5.6. Внутренний аудит .....	93
9.6. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1».....	94
9.6.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами .....	94
9.6.2. Дочерние и зависимые общества .....	95
9.7. Сделки Общества .....	98
<b>10. Устойчивое развитие .....</b>	<b>99</b>
10.1. Основные принципы и цели кадровой политики .....	99
10.2. Численность и структура персонала.....	100
10.3. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1».....	101
10.4. Система развития персонала.....	101
10.4.1. Заработная плата. ....	101
10.4.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях .....	102
10.4.3. Система развития и мотивации персонала .....	102
10.4.4. Социальная ответственность.....	105
10.5. Спонсорство и благотворительность.....	106
<b>11. Охрана окружающей среды .....</b>	<b>108</b>
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Справочная информация для акционеров и инвесторов .....	
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ТГК-1» за 2018 год и аудиторское заключение независимого аудитора.....	
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ТГК-1» за 2018 год и аудиторское заключение независимого аудитора.....	
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Отчет о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления .....	
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Отчет о заключенных ПАО «ТГК-1» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	

## **1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ**

### **Уважаемые акционеры!**

ПАО «ТГК-1» обеспечивает бесперебойное энергоснабжение населения и предприятий Северо-Запада России. Деятельность компании основана на принципах надежной эксплуатации оборудования, внимательного отношения к интересам потребителей, содействия социально-экономическому развитию регионов присутствия. Компания обладает уникальной конфигурацией производственных активов и способна эффективно использовать это преимущество для укрепления своих конкурентных позиций.

В 2018 году ПАО «ТГК-1» в очередной раз удалось извлечь пользу из сочетания в структуре её установленной мощности объектов тепловой и гидрогенерации. Особую роль сыграли парогазовые энергоблоки, построенные в рамках программы ДПМ. При сохранении объема производства электроэнергии на уровне предыдущего года, доля парогазовой генерации увеличилась с 25,4% до 28,3%. Это стало важным фактором для обеспечения высоких финансово-экономических результатов: выручка ПАО «ТГК-1» выросла на 5,1% и достигла 87 млрд 79,9 млн рублей, чистая прибыль составила 7 млрд 98,7 млн рублей.

Устойчивое финансовое положение ПАО «ТГК-1» подтверждено кредитными рейтингами Fitch, Standard & Poor's и АКРА. В 2018 году этими агентствами отмечены высокая рентабельность бизнеса благодаря новым энергоблокам ТЭЦ и работе ГЭС, взвешенная финансовая политика, стратегия управления ликвидностью, а также улучшение показателей кредитоспособности компании при сохранении сильных рыночных позиций в Санкт-Петербурге и регионах присутствия.

ПАО «ТГК-1» реализуется комплекс мероприятий, направленных на обеспечение непрерывного совершенствования производственной деятельности, в том числе предусматривающие внедрение инноваций и выход на новые рынки, обладающие синергией с текущим бизнесом. В 2018 году принята система энергетического менеджмента, основанная на принципах энергосбережения и повышения энергетической эффективности выработки электрической и тепловой энергии.

2018 год отмечен важным событием для теплового бизнеса ПАО «ТГК-1», к которому компания при поддержке Группы «Газпром» продвигалась несколько лет. Благодаря достигнутому взаимопониманию с руководством Санкт-Петербурга принято решение о переходе на «физический метод» установления тарифов ПАО «ТГК-1», что позволит сформировать предпосылки для решения стратегических задач компании в сфере теплоснабжения.

Развивая производственную деятельность, компания стремится к минимизации воздействия на окружающую среду. ПАО «ТГК-1» в 2018 году завершило крупные водоохранные проекты. В частности, на Правобережной и Центральной ТЭЦ в Санкт-Петербурге, а также на котельных Мурманской ТЭЦ в Мурманске, построены комплексы очистных сооружений с оборотной схемой технического водоснабжения и полным прекращением сброса неочищенных сточных вод в водоемы.

Уважаемые акционеры!

«Газпром» нацелен на устойчивое и эффективное развитие ПАО «ТГК-1» в интересах всех акционеров. Уверен, что совместная работа Совета директоров и менеджмента при поддержке акционеров будет и впредь способствовать успехам компании и повышению ее прибыльности!

**Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-1»**

**Кирилл Селезнев**

## **Уважаемые акционеры!**

2018 год прошел для ПАО «ТГК-1» под эгидой Года качества. Компания внедрила новые разработки в области повышения безопасности эксплуатации энергетических объектов, получила патенты на изобретения в области энергомашиностроения и продолжила проекты обеспечения надежности оборудования и инфраструктуры на объектах генерации во всех регионах присутствия.

Объем производства электрической энергии ПАО «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», за 2018 год сохранился на уровне предыдущего года и составил 29 млрд 327,3 млн кВт·ч. Выработка электроэнергии на тепловых электростанциях за 2018 год увеличилась на 4,3%, объем отпуска тепловой энергии составил 24 894,8 тыс. Гкал, показав увеличение на 0,7% относительно показателя 2017 года.

В 2018 году одним из важных результатов стало внедрение в промышленную эксплуатацию информационно-управляющей системы предприятия на базе SAP, направленной на повышение эффективности работы всех структурных единиц компании, сокращение временных и материальных издержек, упрощение и повышение прозрачности бизнес-процессов.

Отдельным направлением деятельности компании было и остается укрепление платежной дисциплины — «ТГК-1» реализует программу мероприятий, нацеленных на устранение задолженности потребителей тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

В Мурманской области начался основной этап реконструкции Верхне-Тулумской ГЭС, одной из ключевых станций в энергосистеме региона. Обновление устаревших мощностей осуществляется с соблюдением современных стандартов надежности, безопасности и экологичности.

Развивая кадровый потенциал, «ТГК-1» усилила просветительскую деятельность и работу с молодежью. Компания провела XV юбилейный конкурс дипломных проектов среди студентов высших учебных заведений Северо-Западного федерального округа. На суд жюри поступило 34 проекта от студентов ведущих энергетических университетов, при этом наиболее интересные из них реализованы на производстве. В сентябре 2018 года «ТГК-1» открыла энергетический «Газпром-класс» в Петербурге, будущие выпускники которого свяжут свою судьбу с отраслью.

Вкладом компании в сохранение истории энергетики и культурного наследия Северо-Запада стал совместный проект с Домом культуры Льва Лурье «Энергетический Петербург».

**Уважаемые акционеры!**

Я благодарен вам за поддержку и уверен, что наш колоссальный опыт строительства и модернизации новых объектов, а также мастерство, ответственность, неравнодушие наших коллег-энергетиков позволят компании и дальше удерживать лидерство в регионе и находить лучшие решения для развития компании.

**Генеральный директор ПАО «ТГК-1»**

**Алексей Барвинок**

## 2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

### 2.1. Ключевые показатели Компании

#### Ключевые операционные показатели ПАО «ТГК-1»\*

	2017	2018	Δ (%)
Установленная электрическая мощность, МВт	6 950	6 950	0,0
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	13 646	13 745	0,7
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	29 509	29 327	-0,6
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	32 579	32 580	0,0
Отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	24 715	24 895	0,7
Полезный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	24 938	25 312	1,5

\* Данные представлены с учетом показателей ПАО «Мурманская ТЭЦ».

#### Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1», РСБУ\* (млн руб.)

	2017	2018	Δ (%)
Выручка	82 851	87 080	5,1
Себестоимость	(72 093)	(76 300)	5,8
Валовая прибыль	10 759	10 780	0,2
Прибыль до налогообложения	8 798	8 542	-2,9
ЕБИТДА	18 616	17 442	-6,3
Чистая прибыль	7 261	7 099	-2,2
Итого активов	125 380	126 052	0,5
Прибыль на акцию, руб.	0,00188	0,00184	-2,1

\* Отчетность ПАО «ТГК-1» по РСБУ не консолидирует финансовые результаты дочерних обществ.

#### Ключевые финансовые показатели ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, МСФО (млн руб.)

	2017*	2018	Δ (%)
Выручка	87 641	92 455	5,5
Операционные расходы	(73 907)	(77 390)	4,7
Операционная прибыль	11 989	12 948	8,0
ЕБИТДА**	20 444	20 926	2,4
Прибыль до налогообложения	10 520	12 316	17,1
Прибыль	7 927	10 421	31,5
Итого активов	163 788	167 912	2,5

\* Результаты 2017 г. скорректированы в связи с переносом статей «Государственные субсидии», «Доход от сдачи имущества в аренду» из прочих операционных доходов в выручку.

\*\* Показатель ЕБИТДА рассчитывается как «операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционного имущества».

### 2.2. Общие сведения о Компании

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (далее по тексту – ПАО «ТГК-1», Общество, Компания, Эмитент) является ведущим производителем электрической и тепловой энергии в Северо-Западном регионе России. ОАО «ТГК-1» создано 25 марта 2005 г. в ходе реформирования электроэнергетической отрасли России, 1 августа 2016 г. в целях приведения наименования в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации ОАО «ТГК-1» переименовано в ПАО «ТГК-1». Сегодня Компания объединяет генерирующие предприятия от Балтики до Баренцева моря. Генерирующие активы Компании включают в себя 53 электростанции различных типов в четырех субъектах РФ: Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Ленинградской и Мурманской областях.

Выработанная электроэнергия поставляется на внутренний оптовый рынок электроэнергии и мощности, а также экспортируется в Финляндию и Норвегию. ПАО «ТГК-1» является

стратегическим поставщиком тепловой энергии в Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Мурманске, городах Апатиты и Кировск Мурманской области.

В структуру ПАО «ТГК-1» входят следующие дочерние общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ» (до 29 июня 2015 г. – ОАО «Мурманская ТЭЦ»); энергоснабжение Мурманска и близлежащих районов, доля в уставном капитале – 98,68%), АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (до 29 июля 2016 г. – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»); объединение тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ Компании, доля в уставном капитале 74,99%), а также зависимые общества АО «ХТК» (до 18 июня 2015 г. – ОАО «ХТК»); передача тепловой энергии от Апатитской ТЭЦ до потребителей г. Кировска, доля в УК – 50%) и ООО «ТГК-Сервис» (до 3 июня 2013 г. – ООО «ТГК-1 - Сервис»); специализированное ремонтное предприятие, доля в УК – 26%).



В свою очередь ПАО «ТГК-1» входит в Группу «Газпром». Контрольные пакеты акций генерирующих компаний группы «Газпром» консолидированы на балансе дочерней компании – ООО «Газпром энергохолдинг», созданной в рамках реализации Стратегии ПАО «Газпром» в электроэнергетике, что позволяет создать эффективную систему управления по единым корпоративным стандартам. Через ООО «Газпром энергохолдинг» в Группе консолидированы контрольные пакеты акций ПАО «Мосэнерго», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК». «Газпром» является крупнейшим собственником генерирующих активов в России и входит в десятку ведущих европейских производителей электроэнергии.

Основными акционерами ПАО «ТГК-1» являются:

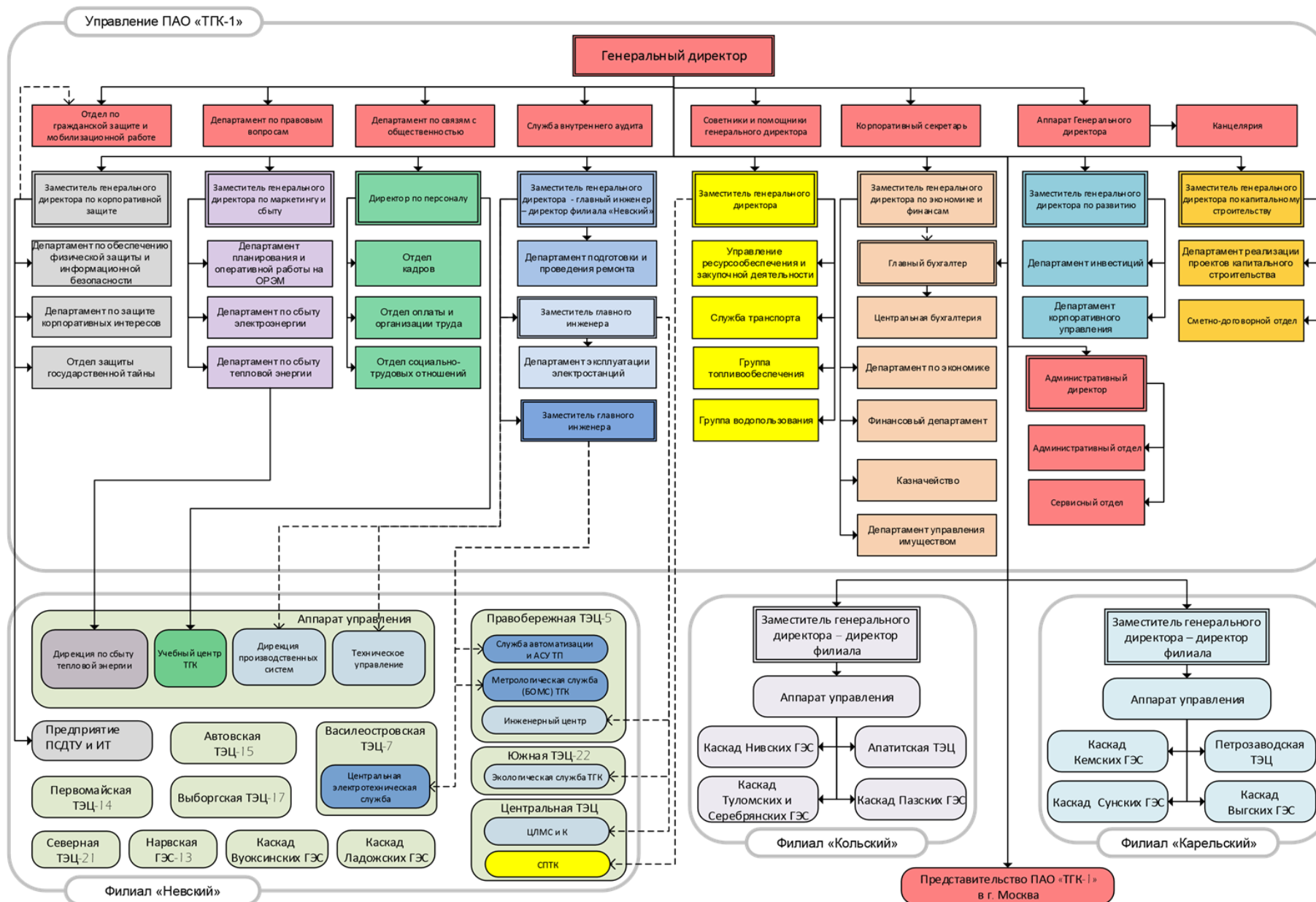
- ООО «Газпром энергохолдинг» – 51,79% акций,
- Fortum Power and Heat Oy – 29,45% акций.

Акции ПАО «ТГК-1» обращаются на фондовой бирже ПАО Московская Биржа и включены в Первый уровень котировального списка.

Второй по величине акционер – Fortum Power and Heat Oy – ведущий энергетический концерн Скандинавии с высочайшими стандартами ведения бизнеса, вносит ценный вклад в повышение эффективности управления Компанией.

Таким образом, ориентируясь на международные стандарты ведения бизнеса, осуществляя экологически ответственную эксплуатацию мощностей и реализуя инновационную социальную политику, ПАО «ТГК-1» стремится занять лидирующие позиции на энергетическом рынке, быть надежным партнером для инвесторов, заботиться об интересах акционеров и отвечать самым высоким требованиям клиентов.

## 2.3. Организационная структура Компании на 31.12.2018 г.





## 2.4. Основные события Компании 2018 года

### ЯНВАРЬ

При поддержке ПАО «ТГК-1» в Губернаторском парке Петрозаводска открыт ледовый каток для жителей и гостей города. Пятый ледовый корт посвящен Году добровольца и стал местом работы карельских благотворительных фондов.

Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство присвоило ПАО «ТГК-1» кредитный рейтинг АА по национальной шкале для Российской Федерации со «стабильным» прогнозом.

### ФЕВРАЛЬ

Самой мощной в составе Компании Южной ТЭЦ исполнилось 40 лет.

В финском городе Рованиemi прошла встреча Уполномоченных от России, Финляндии и Норвегии, посвященная вопросу совместного регулирования водного режима озера Инари.

Генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок и генеральный директор Государственного Эрмитажа Михаил Пиотровский подписали протокол о намерениях, в котором определены условия подготовки и реализации программы сотрудничества по сохранению культурного наследия и развитию Государственного Эрмитажа на 2018 год.

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's Global Ratings подтвердило ПАО «ТГК-1» долгосрочный и краткосрочный корпоративные кредитные рейтинги Общества на уровне «BB+/B» с «позитивным» прогнозом.

### МАРТ

В главном офисе «ТГК-1» прошло заседание комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности ПАО «ТГК-1».

В поселке Раякоски Мурманской области состоялся массовый лыжный пробег стран Баренц-региона «Лыжня Дружбы». ПАО «ТГК-1» традиционно выступило соорганизатором международного праздника.

Губернатор Мурманской области Марина Ковтун и генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок посетили Южную котельную в Мурманске и ознакомились с ходом работ по сооружению новых очистных сооружений и системы закрытого слива мазута.

### АПРЕЛЬ

В поселке Зеленоборском Мурманской области состоялся финал самых массовых детско-юношеских соревнований в Заполярье – VIII лыжных гонок на Кубок филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1».

В Петрозаводске прошла рабочая встреча генерального директора ПАО «ТГК-1» Алексея Барвинка и главы Республики Карелия Артура Парфенчикова. Стороны обсудили перспективы сотрудничества и приоритеты развития энергообъектов Карелии. Отдельное внимание уделено планам по реконструкции оборудования Петрозаводской ТЭЦ.

На Верхне-Свирской ГЭС в Ленинградской области проведено показное комплексное учение по ликвидации аварийной ситуации в ходе пропуски паводковых вод.

Проекты «ТГК-1», реализованные в 2017 году, стали лауреатами конкурса «КонТЭКст» в двух номинациях – «Лучший имиджевый проект» и «Лучший digital-проект».

В рамках Российского международного энергетического форума состоялся организованный ПАО «ТГК-1» круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке». В мероприятии приняли участие представители ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», АО «Газпром теплоэнерго», управляющих компаний Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской и Вологодской областей, Петрозаводска, Мурманска и Ставропольского края, а также эксперты отрасли.

## МАЙ

В рамках Петербургского международного экономического форума генеральный директор ПАО «ТГК-1» Алексей Барвинок и губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко подписали соглашение о сотрудничестве по реализации проекта строительства ветропарка.

Состоялась ежегодная пресс-конференция генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» Дениса Федорова «Стратегия «Газпрома» в электроэнергетике».

В Этнографическом музее Санкт-Петербурга прошел VIII благотворительный «Северный бал» для детей-сирот, инвалидов и детей из многодетных семей, организованный Международным фондом «МАСТЕР КЛАСС» при поддержке «ТГК-1».

При поддержке ПАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге прошел XV Всероссийский фестиваль театрального искусства для детей «Арлекин».

120 лет исполнилось одной из старейших электростанций Санкт-Петербурга – Электростанции №3 Центральной ТЭЦ.

## ИЮНЬ

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1».

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мурманская ТЭЦ».

При поддержке «ТГК-1» в Санкт-Петербурге состоялся международный социально-культурный фестиваль спорта «Есть контакт!».

Проекты ПАО «ТГК-1» – «Программа по сохранению культурного наследия и развития Государственного Эрмитажа», «Энерго-баттл», а также корпоративный сайт удостоены призовых мест IX Корпоративном конкурсе служб по связям с общественностью и СМИ дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром».

## ИЮЛЬ

На научно-технической конференции в Санкт-Петербурге подвели итоги II тура Конкурса молодых специалистов и рационализаторов Группы «Газпром энергохолдинг».

В рамках во всероссийской акции «Вода России» энергетики Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС ПАО «ТГК-1» провели очистку берегов реки Туломы.

## АВГУСТ

Награждены победители XIV Конкурса дипломных проектов высших учебных заведений Северо-Запада, проводимого Учебным центром «ТГК-1».

В Усть-Нарве (Эстонская Республика) прошло заседание Совместной Российско-Эстонской комиссии по охране и рациональному использованию трансграничных вод.

«ТГК-1» совместно с «Домом культуры Льва Лурье» начала цикл экскурсий «Энергетический Петербург» – «Откуда у слона ноги растут». Электростанция №3 Центральной ТЭЦ была открыта для посетителей.

Состоялся пресс-тур «Энергетика Карелии: от малых ГЭС до современных мощностей», который включал деловую и экскурсионную программу с посещением уникальных гидроэлектростанций «ТГК-1».

Комиссией в составе ПАО «ТГК-1», генерального подрядчика ООО «ТЭР», изготовителя оборудования АО «ТЯЖМАШ» в Чехии на заводе SKD Blansko Holding, дочерней компании АО «ТЯЖМАШ», прошла приемка рабочего колеса для гидроагрегата №4 Верхне-Туломской ГЭС ПАО «ТГК-1» в рамках проекта модернизации станции.

## СЕНТЯБРЬ

При поддержке ПАО «ТГК-1» и СПбГЭТУ «ЛЭТИ» в Петербургской гимназии №426 открылся «Газпром-класс».

«ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» приняли участие во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче.

ПАО «Мурманская ТЭЦ» завершила проект по повышению энергоэффективности насосных станций теплосети. На всех объектах, не имеющих постоянного обслуживающего персонала, были установлены преобразователи частоты с системой дистанционного контроля.

В ходе модернизации Верхне-Тулумской ГЭС демонтировано рабочее колесо гидроагрегата №4. Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's Global Ratings повысило долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги ПАО «ТГК-1» до уровня «BBB-/A-3», прогноз по рейтингам «стабильный».

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валютах ПАО «ТГК-1» до уровня «BBB-», прогноз «стабильный». Краткосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валютах повышены до уровня «F3».

## **ОКТЯБРЬ**

ПАО «ТГК-1» при участии представителей ООО «Газпром энергохолдинг» и ПАО «ОГК-2» провела круглый стол для молодых специалистов Компании на тему «Экология и производство».

«ТГК-1» организовала серию энергетических пленэров «Техника в разной технике» для студентов Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академии имени А.Л. Штиглица.

## **НОЯБРЬ**

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2017 год получил золотую награду на международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR – MarCom Awards-2018.

В рамках XIII выставки-конференции «СевТЭК: Северный топливно-энергетический комплекс 2018» в Мурманске прошел круглый стол на тему «Актуальные вопросы взаимодействия управляющих компаний и РСО», организованный ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ».

Министерство энергетики выдало «ТГК-1» паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2018/2019 года.

Электростанции № 1 Центральной ТЭЦ – одной из старейших в Санкт-Петербурге – исполнилось 120 лет.

Проект «ТГК-1» «Электрическое сияние Севера», выполненный совместно с Мурманской телекомпанией ТВ-21, удостоен первого места в региональном этапе всероссийского конкурса «Медиа ТЭК-2018».

## **ДЕКАБРЬ**

85 лет исполнилось Нижне-Свирской ГЭС в Ленинградской области.

В рамках общероссийской кампании Федеральной службы судебных приставов России по взысканию задолженностей в пользу предприятий топливно-энергетического комплекса в аэропорту Пулково «ТГК-1» провела информационную акцию «Без долгов теплее».

«ТГК-1» провела традиционную благотворительную акцию «Елка желаний» во всех регионах своего присутствия.

Интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2017 год выбран лучшим на Национальной конференции корпоративных медиа «Серебряные нити».

### 3. ПАО «ТГК-1» В ОТРАСЛИ

#### 3.1. Ситуация в энергетической отрасли<sup>1</sup>

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 31.12.2018 г. составила 243 243,2 МВт, что на 1,4% больше показателя на 01.01.2018 г.

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России в 2018 г. произошло за счет:

- ввода в работу нового генерирующего оборудования в объеме 4 792,1 МВт;
- увеличения установленной мощности действующего генерирующего оборудования в связи с его перемаркировкой – 294,8 МВт.

Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 1 950,4 МВт.

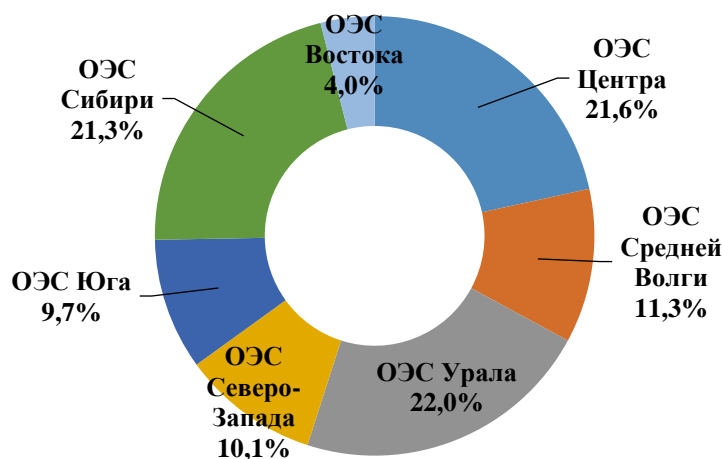


Рис. 1. Установленная мощность ОЭС в ЕЭС России на 31.12.2018 г.

Установленная мощность ОЭС Северо-Запада на 31.12.2018 г. составила 24 551,8 МВт, увеличившись на 2,9% относительно показателя 2017 г. В общей величине установленной мощности ЕЭС России доля ОЭС Северо-Запада – 10,1%.

В 2018 г. выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России, включая производство электроэнергии на электростанциях промышленных предприятий, составила 1 070 922,4 млн кВт·ч (увеличение к объему производства электроэнергии в 2017 г. составило 1,6%), в том числе распределение годового объема производства электроэнергии по типам электростанций составило:

- ТЭС – 681 829,5 млн кВт·ч (увеличение производства на 1,6%);
- ГЭС – 183 759,8 млн кВт·ч (увеличение производства на 2,7%);
- АЭС – 204 356,9 млн кВт·ч (увеличение производства на 0,7%);
- ВЭС – 217,8 млн кВт·ч (увеличение производства на 66,3%);
- СЭС – 758,4 млн кВт·ч (увеличение производства на 34,7%).

Объем выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2018 г. увеличился на 4,6% и составил 113 349,7 млн кВт·ч. Выработка ТЭС и АЭС увеличилась на 6,5% и 5,8% соответственно, выработка ГЭС снизилась на 6,1%, выработка ВЭС возросла в 4,6 раза. Доля выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в общей выработке энергосистемы России – 10,6%.

<sup>1</sup> По данным «Отчета о функционировании ЕЭС России в 2018 году», опубликованного на сайте «Системного оператора Единой энергетической системы»

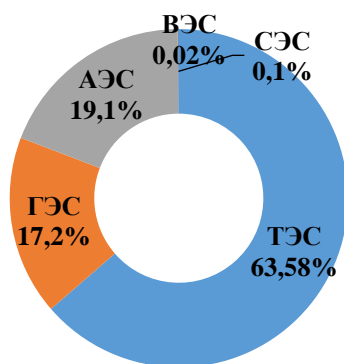


Рис. 2. Структура выработки электроэнергии ЕЭС России в 2018 г.

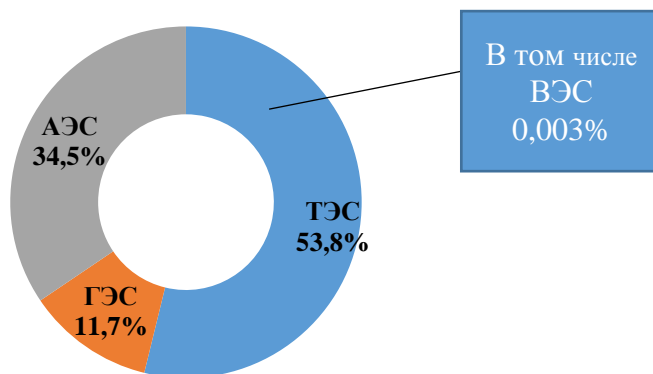


Рис. 3. Структура выработки электроэнергии ОЭС Северо-Запада в 2018 г.

**Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2018 г.** составило 1 055 559 млн кВт·ч, что выше факта 2017 г. на 15 679,1 млн кВт·ч (рост 1,5%). Относительно фактического объема потребления электроэнергии в 2016 г. увеличение составляет 28 702,6 млн кВт·ч (рост 2,8%), без учета 29 февраля високосного 2016 г. увеличение годового объема потребляемой электроэнергии в отчетном периоде составило 31 717,6 млн кВт·ч (3,1%).

**Годовой максимум потребления мощности ЕЭС России** зафиксирован в 17:00 (мск) 24.12.2018 при частоте электрического тока 50,01 Гц и составил 151 877 МВт. При этом нагрузка электростанций ЕЭС России составила 153 546 МВт.

Таблица 1. Динамика потребления электроэнергии по энергосистемам России, млн кВт·ч

Наименование энергосистемы	2017	2018	Δ (%)
ОЭС Центра	238 558,20	242 565,20	1,7
ОЭС Средней Волги	108 015,50	110 198,30	2,0
ОЭС Урала	261 199,70	261 139,20	0,0
<b>ОЭС Северо-Запада</b>	<b>93 899,40</b>	<b>95 030,10</b>	<b>1,2</b>
ОЭС Юга	99 093,50	102 281,00	3,2
ОЭС Сибири	205 876,30	210 147,80	2,1
ОЭС Востока	33 237,30	34 197,40	2,9
<b>ЕЭС России</b>	<b>1 039 879,90</b>	<b>1 055 559,00</b>	<b>1,5</b>

Таблица 2. Динамика потребления электроэнергии по ОЭС Северо-Запада, млн кВт·ч

Наименование энергосистемы	2017	2018	Δ (%)
Архангельской области и Ненецкого АО	7 305,90	7 383,10	1,06
Калининградской области	4 437,00	4 438,60	0,04
Республики Карелия	7 935,10	7 931,90	-0,04
Республики Коми	9 028,20	9 110,80	0,91
Мурманской области	12 774,90	12 534,10	-1,88
Новгородской области	4 466,80	4 382,20	-1,89
Псковской области	2 241,40	2 244,90	0,16
г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области	45 710,20	47 004,50	2,83
<b>ОЭС Северо-Запада</b>	<b>93 899,40</b>	<b>95 030,10</b>	<b>1,20</b>

## 3.2. Конкурентное окружение

### 3.2.1. Рынок электроэнергии

Основным сектором конкурентного взаимодействия оптового рынка электроэнергии для ПАО «ТГК-1» является рынок на сутки вперед (РСВ). Для повышения конкурентоспособности на рынке ПАО «ТГК-1» проводит мероприятия, направленные на решение проблемы запертых мощностей, оптимизацию структуры выработки на ТЭС и ГЭС, внедрения новых технологий и проведения производственного переоснащения.

Основными конкурентными преимуществами ПАО «ТГК-1» являются:

- ценовое преимущество ТЭЦ в области комбинированной выработки по сравнению с ГРЭС;
- большая доля выработки ГЭС в общем объеме производства электроэнергии и их ценовое преимущество по сравнению с тепловыми станциями;
- высокая маневренность ГЭС и возможность поставки электроэнергии в заданных «Системным оператором» условиях;
- территориальное расположение станций Компании, обуславливающее возможность экспорта электроэнергии.

Деятельность по выработке электрической энергии на территории Санкт-Петербурга, Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей помимо ПАО «ТГК-1» осуществляет АО «Концерн Росэнергоатом» (представлен Ленинградской и Кольской атомными станциями), ПАО «ОГК-2» (Киришская ГРЭС), АО «Юго-Западная ТЭЦ», АО «Интер РАО - Электрогенерация» (филиал «Северо-Западная ТЭЦ»), которая также осуществляет поставки электроэнергии на экспорт, и ряд других производителей.

#### Ленинградская АЭС

Ленинградская АЭС (ЛАЭС) является филиалом АО «Концерн Росэнергоатом», расположена в 42 км от административной границы Санкт-Петербурга на южном берегу Финского залива Балтийского моря в городе Сосновый Бор. Это крупнейший производитель электрической энергии на Северо-Западе России. Станция обеспечивает более 50% энергопотребления Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В настоящее время АО «Концерн Росэнергоатом» активно ведет строительство замещающих мощностей – ЛАЭС-2.

На конец 2018 г. функционирует 4 энергоблока (3 блока РБМК-1000 ЛАЭС-1 и 1 блок ВВЭР-1200 ЛАЭС-2) и 7 конденсационных паровых турбин. Установленная электрическая мощность ЛАЭС составляет 4 200 МВт, тепловая – 375 Гкал/ч. Всего в 2018 г. ЛАЭС выработано 797 тыс. Гкал тепловой энергии и 28 815 млн кВт·ч электроэнергии. Пуск второго энергоблока ВВЭР-1200 и, соответственно, вывод РБМК-1000 № 2 запланирован на 2020 г.

#### Кольская АЭС

Кольская АЭС является филиалом АО «Концерн Росэнергоатом», расположена в 170 км к югу от Мурманска и 11 км от города Полярные Зори на берегу озера Имандра. Кольская АЭС является основным поставщиком электроэнергии для Мурманской области (около 60%) и республики Карелия. В настоящее время в эксплуатации 4 энергоблока с реакторами типа ВВЭР-440 и паровыми турбинами типа К-220 суммарной электрической мощностью 1 760 МВт, что составляет около 50% установленной мощности региона, и тепловой мощностью 125 Гкал/ч.

Потенциальная годовая выработка Кольской атомной станции составляет до 14 млрд кВт·ч электроэнергии. На сегодняшний день мощности Кольской АЭС не задействованы полностью, что создает предпосылки для развития промышленности региона. Выработка электроэнергии в 2018 г. составила 10 234 млн кВт·ч.

В 2018 г. была проведена крупномасштабная ремонтная кампания, продлившаяся 250 суток, в результате которой второй раз был продлен срок эксплуатации энергоблока №1 до 2033 г. В 2019 г. стартует аналогичная кампания по модернизации энергоблока №2, которая также продлит срок его эксплуатации как минимум еще на 15 лет.

В настоящее время Кольская АЭС – одна из лучших по показателям безопасности, устойчивой работы и эффективности производства среди атомных станций России.

## Киришская ГРЭС

Киришская ГРЭС расположена в городе Кириши Ленинградской области, на реке Волхов, в 150 км на юго-восток от Санкт-Петербурга, является крупнейшей тепловой электростанцией ОЭС Северо-Запада и наиболее близким, с точки зрения производственного и технологического циклов, конкурентом ПАО «ТГК-1».

Киришская ГРЭС состоит из трех электростанций – теплофикационной (ТЭЦ – теплоэлектроцентраль) и конденсационной (КЭС – конденсационная электростанция), а также станции парогазового цикла (ПГУ-800). На конец 2018 года суммарная установленная мощность ГРЭС составила: электрическая – 2 595 МВт, тепловая – 1 234 Гкал/ч, в том числе отборов паровых турбин – 826 Гкал/ч.

Киришская ГРЭС осуществляет поставку электроэнергии широкого спектра напряжений от 0,4 до 330 кВ на оптовый рынок и собственным потребителям, является поставщиком тепловой энергии (технический пар различных параметров и горячая вода), а также оказывает услуги по поставке обессоленной, химически очищенной и технической воды, кислорода. Всего в 2018 году от Киришской ГРЭС отпущено 2 919 тыс. Гкал тепловой энергии и 5 819 млн кВт·ч электрической энергии.

Преимущество Киришской ГРЭС заключается в способности регулировать частоту и мощность в энергосистеме. По сути, Киришская ГРЭС, являясь главным регулятором в центральной части объединенной энергетической системы, обеспечивает ее надежную работу.

## Северо-Западная ТЭЦ

Северо-Западная ТЭЦ АО «Интер РАО – Электрогенерация», расположенная в Приморском районе Санкт-Петербурга на берегу Финского залива, является первой в России электростанцией с парогазовым бинарным циклом. Пуск первого энергоблока станции ПГУ-450 в опытно-промышленную эксплуатацию был произведен в декабре 2000 года, в ноябре 2006 года был осуществлен пуск второго аналогичного энергоблока.

Общая электрическая мощность Северо-Западной ТЭЦ составляет 900 МВт и тепловая – 700 Гкал/час. Станция осуществляет отпуск тепла в Приморский район Санкт-Петербурга и работает не только в энергосистеме России, но, как и ПАО «ТГК-1», и в энергосистеме Финляндии. В 2018 г. выработка электроэнергии составила 5 973 млн кВт·ч, тепловой энергии – 1 216 тыс. Гкал.

## Юго-Западная ТЭЦ

Юго-Западная ТЭЦ - базовый источник тепло- и электроснабжения новых кварталов Юго-Западной Приморской части Санкт-Петербурга и многофункционального комплекса «Балтийская Жемчужина». Единственный акционер: Субъект Российской Федерации – город федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета имущественных отношений.

Первая очередь станции электрической мощностью 200 МВт, тепловой – 255 Гкал/ч введена в эксплуатацию в 4-ом квартале 2011 г. Вторая очередь строительства тепловой мощностью 215 Гкал/ч, электрической мощностью 300 МВт введена в эксплуатацию 4 октября 2016 года. На конец 2018 г. установленная электрическая мощность станции – 500 МВт, тепловая – 470 Гкал/ч. В 2018 г. выработка электроэнергии составила 2 788 млн кВт·ч, тепловой энергии – 906 тыс. Гкал.

### 3.2.2. Рынок теплоэнергии

ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по сбыту тепловой энергии на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской области (филиал «Невский»), Мурманской области (филиал «Кольский»), ПАО «Мурманская ТЭЦ») и Республики Карелия (филиал «Карельский»).

## Санкт-Петербург

На сегодняшний день основными производителями тепловой энергии Санкт-Петербурга являются:

- ПАО «ТГК-1»;
- ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»;
- ООО «Петербургтеплоэнерго»;
- филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация».

Таблица 3. Структура рынка тепловой энергии Санкт-Петербурга

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Объем отпуска тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	11 348	10 149	19 380,8	46%
ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга»	8 991	9 640	18 569,1	44%
ООО «Петербургтеплоэнерго»	2 285	1 656	2 987,1	7%
Филиал «Северо-Западная ТЭЦ» АО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация»	700	282	1 219,4	3%

Кроме того, в Санкт-Петербурге действует ряд производителей тепловой энергии с теплоотпуском менее 1 000 тыс. Гкал в год, суммарная доля которых в общем полезном отпуске не превышает 5%.

## Ленинградская область

На территории Ленинградской области ПАО «ТГК-1» осуществляет деятельность по реализации тепловой энергии во Всеволожском и Лодейнопольском районах.

В Лодейнопольском районе вся тепловая энергия, вырабатываемая электробойлером, принадлежащим ПАО «ТГК-1», реализуется оптовому покупателю-перепродавцу АО «Ленинградская областная тепло-энергетическая компания» для теплоснабжения потребителей п. Свирьстрой.

Северная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей МО «Муринское сельское поселение» и МО «Новодевятикинское сельское поселение» Всеволожского муниципального района Ленинградской области.

Правобережная ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» является основным источником тепловой энергии для теплоснабжения потребителей Кудрово.

## Мурманская область

Апатитская ТЭЦ филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» является единственным источником теплоснабжения г. Апатиты и г. Кировск.

Таблица 4. Структура рынка тепловой энергии г. Апатиты и г. Кировск Мурманской области

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	535	469	1 355	100%

Помимо Апатитской ТЭЦ, в Мурманской области осуществляет отпуск тепла дочернее предприятие ПАО «ТГК-1» - ПАО «Мурманская ТЭЦ» - которое является стратегическим поставщиком тепловой энергии в г. Мурманске, доля реализации тепла составляет 75%. Конкурентом ПАО «Мурманская ТЭЦ» можно считать только АО «Мурманэнергосбыт».

## Республика Карелия

Филиал «Карельский» ведет деятельность по реализации тепловой энергии, в том числе отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, в г. Петрозаводск, Прионежском и Пряжинском районах.



**Таблица 5. Структура рынка тепловой энергии г. Петрозаводска\***

Наименование ТСО	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Подключенная тепловая нагрузка, Гкал/ч	Отпуск тепловой энергии потребителям, тыс. Гкал	Доля на рынке, %
ПАО «ТГК-1»	1 293	668	1 840 (с ГВС 2 002)	100%

\* согласно схеме теплоснабжения г. Петрозаводска на 2018-2032 гг. и фактическому полезному отпуску в 2018 г. (без перерасчетов прошлых лет).

С целью повышения эффективности деятельности на рынке теплоснабжения Компанией проводится постоянная работа по снижению дебиторской задолженности и предпринимаются все меры, предусмотренные действующим законом, в том числе заключаются соглашения о реструктуризации долга, договоры цессии, а также активно ведется претензионная работа.

Одно из приоритетных направлений в борьбе с неплатежами – переход на прямые платежи с потребителями. Такая система позволяет значительно сократить прирост долгов, уже в 2018 г. собираемость денежных средств стала значительно выше.

23 марта 2018 г. в третьем и окончательном чтении был принят законопроект Федерального закона № 59-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации» от 03.04.2018 г. Согласно нового закона собственники многоквартирного дома на общем собрании могут принять решение самостоятельно заключать договоры с РСО о переходе на прямые расчеты.

Основные задачи, решаемые принятым законопроектом:

- увеличение показателя собираемости денежных средств – исключение управляющих компаний из цепочки оплаты позволит уменьшить задержки по оплате;
- упрощение схемы расчетов между потребителями и ресурсоснабжающей организацией.

### **3.3. Основные направления и перспективы развития ПАО «ТГК-1»**

Ключевая стратегическая цель ПАО «ТГК-1» – обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении уровня надежности энергоснабжения потребителей.

Стратегия развития ПАО «ТГК-1» отвечает целям Группы Газпром в электроэнергетике: предусмотрены модернизация генерирующих мощностей и строительство новых при наличии экономических стимулов, вывод объектов, эксплуатация которых экономически нецелесообразна, оптимизация операционных затрат, приоритет политики использования отечественного оборудования. Отдельное внимание уделено технологическому развитию, повышению клиентоориентированности, диверсификации бизнеса.

Предусмотрены мероприятия по основным направлениям:

- Модернизация и новое строительство – обновление и наращивание производственных фондов.
- Инвестиции в тепловые сети – обновление производственных фондов АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» за счет наращивания темпов модернизации тепловых сетей, исчерпавших свой ресурс.
- Развитие теплового бизнеса – функциональное изменение структуры бизнеса, направленное на клиентоориентированность и активную позицию по увеличению объемов сбыта.
- Управление дебиторской задолженностью – погашение просроченной дебиторской задолженности на тепловую энергию, выход на «естественный» уровень прямых договоров.
- Импортзамещение – ликвидация уязвимости критически важных технологических систем, снижение технологической зависимости.
- Достижение устойчивой рентабельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» – разработка решений по компенсации затрат на топочный мазут.
- Повышение производственной эффективности – применение наилучших доступных технологий.
- Инновации – непрерывное совершенствование технологических процессов и минимизация операционных затрат путем внедрения инновационных решений.

- Развитие систем физической защищенности и информационной безопасности – выявление, предупреждение и пресечение актов незаконного вмешательства в работу объектов генерации ПАО «ТГК-1».
- Диверсификация деятельности – выход в смежные сегменты для получения новых источников дохода.

Реализация мероприятий по указанным направлениям позволит обеспечить стабильные финансово-экономические показатели в долгосрочной перспективе.

### Переворужение генерации

ПАО «ТГК-1» завершило масштабную инвестиционную программу по приросту новых мощностей. Введено 1,7 ГВт новой электрической мощности. В Санкт-Петербурге ПАО «ТГК-1» осуществлено строительство высокоэффективных современных парогазовых установок (ПГУ) суммарной мощностью 1 280 МВт.

Общество полностью выполнило свои инвестиционные обязательства в отношении реализации проектов, предусмотренных в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ). В декабре 2016 г. введен в эксплуатацию последний объект – газотурбинная теплоэлектростанция на площадке ЭС-1 Центральной ТЭЦ установленной электрической мощностью 100 МВт.

За период 2007-2018 гг. также выведена из эксплуатации неэффективная генерация в объеме 0,7 ГВт.

На сегодняшний день Минэнерго предложен новый механизм окупаемости инвестиций в модернизацию генерирующих мощностей, который придет на смену действующему в настоящее время механизму ДПМ. ПАО «ТГК-1» имеет планы по дальнейшей модернизации оборудования ТЭЦ и высоко оценивает потенциальные меры поддержки.

Помимо тепловой генерации, ПАО «ТГК-1» проводит работы по техническому перевооружению и реконструкции основного оборудования гидроэлектростанций Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей, вводу в эксплуатацию современных автоматизированных систем управления технологическими процессами, телемеханики и связи. В настоящее время реализуется проект замены четырех гидроагрегатов на Верхне-Тулумской ГЭС каскада Туломских и Серебрянских ГЭС с увеличением их мощности, работы будут завершены в 2023 г.

В 2019 г. реализация инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» будет направлена на обеспечение надежности энергоснабжения, реконструкцию/техническое перевооружение/модернизацию генерирующего и вспомогательного оборудования, повышение эффективности и экономичности производственных мощностей, развитие основных видов бизнеса. Также в планах на 2019 г. частичный вывод выработавшего ресурс оборудования ЭС-2 Центральной ТЭЦ.

### Модернизация сетевой инфраструктуры

В 2011 г. закончилось формирование структуры акционерного капитала АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которую помимо ПАО «ТГК-1» вошло ГУП «ТЭК СПб». Бизнес-единица занимается передачей тепловой энергии потребителям ПАО «ТГК-1» в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Основным направлением деятельности АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» является повышение надежности системы теплоснабжения, целью является обновление производственных фондов компании за счет наращивания темпов модернизации тепловых сетей, исчерпавших свой ресурс. Другое направление деятельности – клиентоориентированная работа с существующими и потенциальными потребителями в радиусе эффективного теплоснабжения ТЭЦ, а также расширение зон деятельности ПАО «ТГК-1» за счет строительства тепловых сетей для подключения новых кварталов жилой застройки и переключения потребителей других неэффективных источников тепловой энергии.

В 2013 г. была введена в эксплуатацию тепломагистраль от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировск Мурманской области. Проект реализован АО «ХТК», принадлежащим в равных долях

ПАО «ТГК-1» и АО «Апатит». Ежегодный отпуск теплоэнергии Апатитской ТЭЦ на г. Кировск составляет порядка 500 тыс. Гкал.

В 2017 г. АО «ХТК» приняло в аренду тепловые сети АО «Апатит» со сроком до 2020 г.

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломатриале от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике.

### Повышение эффективности операционной деятельности

В 2018 г. Компанией реализованы следующие мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности:

- выполнены организационно-технические мероприятия совершенствования производственной системы, направленные на повышение эффективности топливоиспользования, водопользования и сокращения затрат на собственные нужды электростанций;
- оптимизированы затраты на топливо за счет участия ПАО «ТГК-1» в торгах Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Биржи (ЗАО «СПБМТСБ»);
- оптимизированы активы незавершенного строительства за счет реализации мероприятий по вводу основных средств из состава временно приостановленных инвестиционных проектов;
- выполнены мероприятия по оптимизации складского хозяйства: реализованы невостребованные в производстве товарно-материальные ценности, осуществлена продажа лома, образованного после демонтажа выведенного из эксплуатации оборудования;
- получен эффект от реализации сбытовых стратегий на оптовом рынке электрической энергии;
- проведена работа по снижению дебиторской задолженности исполнителей коммунальных услуг, в том числе подконтрольных Санкт-Петербургу;
- оптимизированы затраты на ремонт парогазового оборудования за счет применения российских технологий при проведении ремонтных работ.

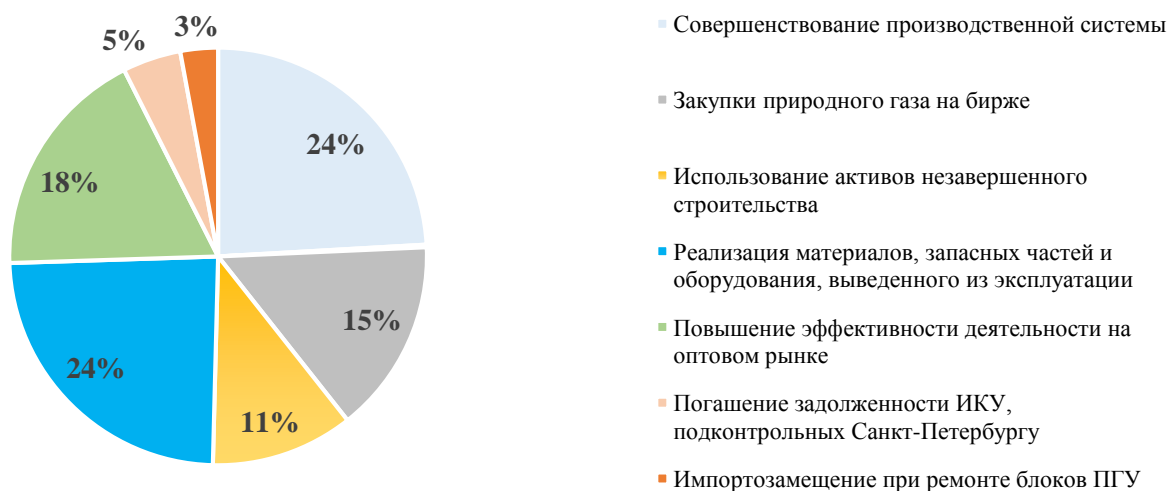


Рис. 4. Реализация программы повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» в 2018 г.

Общий эффект по программе повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ТГК-1» по итогам 2018 г. составил 382 млн руб. Основной эффект в повышение эффективности внесли следующие инициативы:

- мероприятия совершенствования производственной системы;
- реализация материалов, запасных частей и оборудования, выведенного из эксплуатации;
- увеличение количества пусков генерирующего оборудования по отбору Системного оператора;
- закупки газа на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Бирже.

В 2019 г. запланирована дальнейшая реализация мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности. В рамках программы 2019 г. запланированы инициативы, не включенные в программу 2018 г.:

- реализация непрофильных активов;
- сокращение затрат на покупку мощности за счет ежемесячной корректировки максимально допустимой величины потребления на собственные нужды ТЭЦ.

### **3.4. Управление рисками и внутренний контроль**

В ПАО «ТГК-1» функционируют система управления рисками (СУР) и система внутреннего контроля (СВК), охватывающие ключевые бизнес-процессы, все уровни управления и подразделения Общества.

Системы управления рисками (СУР) и внутреннего контроля (СВК) взаимосвязаны друг с другом, обеспечивают стабильность финансового положения и достижение Обществом установленных целей.

Общество использует в системе корпоративного управления и принятия ключевых решений оценку рисков, а также предусматривает осуществление контрольных процедур при регламентировании своих бизнес-процессов.

#### **3.4.1. Система управления рисками**

В соответствии с пунктом 2 статьи 87.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в Обществе организована система управления рисками.

Цели, задачи, общие принципы организации и основные участники СУР определены Советом директоров Общества в Политике управления рисками ПАО «ТГК-1» (Протокол № 2 от 03.07.2017).

Общество считает рисками все потенциальные события, обстоятельства, внешние и внутренние факторы, влияющие на достижение целей.

Система управления рисками направлена на обеспечение достаточных гарантий достижения целей и решения задач, а также поддержку руководства и работников Общества при принятии решений в условиях неопределенности.

Целями и задачами СУР Общества являются:

- обеспечение разумной уверенности достижения целей и решения задач, повышение устойчивости и эффективности деятельности;
- сокращение числа непредвиденных событий, оказывающих влияние на достижение целей и решение задач, а также более эффективное использование ресурсов;
- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски и повышение эффективности использования и распределения ресурсов на мероприятия по управлению рисками;
- предоставление информации о рисках руководству и работникам Общества, его дочерних обществ для принятия решений;
- повышение уровня корпоративного управления, укрепление доверия инвесторов и других заинтересованных лиц;
- обеспечение сохранности активов, а также полноты и достоверности финансовой, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации и внутренних документов Общества, его дочерних обществ.

Организация СУР реализует следующие основные принципы: системности, соответствия целям, разумной уверенности, адаптивности, ресурсного обеспечения, непрерывности, коллегиальности, ответственности, оценки результатов, структурированности, единой нормативной среды, экономической целесообразности.

Общество, признавая, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков, принимает меры по управлению рисками с целью обеспечения

разумной уверенности достижения целей, поставленных перед Обществом его органами управления.

Системность управления рисками заключается в том, что соответствующие задачи решаются в совокупности взаимосвязанных организационных мер и процессов, организационной структуры, локальных нормативных актов и иных документов, методик и процедур (положения, регламенты, стандарты и методические указания), норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых руководством и работниками всех подразделений Общества.



Рис. 5. Основные процессы управления рисками

### 3.4.2. Система внутреннего контроля

В соответствии с пунктом 2 статьи 87.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», требованиями статьи 19 Федерального закона от 06.12.2011 года № 402 «О бухгалтерском учете», рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного 21.03.2014 года Советом директоров Банка России, и рекомендациями Министерства финансов РФ Обществом организована система внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля – это совокупность субъектов (органов) внутреннего контроля, организационных мер, процедур (методов) внутреннего контроля, норм поведения и действий работников, используемых для эффективного осуществления внутреннего контроля и достижения целей Общества.

Цели, общие принципы организации и основные органы (субъекты) СВК определены Советом директоров Общества в Положении о системе внутреннего контроля ПАО «ТГК-1» (Протокол № 3 от 03.10.2016)

Основными целями СВК Общества являются:

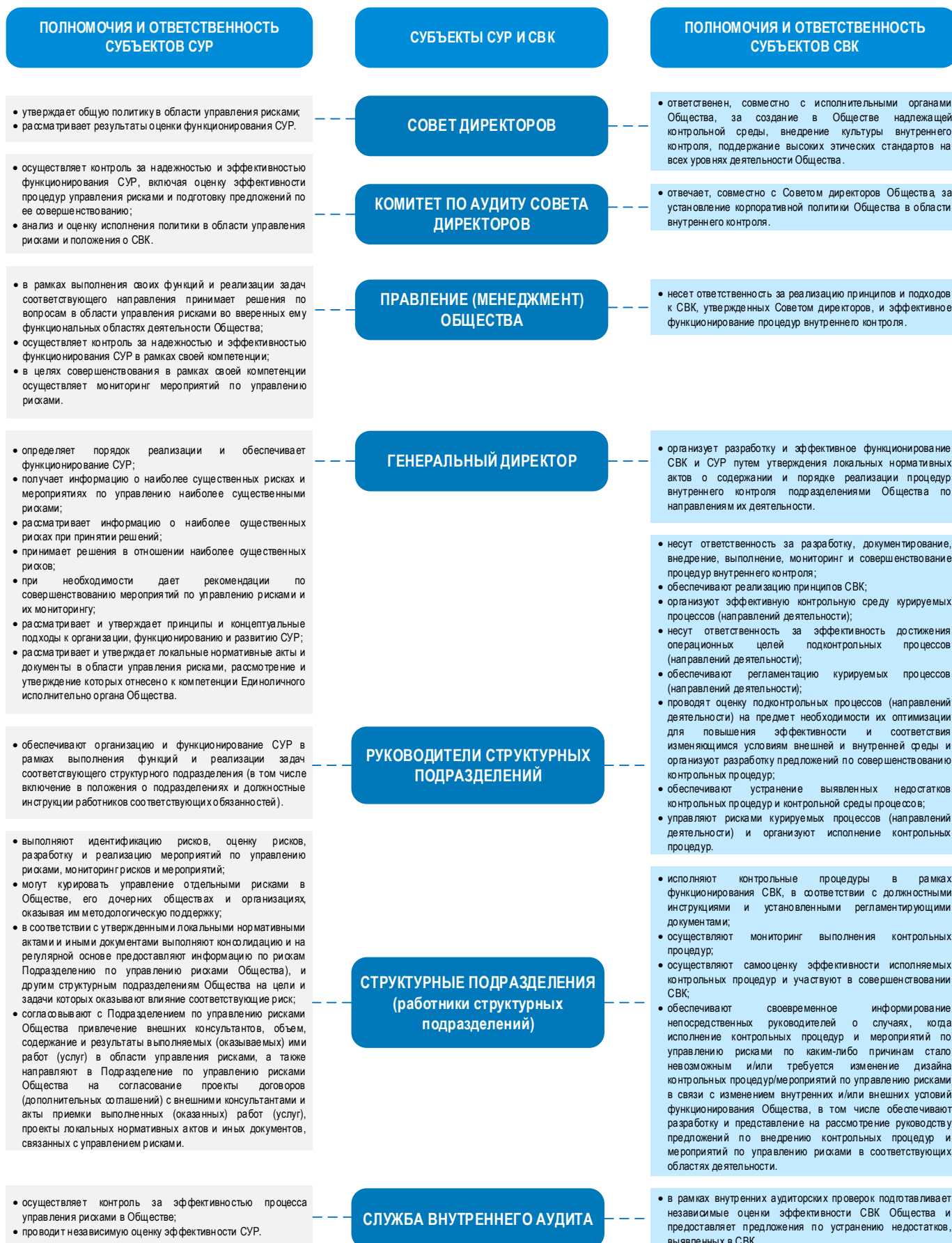
- обеспечение доверия акционеров, инвесторов, контрагентов к Обществу, его органам управления, должностным лицам;
- защита капиталовложений акционеров (инвесторов) и активов Общества.

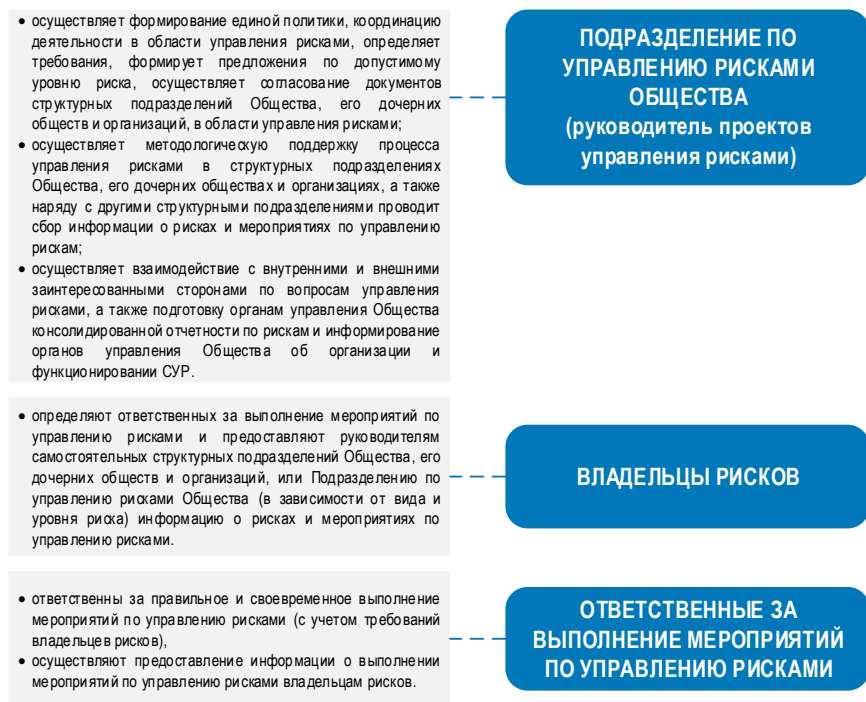
Организация СВК реализует следующие основные принципы: взаимодействия, целостности, комплексности, непрерывности функционирования, единства методологической базы, своевременности, оперативности, ответственности, развития, разделения обязанностей, соответствия, существенности, функциональности, экономичности и целесообразности, согласованности и взаимодействия, совершенствования.

Процедуры внутреннего контроля в Обществе включают в себя согласование, авторизацию, сверку, арифметический контроль, анализ отклонений, физический контроль сохранности активов, инвентаризацию, общие и специализированные контрольные процедуры информационных технологий (компьютерные контроли), доведение до всех работников

Общества их обязанностей в сфере внутреннего контроля, распределение ключевых обязанностей между работниками Общества (в том числе обязанностей по одобрению и утверждению операций, учета операций, выдаче, хранению и получению ресурсов, анализу и проверке операций).

### 3.4.3. Субъекты систем управления рисками и внутреннего контроля





**Рис.6** Субъекты систем управления рисками и внутреннего контроля

В рамках СВК субъектом также выступает Ревизионная комиссия, которая осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии, утвержденными общим собранием акционеров Общества.

### **3.4.4. Развитие систем управления рисками и внутреннего контроля**

В Обществе на постоянной основе проводится работа по совершенствованию комплексной СУР с применением современных методов управления угрозами и возможностями. Поддержание эффективности СУР позволяет делать процесс управления рисками более прозрачным и управляемым, что, в свою очередь, благоприятно отразится на деятельности Общества и надежности ценных бумаг.

Оценка СУР осуществляется:

- путем проведения Подразделением по управлению рисками Общества (руководителем проектов управления рисками) внутренних оценок и самооценок, а также посредством координации проведения внешних оценок;
- путем проведения Службой внутреннего аудита Общества независимой оценки эффективности СУР.

Оценка СВК осуществляется:

- Комитетом по аудиту Совета директоров Общества;
- независимая и объективная оценка достаточности и эффективности СВК, а также проверка соблюдения процедур внутреннего контроля и предоставление рекомендаций по их совершенствованию относятся к компетенции Службы внутреннего аудита.

СУР и СВК ПАО «ТГК-1» совершенствуются и соответствуют принципам Кодекса корпоративного управления.

В 2018 году Обществом продолжена работа по формированию СУР, которая включает:

- адаптацию и развитие СУР;
- определение и управление совокупностью рисков в производственно-хозяйственной деятельности общества;
- сокращение числа непредвиденных событий и убытков в производственно-хозяйственной деятельности общества;
- своевременное выявление и оценка рисков с целью уменьшения вероятности их наступления или минимизации оказываемого ими негативного эффекта для Общества;

- совершенствование процесса принятия решений по реагированию на риски.

В 2018 году в рамках развития СУР и СВК ПАО «ТГК-1» были выполнены следующие мероприятия:

- разработаны Положения по управлению финансовыми рисками:
  - Положение по управлению риском ликвидности;
  - Положение по управлению валютным риском;
  - Положение по управлению процентным риском.
- разработано Положение о системе управления операционными рисками;
- актуализированы реестры и паспорта рисков Общества;
- актуализирован План мероприятий по развитию СУР;
- проведена самооценка эффективности СУР;
- создана первичная информационная база по рискам Общества.

В Обществе постоянно расширяется методологическая база по управлению рисками, включающая общие рекомендации, управление рисками с использованием качественных и количественных оценок рисков, разрабатываются методики для оценки рисков.

### 3.4.5. Риски, связанные с деятельностью Общества

Эффективное функционирование системы риск-менеджмента – необходимое условие для достижения стратегических целей ПАО «ТГК-1». Общество продолжает совершенствовать СУР, которая позволяет своевременно выявлять внешние и внутренние риски, анализировать их и разрабатывать эффективные меры по минимизации рисков.

В настоящем разделе описаны существенные риски, которые могут повлиять на деятельность ПАО «ТГК-1» и риски, идентифицированные Обществом, которые в меньшей степени оказывают влияние на деятельность ПАО «ТГК-1». Иные риски, о которых Общество не осведомлено или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать негативное влияние на результаты деятельности ПАО «ТГК-1». Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Общества.

**Таблица 6.** Перечень существенных рисков, которые могут повлиять на деятельность ПАО «ТГК-1» и действия по управлению рисками

НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>		
	Ущерб от прекращения генерации энергии - недоотпуск электрической и тепловой энергии оценивается не только тем количеством продукции, которая может быть недовыработана в результате недостаточного отпуска энергии, но и снижением производственных возможностей по поставкам электроэнергии и мощности на оптовом рынке в результате отключения генерирующего оборудования. Перерыв в подаче энергии может вызывать невозместимые потери, расстроив на длительное время нормальный режим работы предприятий промышленности и сельского хозяйства, нормальную жизнь населенных пунктов.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров);</li> <li>• Проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях;</li> <li>• Реализация инвестиционной программы с заменой устаревших мощностей на новые;</li> <li>• Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению.</li> </ul>
Риск выхода из строя оборудования	Основной причиной выхода из строя технологического оборудования является его износ, реже - ошибки персонала	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Своевременное проведение ремонтных работ и работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению;</li> <li>• Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров);</li> <li>• Регулярное проведение планово-предупредительных осмотров оборудования, выявление оборудования, подлежащего замене (ремонту) в приоритетном порядке;</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выявление оборудования имеющие конструктивные недостатки, устранение недостатков или замена оборудования;</li> <li>• Инструктаж персонала и подрядных организаций.</li> </ul>
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КОНТРАГЕНТАМИ (ЗАКУПКИ)</b>		
Нарушение условий поставки ТМЦ и оборудования (по количеству, качеству, срокам)	Нарушение сроков поставки ТМЦ и оборудования может повлечь срыв сроков выполнения плановых ремонтов или невозможность эксплуатации оборудования	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствование системы предварительного анализа рисков контрагентов до принятия решения о возможности заключения с ними договоров (до признания их победителями в закупочных процедурах);</li> <li>• Совершенствование контроля исполнения обязательств.</li> </ul>
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С УПРАВЛЕНИЕМ ПЕРСОНАЛА И ОХРАНОЙ ТРУДА</b>		
Риски, связанные с авариями по причине ошибочных или неправильных действий персонала, расследование которых осуществляется комиссией Ростехнадзора	Зависимость риска технологического нарушения или аварии от действий персонала - несовершенство и недостаточный уровень детализации противоаварийных инструкций и процедур, недостаточно знаний об аварийных процессах на эксплуатируемом оборудовании, не всегда оптимальное и эффективное использование технических возможностей оборудования, управление аварийными процессами.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежегодно перерабатывать производственные инструкции, программы сложных переключений оборудования;</li> <li>• Инструктаж, обучение и повышение квалификации персонала (включая специальную подготовку с использованием тренажеров);</li> <li>• Проведение учений (тренировок) в целях выработки навыков действий в нестандартных ситуациях.</li> </ul>
<b>РИСКИ В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРЕ</b>		
Риски нанесения ущерба окружающей среде в результате сброса загрязненных сточных вод	Сброс загрязненных сточных вод с превышением допустимых концентраций в открытые водные объекты структурными подразделениями с прямоточной системой технического водоснабжения.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду;</li> <li>• Обучение и подготовка руководителей и персонала Общества по программам экологической безопасности;</li> <li>• Проведение совместных учений с участием МЧС России по отработке действий при возникновении чрезвычайных ситуаций, ликвидации возможных разливов нефтепродуктов.</li> </ul>
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ И БЕЗОПАСНОСТЬЮ</b>		
Потеря данных, нарушение целостности данных в информационных системах Компании, которые могут сразу же привести к финансовым потерям	Потеря данных с последующими финансовыми рисками может возникнуть вследствие сбоев в работе ПО и оборудования, неавторизованного удаления информации, кражи оборудования, злоупотребления полномочиями со стороны пользователей, а также кибератак.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование систем защиты информации и контроля информационной безопасности</li> </ul>

**Таблица 7. Перечень рисков, идентифицированных Обществом, которые в меньшей степени оказывают влияние на деятельность ПАО «ТГК-1»**

<b>НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА</b>	<b>ОПИСАНИЕ РИСКА</b>
<b>СТРАНОВОЙ РИСК</b>	
Особенности социально-экономической и политической ситуации в России и ограничительные политические и экономические меры (санкции)	Общество зарегистрировано и осуществляет свою хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, поэтому его деятельность подвержена общим страновым рискам, характерным для любого бизнеса в Российской Федерации, а также введение санкций со стороны ЕС, США, и других стран в отношении некоторых российских компаний.
<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК</b>	
Принятие стратегических решений, влияющих на долгосрочное развитие Общества, не в полной мере учитывающих особенности внешней или внутренней среды	Действующие в Обществе процедуры подготовки и принятия решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), носят многоуровневый характер, на каждом из которых прорабатываются различные сценарии развития событий, способных повлиять на достижение Обществом поставленных перед ним целей. В том числе при Совете директоров Общества создан комитет по бизнес-стратегии и инвестициям, на заседаниях которых рассматриваются вопросы долгосрочного планирования производственных показателей, финансово-экономической политики. Инструментом долгосрочного планирования является финансовая модель с горизонтом планирования 25 лет, в рамках которой рассматриваются различные сценарии моделирующие изменения экзогенных и эндогенных факторов. В результате рассмотрения принимаются решения или даются рекомендации Совету директоров Общества, преследующие цели интенсивного и экстенсивного развития, избегая высокорисковых сценариев. Все это, в совокупности, позволяет снизить уровень стратегического риска.
<b>РИСКИ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ</b>	

Принятие государственными органами решений по замораживанию или ограничению темпов роста тарифов на тепловую энергию	Риски связаны с ограничением роста тарифов на тепловую энергию со стороны органов тарифного регулирования, принятием к учету не в полном объеме затрат Компаний при формировании необходимой валовой выручки
Изменение нормативных правовых актов, регулирующих деятельность субъектов электроэнергетики, в т. ч. правил оптового рынка электроэнергии и мощности, нормативных актов в сфере теплоснабжения и правил оказания коммунальных услуг	Риск изменения законодательства в сфере электро- и теплоэнергетики имеет существенную значимость в СУР, поскольку предприятие осуществляет регулируемые виды деятельности, являющиеся основным источником дохода. Изменение правового регулирования может привести к изменениям в бизнес-процессах.
Риски изменения налогового и гражданского законодательства Российской Федерации	Риск изменения гражданского и налогового законодательства имеет существенную значимость в СУР, поскольку предприятие является участником гражданско-правовых отношений и, как следствие, налоговых. Изменение правового регулирования может привести к изменениям в бизнес-процессах, увеличению налогового бремени.
Риск предъявления штрафных санкций Обществу в связи с нарушением антимонопольного законодательства	Риск предъявления штрафных санкций в настоящее время связан, в основном, с осуществлением закупочной деятельности. Может привести к необходимости вносить изменения в бизнес-процессы, а также к негативным финансовым последствиям.
<b>ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РИСКИ</b>	
Риск обрушения или повреждения несущих конструкций зданий, относящихся к категории опасных	Это эффект от природно-климатических воздействий с различным характером реакции конструкций зданий на данные воздействия.
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РАБОТОЙ ОТРАСЛЕВОГО РЫНКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ И РЕГУЛИРУЕМОГО ГОСУДАРСТВОМ РЫНКА ПРОДАЖИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ</b>	
Риск снижения цен РСВ	Резкое длительное снижение цен реализации электроэнергии на рынке
Сокращение спроса на тепловую энергию относительно прогнозного уровня	Сокращение спроса на тепловую энергию относительно прогнозного уровня связано с изменением (снижением) темпов экономического роста и проведением мероприятий по энергосбережению.
Риск роста неплатежей за поставленную электроэнергию (мощность)	Резкое неконтролируемое (в несколько раз) увеличение дебиторской задолженности за поставляемую электроэнергию (мощность)
Риск роста неплатежей за поставленную тепловую энергию	Наличие дебиторской задолженности приводит к дополнительному кредитованию и расходам, не предусмотренным тарифами, а также к росту доли проблемных долгов в общем объеме дебиторской задолженности. Основной причиной роста дебиторской задолженности является наличие посредников в цепочке расчетов за потребленные ресурсы.
<b>ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ</b>	
Процентные риски, связанные с изменением рыночного уровня процентных ставок	Общество подвержено процентным рискам (рискам, связанным с изменением рыночного уровня процентных ставок), так как одним из источников финансирования текущей и инвестиционной деятельности Компании являются заемные средства
Риск ликвидности	Риск ликвидности связан с возможностями предприятия своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам (в том числе в форме облигаций, векселей), др.
Валютные риски	Валютный риск - это вероятность финансовых потерь в результате изменения курса валют, которое может произойти в период между заключением контракта и фактическим производством расчетов по нему.
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КОНТРАГЕНТАМИ (ЗАКУПКИ)</b>	
Увеличение цен на покупаемые ТМЦ и оборудование	Резкое увеличение цен на ТМЦ и оборудование вызванное изменением курса валют или действиями монополистов
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С УПРАВЛЕНИЕМ ПЕРСОНАЛА И ОХРАНОЙ ТРУДА</b>	
Нехватка квалифицированного персонала	Нехватка достаточного числа квалифицированного персонала создает угрозу для обеспечения нормальной производственной деятельности
Повышение социальной напряженности в трудовых коллективах	Оценка работниками текущего состояния, как следствия социальной несправедливости со стороны работодателя; снижения лояльности
Производственный травматизм	Несчастные случаи, происшедшие с работниками и другими лицами, участвующими в производственной деятельности работодателя (в том числе с лицами, подлежащими обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний), при исполнении ими трудовых обязанностей или выполнении какой-либо работы по поручению работодателя (его представителя), а также при осуществлении иных правомерных действий, обусловленных трудовыми отношениями с работодателем, либо совершаемых в его интересах.
<b>РИСКИ В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРЕ</b>	
Неполучение комплексного экологического разрешения (КЭР) для объектов I категории	Объекты с наилучшими доступными технологиями получают КЭР до 01.01.2025
<b>РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ И БЕЗОПАСНОСТЬЮ</b>	

Потеря данных, нарушение целостности данных в информационных системах не связанных напрямую с финансовыми потерями	Потеря данных может возникать вследствие сбоев в работе ПО и оборудования, неавторизованного удаления информации, кражи оборудования, злоупотребления полномочиями со стороны пользователей, а также кибератак.
--	---

### 3.5. Антикоррупционная политика ПАО «ТГК-1»

Обществом в соответствии с требованиями статьи 13.3. Федерального закона №273-ФЗ от 25.12.2008 г. «О противодействии коррупции» разработан и выполняется следующий комплекс мер в целях предупреждения коррупции (снижения уровня коррупционных рисков):

- *Блоком корпоративной защиты Общества* осуществляется текущая профилактика коррупционных и иных правонарушений среди работников Общества.  
В целях минимизации коррупционных рисков применяется Порядок работы по взаимодействию с контрагентами с целью получения информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагентов ПАО «ТГК-1». При принятии решения о возможности признания юридического лица – потенциального контрагента победителем закупочной процедуры изучается и учитывается информация о возможной взаимосвязи между бенефициарами и руководителями потенциального контрагента ПАО «ТГК-1», с одной стороны, и работниками Общества, с другой стороны.  
Одним из направлений профилактики коррупционных правонарушений в ПАО «ТГК-1» является выявление и урегулирование конфликтов интересов. Конфликт интересов – это ситуация, при которой личная прямая или косвенная заинтересованность работника Общества влияет или может повлиять на надлежащее (объективное и беспристрастное) исполнение им должностных обязанностей и соблюдение интересов Общества в целом. Соответствующие решения принимаются уполномоченным коллегиальным органом – Комиссией по урегулированию конфликтов интересов.  
При принятии решения о возможности заключения трудового договора с кандидатом проводится проверка на предмет отсутствия возможных конфликтов интересов и анализ рисков возникновения конфликтов интересов в деятельности работников (руководителей) Общества. В случае выявления признаков указанных рисков предпринимаются меры по предотвращению и урегулированию конфликта интересов.  
В связи с тем, что на Общество распространяются требования Федерального закона 223-ФЗ, открытый характер большинства закупочных процедур, проводимых в интересах Общества, способствует снижению уровня коррупционных рисков.
- *На Службу внутреннего аудита Общества* возложены задачи по проведению проверок соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся противодействия коррупции и корпоративной этики, по оценке эффективности системы внутреннего контроля в части проведения проверок обеспечения надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции, обеспечения достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой отчетности и обеспечения сохранности активов.
- *Налажено взаимодействие Общества с правоохранительными органами.*  
Текущее взаимодействие Общества с правоохранительными органами осуществляется подразделениями Блока корпоративной защиты, созданными в Управлении Общества, «Карельском» и «Кольском» филиалах, а также в дочерних обществах ПАО «ТГК-1». В связи с имеющимися рисками нецелевого использования платежными агентами
- *Предпринимаются меры по обеспечению соблюдения Кодекса корпоративной этики и иных документов, определяющих нормы служебного поведения.*

Нормы служебного поведения работников определены как Кодексом корпоративной этики ООО «Газпром энергохолдинг» (распространяется на работников Общества до утверждения соответствующего документа решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»), так и иными локальными нормативными актами.

## 4. ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### 4.1. Производственные мощности

На конец 2018 г. установленная мощность электростанций Компании с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» составила 6 949,6 МВт электрической и 13 745,5 Гкал/ч – тепловой мощности.

Основу производственных мощностей ПАО «ТГК-1» составляют 53 электростанции, в их числе: 40 гидроэлектростанций (ГЭС) и 13 тепловых электростанций (ТЭЦ), включая дочернее предприятие ПАО «Мурманская ТЭЦ». Большинство ГЭС, расположенных последовательно по течению водного потока и связанных между собой общностью водного режима, объединены в каскады.

Основная часть производственных мощностей ПАО «ТГК-1» сконцентрирована в филиале «Невский», в который входят 10 ТЭЦ установленной электрической мощностью 3 569,5 МВт и 11 348,0 Гкал/ч – тепловой, а также 7 ГЭС, общей установленной электрической мощностью 709,8 МВт. Филиал «Карельский» представлен Петрозаводской ТЭЦ установленной мощностью 280,0 МВт и 689,0 Гкал/ч и 16 ГЭС, объединенных в 3 каскада, совокупной установленной мощностью 553,7 МВт. В филиале «Кольский» действует Апатитская ТЭЦ – 230,0 МВт и 535,0 Гкал/ч – и 17 ГЭС в составе 3-х каскадов общей установленной мощностью 1 594,6 МВт. Наряду с этим в Мурманской области ПАО «Мурманская ТЭЦ» осуществляет деятельность по производству электрической и тепловой энергии, установленная мощность ТЭЦ – 12 МВт электрической и 1 129,5 Гкал/ч тепловой мощности.

Таблица 8. Производственные мощности ПАО «ТГК-1» на 31.12.2018 г.

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
<b>Филиал «Невский»</b>					
Центральная ТЭЦ	153,0	1 458,0	153,0	39,8	газ/мазут
Правобережная ТЭЦ	643,0	1 303,0	638,0	53,3	газ/мазут
Василеостровская ТЭЦ	135,0	1 113,0	135,0	64,0	газ/мазут
Первомайская ТЭЦ	360,0	928,0	360,0	61,0	газ/мазут/ диз. топливо**
Автовская ТЭЦ	321,0	1 849,0	321,0	39,1	газ/мазут
Выборгская ТЭЦ	250,5	1 156,0	250,5	39,4	газ/мазут
Северная ТЭЦ	500,0	1 188,0	500,0	46,5	газ/мазут
Южная ТЭЦ	1 207,0	2 353,0	1 207,0	43,6	газ/мазут
Каскад Ладожских ГЭС	345,0	-	260,4	52,5	-
Нарвская ГЭС	124,8	-	124,8	65,3	-
Каскад Вуоксинских ГЭС	240,0	-	240,0	68,3	-
<b>Итого филиал «Невский»</b>	<b>4 279,3</b>	<b>11 348,0</b>	<b>4 189,7</b>	<b>49,5</b>	<b>-</b>
<b>Филиал «Карельский»</b>					
Петрозаводская ТЭЦ	280,0	689,0	254,0	50,0	газ/мазут
Котельные	-	44,0	-	-	уголь, дрова
Каскад Выгских ГЭС	160,0	-	103,2	69,8	-
Каскад Кемских ГЭС	330,0	-	129,8	42,2	-
Каскад Сунских ГЭС	63,7	-	35,5	51,8	-
<b>Итого филиал «Карельский»</b>	<b>833,7</b>	<b>733,0</b>	<b>522,4</b>	<b>50,9</b>	<b>-</b>
<b>Филиал «Кольский»</b>					
Апатитская ТЭЦ	230,0	535,0	167,0	21,8	уголь/ мазут***
Каскад Нивских ГЭС	569,5	-	564,3	59,3	-
Каскад Пазских ГЭС	187,6	-	187,6	67,6	-
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	837,5	-	791,9	34,5	-
<b>Итого филиал «Кольский»</b>	<b>1 824,6</b>	<b>535,0</b>	<b>1 710,8</b>	<b>44,0</b>	<b>-</b>
<b>Всего ПАО «ТГК-1»</b>	<b>6 937,6</b>	<b>12 616,0</b>	<b>6 422,9</b>	<b>48,2</b>	<b>-</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	12,0	1 129,5	12,0	16,0	мазут

	Установленная электрическая мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	Располагаемая мощность, МВт	КИУМ (по электрической мощности)*, %	Топливо (основное/резервное)
<b>Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	6 949,6	13 745,5	6 434,9	48,2	-

\* КИУМ — коэффициент использования установленной мощности.

\*\* Дизельное топливо — аварийное топливо на Первомайской ТЭЦ.

\*\*\* Мазут — вспомогательное топливо на Апатитской ТЭЦ.

Установленная электрическая мощность в течение 2018 г. не менялась.

**Установленная тепловая мощность в 2018 г. изменилась на следующих станциях:**

- уменьшилась на 30 Гкал/ч на ЭС-1 Центральной ТЭЦ из-за вывода из эксплуатации котла ГМ-50 ст.№2;
- увеличилась на 100 Гкал/ч на Выборгской ТЭЦ в связи перемаркировкой РОУ;
- увеличилась на 20 Гкал/ч на Правобережной ТЭЦ в связи с перемаркировкой водогрейного котла №12 с КВГМ-100 на КВГМ-120;
- увеличилась на 2,1 Гкал/ч на котельных филиала «Карельский» в связи с заменой котлов в Прионежском и Пряжинском районах;
- увеличилась на 7,5 Гкал/ч на ПАО «Мурманская ТЭЦ» в связи с перемаркировкой котла ПТВМ №8.

**Располагаемая мощность в 2018 г. изменилась на следующих станциях:**

- увеличилась на 8,0 МВт на Правобережной ТЭЦ в связи с уменьшением ограничений мощности аperiodического действия с февраля 2018 г. с 13 МВт до 5,02 МВт;
- уменьшилась на 93,8 МВт на ГЭС Карельского филиала и на 45,6 МВт на Каскаде Туломских и Серебрянских ГЭС Кольского филиала из-за пониженной водности.

**Таблица 9.** Коэффициент использования установленной электрической мощности в 2018 г., %

	ТЭЦ	ГЭС	ГЭС+ТЭЦ
Филиал «Невский»	47,4	60,1	49,5
Филиал «Карельский»	50,0	51,3	50,9
Филиал «Кольский»	21,8	47,2	44,0
<b>ПАО «ТГК-1»</b>	<b>46,1</b>	<b>51,2</b>	<b>48,2</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	16,0	-	-

Коэффициент использования установленной электрической мощности в целом по ПАО «ТГК-1» в 2018 г. составил 48,2%, для ГЭС он зафиксирован на уровне 51,2%, для ТЭЦ – 46,1%.

## 4.2. Производство электрической энергии

По итогам 2018 г. объем производства электрической энергии генерирующими станциями Компании, включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», сохранился на уровне 2017 г. и составил 29 327,3 млн кВт·ч. По филиалу «Невский» выработка увеличилась на 2,1%, по филиалам «Карельский» и «Кольский» снизилась на 8,3% и 3,1% соответственно.

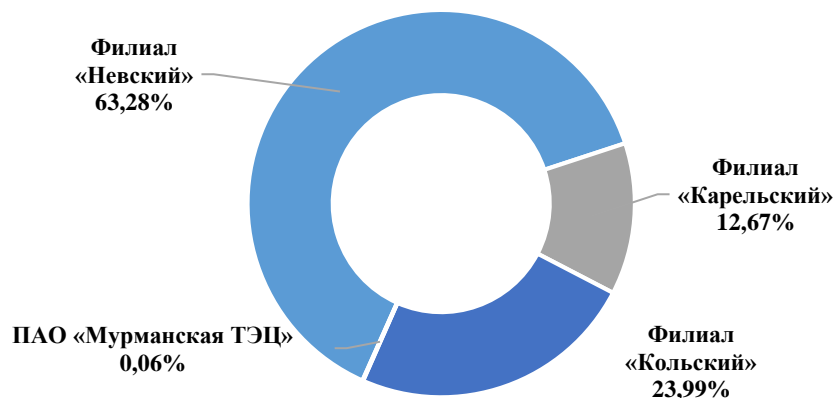


Рис. 7. Выработка электроэнергии филиалами ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2018 г.

Выработка электроэнергии на тепловых электростанциях за 2018 г. увеличилась на 4,3% по сравнению с аналогичным показателем 2017 г. главным образом за счет результатов первого квартала 2018 г., когда складывалась благоприятная конъюнктура оптового рынка электроэнергии и мощности. Сопоставимая выработка электроэнергии гидроэлектростанциями сократилась на 6,3%, что обусловлено снижением водности в третьем и четвертом кварталах 2018 г. в регионах присутствия Компании.

Таблица 10. Выработка электрической энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2017-2018 гг., тыс. кВт·ч

	2017	2018
<b>Филиал «Невский»</b>		
Центральная ТЭЦ	463 034	533 096
Правобережная ТЭЦ	2 982 325	3 001 458
Василеостровская ТЭЦ	770 865	756 448
Первомайская ТЭЦ	1 625 869	1 922 303
Автовская ТЭЦ	1 106 468	1 098 100
Выборгская ТЭЦ	766 050	864 786
Северная ТЭЦ	1 997 501	2 035 476
Южная ТЭЦ	4 520 289	4 613 374
Нарвская ГЭС	790 278	713 628
Каскад Вуоксинских ГЭС	1 310 033	1 435 405
Каскад Ладожских ГЭС	1 846 002	1 585 584
<b>Итого по филиалу «Невский»</b>	<b>18 178 715</b>	<b>18 559 658</b>
<b>Филиал «Карельский»</b>		
Петрозаводская ТЭЦ	1 110 010	1 227 077
Каскад Выгских ГЭС	1 009 774	978 743
Каскад Кемских ГЭС	1 554 683	1 221 033
Каскад Сунских ГЭС	376 907	289 274
<b>Итого по филиалу «Карельский»</b>	<b>4 051 374</b>	<b>3 716 127</b>
<b>Филиал «Кольский»</b>		
Апатитская ТЭЦ	465 029	439 417
Каскад Нивских ГЭС	3 062 651	2 957 421
Каскад Пазских ГЭС	1 130 176	1 110 478
Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	2 605 399	2 527 448
<b>Итого по филиалу «Кольский»</b>	<b>7 263 255</b>	<b>7 034 764</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	15 967	16 775
<b>Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>29 493 344</b>	<b>29 310 549</b>
<b>Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>29 509 311</b>	<b>29 327 323</b>
Всего ТЭЦ	15 823 408	16 508 310
Всего ГЭС	13 685 902	12 819 014

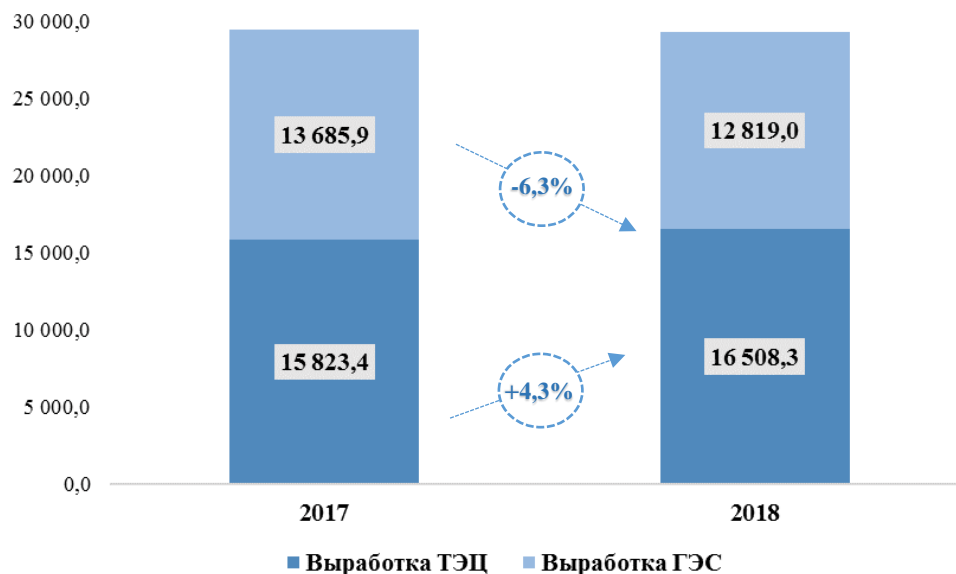


Рис. 8. Выработка электроэнергии ТЭС и ГЭС ПАО «ТГК-1» в 2017-2018 гг., млн кВт·ч

## Гидрологическая обстановка в регионах деятельности Компании. Влияние водности на объем выработки электроэнергии

### Филиал «Невский»

Прошедший 2018 г. на всей территории деятельности филиала «Невский», в целом характеризуется средней водностью.

Запас гидроресурсов в 1-ом квартале в водохранилищах ГЭС филиала превышал среднемноголетние показатели. Высокая водность была обусловлена большим количеством дождевых осадков и снегозапасами.

Начиная со 2-го квартала водность резко снизилась, по причине сухого и жаркого лета приток воды в водохранилища уменьшился до 65-90% обеспеченности.

Выработка ГЭС филиала «Невский» в 2018 г. составила 3 734,6 млн кВт·ч, что ниже показателей 2017 г., но близко к плановым значениям.

Уменьшение выработки связано в первую очередь, с общим падением водности региона относительно 2017 г., а также с проведением обширной ремонтной кампании на Каскаде Вуоксинских ГЭС.

### Филиал «Карельский»

Приток воды в водохранилища ГЭС Карелии в январе и феврале составлял 1-15% обеспеченности, что в 1,5-2 раза выше нормы. Высокая водность и запасы гидроресурсов, значительно превышающие средние многолетние величины, явились причиной существенного превышения плановых показателей по выработке электроэнергии в 1-ом квартале 2018 г.

Весеннее половодье началось на водоемах южной и центральной Карелии с начала третьей декады апреля, на водоемах севера республики – с последних чисел апреля. Резкое потепление способствовало дружному снеготаянию и интенсивному росту уровней воды на реках и водохранилищах. Выработка электроэнергии 2-го квартала оказалась выше плановых показателей почти на 10%.

Сухое и жаркое лето явилось причиной снижения водности в 3-м квартале, приток воды в водохранилища республики к сентябрю уменьшился до значений, соответствующих 60-80% обеспеченности. Горизонты воды основных водохранилищ также понизились до отметок воды, которые оказались ниже средних многолетних и значительно ниже отметок воды прошлого года. По указанным причинам плановые показатели по выработке электроэнергии не были выполнены, недовыполнение плана составило около 5%.

Осенние дождевые паводки носили локальный характер, хотя и способствовали некоторому увеличению водности, поэтому в октябре и ноябре плановые показатели по



выработке электроэнергии были выполнены с их превышением. В декабре в связи с установлением на водных объектах республики зимних условий, снижением водности и запасами гидроресурсов, существенно ниже средних многолетних, план выполнить не удалось. В целом плановые показатели по выработке электроэнергии за 4-й квартал были выполнены.

Таким образом, 2018 г. для большинства водных объектов Карелии по водности оказался близким к среднемуголетнему. Общий объем выработки электроэнергии ГЭС филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1» за год составил 2 489,1 млн кВт·ч, что ниже показателей 2017 г., но превышает плановые показатели на 5,4%.

## Филиал «Кольский»

Объем годовых притоков по системе в целом составил 27,12 км<sup>3</sup> с обеспеченностью 67%, таким образом, 2018 г. явился маловодным (исключение: по оз. Инари (17%) – многоводный и по Верхне-Тулумскому (55%) – средний).

В первой декаде мая весеннее половодье на реках Мурманской области приняло активный характер. Пики половодья прошли на 10-15 дней раньше нормы. Приток в среднем за май составил от 3% (оз. Инари) до 25% обеспеченности. Объем половодья по системе составил от 37 до 90%. 16-27 мая большинство водоемов, кроме Серебрянского водохранилища (4 июня), очистились ото льда, раньше нормы на 12 дней (на 25 дней) и раньше, чем в прошлом году. В первой декаде июня на большинстве рек весеннее половодье закончилось, что на 25-30 дней раньше обычных сроков. Отметки были близки к НПУ на южных водохранилищах в конце мая, на остальных в конце июня.

Вторая половина года, начиная с июня, была дефицитной по водности, приток составлял 70-90% обеспеченности.

Продолжительные холостые сбросы проводились на каскаде Пазских ГЭС из-за высокой водности и ремонтов основного оборудования. Потери энергии от холостых сбросов за год составили 423,4 млн кВт·ч. или 6% от общей выработки ГЭС.

На 1 января 2018 г. запасы энергии составляли 4 621 млн кВт·ч, на 1 января 2019 г. запасы энергии равны 3 570 млн кВт·ч., что составляет 77% к прошлому году и 90% от запасов среднемуголетних. Запасы снега по системе на 20 декабря 2018 г. составили 44% нормы, наибольшие в бассейне р. Нива – 53% нормы.

Выработка ГЭС филиала «Кольский» в 2018 г. составила 6 595,3 млн кВт·ч, что ниже показателей 2017 г., но близко к плановым значениям.

### 4.3. Производство тепловой энергии

По результатам 2018 г. отпуск тепловой энергии с коллекторов и электробойлерных установок ПАО «ТГК-1», включая ПАО «Мурманская ТЭЦ», составил 24 894,8 тыс. Гкал, что на 0,7% выше аналогичного показателя 2017 г.

Отпуск тепла по филиалам «Невский» и «Карельский» увеличился на 1,8% и 4,5% соответственно, по филиалу «Кольский» отпуск снизился на 7,2%. Отпуск теплоэнергии ПАО «Мурманская ТЭЦ» сократился по сравнению с аналогичным показателем 2017 г. на 6,4%.

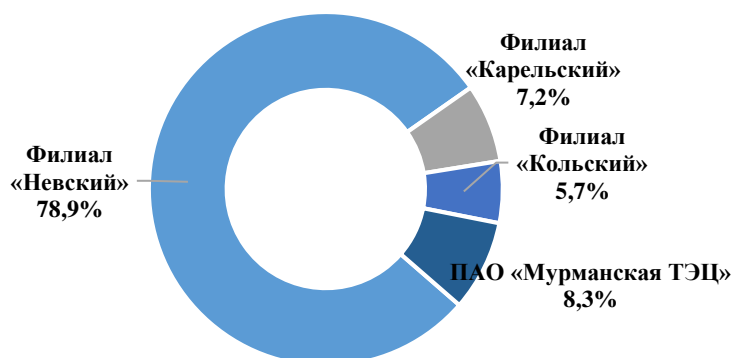


Рис. 9. Отпуск тепловой энергии по филиалам ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2018 г.

Таблица 11. Отпуск тепловой энергии станциями ПАО «ТГК-1» в 2017-2018 гг., Гкал

	2017	2018
<b>Филиал «Невский»</b>		
Центральная ТЭЦ	2 320 323	2 377 649
Правобережная ТЭЦ	2 213 134	2 312 657
Василеостровская ТЭЦ	1 748 081	1 804 073
Первомайская ТЭЦ	1 618 347	1 658 795
Автовская ТЭЦ	3 105 078	3 188 313
Выборгская ТЭЦ	1 177 406	1 222 917
Северная ТЭЦ	3 217 168	3 191 106
Южная ТЭЦ	3 882 824	3 880 778
Котельные	3 725	3 415
<b>Итого по филиалу «Невский»</b>	<b>19 286 086</b>	<b>19 639 703</b>
<b>Филиал «Карельский»</b>		
Петрозаводская ТЭЦ	1 674 348	1 750 767
Котельные	34 896	34 765
Электрические бойлерные	554	600
<b>Итого по филиалу «Карельский»</b>	<b>1 709 798</b>	<b>1 786 132</b>
<b>Филиал «Кольский»</b>		
Апатитская ТЭЦ	1 512 749	1 403 786
Электрические бойлерные	2 758	3 255
<b>Итого по филиалу «Кольский»</b>	<b>1 515 507</b>	<b>1 407 041</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 203 192	2 061 959
<b>Всего ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>22 511 391</b>	<b>22 832 877</b>
<b>Всего ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>24 714 583</b>	<b>24 894 836</b>

Таблица 12. Температура наружного воздуха, °С

	Температура наружного воздуха, среднегодовая		Изм.	Температура наружного воздуха, средняя за отопительный период		Изм.
	2017	2018		2017	2018	
г. Санкт-Петербург	+6,3	+7,1	+0,8	+0,9	-0,3	-1,2
г. Петрозаводск	+4,7	+5,2	+0,5	-0,5	-1,5	-1,0
г. Апатиты	+1,7	+4,2	+2,5	-2,0	-3,8	-1,8
г. Мурманск	+0,9	+2,1	+1,2	-2,6	-2,4	+0,2

#### 4.4. Анализ топливоиспользования на ТЭЦ ПАО «ТГК-1»

Основным показателем, оценивающим уровень топливоиспользования на ТЭЦ Компании, является удельный расход условного топлива.

Таблица 13. Удельные расходы условного топлива по ТЭЦ на отпуск тепло- и электроэнергии ПАО «ТГК-1» в 2017-2018 гг.\*

	2017		2018	
	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал	на э/энергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал
<b>Филиал «Невский»</b>				
Центральная ТЭЦ	205,3	163,0	200,1	163,1
Правобережная ТЭЦ	202,4	162,5	215,8	162,8
Василеостровская ТЭЦ	207,2	176,7	215,9	174,8
Первомайская ТЭЦ	219,0	172,8	221,9	159,6
Автовская ТЭЦ	200,8	173,5	215,8	171,8
Выборгская ТЭЦ	239,7	176,6	256,6	177,1
Северная ТЭЦ	183,7	167,2	203,6	169,7
Южная ТЭЦ	217,5	164,1	203,5	164,2
<b>В среднем по филиалу «Невский»</b>	<b>208,8</b>	<b>168,5</b>	<b>212,7</b>	<b>167,4</b>
<b>Филиал «Карельский»</b>				
Петрозаводская ТЭЦ	214,7	165,5	232,5	165,8
Котельные Пряжинский район	-	372,1	-	320,7
Котельные Прионежский район	-	340,1	-	359,9
<b>В среднем по филиалу «Карельский»</b>	<b>214,7</b>	<b>169,2</b>	<b>232,5</b>	<b>169,2</b>
<b>Филиал «Кольский»</b>				
Апатитская ТЭЦ	189,9	178,6	187,6	177,9
<b>В среднем по филиалу «Кольский»</b>	<b>189,9</b>	<b>178,6</b>	<b>187,6</b>	<b>177,9</b>
<b>В среднем по ПАО «ТГК-1»</b>	<b>208,7</b>	<b>169,2</b>	<b>213,6</b>	<b>168,2</b>

	2017		2018	
	на электроэнергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал	на электроэнергию, г/кВт·ч	на тепло, кг/Гкал
ПАО «Мурманская ТЭЦ»**	-	174,1		174,0

\* С 2016 г. расчет удельных расходов условного топлива производится по «физическому» методу распределения затрат на тепло и электроэнергию.

\*\* Весь объем выработанной электроэнергии в 2017-2018 гг. использовался на собственные нужды; расчет удельных расходов условного топлива производится с учетом Южной и Восточной котельных ПАО «Мурманская ТЭЦ».

По итогам 2018 г. в целом по ПАО «ТГК-1» удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию составил 213,6 г/кВт·ч, что на 4,9 г/кВт·ч выше показателя 2017 г. Удельный расход условного топлива на отпущенную теплоэнергию по сравнению с 2017 г. снизился на 1,0 кг/Гкал, составив 168,2 кг/Гкал.

К факторам, повлиявшим на изменение удельных расходов топлива на отпущенные электроэнергию, следует отнести:

- снижение выработки электроэнергии по теплофикационному циклу на 4,1% по сравнению с 2017 г.;
- снижение доли отпуска тепла от отборов турбин на 1,2% в сравнении с прошлым годом;
- увеличение затрат электроэнергии на выработку электроэнергии на 0,1% к выработке или на 4,5% по абсолютной величине (в том числе вследствие увеличения затрат на циркуляционные насосы на 0,8%);

К факторам, повлиявшим на изменение удельных расходов топлива на отпуск тепла, следует отнести:

- вывод из эксплуатации в 2017 г. старой очереди Первомайской ТЭЦ;
- снижение затрат электроэнергии на отпуск тепла;
- увеличение доли отпуска тепла от водогрейных котлов на 1,8%;
- снижение доли отпуска тепла от РОУ на 0,7%;
- снижение потерь тепла энергетическими котлами на 0,05% в сравнении с 2017 г.

#### 4.5. Энергосбережение и энергоэффективность

Определяя новые направления и задачи повышения эффективности производства, необходимо учитывать то, что ПАО «ТГК-1» остается даже на далеко обозримое будущее теплофикационной энергетической компанией, в основе производства которой лежат комбинированная выработка и централизованное теплоснабжение.

В соответствии с Федеральным законом РФ от 23 ноября 2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства РФ от 31 декабря 2009 г. №1225 «О требованиях к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности» и приказом Министерства энергетики №398 от 30 июня 2014 г. в ПАО «ТГК-1» разработана и действует трехлетняя программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

В рамках программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» в 2018 г. выполнены следующие мероприятия:

- Мероприятия по снижению присосов в газоздушный тракт котлоагрегатов, затрат на тягу и дутье и температурного напора в конденсаторах турбин и теплообменных аппаратах в рамках выполнения ремонтной программы Обществ.
- Мероприятия по реконструкции ОРУ-110 кВ с заменой масляных и воздушных выключателей на элегазовые.
- Мероприятия по замене осветительных приборов на светодиодные.
- Мероприятия по замене трубопроводов с использованием высокоэффективных теплоизолирующих материалов.
- Прочие мероприятия направленные на повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов.

В результате выполнения мероприятий программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2018 г. расчетная величина экономии ТЭР по ПАО «ТГК-1» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» составила 13 613 т.у.т. и 4 439 тыс. кВт·ч электроэнергии.

Повышение эффективности топливоиспользования в 2018 г. в основном достигнуто за счет технического обслуживания и ремонта, существующего энергетического оборудования с частичной заменой вспомогательного. Внедрение современных светодиодных технологий и применение гидромuft и приводов с частотным регулированием направлено на снижение потребления электроэнергии на собственные нужды.

#### 4.6. Ремонтная программа

Ремонтная программа 2018 г. ПАО «ТГК-1» сформирована для поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии при оптимальных затратах на техническое обслуживание и ремонт.

Ремонтная программа ПАО «ТГК-1» на 2018 г. разработана на основании:

- перспективных графиков ремонта основного оборудования электростанций;
- годовых графиков ремонта основного, вспомогательного оборудования, зданий и сооружений электростанций;
- результатов технического диагностирования и ремонтной кампании 2017 г.;
- прогнозных величин индексов потребительских цен и цен производителей промышленной продукции;
- экспертных оценок уровня затрат на ремонт, учитывающих затраты на ремонт аналогичных основных средств за прошлые периоды.

**Таблица 14.** Выполнение плана капитальных и средних ремонтов основного оборудования в 2018 г.

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Энергетические котлы, (шт./т/ч)	5/1160	1/420	2/440	8/2020
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	5/488	1/110	-	6/598
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	2/42,5	3/39,34	3/120	8/201,84
Турбогенераторы, (шт./МВт)	4/543	-	-	4/543

**Таблица 15.** Количество выполненных текущих ремонтов основного оборудования в 2018 г.

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Инспекции горячего тракта, (шт./МВт)	1/158	-	-	1/158
Главные инспекции, (шт./МВт)	2/130	-	-	2/130

**Таблица 16.** Количество выполненных текущих ремонтов основного оборудования в 2018 г.

Число ремонтов	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Текущие ремонты, шт./дней	320/2215	259/1714	281/986	860/4915
из них малые инспекции ПГУ, шт./дней	7/81	-	-	7/81

#### Задачи ремонтной кампании на 2019 год:

В соответствии с годовым графиком ремонта основного оборудования в 2019 году необходимо выполнить 25 капитальных и 9 средних ремонтов агрегатов, в том числе:

**Таблица 17.** План ремонтов основного оборудования в 2019 г.

Наименование агрегатов	Капитальные ремонты	Средние ремонты
Турбоагрегаты, (шт./МВт)	7/258	1/250
Гидроагрегаты, (шт./МВт)	10/204,5	-
Котлоагрегаты, (шт./МВт)	8/2209	2/1220
Турбогенераторы (шт./МВт)	-	6/860

Из них по ПГУ:

Наименование оборудования	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»	ПАО «ТГК-1»
Главные инспекции, (шт./МВт)	2/130	-	-	2/130
Малые инспекции,(шт./МВт)	6/758	-	-	6/758

## **5. ОБЗОР СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Цель сбытовой функции Компании – получение максимального маржинального дохода от работы электростанций на рынках электроэнергетики, мощности и при реализации тепловой энергии.

Принципы сбытовой политики Компании:

- мониторинг технических, концептуальных изменений на оптовом рынке, оценка Компанией регуляторных рисков и деятельность по их минимизации, контроль исполнения всеми структурными подразделениями Компании положений Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов и Правил оптового рынка электрической энергии и мощности (утверждены постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 №1172);
- окупаемость производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии на всех секторах рынка;
- развитие экспортных поставок электроэнергии;
- разработка предложений по увеличению маржинального дохода от реализации электроэнергии, теплоэнергии и мощности на основе анализа результатов сбытовой деятельности;
- работа по снижению дебиторской задолженности.

### **5.1. Реализация электроэнергии и мощности**

#### **5.1.1. Анализ работы Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности**

По-прежнему востребована дешевая гидрогенерация Компании, загрузка оборудования ТЭЦ проводится в соответствии с ценовыми параметрами, подаваемыми в ценовых заявках на рынке на сутки вперед оптового рынка.

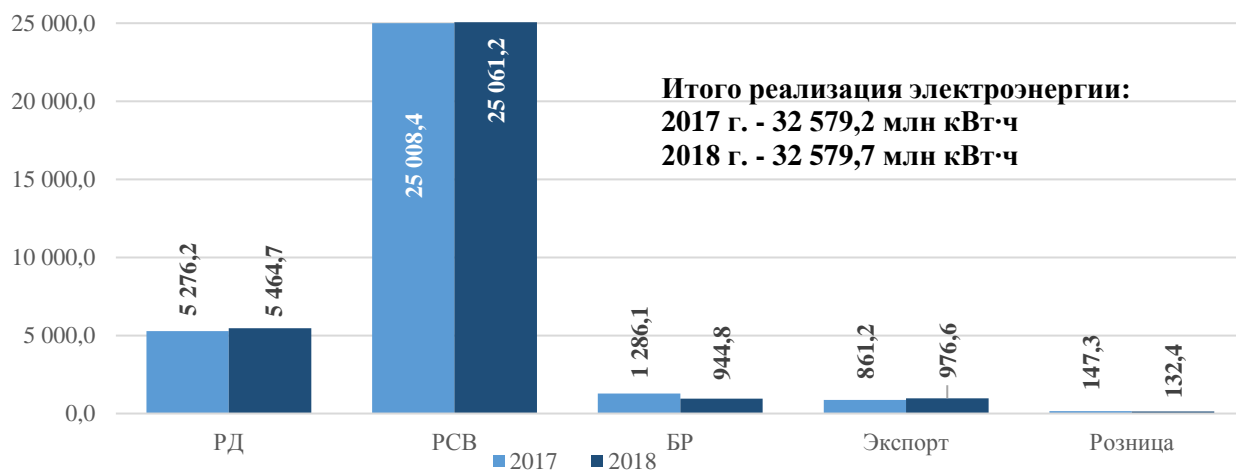
В 2018 г. объем реализации электроэнергии ПАО «ТГК-1» составил 32 579,7 млн кВт·ч, что соответствует величине 2017 г. ПАО «Мурманская ТЭЦ» не является участником оптового рынка электроэнергии и мощности, весь объем выработанной электроэнергии в 2017-2018 гг. использовался на собственные нужды.

Наибольший объем электроэнергии Компании реализуется на рынке на сутки вперед. В 2018 г. на долю РСВ пришлось 76,9% от всего объема продаж и 82,1% от всей выручки от реализации электроэнергии. По регулируемым договорам – объем реализации составил 16,8%, а доля в выручке электроэнергии – 7,1%. В 2018 г. существенный доход принесли экспортные поставки электроэнергии – объем реализации и доля в выручке электроэнергии составили 3,0% и 8,3% соответственно.

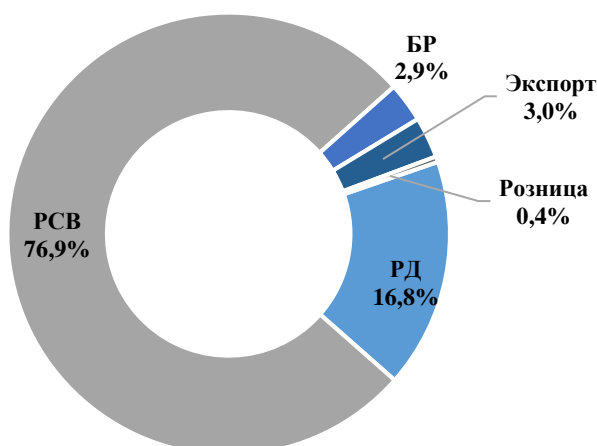
Объем реализации мощности Компании зафиксирован на уровне 5 502,0 МВт/месяц, что на 1,5% больше значения 2017 г. В 2018 г. в структуре продаж мощности 27,1% пришлось на реализацию мощности, отобранной по итогам КОМ, 24,4% – на реализацию по регулируемым договорам, 23,7% мощности продавалось по ДПМ, доля объема мощности, поставляемой в вынужденном режиме, составила 13,3%, доля свободных договоров на продажу мощности – 11,5%. При этом наибольшая доля выручки от реализации мощности сформирована за счет продаж по ДПМ – 69,9%, вклад в структуру выручки от реализации на КОМ – 10,6%, от реализации по регулируемым договорам – 9,6%, от реализации в вынужденном режиме – 5,2%, доля свободных договоров на продажу мощности – 4,7%.

**Таблица 18.** Реализация электроэнергии по филиалам в 2018 г., млн кВт·ч

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	5 464,7	3 313,2	666,5	1 485,0
РСВ	25 061,2	16 383,2	2 924,7	5 753,3
БР	944,8	500,7	54,5	389,6
Экспортные поставки	976,6	394,7	0,0	581,9
Розничные поставки	132,4	0,0	130,9	1,5
<b>ИТОГО</b>	<b>32 579,7</b>	<b>20 591,8</b>	<b>3 776,6</b>	<b>8 211,3</b>



**Рис. 10.** Реализация электроэнергии по секторам рынка, млн кВт·ч



**Рис. 11.** Структура реализации электроэнергии по секторам рынка в 2018 г.

**Таблица 19.** Реализация мощности по филиалам в 2018 г., МВт/мес.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
РД	1 342,4	697,3	150,5	494,7
СДМ	632,0	482,6	0,0	149,4
КОМ	1 489,4	450,6	186,4	852,5
ДПМ	1 301,2	1 301,2	0,0	0,0
ВР	736,9	548,6	126,1	62,2
<b>ИТОГО</b>	<b>5 502,0</b>	<b>3 480,3</b>	<b>463,0</b>	<b>1 558,7</b>

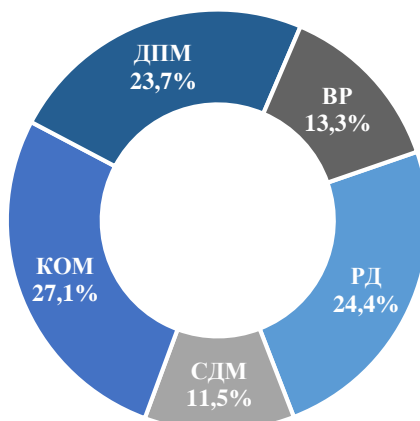


Рис. 12. Структура реализации мощности по секторам рынка в 2018 г.

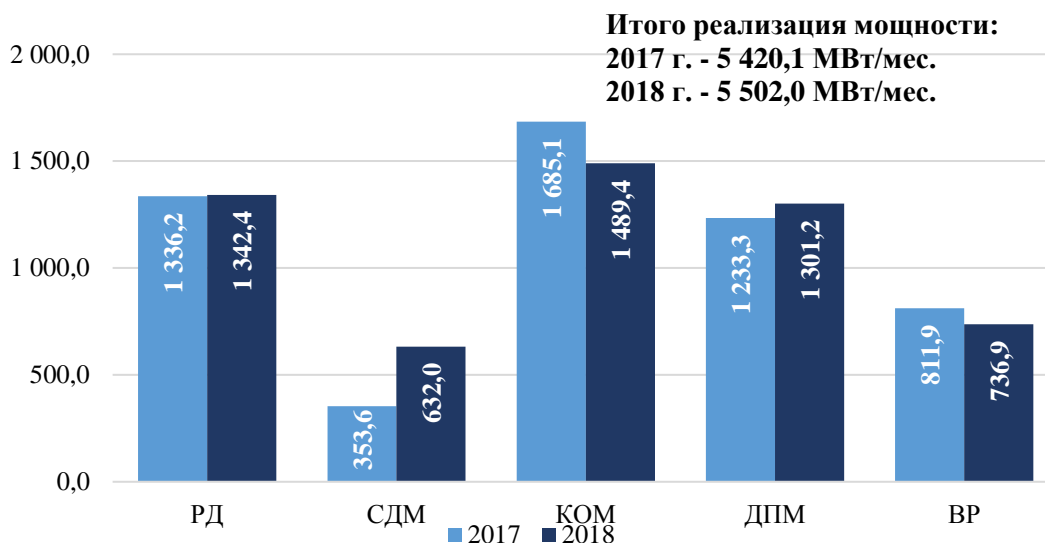


Рис. 13. Реализация мощности по секторам рынка в 2017-2018 гг., МВт (среднемесячные значения)

### 5.1.2. Тарифное регулирование

Для ПАО «ТГК-1», как участника оптового рынка, тарифы на электрическую энергию и мощность утверждаются ФАС РФ. В соответствии с п.62 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 г. №1172, поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществляются только для обеспечения электрической энергией и мощностью населения и приравненных к нему категорий потребителей. Согласно п. 65 Правил оптового рынка суммарный объем электрической энергии и суммарный объем мощности, которые поставляются по регулируемым договорам в календарном году, не могут превышать 35% объема производства электрической энергии и мощности, определенном в прогнозном балансе на период регулирования для указанного поставщика.

В 2018 г. расчеты за электроэнергию и мощность по регулируемым договорам, производились по тарифам на энергию и мощность, установленным ФАС РФ индивидуально для каждой электростанции Компании. Расчеты за электроэнергию, поставляемую на рынок «на сутки вперед» и балансирующий рынок, производились по ценам, сложившимся на основе конкурентных заявок участников торгов.

Расчеты за мощность, поставляемую на рынок по регулируемым договорам и по станциям, работающим в «вынужденном режиме», осуществлялись по тарифам, утвержденным ФАС России. Расчеты за мощность, поставляемую на КОМ – по ценам, сформировавшимся по результатам прохождения конкурентного отбора на 2018 г. Расчеты в рамках договоров ДПМ – по ценам, рассчитанным НП «Совет рынка».



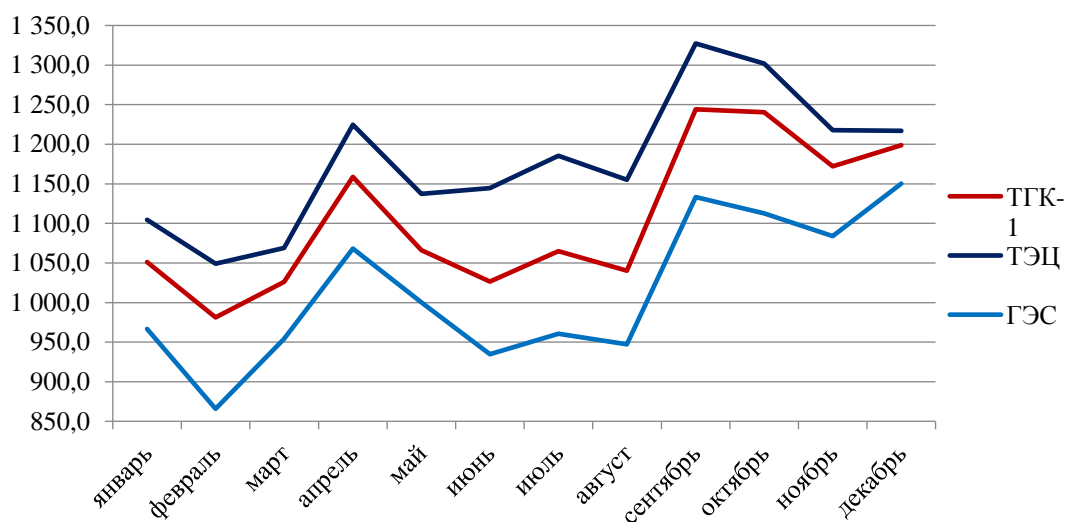


Рис. 14. Динамика цены продажи электроэнергии на РСБ в 2018 г., руб./МВт·ч

Таблица 20. Динамика выручки от реализации электроэнергии в 2017-2018 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
<b>2017 г.</b>				
РД	2 250,1	1 958,0	220,8	71,3
РСБ	26 544,8	17 891,9	3 300,3	5 352,6
БР	778,2	687,6	36,5	54,1
Экспорт	1 362,2	358,3	0,0	1 003,9
Розница	264,3	0,0	258,9	5,4
<b>ИТОГО</b>	<b>31 199,6</b>	<b>20 895,8</b>	<b>3 816,5</b>	<b>6 487,3</b>
<b>2018 г.</b>				
РД	2 389,3	2 083,5	223,1	82,7
РСБ	27 672,4	19 257,0	3 105,3	5 310,1
БР	647,6	474,6	41,9	131,1
Экспорт	2 805,4	1 191,9	0,0	1 613,5
Розница	174,7	0,0	169,2	5,5
<b>ИТОГО</b>	<b>33 689,4</b>	<b>23 007,0</b>	<b>3 539,5</b>	<b>7 142,9</b>

Таблица 21. Динамика выручки от реализации мощности в 2017-2018 гг. по секторам рынка и филиалам Компании, млн руб.

	ПАО «ТГК-1»	Филиал «Невский»	Филиал «Карельский»	Филиал «Кольский»
<b>2017 г.</b>				
РД	1 882,8	1 049,2	294,5	539,1
СДМ	500,1	432,4	0,0	67,7
КОМ	2 377,7	760,4	275,6	1 341,7
ДПМ	13 483,9	13 483,9	0,0	0,0
ВР	1 249,7	909,2	212,4	128,1
<b>ИТОГО</b>	<b>19 494,2</b>	<b>16 635,1</b>	<b>782,5</b>	<b>2 076,6</b>
<b>2018 г.</b>				
РД	1 902,9	1 035,7	299,0	568,2
СДМ	930,1	701,8	0,0	228,3
КОМ	2 114,5	640,4	264,4	1 209,7
ДПМ	13 889,0	13 889,0	0,0	0,0
ВР	1 030,7	732,8	197,5	100,4
<b>ИТОГО</b>	<b>19 867,2</b>	<b>16 999,7</b>	<b>760,9</b>	<b>2 106,6</b>

### 5.1.3. Покупка электроэнергии и мощности

Основными причинами покупки электроэнергии в 2018 г. явились:

- покупка в обеспечение экспортных поставок;
- покупка на собственные нужды.

Основными причинами покупки мощности в 2018 г. стали:

- покупка на собственные нужды при превышении максимума потребления над нормативом (в том числе в обеспечение экспортных поставок);

– покупка в обеспечение обязательств по регулируемым договорам.

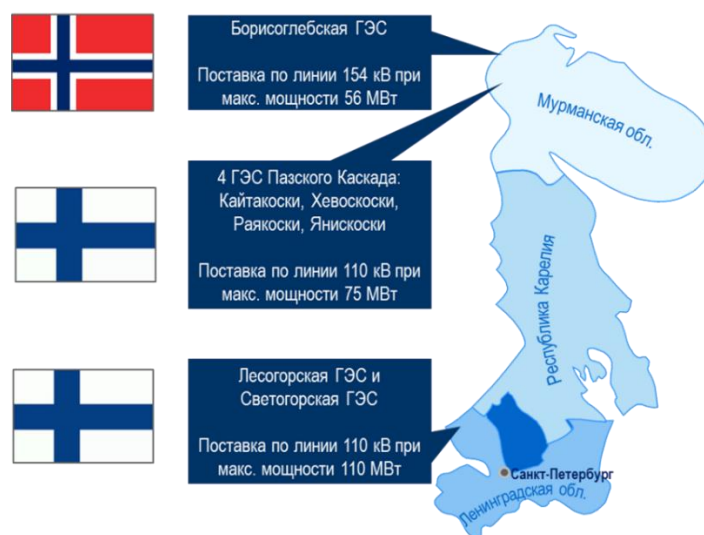
В 2018 г. объем покупки электроэнергии составил 5 238,3 млн кВт·ч, что на 2,8% больше 2017 г., объем покупки мощности – 186,4 МВт/месяц, что на 32,1% больше 2017 г.

**Таблица 22.** Покупка электроэнергии и мощности в 2017-2018 гг.

	2017		2018	
<b>Покупка электроэнергии</b>				
	млн кВт·ч	млн руб.	млн кВт·ч	млн руб.
Филиал «Невский»	3 257,1	3 588,9	3 574,8	4 098,5
Филиал «Карельский»	274,7	288,5	285,5	302,2
Филиал «Кольский»	1 563,5	1 222,4	1 378,0	1 188,0
<b>ИТОГО</b>	<b>5 095,3</b>	<b>5 099,8</b>	<b>5 238,3</b>	<b>5 588,7</b>
<b>Покупка мощности</b>				
	МВт/месяц	млн руб.	МВт/месяц	млн руб.
Филиал «Невский»	61,9	205,6	81,9	411 234,4
Филиал «Карельский»	4,3	19,8	4,5	21 869,0
Филиал «Кольский»	74,9	444,8	100,1	517 236,0
<b>ИТОГО</b>	<b>141,1</b>	<b>670,2</b>	<b>186,4</b>	<b>950 339,4</b>

#### 5.1.4. Экспорт электроэнергии

Благодаря уникальному географическому положению ряда электростанций ПАО «ТГК-1» располагает возможностями для экспорта части вырабатываемой электроэнергии. Экспортные поставки осуществляются в Финляндию и Норвегию.



**Рис. 15.** География экспорта электроэнергии ПАО «ТГК-1»

Поставка электроэнергии в Финляндию производится:

- с шин Светогорской ГЭС Каскада Вуоксинских ГЭС в Ленинградской области по линии Иматра-1 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет 110 МВт.
- с шин Кайтакоски ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-82 напряжением 110 кВ. Максимальная мощность поставки составляет в паводок до 70-75 МВт.

Поставка электроэнергии в Норвегию производится:

- с шин Борисоглебской ГЭС Каскада Пазских ГЭС в Мурманской области по линии Л-225 напряжением 154 кВ. Максимальная мощность поставки может достигать 56 МВт, но в нормальном режиме работы мощность составляет 28 МВт.

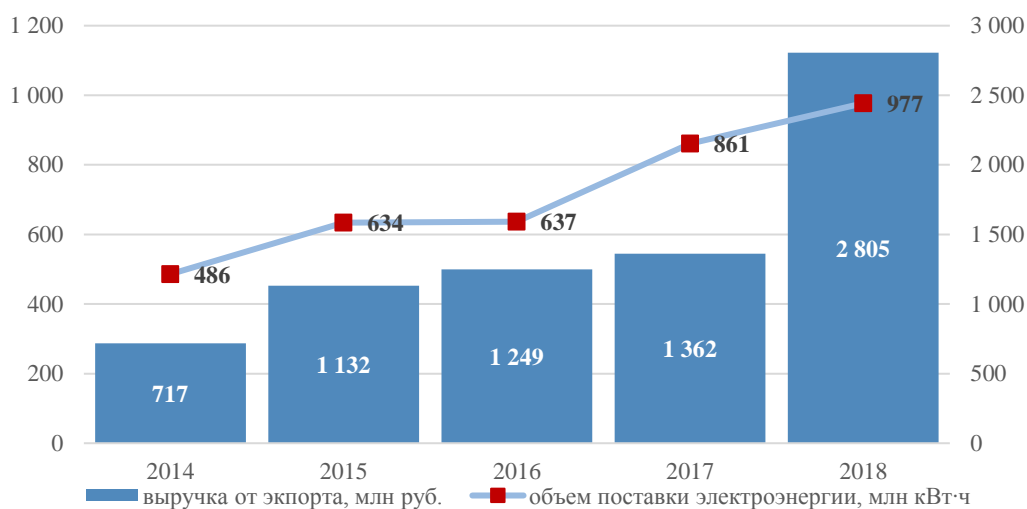
В 2018 г. фактический объем экспортных поставок ПАО «ТГК-1» составил 976,5 млн кВт·ч, показав увеличение на 13,4% относительно объема 2017 г.

Ценообразование в экспортных контрактах привязано к ценам спотового рынка электроэнергии на биржевой площадке NordPool. Складывающаяся благоприятная конъюнктура цен послужила основной причиной увеличения объема экспортных поставок Компании.

**Таблица 23.** Перечень экспортных контрактов

Контракт	Контрагент	Страна	Дата заключения
Действующий	Fortum Power and Heat	Финляндия	от 27.12.2016 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Норвегия	от 31.10.2012 г.
Действующий	RAO Nordic Oy *	Финляндия	от 31.10.2012 г.

\* контракты с RAO Nordic Oy заключены с привлечением компании-агента – ПАО «Интер РАО» - выступающей от своего имени, но за счет ПАО «ТГК-1» (принципал).

**Рис. 16.** Динамика объемов экспорта за 2014-2018 гг.

Перспективы развития экспорта зависят от уровня цен, складывающихся на скандинавском рынке электроэнергии NordPool, и, соответственно, степени заинтересованности иностранных покупателей в российской электроэнергии.

Эффективность экспортных поставок зависит, в том числе, от факторов, обуславливающих потенциал экспортной торговли. На сегодняшний день к таким факторам можно отнести:

- ограниченную пропускную способность сетей;
- режимы загрузки станций, определяемые Системным оператором Единой энергетической системы;
- рост тарифов на услуги сетевых компаний;
- покупку мощности на ОРЭМ в обеспечение экспорта по всем секторам рынка мощности;
- пробелы в правовом регулировании экспортной деятельности в рамках ОРЭМ.

## 5.2. Реализация тепловой энергии

### 5.2.1. Полезный отпуск тепловой энергии

В 2018 г. полезный отпуск тепловой энергии от станций ПАО «ТГК-1» потребителям с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» составил 25 312 тыс. Гкал, что на 1,5% больше аналогичного показателя 2017 г. Полезный отпуск тепловой энергии без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ» – 23 296 тыс. Гкал, что на 1,7% выше уровня 2017 г.

### 5.2.2. Действующая схема реализации тепловой энергии

#### Филиал «Невский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной от ТЭЦ Санкт-Петербурга и Ленинградской области ПАО «ТГК-1», ведет Дирекция по сбыту тепловой энергии филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

Кроме того, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» оказывает ПАО «ТГК-1» услуги по передаче тепловой энергии от ТЭЦ ПАО «ТГК-1» до конечного потребителя, покупая при этом у ПАО «ТГК-1» тепловую энергию на компенсацию потерь в тепловых сетях.

#### Филиал «Кольский»

Тепловая энергия, реализуемая от Апатитской ТЭЦ филиалом «Кольский» ПАО «ТГК-1», поступает потребителям по договорам теплоснабжения через тепловые сети АО «Апатитыэнерго» и АО «Хибинская тепловая компания».

В целях обеспечения реализации договоров теплоснабжения ПАО «ТГК-1» заключены договоры передачи тепловой энергии с АО «Апатитыэнерго» и АО «ХТК» на основании которых ПАО «ТГК-1» оплачивает транзит тепловой энергии, а АО «Апатитыэнерго» и АО «ХТК» покупают тепловую энергию для компенсации потерь в тепловых сетях.

### Филиал «Карельский»

Деятельность по реализации тепловой энергии, отпущенной Петрозаводской ТЭЦ, ведет филиал «Карельский».

ПАО «ТГК-1» является единой теплоснабжающей организацией в Карелии (г. Петрозаводск, территории поселений Прионежского и Пряжинского районов).

Для исполнения обязательств перед потребителями между ПАО «ТГК-1» и АО «Петрозаводские коммунальные системы», как арендатором городских тепловых сетей, заключен договор по передаче тепловой энергии и договор покупки тепловых потерь. Часть тепловой энергии Филиал «Карельский» приобретает у АО «ЛКС-Тепловые сети», ООО «Питэр-Пит», ООО «КАРТЭК», АО «СЛАВМО» и ГУП РК «КарелКоммунЭнерго».

### 5.2.3. Тарифы на тепловую энергию

Тарифы на тепловую энергию утверждаются региональными регулирующими органами Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Республики Карелия и Мурманской области по группам потребителей.

**Таблица 24.** Среднегодовые установленные тарифы на тепловую энергию в 2015-2019 гг., руб./Гкал

	2015	2016	2017	2018	2019
Филиал «Невский»	1 179,87	1 294,21	1 370,74	1 408,93	1 654,26
Санкт-Петербург	1 174,79	1 295,40	1 373,38	1 415,21	1 665,84
Ленинградская область*	1 406,87	1 208,60	1 244,63	1 272,40	1 292,02
Филиал «Карельский»	1 538,91	1 628,76	1 732,06	1 777,03	1 757,33
Филиал «Кольский»	1 020,34	1 078,09	1 129,98	1 155,86	1 195,00
<b>ПАО «ТГК-1»</b>	<b>1 198,03</b>	<b>1 306,54</b>	<b>1 384,94</b>	<b>1 423,84</b>	<b>1 634,54</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ»**	2 571,30	2 707,06	2 717,96	2 807,51	2 924,12

\* По Ленинградской области среднегодовые тарифы, начиная с 2016 г. указаны без учета Дубровской ТЭЦ, которая с 01.11.2015 г. начала свою операционную деятельность как отдельное Общество - ООО «Дубровская ТЭЦ».

\*\* С учетом передачи тепловой энергии по сетям ОАО «Мурманэнерго».

По итогам 2018 г. выручка от поставленной тепловой энергии ПАО «ТГК-1» увеличилась на 4,6% до 33 037,1 млн руб. С учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ» выручка от реализации тепла составила 39 237,5 млн руб., что на 5,6% больше показателя 2017 г.

**Таблица 25.** Выручка от реализации тепловой энергии и оказания услуг по поддержанию резервной тепловой мощности, тыс. руб. без НДС

	2017	2018	Δ (%)
Филиал «Невский» (с учетом услуг по поддержанию резервной тепловой мощности)*	25 775 961	27 201 508	5,5%
Филиал «Кольский» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	2 509 102	2 478 782	-1,2%
Филиал «Карельский»	3 312 952	3 356 794	1,3%
<b>ПАО «ТГК-1»</b>	<b>31 598 015</b>	<b>33 037 084</b>	<b>4,6%</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ» (с учетом субсидий на компенсацию недополученных доходов)	5 568 476	6 200 442	11,3%
<b>ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>37 166 491</b>	<b>39 237 526</b>	<b>5,6%</b>

\* С потребителями, которые не потребляют тепловую энергию, но не осуществили отсоединение принадлежащих им теплопотребляющих установок от тепловой сети в целях сохранения возможности возобновить потребление тепловой энергии при возникновении такой необходимости, были заключены договоры на услуги по поддержанию резервной тепловой мощности по филиалу «Невский» ПАО «ТГК-1». Выручка за услуги по резервированию мощности по филиалу «Невский» за 2017 г. составила 46 089 тыс. руб. без НДС, за 2018 г. составила 33 913 тыс. руб. без НДС.

## 6. ТОПЛИВООБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАКУПКИ

### 6.1. Топливообеспечение

Основным видом топлива, используемым на электростанциях ПАО «ТГК-1», является:

- газ природный сухой отбензиненный на ТЭЦ филиала «Невский»;
- газ природный на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский»;
- уголь энергетический марок Д и ДГ на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Резервными видами топлива являются:

- мазут топочный марки М-100 на ТЭЦ филиала «Невский»;
- мазут топочный марки М-100 на Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский».

Аварийным видом топлива является дизельное топливо на Первомайской ТЭЦ филиала «Невский». Вспомогательным (растопочным) видом топлива является мазут топочный марки М 100 на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

Основным топливом, используемым на ПАО «Мурманская ТЭЦ», является мазут топочный.

Для обеспечения надежного топливоснабжения электростанций ПАО «ТГК-1» в 2018 г. были обеспечены бесперебойные поставки газа, мазута и угля. Задания по созданию нормативных запасов топлива на контрольные даты выполнены. Оплата поставок топлива производилась своевременно и без нарушений договорных условий.

В 2018 г. электростанциями и арендованными котельными ПАО «ТГК-1» без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ» израсходовано на отпуск электрической и тепловой энергии 5 797,9 млн м3 газа, 1,5 тыс. тонн мазута, 451,6 тыс. тонн угля и 15,6 тыс. пл. м3 дров. Доля газа в топливном балансе составила 95,34%, мазута – 0,03%, угля – 4,57%, древесины – 0,06%.

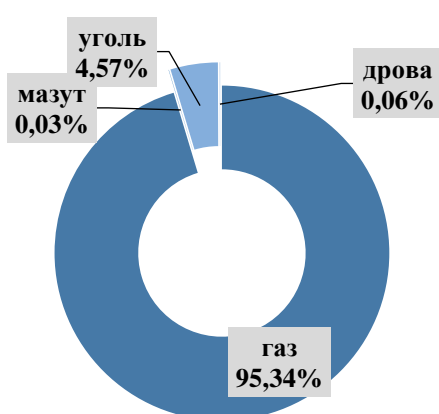


Рис. 17. Структура топливного баланса (без учета ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

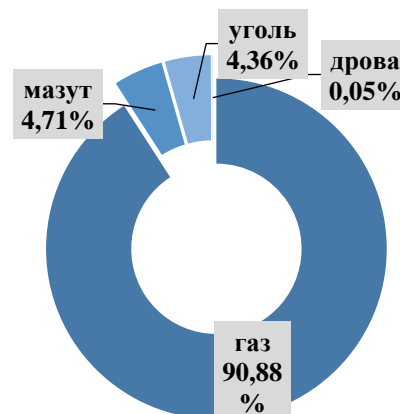


Рис. 18. Структура топливного баланса (с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»)

Таблица 26. Структура топливного баланса в 2018 г., %

	Газ	Мазут	Уголь	Дрова
Филиал «Невский»	99,97	0,03	-	-
Филиал «Карельский»	97,83	0,01	1,40	0,76
Филиал «Кольский»	-	0,18	99,82	-
<b>В целом по ПАО «ТГК-1»</b>	<b>95,34</b>	<b>0,03</b>	<b>4,57</b>	<b>0,06</b>
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	100,00	-	-
<b>ПАО «ТГК-1» с учетом ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>	<b>90,88</b>	<b>4,71</b>	<b>4,36</b>	<b>0,05</b>

Основными поставщиками топлива на электростанции ПАО «ТГК-1» в 2018 г. являлись:

- по газу – ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»; ООО «Газпром межрегионгаз»;
- по мазуту – АО «ГК «ЕКС»;
- по углю – АО «Русский Уголь».

Основным поставщиком мазута на ПАО «Мурманская ТЭЦ» является ПАО «НК «Роснефть». На конкурсной основе для нужд ТЭЦ и арендованных котельных ПАО «ТГК-1» в 2018 г. закуплено:

- угля в количестве 523,1 тыс. тонн у АО «Русский уголь», 4,7 тыс. тонн у ООО «Штарк» и 6,2 тыс. тонн у ООО «ГК «СибирьЭнергоРесурс»;
- мазута в количестве 0,8 тыс. тонн у АО «ГК «ЕКС»;
- дизельного топлива в количестве 0,15 тыс. тонн у ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»;
- древесины в количестве 4,7 пл. м<sup>3</sup> у ООО «Терминал-Лес», 4,2 пл. м<sup>3</sup> у ООО «Автоматика ПТЗ» и 10,3 пл. м<sup>3</sup> у ООО «Стройэнергомонтаж».

В 2018 г. на организованных торгах АО «Санкт-Петербургская Товарно-сырьевая Биржа» приобретено 492 млн м<sup>3</sup> газа (у ООО «Газпром межрегионгаз», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «НОВАТЭК»), экономический эффект составил 58,8 млн руб.

**Таблица 27.** Запасы, поставка и расход топлива в 2018 г.

Вид топлива	Запасы на начало периода	Поставка в 2018 г.	Расход в 2018 г.	Запасы на конец периода
<b>Филиал «Невский»</b>				
Мазут (тыс. тнт)	168,1	0,1	5,0*	163,2
Дизельное топливо (тыс. тнт)	5,0	0,1	0,1	5,0
Газ (млн м <sup>3</sup> )	-	5 330,8	5 330,8	-
<b>Филиал «Карельский» Петрозаводская ТЭЦ</b>				
Мазут (тыс. тнт)	19,2	0	0,1	19,1
Газ (млн м <sup>3</sup> )	-	468,8	468,8	-
<b>Филиал «Карельский» арендованные котельные</b>				
Уголь (тыс. тнт)	2,2	10,9	10,0	3,1
Дрова (пл. м <sup>3</sup> )	3,2	19,2	15,6	6,8
<b>Филиал «Кольский»</b>				
Уголь (тыс. тнт)	58,5	523,1	442,0	139,6
Мазут (тыс. тнт)	1,7	0,6	0,5	1,8
<b>ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>				
Мазут (тыс. тнт)	33,9	267,5	253,5**	48,0

\* расход мазута включает сжигание мазута на ТЭЦ в количестве 1,1 тыс. тонн, реализацию мазута сторонней организации в количестве 4,0 тыс. тонн;

\*\* расход мазута ПАО «Мурманская ТЭЦ» включает реализацию мазута сторонней организации в количестве 0,4 тыс. тонн.

**Таблица 28.** Фактические объемы закупки топлива в 2018 г.

Вид топлива	Количество, млн м <sup>3</sup> /тыс. тнт	Стоимость закупки, млн руб. (с НДС)	Цена закупки (средняя), руб./1000 м <sup>3</sup> , руб./тнт, (с НДС)
<b>Филиал «Невский»</b>			
Газ	5 330,8	32 248,7	6 049,5
Мазут топочный	0,1	3,3	26 165,4
Дизельное топливо	0,1	7,2	47 956,2
<b>Филиал «Карельский»</b>			
Газ	468,8	2 695,3	5 748,9
Уголь	10,9	55,3	5 060,3
Дрова	19,1	36,5	1 907,8
<b>Филиал «Кольский»</b>			
Уголь Красноярский	152,2	709,8	4 663,1
Уголь Хакасский	370,9	1 420,6	3 830,2
Мазут топочный	0,6	18,1	28 638,9
<b>ПАО «Мурманская ТЭЦ»</b>			
Мазут топочный	267,5	4 965,3	18 558,1
<b>ИТОГО:</b>		<b>42 160,1</b>	

**Таблица 29.** Расход топлива на производство в 2017-2018 гг.

	Вид топлива	2018 г.			2017 г.			Δ (%) по нат. топливу	Δ (%) по условному топливу	Δ (п.п.) в топливном балансе
		Расход нат. топлива, млн м <sup>3</sup> /тыс. т	Расход условного топлива, тыс. т	% в топливном балансе	Расход нат. топлива, млн м <sup>3</sup> /тыс. т	Расход условного топлива, тыс. т	% в топливном балансе			
Филиал «Невский»	газ	5 329,10	6 168,82	99,97	5 135,71	5 948,22	99,98	3,8%	3,7%	-0,01
	мазут	1,06	1,45	0,03	1,26	1,73	0,02	-15,9%	-16,2%	0,01
	диз. топливо	0,11	0,18	0,00	0,13	0,19	-	-15,4%	-5,3%	-
	<b>итого</b>		<b>6 170,45</b>	<b>100,00</b>		<b>5 950,14</b>	<b>100,00</b>		3,7%	
Филиал «Карельский»	газ	468,84	542,70	97,83	419,98	486,81	97,69	11,6%	11,5%	0,14
	мазут	0,04	0,05	0,01	0,04	0,06	0,01	0,0%	-16,7%	0,00
	уголь	9,97	7,75	1,40	9,75	7,68	1,54	2,3%	0,9%	-0,14
	дрова	15,61	4,22	0,76	13,92	3,76	0,75	12,1%	12,2%	0,01
	<b>итого</b>		<b>554,72</b>	<b>100,00</b>		<b>498,31</b>	<b>100,00</b>		11,3%	-
Филиал «Кольский»	уголь	441,64	314,03	99,82	482,61	338,43	99,75	-8,5%	-7,2%	0,07
	мазут	0,42	0,56	0,18	0,63	0,84	0,25	-33,3%	-33,3%	-0,07
	<b>итого</b>		<b>314,59</b>	<b>100,00</b>		<b>339,27</b>	<b>100,00</b>		-7,3%	-
ПАО «ТГК-1»	газ	5 797,94	6 711,52	95,34	5 555,69	6 435,03	94,80	4,4%	4,3%	0,54
	мазут	1,52	2,07	0,03	1,93	2,63	0,04	-21,2%	-21,3%	-0,01
	уголь	451,61	321,78	4,57	492,35	346,11	5,10	-8,3%	-7,0%	-0,53
	диз. топливо	0,11	0,18	0,00	0,13	0,19	0,00	-15,4%	-5,3%	0,00
	дрова	15,61	4,22	0,06	13,92	3,76	0,06	12,1%	12,2%	0,00
	<b>итого</b>		<b>7 039,77</b>	<b>100,00</b>		<b>6 787,72</b>	<b>100,00</b>		3,7%	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	мазут	252,68	345,64	100,00	269,89	370,28	100,00	-6,4%	-6,7%	-

**Таблица 30.** Информация об объеме каждого из используемых видов энергетических ресурсов, в натуральном и денежном выражении за 2018 г.\*

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления тыс. руб.
Бензин автомобильный	731,5	тыс. л	25 352,2
Топливо дизельное	714,4	тыс. л	26 062,6
Мазут топочный, дизельное топливо (технологическое)	1 692,2	тонн	18 806,5
Газ естественный (природный)	5 799 634,9	тыс. м <sup>3</sup>	29 613 575,1
Уголь	451 960,0	тонн	1 426 769,5
Дрова	15 605,0	пл. м <sup>3</sup>	21 458,0

\* Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

## 6.2. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность в ПАО «ТГК-1» в 2018 г. регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральным законом от 26 июля 2006 г. №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Постановлением Правительства «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» от 21 июня 2012 г. №616;
- Постановлением Правительства «Об утверждении Положения о размещении в единой информационной системе информации о закупке» от 10 сентября 2012 г. №908;
- Постановлением Правительства «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 11 декабря 2014 г. №1352;
- Постановлением Правительства «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга» от 29 декабря 2015 г. №1169;
- Постановлением Правительства РФ «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами» от 16 сентября 2016 г. №925;
- Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. №195-ФЗ;
- Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 N190-ФЗ;
- Положением о закупках товаров, работ, услуг Общества, утвержденным решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» (18.12.17 и 27.12.18);
- Методикой определения критериев оценки заявок участников конкурентной закупки, утвержденной приказом генерального директора от 03.11.2017г. №196;
- Регламентом формирования критериев и методики оценки заявок на участие в конкурентных закупках генерирующих компаний ООО «Газпром энергохолдинг», а также АО «Газпром энергоремонт» и его дочерних (зависимых) обществ», утвержденным приказом генерального директора от 19.09.2018г. №147 (в редакции приказа ПАО «ТГК-1» от 01.10.2018 №159);
- Положение «О порядке подготовки и заключения договоров от имени ПАО «ТГК-1» и контроля за их исполнением», утвержденным приказом генерального директора от 19.06.2018г. №104 (приказ от 06.06.2017г. №100);
- Положением о Комитете по закупкам ПАО «ТГК-1», утвержденным решением Совета Директоров Общества от 27 октября 2011 г. (Протокол №6);
- Регламентом формирования, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и контроля исполнения Годовой комплексной программой закупок ПАО «ТГК-1», утвержденного Комитетом по закупкам (в редакциях от 28.04.17 и 23.03.18);
- Годовой комплексной программой закупок (ГКПЗ) на 2018 г., утвержденной решениями Совета директоров ПАО «ТГК-1»:
  - от 20 октября 2017 г. (Протокол №4) в части первоочередных закупок;
  - от 19 марта 2018 г. (Протокол №9) завершающая часть ГКПЗ.

Основной целью деятельности ПАО «ТГК-1» в области закупок является своевременное и полное обеспечение потребностей Общества в товарах, работах, услугах, совершенствование порядка и повышение эффективности размещения заказов.

Основные принципы политики в области закупок ПАО «ТГК-1» в 2018 г.:



- создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Общества в товарах, работах, услугах с требуемыми показателями цены, качества и надежности;
- обеспечение безопасности функционирования производственных объектов электроэнергетики;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования денежных средств Общества на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение издержек Общества;
- обеспечение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- обеспечение информационной открытости закупок в степени, достаточной для потенциальных контрагентов, государства, общественности;
- обеспечение должной осмотрительности при выборе контрагента.

Контроль и координация закупочной деятельности осуществлялись Комитетом по закупкам ПАО «ТГК-1». Деятельность Комитета по закупкам регламентировалась Положением о Комитете по закупкам Общества, утвержденным решением Совета Директоров ПАО «ТГК-1» от 27 октября 2011 г. (Протокол №6) и введенным в действие приказом Генерального директора №156 от 09.11.2011 г.

Ответственность за закупочную деятельность в 2018 г. была возложена на Управление ресурсообеспечения и закупочной деятельности Общества.

Закупочные процедуры в интересах структурных подразделений ПАО «ТГК-1» проводились внешним организатором – ООО «Предприятие производственно-технологической комплектации» (ООО «ППТК», г. Москва), в соответствии с Агентским договором от 28.01.2016 г. №69730.

Годовая комплексная программа закупок ПАО «ТГК-1» за 2018 г. выполнена на 99%. Общая доля конкурентных закупок в объеме закупок за 2018 г. составила 72%. Из запланированных 1 554 регламентированных конкурентных закупок состоялось 1 499, что составляет 97%. Первоначальная стоимость лотов составила 14 774,4 млн руб., однако проведение конкурентных закупочных процедур позволило значительно снизить цены на приобретение материально-технических ценностей, работ и услуг для Общества. Экономический эффект от проведения конкурентных закупок составил 447,4 млн руб.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 г. №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в ред. от 15.11.2017 г.) годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – СМиСП) в 2018 г. был установлен в размере не менее чем 18% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок. При этом совокупный годовой стоимостной объем договоров, заключенных с СМиСП по результатам закупок, участниками которых являются только СМиСП в размере не менее чем 15% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных по результатам закупок.

Доля закупок ПАО «ТГК-1» у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам 2018 г. составила 24,12% от общего стоимостного объема оплаты в отчетном году Общества. Это в 1,3 раза выше минимального годового объема закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (18%), установленного федеральным законодательством.

По результатам закупок, участниками которых являлись только СМиСП, годовой объем закупок составил 15,4% от общего стоимостного объема оплаты в отчетном году Общества, что превышает установленный законодательством (15%) минимум.

В 2018 г. при проведении конкурентных закупок использовались Интернет – технологии и современные средства связи:

- вся информация о планируемых закупках по установленной форме (План закупок) размещалась на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru>;
- все открытые конкурентные закупки проводились на официальном сайте <http://zakupki.gov.ru> с одновременным размещением полного объема материалов по открытым конкурентным процедурам на сайте Общества.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.06.2012 г. №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме» и годовой комплексной программой закупок, утвержденной на 2018 г., на сайте Торговая Система «ГазНефтеторг.ру» <http://www.gazneftetorg.ru/> проведено 100% открытых конкурентных процедур.

Копии всех публикаций о проводимых закупках размещались на официальном сайте ПАО «ТГК-1» [www.tgc1.ru](http://www.tgc1.ru) в разделе «Закупки». Услуги консультантов по вопросам проведения конкурентных и регламентированных неконкурентных закупок в 2018 г. не требовались.

В 2018 г. организатором процедур соблюдалось требование о предоставлении поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) сертификатов обязательной и добровольной систем сертификации в соответствии с Федеральным законом «О техническом регулировании» от 27.12.2002 г. №184-ФЗ.

В 2018 г. специалисты Отдела организации закупочной деятельности проходили необходимую специализированную подготовку в области организации проведения конкурентных процедур, а также повышение квалификации в рамках действующего Федерального закона от 18 июля 2011 г. №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

## 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ТГК-1»

### 7.1. Обзор реализации инвестиционной программы ПАО «ТГК-1» в 2018 году

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-1» на 2018 г. была утверждена решением Совета директоров от 28 апреля 2018 г. (протокол от 03 мая 2018 г. № 13).

В течение 2018 г. Советом директоров была утверждена корректировка инвестиционной программы Общества: протокол от 27 ноября 2018 г. № 5 с перераспределением лимитов финансирования 2018 г. с инвестиционного проекта «Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» на инвестиционный проект «Реконструкция Автовской ТЭЦ-15» в пределах общих лимитов инвестиционной программы Общества на 2018 г.

В 2018 г. продолжалась реализация масштабной инвестиционной программы ПАО «ТГК-1». Инвестиционная деятельность Компании осуществлялась по следующим направлениям:

- реализация приоритетных проектов нового строительства и технического перевооружения генерирующих источников;
- повышение надежности и экономичности оборудования;
- замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- исполнение предписаний надзорных органов;
- обеспечение безопасности работы энергообъектов;
- построения ИТ-инфраструктуры Общества и внедрение новых технологий.

Фактическое финансирование инвестиционной программы в 2018 г. составило 10 481 млн руб. с НДС.

Таблица 31. Финансирование по инвестиционным проектам в 2018 г.

Класс инвестиционных проектов	Финансирование, млн руб. с НДС
<b>1. Стратегические</b>	<b>1 830</b>
Модернизация Верхне-Тулумской ГЭС	1 065
Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский»	32
Реконструкция Автовской ТЭЦ	575
Реконструкция турбины Петрозаводской ТЭЦ	28
Обоснование инвестиций для модернизации ТЭЦ	67
Обоснование инвестиций для модернизации ГЭС	63
<b>2. Эффективность</b>	<b>63</b>
<b>3. Обязательные</b>	<b>1 526</b>
<b>4. Надежность</b>	<b>2 322</b>
<b>5. Прочие</b>	<b>4 657</b>
<b>Итого</b>	<b>10 397</b>
Кроме того, справочно:	
Расходы по НИОКР	10
Проценты по кредиту	74
<b>Итого</b>	<b>10 481</b>

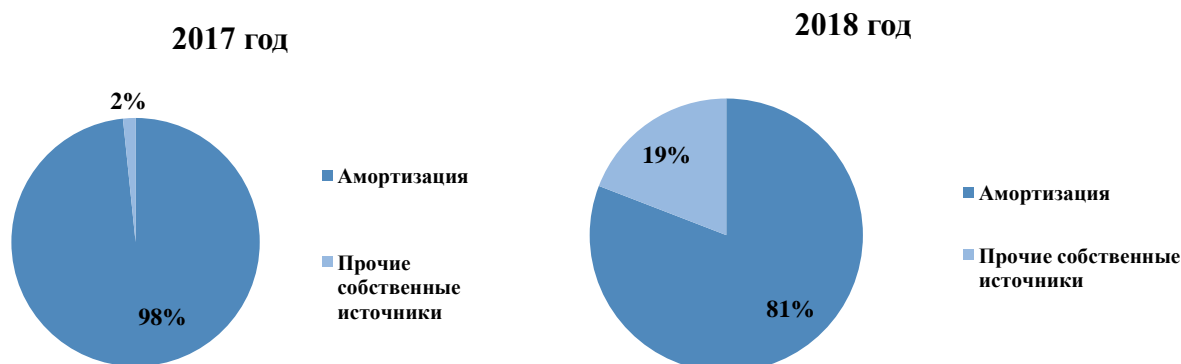


Рис. 19. Источники финансирования инвестиционной программы в 2017-2018 гг.

## 7.2. Итоги реализации ключевых проектов в 2018 году

В 2018 г. продолжались работы на следующих крупных объектах: Центральная ТЭЦ, Автоовская ТЭЦ, Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский».

### Центральная ТЭЦ

#### Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ

Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ вызвана планируемым выводом из эксплуатации основного генерирующего оборудования ЭС-2, и подразумевает реализацию проекта строительства водогрейной котельной, позволяющего обеспечить надежное и качественное обеспечение существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в сложившихся зонах теплоснабжения ЭС-2 Центральной ТЭЦ, а также повышение эффективности производства тепловой энергии за счет современных технологий оборудования и схем. Планируемая дата ввода 2022 г.

### Автоовская ТЭЦ

#### Реконструкция Автоовской ТЭЦ

Целью проекта является обеспечение надежного и качественного обеспечения существующих и перспективных тепловых нагрузок жилищно-коммунального сектора и промышленности в зонах теплоснабжения Автоовской ТЭЦ, снижение платы за водопользование и негативного воздействия на водные объекты, а также снижение ограничений установленной мощности станции.

Инвестиционный проект «Реконструкция Автоовской ТЭЦ» утвержден в качестве приоритетного инвестиционного проекта в следующем составе:

Этап 1:

- модернизация турбоагрегатов станционный №7 и №6;
- модернизация оборудования ОРУ-35 кВ и 110 кВ;
- строительство оборотной системы технического водоснабжения.

Этап 2: строительство новой водогрейной котельной с реконструкцией общестанционных систем Автоовской теплоэлектроцентрали;

Этап 3: реализация мероприятий по переходу на «закрытую» схему теплоснабжения потребителей.

### Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский»

#### Модернизация Верхне-Туломской ГЭС (ГЭС-12)

В рамках модернизации Верхне-Туломской ГЭС предусматривается поэтапная замена гидроагрегатов. На первом этапе осуществляется замена двух агрегатов ГА-4, ГА-1, на втором – оставшихся двух ГА-3, ГА-2. Кроме того, в рамках реализации проекта планируется осуществить модернизацию электротехнического и общестанционного оборудования, а также модернизацию АСУ ТП Верхне-Туломской ГЭС с обеспечением возможности дистанционного управления основным и вспомогательным оборудованием.

Целями инвестиционного проекта «Модернизация Верхне-Туломской ГЭС» являются:

- замена выработавшего свой ресурс основного и вспомогательного оборудования ГЭС;
- повышение эксплуатационной надежности оборудования, а также надежности энергоснабжения потребителей;
- повышение экономической эффективности эксплуатации ГЭС и экологической безопасности за счет применения современного оборудования и систем управления.

В результате модернизации мощность каждого гидроагрегата будет увеличена до 75 МВт, что приведет к увеличению установленной мощности станции до 300 МВт и обеспечит возможность развития энергоемких производств Мурманской области.

Ожидаемые сроки ввода в эксплуатацию модернизированных гидроагрегатов: ГА-4 – 2020 год, ГА-1 – 2021 год, ГА-3 – 2022 год, ГА-2 – 2023 год.

### **Реконструкции турбины ПТ 60/75-130 ст.№1 Петрозаводской ТЭЦ**

Целью данного проекта является конструкторская проработка мероприятий, позволяющих продлить не менее чем на 200 тыс. часов ресурс работы турбины ПТ-60-130, а также повысить ее экономичность, надежность и маневренность.

Планируемая дата ввода – 2021 г.

В рамках реализации инвестиционного проекта планируется выполнить следующие работы:

- замена ЦВД на новый с направлением потока пара обратному по отношению к направлению потока пара в ЦНД, что даст возможность отказаться от 2-х опорно-упорных подшипников и применить один на переднем конце РВД;
- замена коробка клапана автоматического затвора;
- замена сервомотора регулирующих клапанов ЦВД и клапана ЦВД;
- меняются конструктивно подшипники №1,2 включая вкладыши данных подшипников, для опирания РВД и опорно-упорный вкладыш №3 под переднюю шейку РНД;
- замена соединения РВД с РНД на жесткую муфту, а также переход на один опорно-упорный вкладыш.

### **Инвестиционные проекты, направленные на повышение надежности**

В рамках реализации проектов, направленных на техническое перевооружение и реконструкцию электростанций с целью обеспечения заданного уровня надежности и повышение эффективности работы оборудования в 2018 г. выполнены следующие наиболее крупные работы:

- модернизация водогрейных котлов ПТВМ-180, КВГМ-100;
- модернизация программно-технического комплекса управлением оборудованием АСУ ТП турбоагрегата;
- реконструкция котла типа БКЗ-160-100ГМ;
- модернизация гидроагрегатов модернизация газотурбинных установок энергоблоков ПГУ-180 в части электротехнического оборудования;
- установка сетевых насосов 1го и 2го подъемов;
- реконструкция теплофикационной установки;
- модернизация системы управления энергоблока;
- реконструкция главных паропроводов блока;
- реконструкция сетей канализации, установка обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор;
- произведена реконструкция системы канализации с установкой коммерческих узлов учета и строительством очистных сооружений Электростанции №2;
- произведено техническое перевооружение теплофикационной установки Электростанции №2;
- модернизация газоходов техническое перевооружение турбоагрегата блока №2 с заменой трубной системы подогревателя ПСГ-1;
- реконструкция ОРУ-330 кВ, ОРУ-110 кВ ОРУ-150, 35 кВ.

Кроме того, в рамках реализации Инвестиционной программы Общества в 2018 г. были выполнены работы, направленные:

- на построение ИТ-инфраструктуры Общества и реализацию проектов по созданию и модернизации систем управления серверами, сетевыми и/или периферийными устройствами, системами хранения и резервирования данных, программным обеспечением, систем связи и телекоммуникаций;

- на разработку схемы теплоснабжения города Санкт-Петербурга на период до 2033 г.;

- внедрение интегрированных комплексов инженерно-технических средств охраны и систем контроля информационной безопасности, защиты объектов средствами антитеррористической защиты на электростанциях ПАО «ТГК-1».

Выполнение работ по созданию комплексов инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на объектах ПАО «ТГК-1» обусловлено соблюдением требований:

- постановления Правительства № 458 ДСП от 05.05.2012 г. «Об утверждении Правил по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса»;
- предписания Росгвардии.

### **7.3. Новые системы и технологии**

Наиболее крупные работы в части **проектов «ИТ-инфраструктура»** в 2018 г.:

- модернизация оборудования мультисервисной сети связи;
- модернизация оборудования ЦОД филиала «Невский»;
- построение систем технологического видеонаблюдения на объектах филиала «Кольский»;
- модернизация телефонной сети;
- построение виртуализированных рабочих мест (VDI) филиала "Невский".

Кроме того, были выполнены работы по созданию и модернизации систем управления, серверами, сетевыми и/или периферийными устройствами, системами хранения и резервирования данных, программным обеспечением, систем связи и телекоммуникаций, систем безопасности предприятия.

### **7.4. Ключевые задачи инвестиционной деятельности в 2019 году**

В проект Инвестиционной программы Общества на 2019 г. включены инвестиционные проекты, реализация которых направлена на решение следующих задач:

1. Замена изношенного оборудования.
2. Исполнение обязательных требований по экологической, промышленной и пожарной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, подключение тепловой нагрузки новых потребителей.
3. Реализация приоритетных проектов, техническому перевооружению и реконструкции объектов генерации, связанных с обеспечением надежности работы энергообъектов.
4. Повышение антитеррористической (физической и информационной) безопасности.

#### **Перспективные инвестиционные планы**

Модернизация генерирующих мощностей является ключевым драйвером повышения эффективности Компании: обеспечивает создание условий надежной стабильной работы в долгосрочной перспективе, оптимизацию операционных издержек, повышение безопасности и экологичности производства. Обновление основных производственных фондов – фундаментальная задача энергетики.

Долгосрочная инвестиционная программа предусматривает модернизацию генерирующих мощностей и строительство новых при наличии экономических стимулов, вывод объектов, эксплуатация которых экономически нецелесообразна. Приоритет отдается использованию отечественного оборудования, отдельное внимание уделено технологическому развитию, диверсификации бизнеса. Рассматривается возможность участия в отборах проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций и проектов по строительству ВИЭ, а также модернизации гидрогенерирующих мощностей.

## 8. ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### 8.1. Основные факторы, влияющие на результаты деятельности Компании

Результаты деятельности Компании подвержены влиянию ряда факторов: наличие государственного влияния на регулирование тарифов на производство теплоэнергии и электроэнергии, стоимость основного вида топлива (газа) и система налогообложения. Значительно сказываются на результате работы Компании следующие факторы: падение спроса на продукцию, избыток свободных электрических мощностей на рынке энергии и мощности, а также водность в регионах.

#### Затраты на топливо

Основным видом топлива для Компании, составляющим 95,3% топливных затрат, является газ. Основным поставщиком газа для нужд Компании является ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург».

Компания использует как лимитный (газ в пределах заранее определенных лимитов, установленных для регионов, по регулируемым ценам, утверждаемым ФАС РФ), так и дополнительный газ (газ, поставляемый сверх объемов, зафиксированных в базовом договоре поставки газа). Кроме того, осуществляется закупка коммерческого газа на бирже АО «СПбМТСБ». Средневзвешенные цены на газ увеличились по сравнению с 2017 г. на 3,2%.

По итогам 2018 г. доля затрат на топливо составила 40,8% от общего объема операционных затрат Компании. В целом расходы на топливо в 2018 г. увеличились на 2 356 млн руб. (+8,2%) по отношению к 2017 г. и составили 31 070 млн руб. Рост расходов по данной статье затрат обусловлен увеличением объемов выработки электрической и тепловой энергии на ТЭЦ, а также ростом закупочных цен на топливо.

#### Сезонность

Выработка электроэнергии электростанциями Компании зависит от спроса на электроэнергию, который изменяется в зависимости от времени года, времени суток, погодных условий, температуры наружного воздуха, продолжительности светового дня, дня недели (выходной или рабочий).

Востребованность предложения конкретных электростанций зависит как от спроса на электроэнергию, так и от структуры генерирующих мощностей в зонах его покрытия (с учетом требований по обеспечению системной надежности).

#### Водность

Данный фактор оказывает влияние на выработку электроэнергии на ГЭС, расположенных на территории Республики Карелия, Ленинградской и Мурманской областей и является определяющим в результатах работы Кольского и Карельского филиалов Компании. В 2018 г. отмечалось снижение водности ГЭС филиалов Компании на 6,3% по отношению к 2017 г.

#### Налогообложение

ПАО «ТГК-1» является одним из самых крупных налогоплательщиков в четырех субъектах Российской Федерации: Санкт-Петербург, Ленинградская область, Республика Карелия, Мурманская область. По суммам налогов и сборов, подлежащих к перечислению в бюджет, Компания отнесена к категории крупнейших и с 2006 года состоит на налоговом администрировании в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №6 (г. Москва).

За 2018 г. ПАО «ТГК-1» получена чистая прибыль в размере 7 099 млн руб. Сумма налогов и взносов, начисленных Обществом за этот же период, составляет 8 184 млн руб., в том числе в Федеральный бюджет и внебюджетные фонды – 5 243 млн руб., региональный и местные бюджеты – 2 941 млн руб.

## 8.2. Принципы учетной политики

Принимаемая ПАО «ТГК-1» учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей.

Способы ведения бухгалтерского и налогового учетов, избранные ПАО «ТГК-1», утверждаются приказом Генерального директора и последовательно применяются с даты регистрации Общества.

Учетная политика Общества утверждена приказом ПАО «ТГК-1» 223 от 29.12.2017г.

ПАО «ТГК-1» организует и ведет бухгалтерский учет в соответствии с Федеральным законом от 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказом ФСТ России №91 от 12.04.2013 г., Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 г. №34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. №94н, с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Правила документооборота в Обществе в целях ведения бухгалтерского и налогового учета, а также составления отчетности регулируются графиком документооборота. График документооборота устанавливает сроки, порядок и объем представления первичных учетных и иных документов в Центральную бухгалтерию другими департаментами, и службами Общества, его филиалами, представительствами и структурными подразделениями. Сроки и объем представления бухгалтерской и налоговой отчетности Общества в соответствующие государственные контролирующие органы графиком документооборота не устанавливаются и регулируются действующим законодательством.

Основные правила ведения бухгалтерского учета и документирования хозяйственных операций соответствуют Положению по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации с учетом отдельных отраслевых особенностей, принятых и отраженных в распорядительных документах Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества рассматривается и утверждается общим собранием акционеров и представляется в сроки, установленные статьей 13 Федерального закона от 06 декабря 2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

Документы по фактам хозяйственной жизни, которые предполагают движение денежных средств (на счетах в банках и в кассе организации), подписываются Генеральным директором Общества и Главным бухгалтером, а также лицами, ими уполномоченными в соответствии с доверенностями.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и фактов хозяйственной жизни ведется в рублях с копейками.

Инвентаризация имущества и обязательств проводится в соответствии со статьей 11 Федерального закона от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 г. №49.

Инвентаризация имущества, в том числе переданного по договорам аренды, проводится на месте филиалами, структурными подразделениями, осуществляющими эксплуатацию соответствующих объектов.

Порядок и сроки проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств устанавливаются приказом Генерального директора Общества.

### Основные средства

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 г. №26н. Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов.

На основании Приказа Руководителя Общества может один раз в год переоценивать группы однородных объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости путем прямого пересчета по документально подтвержденным рыночным ценам.



## **Нематериальные активы**

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. №153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

## **Финансовые вложения**

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина России от 10.12.2002 г. №126н (с изменениями и дополнениями).

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, независимо от их размера включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

## **Материально-производственные запасы**

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.01 г. №44н.

Аналитический учет материалов ведется оперативно-бухгалтерским (сальдовым) методом. В качестве учетных цен принимаются договорные цены.

## **Расходы будущих периодов**

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса. Расходы будущих периодов, относящихся к текущему году, отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Прочие оборотные активы».

## **Расчеты, прочие активы и пассивы**

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме счетов-фактур, предъявленных к оплате по обоснованным ценам и тарифам. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Дебиторская задолженность представляется как краткосрочная, если срок погашения ее не более 12 месяцев после отчетной даты. Остальная дебиторская задолженность представляется как долгосрочная.

Дебиторская задолженность отражается в бухгалтерской отчетности за минусом резерва по сомнительным долгам. Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности организации. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора.

Прочие активы Общества, его филиалов и структурных подразделений оцениваются по фактическим затратам на момент их принятия к учету.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода процентов.

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

## **Отложенные налоги**

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке

«Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

### **Финансовые результаты**

Учет выручки от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг ведется по видам деятельности.

Доходами от обычных видов деятельности являются выручка от продажи электрической и тепловой энергии, прочих видов деятельности. Прочими видами деятельности, учет доходов по которым ведется на счете 90 «Продажи» может быть деятельность, предусмотренная в уставе, доходы от которой поступают регулярно.

Бухгалтерский учет расходов по обычным видам деятельности осуществляется в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации» с учетом отраслевых особенностей учета затрат на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) в соответствии с разработанными Обществом основными принципами учета и распределения затрат, составления отчетности по видам деятельности.

### **Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам**

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 г. №115н.

### **События после отчетной даты**

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние Общества, отражаются в бухгалтерской отчетности путем раскрытия соответствующей информации в пояснительной записке.

### **Организация налогового учета**

Общество исчисляет и уплачивает налоги и сборы в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, законодательством субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

### **Изменения учетной политики**

Изменение учетной политики может производиться при следующих условиях:

- изменении требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами;
- разработке или выборе нового способа ведения бухгалтерского учета, применение которого приводит к повышению качества информации об объекте бухгалтерского учета;
- существенном изменении условий деятельности экономического субъекта.

Изменение учетной политики должно быть обоснованным и подлежит оформлению соответствующей организационно-распорядительной документацией (приказом) Общества.

### 8.3. Анализ финансовых результатов по РСБУ

Таблица 32. Отчет о финансовых результатах за 2017-2018 гг.

Отчет о финансовых результатах, тыс. руб.	2017	2018
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>		
<b>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг:</b>	<b>82 851 156</b>	<b>87 079 851</b>
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	49 331 627	50 751 221
электроэнергии и мощности на экспорт	1 362 192	2 805 412
теплоэнергии	31 598 016	33 037 084
прочих товаров, продукции, работ, услуг	559 321	486 134
<b>Себестоимость</b>	<b>(72 092 584)</b>	<b>(76 300 384)</b>
электроэнергии и мощности внутренним потребителям	(35 857 987)	(38 787 146)
электроэнергии и мощности на экспорт	(466 240)	(447 797)
теплоэнергии	(35 572 294)	(36 953 572)
прочих товаров, продукции, работ, услуг	(196 063)	(111 869)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>10 758 572</b>	<b>10 779 467</b>
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>10 758 572</b>	<b>10 779 467</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>		
Проценты к получению	297 226	298 980
Проценты к уплате	(1 461 257)	(723 443)
Доходы от участия в других организациях	0	0
Прочие доходы	4 344 781	5 274 477
Прочие расходы	(5 140 900)	(7 087 328)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>8 798 422</b>	<b>8 542 153</b>
Налог на прибыль, в т.ч.:	(2 259 917)	(2 110 450)
текущий налог на прибыль	(2 261 185)	(2 221 908)
налог на прибыль прошлых лет	1 268	111 458
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	(26 756)	112 112
Изменение отложенных налоговых обязательств	725 797	418 853
Изменение отложенных налоговых активов	(3 011)	221 913
Прочее	(275)	26 185
<b>Чистая прибыль</b>	<b>7 261 016</b>	<b>7 098 654</b>

#### Выручка

Выручка Компании в 2018 г. сформировалась за счет продаж тепловой энергии, электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках, поставок на экспорт, а также за счет реализации прочей продукции, работ, услуг и составила 87 080 млн руб., это больше на 4 229 млн руб. аналогичного показателя 2017 г.

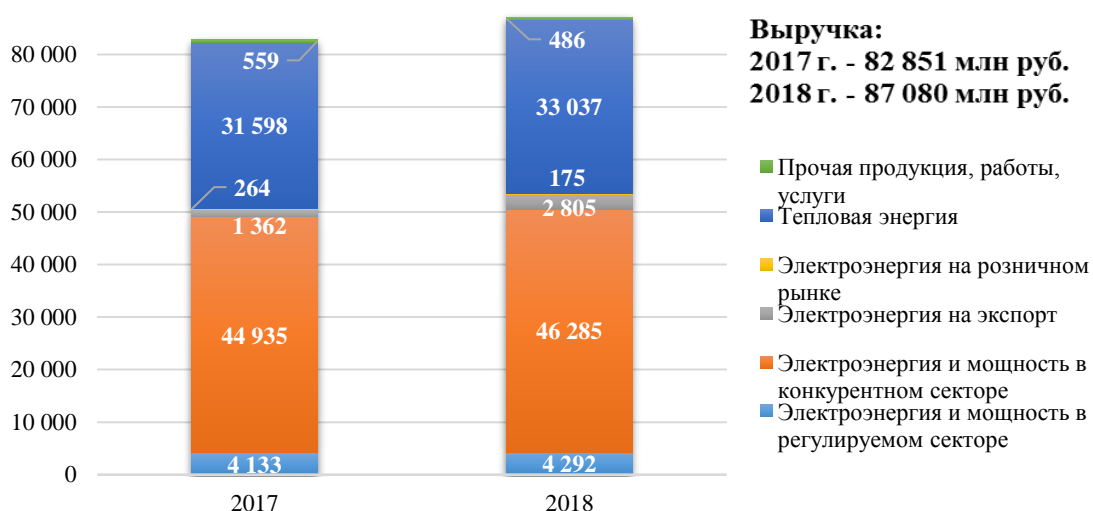


Рис. 20. Структура выручки в 2017-2018 гг., млн руб.

**Таблица 33.** Структура выручки в 2017-2018 гг.

	2017		2018		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
Электроэнергия и мощность, в т.ч.	50 694	61,2	53 557	61,5	5,6
Электроэнергия и мощность в регулируемом секторе	4 133	5,0	4 292	4,9	3,8
Электроэнергия и мощность в конкурентном секторе	44 935	54,3	46 285	53,2	3,0
Электроэнергия на экспорт	1 362	1,6	2 805	3,2	105,9
Электроэнергия на розничном рынке	264	0,3	175	0,2	-33,7
Тепловая энергия	31 598	38,1	33 037	37,9	4,6
Прочая продукция, работы, услуги	559	0,7	486	0,6	-13,1
<b>Выручка всего</b>	<b>82 851</b>	<b>100,0</b>	<b>87 080</b>	<b>100,0</b>	<b>5,1</b>

### **Выручка от реализации электроэнергии и мощности**

По итогам 2018 г. выручка от реализации электроэнергии и мощности увеличилась на 5,6% по сравнению с 2017 г. и составила 53 557 млн руб. против 50 694 млн руб. годом ранее.

Доля выручки от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка в структуре суммарной выручки ТГК-1 снизилась на 0,1 п.п. по сравнению с 2017 г. (с 5,0% до 4,9%). При этом рост выручки от реализации электрической энергии и мощности в регулируемом секторе оптового рынка по сравнению с 2017 г. в абсолютном выражении составил 159 млн руб. (+3,8%) в связи с увеличением объемов привязки по регулируемым договорам, утвержденной НП Совета рынка, и ростом тарифов по электрической энергии и мощности, утвержденных на 2018 г. ФАС России.

Доля выручки от реализации в конкурентном секторе снизилась на 1,1 п.п. до 53,2% против 54,3% годом ранее. В абсолютном выражении выручки от реализации в конкурентном секторе составила 46 285 млн руб., что выше аналогичного показателя прошлого года на 3,0% (+1 350 млн руб.). Такой прирост выручки в основном объясняется увеличением выручки от продажи электрической энергии на РСВ (+4,2 %) и мощности по ДПМ (+3,0%).

Выручка от реализации электроэнергии на экспорт составила 2 805 млн руб., что эквивалентно 3,2% в общем объеме выручки Компании. Увеличение поставок на экспорт более чем в 2 раза (+106%) по сравнению с 2017 г. связано со сложившейся благоприятной ценовой конъюнктурой на скандинавском рынке электроэнергии NordPool.

Выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке составила 175 млн руб., что эквивалентно 0,2% в общем объеме выручки Компании.

### **Выручка от реализации тепловой энергии**

По итогам 2018 г. выручка от реализации тепловой энергии увеличилась на 4,6% по сравнению с 2017 г. и составила 33 037 млн руб. против 31 598 млн руб. годом ранее. Увеличение выручки от реализации тепловой энергии связано с ростом средних тарифов на тепловую энергию на 2,8% относительно величин 2017 г., а также с увеличением объема полезного отпуска тепловой энергии ПАО «ТГК-1» на 1,7% вследствие более низких температур в отопительный период.

### **Выручка от реализации прочей продукции, работ и услуг**

Основным источником выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг являются услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям, услуги железнодорожного и прочего транспорта.

По итогам 2018 г. выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг сократилась на 13,1% по сравнению с 2017 г. и составила 486 млн руб. против 559 млн руб. годом ранее. Данное снижение связано со снижением выручки от услуги по присоединению потребителей к тепловым сетям на 25,6%. Доля выручки от реализации прочей продукции, работ, услуг в общем объеме выручки Компании в 2018 г. составила 0,6%, снижение на 0,1 п.п. по сравнению с 2017 г.

## Рентабельность продаж

Рентабельность продаж Компании по итогам 2018 г. снизилась до 12,38% при 12,99% в 2017 г., в связи с опережающим темпом роста выручки (5,1%) по сравнению с темпом роста валовой прибыли (0,2%).

## Себестоимость

Себестоимость производства и реализации продукции, работ и услуг в 2018 г. составила 76 300 млн руб., в том числе по основной деятельности 76 188 млн руб., по неосновной 112 млн руб. Основную долю себестоимости составляют расходы на производство электроэнергии (39 235 млн руб.) и теплоэнергии (36 953 млн руб.).

Таблица 34. Структура себестоимости по основной деятельности в 2017-2018 гг.

Наименование	2017		2018		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
<b>Себестоимость по основному виду деятельности, всего</b>	<b>71 896</b>	<b>100,0</b>	<b>76 188</b>	<b>100,0</b>	<b>6,0</b>
Топливо	28 714	39,9	31 070	40,8	8,2
Покупная энергия	6 764	9,4	7 475	9,8	10,5
Вода на технологические нужды	2 775	3,9	2 941	3,9	6,0
Ремонт основных средств	2 747	3,8	2 742	3,6	-0,2
ФОТ и страховые взносы	5 411	7,5	5 873	7,7	8,5
Амортизация	8 637	12,0	8 454	11,1	-2,1
Транзит теплоэнергии	9 121	12,7	9 093	11,9	-0,3
Услуги на оптовом и розничном рынках	821	1,2	855	1,1	4,1
Аренда	2411	3,4	2 648	3,5	9,8
Налоги	1240	1,7	1 504	2,0	21,3
Прочие	3 255	4,5	3 533	4,6	8,5

Таблица 35. Себестоимость производства электроэнергии в 2017-2018 гг.

Наименование	2017		2018		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
<b>Себестоимость, всего</b>	<b>36 324</b>	<b>100,0</b>	<b>39 235</b>	<b>100,0</b>	<b>8,0</b>
Топливо	12 695	34,9	14 112	36,0	11,2
Покупная энергия	5 770	15,9	6 539	16,7	13,3
Вода на технологические нужды	108	0,3	135	0,3	25,0
Ремонт основных средств	2 081	5,7	2 160	5,5	3,8
Фонд оплаты труда и страховые взносы	3 095	8,5	3 367	8,6	8,8
Амортизация	6 723	18,5	6 350	16,2	-5,5
Услуги на оптовом и розничном рынках	821	2,3	855	2,2	4,1
Аренда	2234	6,2	2476	6,3	10,8
Налоги	1036	2,9	1212	3,1	17,0
Прочие	1 761	4,8	2029	5,2	15,2

Таблица 36. Себестоимость производства теплоэнергии в 2017-2018 гг.

Наименование	2017		2018		Δ (%)
	млн руб.	доля, %	млн руб.	доля, %	
<b>Себестоимость, всего</b>	<b>35 572</b>	<b>100,0</b>	<b>36 953</b>	<b>100,0</b>	<b>3,9</b>
Топливо	16 019	45,0	16 958	45,9	5,9
Покупная энергия	994	2,8	936	2,5	-5,8
Вода на технологические нужды	2 667	7,5	2 806	7,6	5,2
Ремонт основных средств	666	1,9	582	1,6	-12,6
Фонд оплаты труда и страховые взносы	2 316	6,5	2 506	6,8	8,2
Амортизация	1 914	5,4	2 104	5,7	9,9
Транзит теплоэнергии	9 121	25,6	9 093	24,6	-0,3
Аренда	177	0,5	172	0,5	-2,8
Налоги	204	0,6	292	0,8	43,1
Прочие	1 494	4,2	1 504	4,1	0,7

Основными причинами изменения себестоимости в 2018 г. являются:

- увеличение расходов на топливо в связи с увеличением объемов производства электрической энергии на ТЭЦ (+4,3%) и тепловой энергии (+1,4%), а также с ростом цен на приобретение энергетических ресурсов;

- увеличение расходов на покупку электрической энергии и мощности связано с ростом цен покупки на РСВ (+5,7%), БР (+11,3%) и КОМ (+7,2%), а также увеличением объемов покупной энергии для обеспечения экспортных поставок (+10,9%) в связи с благоприятной конъюнктурой на скандинавском рынке электроэнергии NordPool;

- увеличение расходов по воде на технологические цели в связи с ростом тарифов;

- увеличение фонда оплаты труда в связи с индексацией на 3,7% и повышением зарплаты рабочим и техническим специалистам для устранения негативных тенденций, связанных с недокомплектом промышленного персонала, и стабилизации кадрового обеспечения;

- увеличение расходов по налогам связано с окончанием льготы по налогу на имущество ПГУ Правобережной ТЭЦ.

- увеличение прочих расходов обусловлено возобновлением расчетов с ПАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче по единой национальной (общероссийской) сети электрической энергии для обеспечения экспортных поставок.

## Прибыль

Прибыль от продаж в 2018 г. увеличилась на 21 млн руб. и составила 10 780 млн руб. Прибыль до налогообложения составила 8 542 млн руб. Чистая прибыль Компании в 2018 г. составила 7 099 млн руб., снизилась по сравнению с 2017 г. на 162 млн руб.

**Таблица 37.** Динамика прибыли ПАО «ТГК-1» в 2017-2018 гг., млн руб.

	2017	2018	Δ (%)
Прибыль от продаж	10 759	10 780	0,2
Прибыль до налогообложения	8 798	8 542	-2,9
Чистая прибыль	7 261	7 099	-2,2

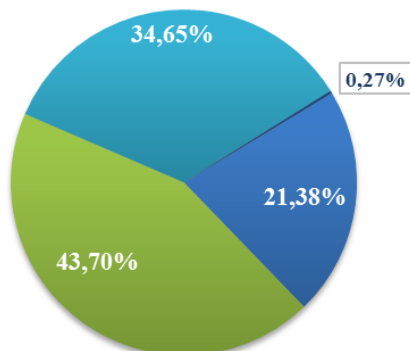
## ЕВИТДА

По итогам 2018 г. показатель ЕВИТДА составил 17 442 млн руб., снизившись на 6,3% по отношению к 2017 г.

## Кредитный портфель

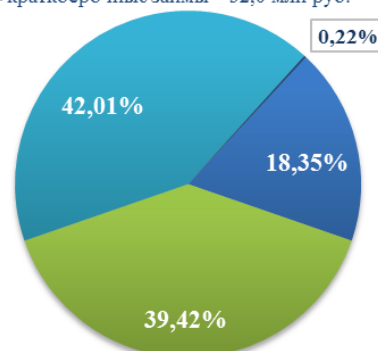
### Кредитный портфель в 2017 г. 20 363,9 млн руб.

- долгосрочные кредиты = 4 353,4 млн руб.
- долгосрочные займы = 8 900,0 млн руб.
- краткосрочные кредиты = 7 056,1 млн руб.
- краткосрочные займы = 54,4 млн руб.



### Кредитный портфель в 2018 г. 14 713,8 млн руб.

- долгосрочные кредиты = 2 700,0 млн руб.
- долгосрочные займы = 5 800,0 млн руб.
- краткосрочные кредиты = 6 181,7 млн руб.
- краткосрочные займы = 32,0 млн руб.



**Рис. 21.** Структура кредитного портфеля ПАО «ТГК-1»

Кредитный портфель с учетом задолженности по процентам на 31.12.2018 г. снизился на 27,8% и составил 14 713 762 тыс. руб. В структуре заемного капитала на отчетную дату большая часть кредитного портфеля приходится на долгосрочные кредиты и займы (57,8%). Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует. Общество полностью удовлетворяет ковенантам, предписанным в кредитных соглашениях.

Средневзвешенная ставка по рублевым кредитам и займам за 12 месяцев 2018 г. составила 6,93%, по валютным кредитам – 3,00%, за 12 месяцев 2017 г. средневзвешенные ставки по рублевым и валютным заемным ресурсам составили 9,30% и 3,00% соответственно.

**Таблица 38.** Анализ финансово-хозяйственной деятельности Компании

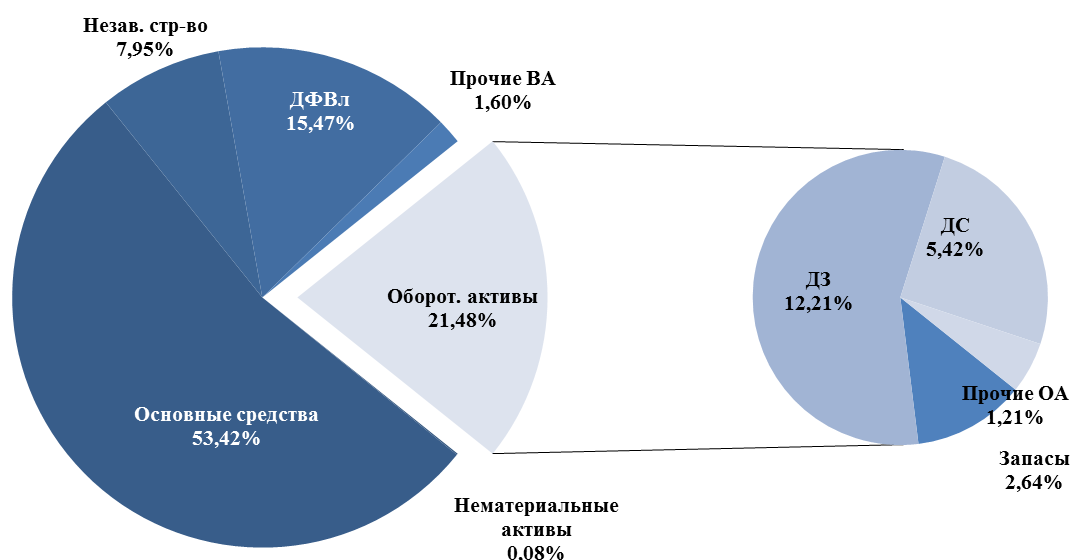
Показатель		2017		2018		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Активы	Внеоборотные активы	97 143 180	77,5	98 972 242	78,5	1,9
	Оборотные активы	28 237 206	22,5	27 080 202	21,5	-4,1
	<b>Всего</b>	<b>125 380 386</b>	<b>100,0</b>	<b>126 052 444</b>	<b>100,0</b>	<b>0,5</b>
Пассивы	Капитал и резервы	92 614 856	73,9	97 825 646	77,6	5,6
	Долгосрочные обязательства	16 788 919	13,4	11 704 193	9,3	-30,3
	Краткосрочные обязательства	15 976 611	12,7	16 522 605	13,1	3,4
	<b>Всего</b>	<b>125 380 386</b>	<b>100,0</b>	<b>126 052 444</b>	<b>100,0</b>	<b>0,5</b>

### Структура активов

По состоянию на 31.12.2018 г. внеоборотные активы в денежном выражении составляют 98 972 242 тыс. руб., из которых большая часть приходится на основные средства – 53,42% от валюты баланса. Основные средства (с учетом незавершенного строительства) по состоянию на 31.12.2018 г. увеличились на 1,17% относительно уровня прошлого года.

На долгосрочные финансовые вложения приходится 15,47% от валюты баланса, в состав которых входят акции дочерних и зависимых обществ АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ПАО «Мурманская ТЭЦ», АО «Хибинская тепловая компания», ООО «ТГК-Сервис». Также к долгосрочным финансовым вложениям относятся займы, выданные Обществом.

На прочие внеоборотные активы Компании (в т.ч. отложенные налоговые активы) приходится 1,60% и на нематериальные активы – 0,08%.



**Рис. 22.** Структура активов ПАО «ТГК-1» в 2018 г.

Общая доля оборотных активов в суммарных активах на отчетную дату составляет 21,48%, что в денежном выражении составляет 27 080 202 тыс. руб. По итогам 2018 г. оборотные активы Компании по сравнению с 2017 г. уменьшились на 4,10%, что, в основном, является следствием снижения дебиторской задолженности.

По итогам 2018 г. дебиторская задолженность уменьшилась как за счет сокращения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, так и уменьшения задолженности по прочим дебиторам. Авансы, выданные подрядчикам, будут зачтены в соответствии с условиями договоров. Общество постоянно проводит работу по управлению дебиторской задолженностью.

**Таблица 39.** Динамика дебиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность		2017		2018		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля, %	тыс. руб.	Доля, %	
покупателей и заказчиков	долгосрочная	408 138	77,1	354 621	84,0	-13,1
	краткосрочная	12 674 166		12 569 370		-0,8
авансы выданные	долгосрочная	902 304	13,7	0	13,9	-100,0
	краткосрочная	1 419 861		2 147 506		51,3
прочая ДЗ	долгосрочная	643	9,2	559	2,1	-13,1
	краткосрочная	1 554 554		322 138		-79,3
<b>Всего</b>		<b>16 959 666</b>	<b>100,0</b>	<b>15 394 194</b>	<b>100,0</b>	<b>-9,2</b>

Величина чистых активов Компании на 31.12.2018 г. составляет 97 825 646 тыс. руб. Величина чистых активов – это стоимостная оценка имущества организации после формального или фактического удовлетворения всех требований третьих лиц. Уставный капитал Общества на 31.12.2018 г. меньше величины чистых активов Компании, что удовлетворяет требованиям ст. 35 ФЗ «Об акционерных обществах».

### Структура пассивов

По состоянию на 31.12.2018 г. пассивы ПАО «ТГК-1» составляют 126 052 444 тыс. руб. Собственный капитал Общества за 2018 г. увеличился на 5,6%, в основном, за счет роста нераспределенной прибыли.

**Таблица 40.** Структура пассивов ПАО «ТГК-1»

ПАССИВЫ		на 31.12.2017		на 31.12.2018		Δ (%)
		тыс. руб.	Доля в балансе, %	тыс. руб.	Доля в балансе, %	
Капитал и резервы	Уставный капитал	38 543 414	73,9	38 543 414	77,6	5,6
	Добавочный капитал	32 906 253		32 895 186		
	Резервный капитал	1 408 944		1 771 995		
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	19 756 245		24 615 051		
Долгосрочные обязательства	займы и кредиты	13 253 350	13,4	8 500 000	9,3	-30,3
	отложенные налоговые обязательства	3 510 561		3 064 440		
	прочие	25 008		139 753		
Краткосрочные обязательства	займы и кредиты	7 110 530	12,7	6 213 762	13,1	3,4
	кредиторская задолженность	8 496 313		10 062 702		
	оценочные обязательства	369 768		246 141		
	прочие	0		0		
<b>Итого пассивы</b>		<b>125 380 386</b>	<b>100,0</b>	<b>126 052 444</b>	<b>100,0</b>	<b>0,5</b>

По состоянию на 31.12.2018 г. кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками составляет 7 280 000 тыс. руб. Наиболее крупными кредиторами на отчетную дату являются АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», ООО «АНТ-Сервис», ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург», ООО «ТГК-Сервис», ООО «ГЭР», ГУП «Водоканал» на долю которых приходится 61,12% задолженности поставщиков и подрядчиков. Вся задолженность является текущей, образовавшейся по условиям оплаты договоров. В состав кредиторской задолженности также входит задолженность по налогам и сборам (12,27%), задолженность прочих кредиторов (7,86%), задолженность по авансам полученным (4,17%), задолженность по оплате труда перед персоналом (2,09%), задолженность перед государственными и внебюджетными фондами (1,26%).



**Таблица 41.** Динамика кредиторской задолженности ПАО «ТГК-1» (тыс. руб.)

	31.12.2017	31.12.2018	Δ (%)
Кредиторская задолженность, в том числе:	<b>8 496 313</b>	<b>10 062 702</b>	<b>18,4</b>
Поставщики и подрядчики, из них:	5 349 443	7 280 000	36,1
Поставщики электроэнергии и теплоэнергии	655 723	734 864	12,1
Поставщики топлива	507 690	1 576 743	210,6
Строительные организации	737 013	1 635 778	122,0
Ремонтные организации	675 197	516 687	-23,5
Другим поставщикам и подрядчикам	2 773 821	2 815 927	1,5
Векселя к уплате	0	0	0,0
Задолженность по оплате труда перед персоналом	180 070	210 406	16,9
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	80 001	127 060	58,8
Задолженность по налогам и сборам	1 878 240	1 234 458	-34,3
Авансы полученные	316 400	419 430	32,6
Прочие кредиторы	692 159	791 349	14,3

## Анализ ликвидности

**Таблица 42.** Анализ ликвидности ПАО «ТГК-1»

Показатели ликвидности	2017	2018
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,44	0,42
Коэффициент быстрой ликвидности	1,54	1,43
Коэффициент текущей ликвидности	1,73	1,64
Коэффициент финансовой независимости	0,74	0,78

Значения показателей ликвидности на отчетную дату свидетельствуют о сохранении уровня финансовой устойчивости ПАО «ТГК-1» и отражают достаточность финансовых ресурсов у Общества для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения своих обязательств. Высокий уровень значений показателей ликвидности обеспечен за счет сохранения высокого уровня денежных средств и снижения уровня кредитного портфеля Компании в результате повышения доходов Компании от продажи электроэнергии и мощности на 5,6% и тепловой энергии на 4,6%. Уровень суммарных обязательств в пассивах Компании снизился и составляет 22,0%. Общество удовлетворяет всем лимитам, устанавливаемым согласно внутренним нормативным документам.

## Анализ рентабельности

**Таблица 43.** Анализ рентабельности ПАО «ТГК-1»

Показатели рентабельности	2017	2018
Рентабельность от реализации продукции	12,99%	12,38%
Рентабельность основной деятельности	14,92%	14,13%
Рентабельность совокупного капитала	7,02%	6,78%
Рентабельность собственного капитала	8,07%	7,37%
Рентабельность по EBITDA	22,47%	20,03%

Показатели рентабельности по итогам 2018 г. демонстрируют отрицательную динамику. Негативное влияние на показатели рентабельности оказал рост расходов, связанный с увеличением объемов производства на ТЭЦ.

## Анализ деловой активности

**Таблица 44.** Анализ деловой активности ПАО «ТГК-1»

Показатели деловой активности	2017	2018
Производительность труда, (тыс. руб./чел.)	13 057,50	13 720,28
Фондоотдача	1,17	1,29
Фондовооруженность, (тыс. руб.)	11 140,78	10 610,36
Оборачиваемость дебиторской задолженности (в оборотах)	5,13	6,02
Период оборачиваемости дебиторской задолженности (в днях)	70,23	59,83
Оборачиваемость запасов (в оборотах)	26,33	25,24
Период оборачиваемости запасов (в днях)	13,67	14,26
Оборачиваемость кредиторской задолженности (в оборотах)	9,77	10,52
Период оборачиваемости кредиторской задолженности (в днях)	36,84	34,23
Продолжительность операционного цикла (в днях)	83,90	74,09
Продолжительность финансового цикла (в днях)	47,06	39,86

Показатели деловой активности по итогам 2018 г. свидетельствуют о повышении уровня производительности труда и фондоотдачи. Подобная динамика показателей является следствием роста выручки. Положительная динамика показателей оборачиваемости Общества и, как следствие, сокращение операционного и финансового циклов, отражает уменьшение периода времени, когда финансовые ресурсы отвлечены из оборота, что обеспечивает стабильное финансирование операционной деятельности Компании.

## 8.4. Анализ финансовых результатов по МСФО

Таблица 45. Основные показатели ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, млн руб.

	2017*	2018	Δ (%)
Выручка	87 641	92 455	5,5
Операционные расходы	(73 907)	(77 390)	4,7
Операционная прибыль	11 989	12 948	8,0
ЕВИТДА**	20 444	20 926	2,4
Прибыль до налогообложения	10 520	12 316	17,1
Прибыль	7 927	10 421	31,5
Итого активов	<b>163 788</b>	<b>167 912</b>	<b>2,5</b>

\* Результаты 2017 г. скорректированы в связи с переносом статей «Государственные субсидии», «Доход от сдачи имущества в аренду» из прочих операционных доходов в выручку.

\*\* Показатель ЕВИТДА рассчитывается как «операционная прибыль + амортизация основных средств, нематериальных активов и инвестиционного имущества».

В состав Группы входит ПАО «ТГК-1» и его дочерние общества: ПАО «Мурманская ТЭЦ» и АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (далее – Группа).

По результатам 2018 г. консолидированная выручка компаний, входящих в Группу ТГК-1, составила 92 455 млн руб., что на 5,5% больше, чем за 2017 г. На динамику выручки повлияли такие факторы, как увеличение доходов на рынке электроэнергии и мощности, и от поставок тепловой энергии.

Таблица 46. Структура выручки, млн руб.

	2017	2018	Δ (%)
Электроэнергия	29 837	30 884	3,5
Мощность	19 494	19 867	1,9
Тепловая энергия	35 275	36 811	4,4
Экспорт	1 362	2 805	105,9
Прочая реализация	1 672	2 088	24,9
<b>Итого выручка</b>	<b>87 641</b>	<b>92 455</b>	<b>5,5</b>

Операционные расходы Группы увеличились на 4,7%, составив 77 390 млн руб. Переменные затраты возросли на 7,9% до 48 813 млн руб., в основном, в связи с увеличением расходов на топливо по причине роста выработки. Постоянные затраты увеличились на 1,9% до 20 600 млн руб.

Таблица 47. Структура операционных расходов, тыс. руб.

	2017	2018	Δ (%)
Операционные расходы:	<b>(73 906 634)</b>	<b>(77 390 199)</b>	<b>4,7</b>
Постоянные расходы	(20 214 360)	(20 600 019)	1,9
Переменные расходы	(45 237 843)	(48 812 610)	7,9
Амортизация ОС, НМА и инвестиционной собственности	(8 454 431)	(7 977 570)	-5,6

Операционная прибыль Группы возросла на 8,0% до 12 948 млн руб. Показатель ЕВИТДА увеличился на 2,4% по сравнению с аналогичным показателем 2017 г. и составил 20 926 млн руб. Прибыль увеличилась на 31,5% и достигла 10 421 млн руб.

## 9. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 9.1. Структура акционерного капитала

Уставный капитал ПАО «ТГК-1» сформирован в размере 38 543 414 165,71 руб. и разделен на 3 854 341 416 571 3/7 обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 0,01 руб. Привилегированные акции Обществом не размещались. Дополнительно к уже размещенным акциям Общество вправе выпустить 674 494 100 обыкновенных именных акций (объявленные акции). В 2018 г. дополнительных выпусков акций не размещалось.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-1» на 31 декабря 2018 г., составило 290 592, большая часть из которых – физические лица.

Таблица 48. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2018 г.

Акционер	Количество акций, шт.	Доля акций, %
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО НРД (номинальный держатель)	616 644 645 790	16,00
Физические лица	98 341 147 374 +3/7	2,55
Прочие юридические лица	7 740 992 829	0,20
Прочие номинальные держатели	492 801 895	0,01
Итого:	3 854 341 416 571 +3/7	100

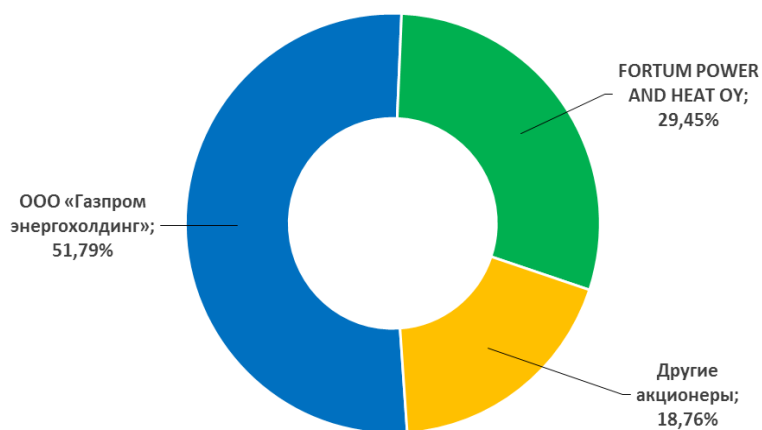


Рис. 23. Структура акционеров ПАО «ТГК-1» на 31.12.2018 г.

В течение 2018 г. изменений в составе лиц, имеющих право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, не происходило, а также Общество не осуществляло размещение дополнительных акций.

ПАО «ТГК-1» и подконтрольные ему юридические лица не обладают акциями Общества, которыми они могут распоряжаться.

Реестр владельцев акций ПАО «ТГК-1» ведет АО «ДРАГА» (номер лицензии 10-000-1-00291). Информация о регистраторе приведена в Приложении 1 к настоящему Годовому отчету.

### 9.2. Обращение ценных бумаг

#### 9.2.1. Акции

Государственный регистрационный номер выпуска акций ПАО «ТГК-1» 1-01-03388-D, дата государственной регистрации 17 мая 2005 г., международный код (номер) идентификации (ISIN) RU000A0JNUD0.

На фондовом рынке торгуются акции и депозитарные расписки на акции ПАО «ТГК-1». На российском рынке обращаются обыкновенные акции, на зарубежных рынках – глобальные депозитарные расписки (ГДР).

Акции ПАО «ТГК-1» с 26 марта 2007 г. обращаются на основной торговой площадке российского фондового рынка – Московская Биржа (биржевой тикер – ТГКА) и включены в Первый уровень котировального списка. Торги ценными бумагами проводятся на фондовом рынке Московской Биржи в режиме торгов основного рынка: Т+Акции и ДР.

Объем торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в основном режиме торгов в 2018 г. составил 4,5 млрд руб., что на 17,2% ниже аналогичного показателя 2017 г. Дневной медианный объем сделок за каждый календарный квартал 2018 года превышает необходимый объем для поддержания в котировальном списке Первого уровня.

За 12 месяцев 2018 г. рублевый индекс МосБиржи вырос на 12,3%, долларový индекс РТС снизился на 7,4%, отраслевой индекс «ММВБ электроэнергетика» сократился на 11,4%. Динамика котировок ПАО «ТГК-1» тесно коррелировала с динамикой российского рынка акций в целом. По состоянию на 29 декабря 2018 г. капитализация Компании составила 30,7 млрд руб.

Соблюдая требования российского и международного законодательства, а также следуя принципам информационной открытости и прозрачности, ПАО «ТГК-1» считает защиту прав акционеров и потенциальных инвесторов одной из своих приоритетных задач.



Рис. 24. Динамика торгов акциями ПАО «ТГК-1» на Московской Бирже в 2018 г. (основной режим)

### 9.2.2. Программа депозитарных расписок

За пределами Российской Федерации акции ПАО «ТГК-1» обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР). ПАО «ТГК-1» в мае 2008 г. получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР) РФ на размещение и обращение за пределами Российской Федерации обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве до 20% от общего числа акций.

Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ПАО «ТГК-1» была запущена 9 июля 2008 г. Открытие программы инициировано для обеспечения прав держателей депозитарных расписок ПАО «ЕЭС России», которые после его ликвидации получили ценные бумаги выделяемых компаний пропорционально своей доле в холдинге.

Банком-депозитарием по итогам открытого запроса предложений был выбран The Bank of New York Mellon, являющийся мировым лидером в данном сегменте финансового рынка и выступавший держателем программ депозитарных расписок ПАО «ЕЭС России».

Депозитарные расписки выпущены по Положению S и Правилу 144А. Одна ГДР удостоверяет права в отношении 5000 обыкновенных именных акций ПАО «ТГК-1». Бумаги обращаются на внебиржевом рынке (over-the-counter market – OTC).

По состоянию на 31 декабря 2018 г. доля ГДР в уставном капитале ПАО «ТГК-1» составила 0,0293%, при этом количество ГДР по Правилу 144А – 16 100 депозитарных расписок, ГДР по Положению S – 209 598 депозитарных расписок. По состоянию на 31 декабря 2018 г. стоимость одной депозитарной расписки составила 0,58\$.

**Таблица 49.** Характеристики программы ГДР ПАО «ТГК-1»

Вид ГДР	Правило 144-А	Положение Reg.S
Коэффициент	1:5000 акций	1:5000 акций
Краткая характеристика	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего, в США	Расписки предназначены для более широкого, чем 144А, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США
Дата выпуска	2008 г.	2008 г.
CUSIP	88145T107	88145T206
ISIN	US88145T1079	US88145T2069
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon	

### 9.2.3. Дивиденды и дивидендная политика

Главной задачей Дивидендной политики ПАО «ТГК-1» является соблюдение права акционеров на получение дивидендов при обеспечении баланса интересов акционеров и Компании.

Решением Совета директоров ПАО «ТГК-1» от 14 декабря 2017 г. утверждено Положение о Дивидендной политике Общества в новой редакции. В соответствии с Положением, источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), сформированная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по акциям и осуществлять их выплату с учетом ограничений, установленных статьей 43 Федерального закона «Об акционерных обществах».

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;
- нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

1. Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.
2. Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета директоров, направляется на выплату дивидендов.
3. Часть чистой прибыли, сохранившаяся после отчислений, предусмотренных пунктами 1-2, остается в распоряжении Общества.

Размер чистой прибыли, из которой рассчитывается размер дивидендов в соответствии с пунктом 1, может корректироваться (уменьшаться) на величину дооценки финансовых вложений и аналогичных по экономической сути фактов хозяйственной деятельности Общества. Часть прибыли, на которую произведена такая корректировка, предлагается оставить в распоряжении Общества. При выбытии переоцененных активов, снижении их стоимости, а также при иных аналогичных по экономической сути фактах хозяйственной деятельности средства, соответствующие части прибыли, оставшейся в распоряжении Общества, могут учитываться при расчете размера дивидендов в порядке, предусмотренном пунктом 1.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

### Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ПАО «ТГК-1»

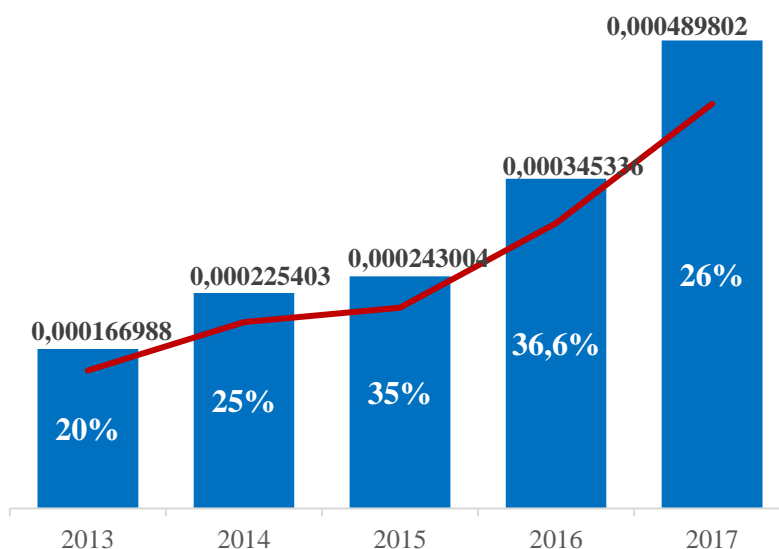
Годовым Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» от 06.06.2018 г. принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 г. в размере 0,000489802 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме. 25.06.2018 г. – дата, на которую определились лица, имеющие право на получение дивидендов.

Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «ТГК-1» по итогам 2017 г. составила 1 887 864 тыс. руб. или 26% от чистой прибыли. По состоянию на 31.12.2018 г. выплачено дивидендов по итогам 2017 г. на сумму 1 873 267 897,09 руб. или 99,23%.

**Таблица 50.** Размер начисленных и выплаченных Обществом дивидендов за 2014-2018 гг.

Дивиденды	2014 г. (за 2013 г.)	2015 г. (за 2014 г.)	2016 г. (за 2015 г.)	2017 г. (за 2016 г.)	2018 г. (за 2017 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	643,6	868,8	936,6	1 331,0	1 887,9
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,000166988	0,000225403	0,000243004	0,000345336	0,000489802
Дивиденды, % от чистой прибыли	20	25	35	36,6	26
Дата объявления	16.06.2014	22.06.2015	20.06.2016	19.06.2017	06.06.2018
Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	08.08.2014	13.08.2015	11.08.2016	11.08.2017	30.07.2018
Общий размер выплаченных дивидендов по состоянию на 31.12.2018 г., млн руб.	637,1	861,0	928,3	1 318,6	1 873,3
Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов, %	98,99	99,10	99,11	99,06	99,23
Стандарт учета для определения чистой прибыли	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ	РСБУ
Форма выплаты объявленных дивидендов	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства	Денежные средства

Решений о выплате промежуточных дивидендов в 2018 г. органами управления Компании не принималось.



**Рис. 25.** Динамика размера дивидендов на 1 акцию, руб.

#### 9.2.4. Облигации

Облигации ПАО «ТГК-1», находящиеся в обращении, торгуются на Московской бирже, включены в Третий уровень котировального списка. Выплата купонов по облигациям

ПАО «ТГК-1» в отчетном 2018 г. состоялась в полном объеме и точно в соответствии с графиком платежей.

**Таблица 51.** Информация об облигационных выпусках ПАО «ТГК-1», находящихся в обращении

	3 выпуск		4 выпуск	
Вид ценных бумаг	Корпоративные облигации серии 03		Корпоративные облигации серии 04	
Регистрационный номер	4-03-03388-D		4-04-03388-D	
Дата регистрации	08.12.2011		08.12.2011	
Код ISIN	RU000A0JS1W0		RU000A0JS470	
Объем выпуска	2 000 000 штук		2 000 000 штук	
Номинальная стоимость, руб.	1 000		1 000	
Ставка купона, % годовых	1 купон	10,3%	1-2 купоны	7,6%
	2-3 купоны	7,6%	3-4 купоны	8,1%
	4-5 купоны	8,1%	5-6 купоны	8,0%
	6-7 купоны	8,0%	7-8 купоны	12,9%
	8-9 купоны	12,9%	9-10 купоны	14,4%
	10-11 купоны	14,4%	11-12 купоны	6,9%
	12-13 купоны	6,9%	13-14 купоны	4,0%
	14-15 купоны	4,0%	15-20 купоны	определяет Эмитент
	16-20 купоны	определяет Эмитент		
Периодичность купонных выплат	2 раза в год		2 раза в год	
Дата размещения	27.12.2011		27.02.2012	
Срок обращения	10 лет		10 лет	
Дата погашения	14.12.2021		14.02.2022	
Досрочный выкуп	Не предусмотрен		Не предусмотрен	
Организатор размещения	ЗАО «ИК «Лидер»		ЗАО «ИК «Лидер»	
Торговая площадка	Московская Биржа		Московская Биржа	
Котировальный список	Третий уровень		Третий уровень	

## 9.2.5. Кредитные рейтинги

Неотъемлемой частью работы по повышению инвестиционной привлекательности является взаимодействие с рейтинговыми агентствами.

Дата	Вид рейтинга	Значение рейтинга
<b>Кредитный рейтинг S&amp;P Global Ratings</b>		
20.09.2018	Долгосрочный рейтинг по международной шкале	«BBB-», прогноз «стабильный»
20.09.2018	Краткосрочный рейтинг по международной шкале	«A-3», прогноз «стабильный»
<b>Кредитный рейтинг Fitch Ratings</b>		
11.09.2018	Долгосрочный РДЭ в иностранной валюте	«BBB-», прогноз «стабильный»
11.09.2018	Долгосрочный РДЭ в национальной валюте	«BBB-», прогноз «стабильный»
11.09.2018	Краткосрочный РДЭ в иностранной валюте	«F3»
11.09.2018	Краткосрочный РДЭ в национальной валюте	«F3»
11.09.2018	Приоритетный необеспеченный рейтинг в национальной валюте	«BBB-»
<b>Кредитный рейтинг АКРА*</b>		
18.01.2018	Кредитный рейтинг по национальной шкале	«AA(RU)», прогноз «стабильный»

\* 15.01.2019 АКРА подтвердило рейтинг AA (RU), прогноз «стабильный»

### Standard & Poor's Global Ratings

27 февраля 2018 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's Global Ratings подтвердило ПАО «ТГК-1» долгосрочный и краткосрочный корпоративные кредитные рейтинги Общества на уровне «BB+/B» с «позитивным» прогнозом. Агентство прогнозировало возможность повышения рейтинга ПАО «ТГК-1». Повышение рейтинга, в свою очередь, будет зависеть от динамики операционных показателей Компании в сравнении с показателями других компаний, поддержания сильных финансовых показателей, взвешенного управления ликвидностью.

20 сентября 2018 года международное рейтинговое агентство Standard & Poor's Global Ratings повысило долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги ПАО «ТГК-1» до уровня «BBB-/A-3» со «стабильным» прогнозом. Повышение рейтингов отражает улучшение характеристик собственной кредитоспособности (SACP - stand-alone credit profile) Компании на фоне крупных поступлений в рамках договоров поставки мощности (ДПМ) и досрочных выплат



по долговым обязательствам, а также ожидания агентства, что ПАО «ТГК-1» сохранит высокие показатели кредитоспособности и продолжит проводить взвешенную финансовую политику и адекватную политику управления ликвидностью.

### **Fitch Ratings**

11 сентября 2018 года международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента (РДЭ) в иностранной и национальной валютах ПАО «ТГК-1» до уровня «BBB-», прогноз «стабильный». Краткосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валютах повышены до уровня «F3».

Агентство отметило улучшение показателей кредитоспособности ПАО «ТГК-1», а также свои ожидания в отношении сохранения устойчивого финансового профиля Компании в течение 2018-2022 гг., учитывающие сильные рыночные позиции в области продажи электрической и тепловой энергии в Санкт-Петербурге и соседних регионах и наличие значительной доли гидрогенерации в составе производственных активов Компании, отличающейся низкокзатратным производством электроэнергии.

### **АКРА**

18 января 2018 г. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (Акционерное общество), АКРА (АО), присвоило ПАО «ТГК-1» кредитный рейтинг «AA(RU)» по национальной шкале для Российской Федерации со «стабильным» прогнозом. 15 января 2019 года кредитное агентство подтвердило кредитный рейтинг ПАО «ТГК-1».

Кредитный рейтинг ПАО «ТГК-1» обусловлен высокой рентабельностью бизнеса благодаря новым ТЭЦ и работе ГЭС, низкой долговой нагрузкой и сильной ликвидностью вследствие завершения ключевых инвестиционных проектов Компании. Сдерживающее влияние на рейтинг оказывают средний размер бизнеса, качество основных средств, а также регуляторные риски. Положительное влияние оказывает высокая вероятность поддержки со стороны основного акционера, ПАО «Газпром».

Кредитные рейтинги АКРА отражают мнение АКРА относительно способности рейтингуемого лица исполнять принятые на себя финансовые обязательства или относительно кредитного риска отдельных финансовых обязательств и инструментов.

Наличие кредитных рейтингов, присвоенных рейтинговыми агентствами, способствует повышению инвестиционной привлекательности ПАО «ТГК-1» и его дочерних компаний, а также позволяет осуществлять эффективную политику заимствований на публичных рынках капитала.

### **9.2.6. Взаимодействие с инвестиционным сообществом**

Взаимодействие с инвестиционным сообществом в ПАО «ТГК-1» осуществляется отделом акционерного капитала и работы с инвесторами в составе Департамента корпоративного управления.

Общество постоянно повышает уровень публичности и взаимодействия с инвесторами, стремясь соответствовать лучшим мировым практикам по раскрытию информации. В настоящее время Компания предоставляет данные о финансовом, операционном и других аспектах своей деятельности на уровне и в сроки, сопоставимые с публичными компаниями. При общении с инвестиционным сообществом ПАО «ТГК-1» придерживается принципа предоставления объективной, достоверной и непротиворечивой информации о своей деятельности, а также соблюдает современные стандарты раскрытия информации и стремится к максимальному уровню информационной прозрачности. Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и существенных фактов через авторизованные сервисы раскрытия информации в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания регулярно раскрывает финансовую отчетность по РСБУ и МСФО и презентации для инвесторов.

Механизмы взаимодействия ПАО «ТГК-1» с инвестиционным сообществом:

- конференц-звонки для инвесторов с участием менеджмента Компании;

- регулярные встречи с инвесторами и акционерами;
- участие в крупных конференциях инвестиционно-брокерских организаций;
- организация выездных встреч на производственные объекты Компании.

В 2018 г. интерактивный Годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2017 г., созданный совместно с компанией «2PR», был удостоен ряда наград:

- золотая награда на престижном международном конкурсе дизайн-проектов в сфере маркетинга, корпоративных коммуникаций и PR – MarCom Awards-2018;
- победа в номинации «Лучший годовой отчет» национального конкурса корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити 2018».

В феврале 2019 г. интерактивный годовой отчет ПАО «ТГК-1» за 2017 г. был удостоен награды в специальной номинации «За интерактив» категории «Digital-Media & Инструменты» ежегодной премии «Digital Communication AWARDS», организованной Ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России.

При составлении годовых отчетов ПАО «ТГК-1», в частности по результатам 2018 г., Общество руководствуется Положением Центрального банка РФ о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 г. №454-П; федеральными законами «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ и «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 г. №39-ФЗ.

### **9.3. Принципы и практика корпоративного управления**

Совет директоров и менеджмент осуществляют управление Компанией, придерживаясь рекомендаций и принципов, указанных в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Банком России, среди которых основными являются защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость. Документы, обеспечивающие деятельность системы корпоративного управления размещены на официальном сайте Компании.

В 2018 г. руководством Компании, как и ранее, проводилась работа, направленная на обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов.

Для обеспечения эффективности принятия решений Советом директоров ПАО «ТГК-1» продолжили свою работу следующие Комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

По решению Совета директоров, для повышения эффективности работы, были утверждены положения Комитетов, которые актуализируются в соответствии с изменениями в законодательстве и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

В состав Комитетов Совета директоров входят члены Совета директоров, представители крупных акционеров и Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга. На заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в 2018 г. обсуждались вопросы организационной и финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-1», выносимые на заседания Совета директоров и предлагаемые к рассмотрению членами Комитетов Совета директоров.

В ПАО «ТГК-1» ведется постоянная работа по развитию, совершенствованию и приведению системы корпоративного управления в соответствие требованиям российского законодательства, рекомендациям Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению Советом директоров Банка России, одобрен 21.03.2014 г.), Правилам листинга Московской Биржи, а также лучшей российской и мировой практикой.

Наиболее важным из проведенных мероприятий в рамках совершенствования практики корпоративного управления Общества является соблюдение с 2016 г. рекомендации Кодекса корпоративного управления обеспечения наличия в составе Совета директоров и Комитетов Совета директоров независимых директоров. В 2018 г. Совет директоров ПАО «ТГК-1» отвечал

установленным требованиям по количественному составу независимых директоров, также проводился регулярный анализ соответствия директоров критериям независимости, установленными Правилами листинга Московской биржи. Так 28.06.2018 г. Советом директоров Общества был определен статус членов Совета директоров, которые являются независимыми членами Совета директоров.

14.12.2017 г. Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «ТГК-1» в новой редакции. Изменения были внесены с целью приведения в соответствие Положения с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Советом директоров ПАО «ТГК-1» 30.06.2017 г. была утверждена Политика управления рисками, которая определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками в Обществе, в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Политика управления рисками способствует улучшению финансовых результатов Общества за счет снижения потерь, возникающих в результате реализации рисков (по видам рисков, управление которыми возможно). В Обществе действует Положение о системе управления рисками, утвержденное Приказом Генерального директора ПАО «ТГК-1» № 186 от 16.10.2017 г., которое определяет действия по созданию и развитию системы управления рисками, а также мероприятия по управлению рисками. В 2018 году Обществом был реализован ряд мероприятий, направленных на совершенствование системы управления рисками (раздел 3.4 настоящего Годового отчета).

Более подробная информация о соблюдении ПАО «ТГК-1» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении 4.

#### **9.4. Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»**

Электроэнергетика – стратегически важная область деятельности Группы Газпром. За последние 10 лет в структуре ПАО «Газпром» создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» – единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы Газпром, отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

## 9.5. Органы управления и контроля

### 9.5.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. В соответствии со статьей 15 Устава ПАО «ТГК-1» к компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в настоящий Устав или утверждение Устава Общества в новой редакции, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
2. Реорганизация Общества, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
4. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий. Решение об избрании членов Совета директоров принимается посредством процедуры кумулятивного голосования. Решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
5. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями, решение о чем принимается не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
6. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, за исключением случаев увеличения уставного капитала путем размещения акций посредством закрытой подписки или открытой подписки обыкновенных акций, составляющих более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются не менее чем тремя четвертями голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
7. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в общем собрании акционеров; путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
9. Утверждение Аудитора Общества, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
10. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
- 10.1. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года, решения о чем

- принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
11. Выплата (объявление) дивидендов Общества, по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года, утверждение их размера, формы, срока и порядка выплаты по каждой категории (типу) акций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  12. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании.
  13. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  14. Дробление и консолидация акций Общества, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  15. Размещение Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, посредством закрытой подписки, либо размещение посредством открытой подписки конвертируемых в обыкновенные акции эмиссионных ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в обыкновенные акции, составляющие более 25 процентов ранее размещенных обыкновенных акций, решения о чем принимаются большинством в три четверти голосов акционеров – владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  16. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - такие решения принимаются большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров - владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в голосовании.
  17. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, предметом которых является имущество, стоимость которого составляет более 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, - такие решения принимаются большинством в три четверти голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров; а также принятие решения по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества, в случаях, если по такому вопросу единогласие Совета директоров Общества не достигнуто, и по решению Совета директоров Общества вопрос о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки вынесен на решение Общего собрания акционеров. В таком случае решение о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается Общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  18. Принятие решений об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций, принимаемых большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  19. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и досрочное прекращение полномочий управляющей организации (управляющего), решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
  20. Принятие решений о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решения о чем принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.

21. Принятие решений о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций, решение о чем принимается большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
22. Принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в его акции, решение о чем принимается большинством в три четверти голосов акционеров-владельцев голосующих акций, принимающих участие в Общем собрании акционеров.
23. Принятие решений по иным вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров законодательством Российской Федерации, решения по которым принимаются большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в Общем собрании акционеров, если иное не предусмотрено действующим законодательством.

Порядок созыва, подготовки, проведения, подведения итогов Общего собрания акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров 06.06.2018 г. (Протокол № 2 от 07.06.2018 г.).

Внеочередное Общее собрание акционеров проводится по решению Совета директоров ПАО «ТГК-1» на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, аудитора Общества, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций Общества на дату предъявления требования. Вопросы в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров предлагаются инициатором созыва собрания.

06.06.2018 г. состоялось Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ТГК-1», на котором были утверждены следующие документы: годовой отчет Общества за 2017 г., годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2017 г. Приняты решения о распределении прибыли за 2017 г., о выплате дивидендов, избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества. Принято решение об утверждении Устава Общества и внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества, в новой редакции. Принято решение об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

### 9.5.2. Совет директоров

Порядок деятельности и проведения, заседаний Совета директоров Общества, регулируется Положением о Совете директоров ПАО «ТГК-1», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 06.06.2018 г. (Протокол № 2 от 07.06.2018 г.).

В соответствии с Положением Совет директоров ПАО «ТГК-1» осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

В состав Совета директоров входят 11 человек, из них 3 – выдвинуты акционером Fortum Power and Heat Oy, 7 – ООО «Газпром энергохолдинг», 1 – АО АКБ «ЦентроКредит».

В 2018 г. Совет директоров ПАО «ТГК-1» провел 13 заседаний, 12 заседаний были проведены в заочной форме, 1 – в форме совместного присутствия.

#### Составы Совета директоров ПАО «ТГК-1», которые осуществляли свои полномочия в 2018 г.

**Совет директоров, избранный Годовым общим собранием акционеров 06.06.2018 г. (в 2018 г. проведено 6 заседаний в данном составе)**

ФИО	Должность*
<b>Председатель Совета директоров</b>	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» ( <i>неисполнительный директор</i> )
<b>Заместитель Председателя Совета директоров</b>	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг» ( <i>неисполнительный директор</i> )

<b>Члены Совета директоров</b>	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» ( <i>неисполнительный директор</i> )
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум» ( <i>независимый директор</i> )
Дмитриев Андрей Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» ( <i>неисполнительный директор</i> )
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум» ( <i>неисполнительный директор</i> )
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ» ( <i>независимый директор</i> )
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Oyj), генеральный директор ПАО «Фортум» ( <i>неисполнительный директор</i> )
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром» ( <i>неисполнительный директор</i> )
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг» ( <i>неисполнительный директор</i> )
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой» ( <i>независимый директор</i> )

\* Должности указаны на момент избрания.

**Совет директоров, действовавший в период с 21.12.2017 г. по 06.06.2018 г., избранный Внеочередным общим собранием акционеров 21.12.2017 г. (в 2018 г. проведено 7 заседаний в данном составе)**

ФИО	Должность*
<b>Председатель Совета директоров</b>	
Селезнев Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» ( <i>неисполнительный директор</i> )
<b>Заместитель Председателя Совета директоров</b>	
Федоров Денис Владимирович	Начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг» ( <i>неисполнительный директор</i> )
<b>Члены Совета директоров</b>	
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1», ( <i>неисполнительный директор</i> )
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум», ( <i>независимый директор</i> )
Ерошин Юрий Александрович	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум», ( <i>независимый директор</i> )
Каутинен Кари	Член Правления, Старший вице-президент по корпоративным слияниям и поглощениям и развитию солнечной и ветряной генерации Корпорации Fortum, ( <i>неисполнительный директор</i> )
Коробкина Ирина Юрьевна	Заместитель начальника Управления ПАО «Газпром», ( <i>неисполнительный директор</i> )
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Oyj), генеральный директор ПАО «Фортум», ( <i>неисполнительный директор</i> )
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром», ( <i>неисполнительный директор</i> )
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг», ( <i>неисполнительный директор</i> )
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой», ( <i>независимый директор</i> )

\* Должности указаны на момент избрания.

## Участие в заседаниях Совета директоров и Комитетов в 2018 г.

ФИО	Совет директоров*	Комитет по аудиту	Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по надежности
<b>Лица, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2018 года</b>					
Селезнев К.Г.	13/13	100%			
Федоров Д.В.	13/13	100%			
Барвинок А.В.	13/13	100%			
Абдушукуров П.Ф.	13/13	100%	100%	100%	100%
Ерошин Ю.А.	12/13	92%	100%	100%	
Чуваев А.А.	11/13	85%	25%		
Хорев А.В.	13/13	100%	100%	100%	
Шаталов И.И.	8/13	62%	50%		
Шацкий П.О.	13/13	100%	100%	100%	
<b>Лица, вышедшие из состава Совета директоров 06.06.2018 г.</b>					
Каутинен К.	5/7	71%			
Коробкина И.Ю.	7/7	100%			
<b>Лица, вошедшие в состав Совета директоров 06.06.2018 г.</b>					
Дмитриев А.И.	6/6	100%			
Пятницев В.Г.	6/6	100%	100%	100%	100%

\* А/Б - А - количество заседаний, в которых директор принял участие; Б – количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета директоров/Комитета.

## Краткие биографические сведения членов Совета директоров на 31.12.2018 г.

### Селезнев Кирилл Геннадьевич, председатель Совета директоров

Год рождения: 1974

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

1997 г. Балтийский государственный технический университет «Военмех» имени Д. Ф. Устинова, специальность «Импульсные устройства и автоматические роторные линии»

2002 г. Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Финансы и кредит»

2006 г. Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, аспирантура

2011 г. Санкт-Петербургский международный институт менеджмента

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013 – 2019 Член Правления, Начальник Департамента ПАО «Газпром»

2013 – 2019 Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз» (по совместительству)

Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.

### Федоров Денис Владимирович, заместитель председателя Совета директоров

Год рождения: 1978

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

2001 г. Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Экономист-менеджер»

2003 г. Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Экономика» и «Промышленная энергетика»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013 – н/в Начальник Управления ПАО «Газпром»

2013 – н/в Генеральный директор ПАО «Центрэнергохолдинг»

2013 – н/в Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»

2017 – 2017 Генеральный директор ООО «АТЭС»

Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.

### Барвинок Алексей Витальевич, член Совета директоров



Год рождения: 1971	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук, Доктор экономических наук, Профессор	
1994 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Двигатели и энергетические установки космической техники»
1996 г.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Заместитель генерального директора - директор по сбыту ОАО «Силовые машины»
2014 – н/в	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

#### **Абдушукуров Парвиз Фарходович, независимый член Совета директоров**

Год рождения: 1964	
Образование: Высшее.	
1991 г.	Таджикский государственный университет, Физика
2003 г.	МЭИ, Тепловые электрические станции
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2013	Генеральный директор ООО «ПЭК»
2013 – н/в	Вице-президент, Заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»
2013 – н/в	Заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер АО «УТСК»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по операционной деятельности АО «ЧЭР»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

#### **Дмитриев Андрей Игоревич, член Совета директоров**

Год рождения: 1974	
Образование: Высшее.	
1995 г.	Волжская государственная академия водного транспорта
2016 г.	Стокгольмская школа экономики (EMBA)
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2016	Генеральный директор АО «Газпром газэнергосеть»
2016 – н/в	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

#### **Ерошин Юрий Александрович, член Совета директоров**

Год рождения: 1980	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
2001 г.	Московский Энергетический Институт (технический университет), Кафедра Английского языка, специальность «Переводчик в сфере профессиональной коммуникации»
2003 г.	Московский Энергетический Институт (технический университет), Кафедра Электрических Систем и Сетей, специальность «Инженер – электрик»
2009 г.	Высшая школа международного бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, Программа MBA: менеджмент – международный бизнес
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2018	Вице-президент по управлению портфелем производства и трейдинга ПАО «Фортум»
2018 – н/в	Коммерческий директор по реализации газа и СПГ на внешних рынках ПАО «НОВАТЭК»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

#### **Пятницев Валерий Геннадьевич, независимый член Совета директоров**

Год рождения: 1976	
Образование: Высшее. Кандидат экономических наук	
1998 г.	Московский государственный горный университет
2001 г.	Кандидат экономических наук
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2016	Директор департамента стратегических инвестиций АО «ИК «РЕГИОН»
2013 – 2014	Директор департамента операций на рынке акций ООО «БК «РЕГИОН» (по совместительству)
2017 – н/в	Директор по стратегии АО «ФИНАМ»
2018 – н/в	Руководитель Комитета по избранию директоров в Акционерные Общества Некоммерческого партнерства содействия профессиональной деятельности «Объединение независимых корпоративных директоров» (Ассоциация Независимых директоров)
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

### **Чуваев Александр Анатольевич, член Совета директоров**

Год рождения: 1960	
Образование: Высшее.	
1983 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Оборудование и технология сварочного производства»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013– н/в	Член Правления, Исполнительный Вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Ouj)
2013 – н/в	Генеральный директор ПАО «Фортум»
2013 – 2017	Генеральный директор ООО «Фортум Энергия»
2013 – н/в	Генеральный директор АО «ЧЭР»
2013 – н/в	Генеральный директор АО «УТСК»
2013 – 2014	Генеральный директор ООО «ТТЭЦ»
2013 – н/в	Председатель комиссии по ЖКХ, председатель Координационного совета отделений РСНП в Уральском Федеральном округе
2017 – н/в	Генеральный директор ООО «УК «Ветроэнергетика»
2017 – н/в	Генеральный директор ООО «ФНГ»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

### **Шаталов Игорь Игоревич, член Совета директоров**

Год рождения: 1963	
Образование: Высшее.	
1988 г.	Ленинградский политехнический институт, специальность «инженер-металлург»
2006 г.	Московский государственный институт международных отношений МИД России, специальность «экономист-международник»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2015	Заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
2015 – н/в	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

### **Шацкий Павел Олегович, член Совета директоров**

Год рождения: 1972	
Образование: Высшее.	
1997 г.	Российский Государственный аграрный заочный университет
2002 г.	Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Государственный университет управления
Занимаемые должности за последние 5 лет:	

2013 – н/в	Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

### **Хорев Андрей Викторович, независимый член Совета директоров**

Год рождения: 1972

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

1993 г.	Киевское высшее военно-морское училище
1996 г.	Российско-Американский университет
2002 г.	Кандидат экономических наук
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2018	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой»
2018 – н/в	Советник генерального директора ООО «ТПС Групп»
Акция ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Информация о наличии у членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» конфликта интересов, в том числе связанного с участием членов Совета директоров ПАО «ТГК-1» в органах управления конкурентов ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Совета директоров Общества.

Сделки с акциями ПАО «ТГК-1» членами Совета директоров в течение 2018 г. не совершались.

В соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1», а также в соответствии с утвержденным годовым Общим собранием акционеров Положением «О порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ТГК-1» 22.06.2015 г. (Протокол № 1 от 23.06.2015 г.) членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих функций. Вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров. За участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение одного месяца после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого в соответствии с Положением Председателю Совета директоров (заместителю Председателя Совета директоров либо иному лицу, председательствовавшему на заседании Совета директоров) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать 5 (Пять) процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается в течение месяца после даты проведения Общего собрания акционеров Общества, указанного в Положении.

Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества распределяется между членами Совета директоров в равных долях, за исключением случаев, указанных в Положении.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в половине

проведенных заседаний Совета директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Если в Обществе отсутствует чистая прибыль, дополнительная часть вознаграждения членов Совета директоров Общества не определяется.

Членам Совета директоров в качестве компенсации расходов производятся выплаты за осуществление ими своих полномочий. Компенсация расходов выплачивается членам Совета директоров при условии предоставления ими документов, подтверждающих произведенные расходы. Документы, подтверждающие произведенные расходы, должны быть предоставлены в бухгалтерию Общества.

Члены Совета директоров Общества не вправе получать иные вознаграждения и (или) компенсации расходов за осуществление ими своих полномочий, за исключением указанных в Положении.

Выплата вознаграждения и (или) компенсации расходов производится Обществом путем перечисления денежных средств на личный счет члена Совета директоров или через кассу Общества.

Информация о вознаграждении и (или) компенсации расходов, выплачиваемых членам Совета директоров, раскрывается Обществом в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Членам Совета директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

**Таблица 52.** Сведения о размере вознаграждения членам Совета директоров, тыс. руб.

Наименование показателя	2018
Вознаграждение за участие в работе органа управления	31 285
Заработная плата*	0
Премии*	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
ИТОГО	31 285

\* сведения данных показателей в отношении единоличного исполнительного органа управления Общества учтены в Таблице 57

В ПАО «ТГК-1» действует корпоративный секретарь.

### Краткие биографические сведения корпоративного секретаря на 31.12.2018 г.

<b>Максимова Антонина Николаевна</b>	
Год рождения: 1973	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук	
1996 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, специальность «Технология машиностроения»
2000 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет – защита диссертации
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный экономический университет, специальность «Финансовый менеджмент»
2013 г.	Санкт-Петербургский университет управления и экономики, магистратура по специальности «Юриспруденция»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – н/в	Начальник департамента корпоративного управления ПАО «ТГК-1»
2016 – н/в	Корпоративный секретарь ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

### 9.5.3. Комитеты Совета директоров

Целью деятельности Комитетов является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. В настоящее время при Совете директоров ПАО «ТГК-1» действует 4 Комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности.

### Комитет по аудиту Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров и исполнительному органу Общества в области аудита и отчетности Общества.

#### Состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров Общества 28.06.2018 г.

ФИО	Должность*
<b>Председатель Комитета</b>	
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ», Независимый директор
<b>Члены Комитета</b>	
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер ПАО «Фортум», Независимый директор
Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой», Независимый директор
Шаталов Игорь Игоревич	Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»

\* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

В течение 2018 г. проведено 4 заседания Комитета по аудиту.

### Комитет по бизнес-стратегии и инвестициям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим ключевым направлениям деятельности Совета директоров:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, оценка эффективности деятельности Общества в среднесрочной и долгосрочной перспективе, согласование стратегии Общества;
- рассмотрение и одобрение сценарных условий для формирования средне- и долгосрочной перспективы деятельности Общества;
- анализ хода реализации принятых программ и проектов стратегического развития Общества;
- корректировка стратегии развития Общества;
- установление ключевых показателей эффективности (KPI) для утверждения Советом директоров;
- рассмотрение ежеквартального отчета Генерального директора Общества об исполнении стратегии Общества;
- контроль за достижением стратегических целей Общества и ключевых показателей эффективности (KPI), утвержденных Советом директоров;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- рассмотрение вопросов привлечения заемного финансирования, в том числе выпуск облигаций и иных долговых ценных бумаг;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества;
- оценка эффективности деятельности Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;

- содействие менеджменту Общества и оценка предложений по привлечению инвесторов в отрасль и выработка рекомендаций по соблюдению баланса интересов Общества и инвесторов при осуществлении инвестиционных процессов в Обществе и его филиалах;
- организация своевременной и качественной экспертизы инвестиционных проектов и программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров Общества;
- рассмотрение существенных условий реализации инвестиционных проектов;
- выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по рассматриваемым им вопросам в соответствии с компетенцией Комитета.

### Состав Комитета по бизнес-стратегии и инвестициям, избранный Советом директоров Общества 28.06.2018 г.

ФИО	Должность*
<b>Председатель Комитета</b>	
Рогов Александр Владимирович	Заместитель начальника Управления – начальник отдела ПАО «Газпром»
<b>Члены Комитета</b>	
Долин Юрий Ефимович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»
Земляной Евгений Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»
Марио Мацидовски	Вице-президент по финансам ПАО «Фортум»
Мельникова Светлана Анатольевна	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга
Предеин Владимир Михайлович	Заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ», Независимый директор
Рыков Ярослав Александрович	Директор по бизнес-анализу ПАО «Фортум»
Ткачук Елена Валерьевна	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Чуваев Александр Анатольевич	Член Правления, исполнительный вице-президент Корпорации Fortum (Fortum Oyj), генеральный директор ПАО «Фортум»
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления Казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

\* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

В течение 2018 г. проведено 16 заседаний Комитета по бизнес-стратегии и инвестициям.

### Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по направлениям деятельности Совета директоров в области кадровой и социально трудовой политики Общества.

### Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров Общества 28.06.2018 г.

ФИО	Должность*
<b>Председатель Комитета</b>	
Шацкий Павел Олегович	Первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»
<b>Члены Комитета</b>	
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, Заместитель генерального директора по операционной деятельности - Главный инженер ПАО «Фортум», Независимый директор
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ», Независимый директор

Хорев Андрей Викторович	Председатель Совета директоров ЗАО «Монолит КапиталСтрой», Независимый директор
----------------------------	--

\* Должности указаны на момент избрания в Комитет..

В течение 2018 г. проведено 4 заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям.

### Комитет по надежности Совета директоров

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества и исполнительному органу Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- рассмотрение целей, приоритетных направлений и основных принципов стратегического развития Общества (стратегии развития Общества) в части повышения технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- рассмотрение (экспертиза) программ технического перевооружения и реконструкции, технического обслуживания и ремонта, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, повышения технологической надежности и других производственных программ с точки зрения обеспечения требований комплексной технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- оценка деятельности менеджмента в части обеспечения требований комплексной технологической надежности, безопасности и эффективности производства;
- оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования причин происшествий (технологических нарушений, в том числе аварий, несчастных случаев, пожаров, чрезвычайных ситуаций техногенного характера, нарушений топливообеспечения), а также контроль их исполнения;
- рассмотрение технической и экологической политики Общества;
- совершенствование системы ключевых показателей эффективности по безопасности и надежности производства, выработка рекомендаций по утверждению целевых значений, рассмотрение отчетов об их выполнении;
- разработка стандартов Общества в части планирования, исполнения, формирования отчетности по направлениям производственной деятельности;
- рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества;
- иные вопросы, связанные с вышеуказанными вопросами (за исключением относящихся к компетенции других Комитетов Совета директоров Общества).

### Состав Комитета по надежности, избранный Советом директоров Общества 28.06.2018 г.

ФИО	Должность*
<b>Председатель Комитета</b>	
Федоров Михаил Владимирович	Директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг»
<b>Члены Комитета</b>	
Калашников Андрей Викторович	Заместитель директора по производству, начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг»
Сорокин Михаил Владимирович	Начальник отдела ПАО «Газпром»
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель генерального директора – главный инженер – директор филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»
Киселев Александр Геннадьевич	Заместитель главного инженера ПАО «ТГК-1»
Абдушукуров Парвиз Фарходович	Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – главный инженер ПАО «Фортум», Независимый директор
Комаров Игорь Юрьевич	Заместитель председателя Комитета по энергетике и инженерному обеспечению Правительства Санкт-Петербурга.

\* Должности указаны на момент избрания в Комитет.

В течение 2018 г. проведено 7 заседаний Комитета по надежности.

#### 9.5.4. Правление и Генеральный директор

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «ТГК-1» и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в рамках компетенции, определенной ст. 27 Устава ПАО «ТГК-1». Положение о Правлении ПАО «ТГК-1» утверждено Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-1» 06.06.2018 г. (Протокол № 2 от 07.06.2018 г.).

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества и вправе решать вопросы текущей деятельности в соответствии со статьей 26 Устава ПАО «ТГК-1». Генеральный директор одновременно является председателем Правления ПАО «ТГК-1».

#### Состав Правления на 31.12.2018 г.:

ФИО	Должность
Барвинок Алексей Витальевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-1» (Председатель Правления)
Ведерчик Вадим Евгеньевич	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Воробьев Алексей Иосифович	Заместитель генерального директора – главный инженер – директор филиала «Невский»
Гончаров Андрей Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Карцев Игорь Владимирович	Заместитель генерального директора – директор филиала «Карельский»
Курбатов Игорь Васильевич	Заместитель генерального директора по корпоративной защите
Лисицкий Эдуард Николаевич	Заместитель генерального директора по развитию
Назаров Станислав Валентинович	Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский»
Семенов Геннадий Станиславович	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту
Соколов Андрей Геннадьевич	Заместитель генерального директора
Станишевская Раиса Владимировна	Главный бухгалтер

#### Краткие биографические сведения членов Правления на 31.12.2018 г.

<b>Барвинок Алексей Витальевич, Председатель Правления, Генеральный директор</b>	
Год рождения: 1971	
Образование: Высшее. Кандидат технических наук, Доктор экономических наук, Профессор	
1994 г.	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность «Двигатели и энергетические установки космической техники»
1996 г.	Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, специальность «Экономическое и социальное планирование»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Заместитель генерального директора - директор по сбыту ОАО «Силовые машины»
2014 – н/в	Генеральный директор ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

<b>Ведерчик Вадим Евгеньевич, член Правления</b>	
Год рождения: 1979	
Образование: Высшее.	
2002 г.	Санкт-Петербургский государственный политехнический университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Директор по капитальному строительству ОАО «ТГК-1»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «ТГК-1»
Акций ПАО «ТГК-1» не имеет.	

<b>Воробьев Алексей Иосифович, член Правления</b>	
Год рождения: 1967	
Образование: Высшее.	



1988 г.	Ленинградское высшее зенитное ракетное командное ордена Красной звезды училище имени 60-летия Великого Октября
2018 г.	Санкт-Петербургский государственный экономический университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2017	Заместитель главного инженера ПАО «ТГК-1»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «ТГК-1» – директор филиала «Невский»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,00001405%	

#### **Гончаров Андрей Валерьевич, член Правления**

Год рождения: 1986

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

2008 г.	Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов
2014 г.	Санкт-Петербургский государственный университет
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2015	Начальник отдела взаимодействия с контрагентами Казначейства финансово-экономического департамента ОАО «Газпром»
2015 – 2018	Начальник Департамента экономики и финансов ООО «Газпром экспорт»
2018 – н/в	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-1»
Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,003762%	

#### **Карцев Игорь Владимирович, член Правления**

Год рождения: 1963

Образование: Высшее.

1989 г.	Воронежский политехнический институт, специальность «Промышленная энергетика»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2017	Главный инженер филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора – директор филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

#### **Курбатов Игорь Васильевич, член Правления**

Год рождения: 1967

Образование: Высшее. Кандидат экономических наук

1985 г.	Калининское Суворовское военное училище
1989 г.	Харьковское высшее танковое командное училище
2001 г.	Академия налоговой полиции ФСНП РФ по специальности «Финансы и кредит»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Советник председателя Совета директоров ОАО «Первый Республиканский Банк»
2014 – 2017	Председатель Совета директоров ООО «Лавина»
2017 – н/в	Заместитель генерального директора по корпоративной защите ПАО «ТГК-1»
2017 – 2018	Директор по корпоративной защите АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» (по совместительству)
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

#### **Лисицкий Эдуард Николаевич, член Правления**

Год рождения: 1973

Образование: Высшее. Кандидат технических наук

1996 г.	Санкт-Петербургский государственный технический университет, специальность «Атомные электрические станции и установки»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Директор по развитию ОАО «ТГК-1»
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по развитию ПАО «ТГК-1»

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

### **Назаров Станислав Валентинович, член Правления**

Год рождения: 1970

Образование: Высшее.

1990 г.	Мурманское ордена «Знак Почета» мореходное училище им. И.И. Месяцева, специальность «Эксплуатация судовых силовых установок»
2006 г.	Мурманский государственный технический университет, специальность «Менеджмент организации»

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013 – 2016	Исполнительный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ»
2015 – 2016	Заместитель директора Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1» (внешнее совместительство)
2016 – н/в	Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»
2016 – н/в	Генеральный директор ПАО «Мурманская ТЭЦ» (по совместительству)

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

### **Семенов Геннадий Станиславович, член Правления**

Год рождения: 1965

Образование: Высшее.

1988 г.	Московский энергетический институт (технический университет), специальность «Электроэнергетика»
---------	---

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013 – 2014	Начальник управления разработки и сопровождения контрактов, Заместитель руководителя Географического дивизиона «Россия», Руководитель Департамента по продажам на НОРЭМ, Руководитель Департамента торговой деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
2014 – 2016	Директор по работе на рынке электроэнергии ООО «Газпром энергохолдинг» (по совместительству)
2014 – н/в	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту ПАО «ТГК-1»

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

### **Соколов Андрей Геннадьевич, член Правления**

Год рождения: 1963

Образование: Высшее.

1985 г.	Ленинградский государственный университет, специальность «Правоведение»
1988 г.	Ленинградский государственный университет, аспирантура

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013 – 2014	Директор по логистике ПАО «ТГК-1»
2014 – 2016	Заместитель генерального директора по ресурсобеспечению ПАО «ТГК-1»
2016 – н/в	Заместитель генерального директора ПАО «ТГК-1»

Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.

### **Станишевская Раиса Владимировна, член Правления**

Год рождения: 1959

Образование: Высшее.

1980 г.	Ленинградский институт советской торговли
---------	---

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2013 – н/в	Главный бухгалтер ПАО «ТГК-1»
------------	-------------------------------

Доля принадлежащих акций ПАО «ТГК-1» – 0,0000001%.

## Изменения в составе Правления ПАО «ТГК-1» в 2018 г.

Тузников Михаил Алексеевич, член Правления	
Год рождения: 1961	
Образование: Высшее.	
1985 г.	Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина, энергомашиностроительный факультет
2004 г.	Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «Экономика и управление на предприятии»
Занимаемые должности за последние 5 лет:	
2013 – 2014	Директор по экономике и финансам ОАО «ТГК-1»
2014 – 2018	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-1»
Акции ПАО «ТГК-1» не имеет.	

Решением Совета директоров 31.05.2018 г. (протокол № 15 от 31.05.2018 г.) с 01.06.2018 г. Гончаров А.В. избран членом Правления и назначен на должность заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-1» в связи с прекращением полномочий Тузникова М.А.

Информация о наличии у членов Правления ПАО «ТГК-1» конфликта интересов в ПАО «ТГК-1» не поступала.

ПАО «ТГК-1» не осуществляло выдачу займов (кредитов) членам Правления Общества.

### Совершенные членами Правления сделки по приобретению или отчуждению акций ПАО «ТГК-1»

Член Правления	Предмет сделки	Тип акций	Количество акций, шт.	Дата сделки	Размер доли в уставном капитале ПАО «ТГК-1» до изменения, %	Размер доли в уставном капитале ПАО «ТГК-1» после изменения, %
Гончаров А.В.	Приобретение акций ПАО «ТГК-1»	Акции обыкновенные именные бездокументарные	50 000 000	21.06.2018	0	0,001297
Гончаров А.В.	Приобретение акций ПАО «ТГК-1»	Акции обыкновенные именные бездокументарные	95 000 000	10.08.2018	0,001297	0,003762

В соответствии с п. 4.8. Положения о Правлении ПАО «ТГК-1»:

«Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

По решению Совета директоров Общества членам Правления может быть выплачено дополнительное вознаграждение в зависимости от результатов деятельности Общества».

**Таблица 53.** Сведения о размере вознаграждения членам Правления, тыс. руб.

Наименование показателя	2018
Вознаграждение за участие в работе органа управления	-
Заработная плата*	86 242
Премии	31 317
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений**	-
<b>ИТОГО</b>	<b>117 559</b>

\* Членам Правления Общества в период исполнения ими своих обязанностей выплачивается вознаграждение в соответствии с трудовым договором, заключаемым каждым из них с Обществом.

\*\* сведения данных показателей в отношении единоличного исполнительного органа управления Общества учтены в Таблице 56

### 9.5.5. Ревизионная комиссия

В соответствии со статьей 29 Устава в целях контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 (Пять) членов на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» регулируется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным годовым общим собранием акционеров 19.06.2017 г. (Протокол № 2 от 20.06.2017 г.)

В соответствии Положением основными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление контроля за соответствием законодательству и внутренним нормативным актам порядка ведения бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета Общества;
- содействие повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, снижению финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.

В соответствии с п.29.2 статьи 29 Устава к компетенции Ревизионной комиссии Общества, кроме вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», относятся:

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами, бюджетом, а также по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в производственной и финансово-хозяйственной деятельности действующих норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества, а также выполнения решений Общего собрания акционеров Общества;
- проверка соответствия законодательству хозяйственных операций Общества, осуществляемых по заключенным от имени Общества договорам и сделкам;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводительных потерь и расходов;
- проверка выполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;
- проверка соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых Советом директоров Общества, Уставу Общества и решениям Общего собрания акционеров Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Состав Ревизионной комиссии, избранный Годовым общим собранием акционеров 06.06.2018 г.**

<b>ФИО</b>	<b>Должность*</b>
<b>Председатель Ревизионной комиссии</b>	
Салехов Марат Хасанович	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»
<b>Члены Ревизионной комиссии</b>	
Котляр Анатолий Анатольевич	Начальник Управления ПАО «Газпром»

Линовицкий Юрий Андреевич	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Осин Никита Юрьевич	Директор по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»
Юзифович Александр Михайлович	Заместитель начальника Управления казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

\* Должности указаны на момент избрания в Комиссию.

Выплата компенсаций и вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 22.06.2015 г. (Протокол №1 от 23.06.2015 г.). В соответствии с этим положением членам ревизионной комиссии устанавливаются следующие размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций:

- выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме;
- члену ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании ревизионной комиссии и проведением проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов;
- за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением;
- за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам ревизионной комиссии может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.
- порядок и сроки выплаты дополнительного вознаграждения определяются Советом директоров Общества;
- размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

**Таблица 54.** Сведения о размере вознаграждения членам Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Наименование показателя	2018
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	1 087
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1 087</b>

### 9.5.6. Внутренний аудит

Независимую и объективную оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в ПАО «ТГК-1» проводит Служба внутреннего аудита (далее – СВА), которая функционально подотчетна Совету директоров ПАО «ТГК-1» (через Комитет по аудиту Совета директоров) и административно подчинена генеральному директору Общества.

В рамках своей деятельности СВА руководствуется Политикой внутреннего аудита (утверждена решением Совета директоров 30.09.2016 г., Протокол № 3 от 03.10.2016 г.), Положением о Службе внутреннего аудита (утверждено решением Совета директоров 30.09.2016 г., Протокол № 3 от 03.10.2016 г.), а также требованиями и рекомендациями действующего законодательства РФ.

Деятельность СВА осуществляется в соответствии с годовым Планом работы, утвержденным Советом директоров ПАО «ТГК-1», после предварительного его рассмотрения Комитетом по аудиту.

По итогам проверок СВА разрабатываются и представляются руководству ПАО «ТГК-1» рекомендации по устранению выявленных нарушений и недостатков. Генеральным директором принимаются решения о разработке Планов корректирующих мероприятий, направленных на совершенствование деятельности ПАО «ТГК-1». Мониторинг исполнения Планов мероприятий осуществляется Службой внутреннего аудита.

## 9.6. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

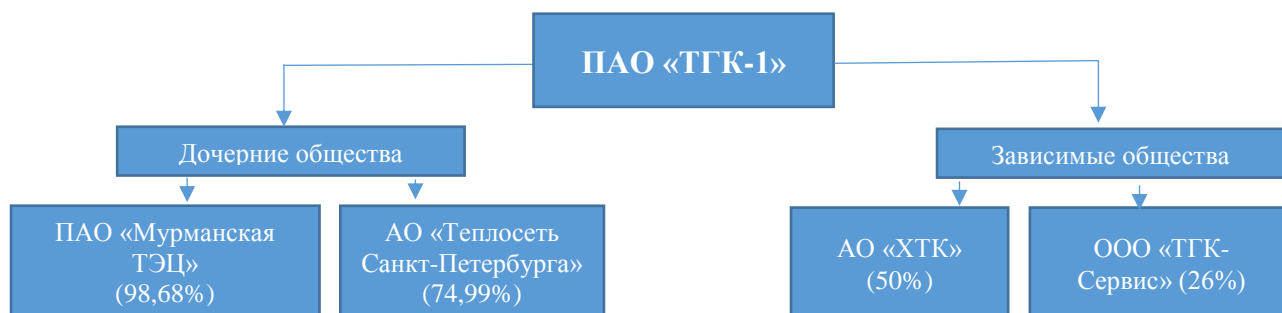


Рис. 26. Дочерние и зависимые общества ПАО «ТГК-1»

### 9.6.1. Принципы управления дочерними и зависимыми обществами

Организация Компанией корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) осуществляется в соответствии со следующими принципами:

- соблюдение требований действующего законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества и ДЗО в процессе осуществления корпоративного управления ДЗО;
- соответствие корпоративного управления ДЗО стратегии развития Общества и ДЗО;
- осуществление корпоративного управления ДЗО на основании своевременной, полной и достоверной информации;
- соблюдение решений органов управления Общества при осуществлении корпоративного управления ДЗО;
- обеспечение участия акционеров Общества в определении позиции по наиболее важным вопросам компетенции органов управления и контроля ДЗО (определение позиции Советом директоров Общества);
- публичность и прозрачность корпоративного управления ДЗО.

Нормативной основой формирования принципов корпоративного управления ДЗО являются:

- законодательство Российской Федерации;
- Устав ПАО «ТГК-1»;
- внутренние документы ПАО «ТГК-1», регулирующие деятельность органов управления и контроля Общества;
- Порядок формирования и представления подразделениями ПАО «ТГК-1» поручений представителям ПАО «ТГК-1» на общих собраниях акционеров и в советах директоров организаций, акционером/участником которых является ПАО «ТГК-1»;
- Положение о представителях ПАО «ТГК-1» в органах управления и контроля организаций, акциями/долями которых владеет ПАО «ТГК-1»;
- отдельные решения Совета директоров ПАО «ТГК-1».

## 9.6.2. Дочерние и зависимые общества

### ПАО «Мурманская ТЭЦ»

Мурманская ТЭЦ была построена в 1934 г. для энергоснабжения Мурманска и близлежащих районов. В 1963 г. Мурманская ТЭЦ вошла в состав Колэнерго. В октябре 2005 г. по плану реформирования российской энергетики выделилась в самостоятельное акционерное общество, сохранив коллектив и производственные ресурсы в составе РАО «ЕЭС России», а в 2007 г. стало дочерним предприятием ОАО «ТГК-1».

ОАО «Мурманская ТЭЦ» образовано в результате реорганизации Открытого акционерного общества энергетики и электрификации «Колэнерго» в форме выделения (решение внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Колэнерго» от 30 марта 2005 г.). ОАО «Мурманская ТЭЦ» зарегистрировано 01.10.2005 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России №7 по Мурманской области (ОГРН 1055100064524).

В рамках реализации мер по оптимизации издержек 03 июня 2011 г. Советом директоров ОАО «Мурманская ТЭЦ» принято решение об учреждении ООО «Кольская тепловая компания» со 100% участием в его капитале ОАО «Мурманская ТЭЦ». 17 июня 2011 г. ООО «Кольская тепловая компания» зарегистрировано.

16 сентября 2011 г. имущество ОАО «Мурманская ТЭЦ», целью использования которого является производство тепловой энергии (электрокотельные и тепловые сети, расположенные в пгт. Мурмаши и пос. Верхнетуломский), передано в качестве вклада в уставный капитал ООО «Кольская тепловая компания». Передача данного имущества ОАО «Мурманская ТЭЦ» позволила отделить его от мощностей, работающих на топочном мазуте. 27 апреля 2012 г. 100% долей ООО «Кольская тепловая компания» продано третьей стороне.

Годовым общим собранием акционеров ОАО «Мурманская ТЭЦ» от 16 июня 2015 г. принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «Мурманская ТЭЦ» путем размещения дополнительных акций в количестве не более 2 790 270 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,60 руб. каждая по открытой подписке.

29 июня 2015 г. ОАО «Мурманская ТЭЦ» переименовано в ПАО «Мурманская ТЭЦ». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

5 ноября 2015 г. состоялась государственная регистрация дополнительного выпуска ценных бумаг, выпуску присвоен государственный №1-01-55148-Е-001D. В порядке осуществления преимущественного права ОАО «ТГК-1» осуществило выкуп акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» дополнительного выпуска в количестве 2 651 635 152 штуки. После увеличения уставного капитала ПАО «Мурманская ТЭЦ» доля ОАО «ТГК-1» увеличилась с 90,34% до 98,68%, доля обыкновенных акций, принадлежащих ОАО «ТГК-1», увеличилась с 95,03% до 99,53%.

Основной вид деятельности ПАО «Мурманская ТЭЦ» – производство, передача и распределение пара и горячей воды. Общество осуществляет снабжение потребителей тепловой энергией областного центра Мурманской области, а также населенных пунктов Кольского района. ПАО «Мурманская ТЭЦ» является монополистом на рынке сбыта тепловой энергии в зоне своего действия и одним из основных источников теплоснабжения (около 70% тепловой нагрузки) г. Мурманска.

С целью повышения собираемости средств и снижения дебиторской задолженности с 2010 г. Обществом был инициирован процесс перехода на прямые расчеты. В настоящее время порядка 90% тепловой энергии, потребляемой исполнителями коммунальных услуг (УК, ТСЖ, ЖСК) по договорам теплоснабжения с ПАО «Мурманская ТЭЦ», оплачивается по прямым расчетам. Схему с прямыми расчетами поддерживают Правительство Мурманской области и Администрация Мурманска.

ПАО «Мурманская ТЭЦ» обеспечивает теплом 75% жилых домов и предприятий Мурманска. В составе предприятия теплоэлектроцентраль, Южная и Восточная котельные, распределительная электроподстанция. Общая установленная тепловая и электрическая мощность – 1 129,5 Гкал/ч и 12 МВт. В составе оборудования ПАО «Мурманская ТЭЦ» – 13 паровых и 11 водогрейных котлов, 2 турбогенератора, 53,5 км магистральных тепловых сетей в Мурманске.

В соответствии с Правилами допуска к участию в организованных торгах ПАО «Московская биржа» к торгам на Московской бирже допущены обыкновенные именные и привилегированные именные акции ПАО «Мурманская ТЭЦ».

ПАО «Мурманская ТЭЦ» зарегистрировано по адресу: 183038 Россия, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14.

## **АО «ХТК»**

Открытое акционерное общество «Хибинская тепловая компания» (ОАО «ХТК») создано в рамках реализации соглашения об основных принципах реализации и механизме взаимодействия при реформировании системы теплоснабжения Апатитско-Кировского региона, заключенного 26.05.2006 г. между правительством Мурманской области, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «ТГК-1», ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «ФосАгро» и ОАО «Апатит».

ОАО «ХТК» учреждено на основании решения Общего собрания учредителей 15.03.2007 г., зарегистрировано 26.04.2007 г. Инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Апатиты Мурманской области (ОГРН 1075101000215). Учредителями ОАО «ХТК» выступили в равных долях ОАО «ТГК-1» и ОАО «Апатит» по 20 млн руб.

Цель создания ОАО «ХТК» – выполнение функции заказчика при реализации инвестиционного проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП», ввод в действие теплотрассы и ее эксплуатация.

В 3 квартале 2010 г. ОАО «ТГК-1» увеличило размер денежного участия в уставном капитале ОАО «ХТК» на 28,3 млн руб. Доля участия ОАО «ТГК-1» в уставном капитале ОАО «ХТК» осталась прежней – 50%. Денежные средства, полученные ОАО «ХТК» от дополнительной эмиссии, направлены на завершение проектной документации, получение разрешения на строительство, оформления землеотвода под строительство.

22 августа 2011 г. ФСФР России зарегистрировала дополнительный выпуск ценных бумаг ОАО «ХТК» в количестве 800 млн штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая, размещаемых путем закрытой подписки. С февраля по май 2012 г. ОАО «ТГК-1» был оплачен денежными средствами дополнительный взнос в уставный капитал ОАО «ХТК» в размере 400 млн руб., доля владения при этом осталась неизменной, так как ОАО «Апатит» сделало эквивалентный взнос. 02 августа 2012 г. решением ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг ОАО «ХТК».

Целью проекта «Реконструкция Апатитской ТЭЦ и строительство тепломагистрали до г. Кировск с установкой ЦТП» являлось создание тепловой системы, обеспечивающей подачу тепла от Апатитской ТЭЦ в г. Кировск и пос. Кукисвумчор, с закрытием котельной г. Кировска. Предполагалось подключить тепловую нагрузку г. Кировск и поселка Кукисвумчор в размере до 270 Гкал/ч. Предполагаемый теплоотпуск до 650 тыс. Гкал в год. 25 ноября 2011 г. состоялось торжественное открытие начала работ по прокладке тепломагистрали г. Апатиты – г. Кировск – 1-й стык. Продолжались начатые одновременно со строительством тепломагистрали работы по реконструкции Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский».

В сентябре 2013 г. ОАО «ХТК» закончило строительство тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до г. Кировск. 2 октября 2013 г. получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию, и тепломагистраль Апатитская ТЭЦ – г. Кировск была пущена в работу. В ноябре 2013 г. тепломагистраль вышла на проектную мощность, тепловая нагрузка г. Кировск и п. Кукисвумчор была переведена на теплоснабжение от Апатитской ТЭЦ. В декабре 2013 г.



ОАО «ХТК» осуществило подключение системы теплоснабжения г. Кировск и микрорайона Кукисвумчорр в полном объеме с остановкой двух котельных г. Кировска и Кировского рудника, что позволило снизить мазутозависимость региона и догрузить мощности Апатитской ТЭЦ.

18 июня 2015 г. ОАО «ХТК» переименовано в АО «ХТК». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава, утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

В настоящее время АО «ХТК» рассматривает возможность подключения новых потребителей тепловой энергии в Кировско-Апатитском регионе, что позволит увеличить в перспективе объем бизнеса АО «ХТК» и стабилизировать финансовые показатели компании.

Перспективным расширением деятельности АО «ХТК» по передаче тепловой энергии является подключение к тепломагистрали от Апатитской ТЭЦ до ЦТП г. Кировска новых потребителей, расположенных на Кировском руднике АО «Апатит».

АО «ХТК» зарегистрировано по адресу: 184250, Мурманская область, г. Кировск, ул. Хибиногорская, д. 28а.

### **АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»**

21 декабря 2009 г. Советом директоров ОАО «ТГК-1» принято решение об учреждении дочернего общества – ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Создание ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» предусмотрено трехсторонними договоренностями между Администрацией Санкт-Петербурга, ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» с целью объединения тепловых сетей в зоне деятельности ТЭЦ ОАО «ТГК-1». ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» зарегистрировано 01.02.2010 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу (ОГРН 1107847010941).

ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», одно из крупнейших теплоэнергетических предприятий города, основано на базе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1» при поддержке Правительства Санкт-Петербурга. Компания была образована с целью повышения надежности и качества обеспечения жителей Северной столицы теплом и горячей водой за счет единого управления тепловыми сетями в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1».

Операционная деятельность ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» началась с 1 мая 2010 г. Агентская деятельность по сбыту тепловой энергии в зонах теплоснабжения ТЭЦ ОАО «ТГК-1» на праве аренды магистральных тепловых сетей ОАО «ТГК-1» и внутриквартальных сетей ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга» – с 1 июля 2010 г.

В декабре 2010 г. ФСФР России зарегистрировало дополнительную эмиссию акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», в которой приняли участие ОАО «ТГК-1» и ГУП «ТЭК Санкт-Петербурга». 31 декабря 2010 г. между ОАО «ТГК-1» и ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» были заключены договоры по приобретению ОАО «ТГК-1» обыкновенных акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга», с оплатой имуществом, учтенным на балансе Предприятия «Тепловая сеть» филиала «Невский» ОАО «ТГК-1».

В декабре 2011 г. завершено размещение и утвержден отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Обществом размещено дополнительно 31 304 269 380 обыкновенных именных акций. По итогам размещения акций изменилась структура акционерного капитала ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга»: ОАО «ТГК-1» владеет 74,9997%, ГУП «ТЭК СПб» – 25,0003% от размещенных акций Общества. В январе 2012 г. ФСФР России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг. По результатам эмиссии акций уставный капитал Общества увеличился более чем в 1000 раз и составил 31 334 млн руб.

29 июля 2016 г. ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» переименовано в АО «Теплосеть Санкт-Петербурга». Смена организационно-правовой формы отражена в новой редакции Устава,

утвержденной годовым Общим собранием акционеров. Наименование изменено в целях приведения его в соответствие с положением Гражданского кодекса Российской Федерации.

Теплосетевой комплекс компании территориально охватывает 11 административных районов Санкт-Петербурга и Всеволожский район Ленинградской области, и обеспечивает передачу более 45% потребляемой городом тепловой энергии. Сегодня АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» – единственная специализированная теплосетевая организация Северной столицы. В зоне ответственности компании проживает более 2,5 млн горожан.

АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» зарегистрировано по адресу: 196211, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, д.73, корп.2 лит. А.

### **ООО «ТГК-Сервис»**

В 2011 г. для оптимизации и повышения качества ремонтных работ на электростанциях ОАО «ТГК-1» совместно с ОАО «Электроцентромонтаж» создано специализированное ремонтное предприятие – ООО «ТГК-1 - Сервис».

ООО «ТГК-1 – Сервис» зарегистрировано 10.08.2010 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №10 по Санкт-Петербургу (ОГРН 1107847259740).

3 июня 2013 г. ООО «ТГК-1 - Сервис» на основании решения участников компании изменилось фирменное наименование общества на ООО «ТГК-Сервис».

Компания осуществляет операционную деятельность по ремонту основного и вспомогательного оборудования ТЭЦ и ГЭС ПАО «ТГК-1» и других энергетических предприятий Северо-Западного региона, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики.

Доля участия ПАО «ТГК-1» в уставном капитале ООО «ТГК-Сервис» – 26%.

ООО «ТГК-Сервис» зарегистрировано по адресу: 196140, г. Санкт-Петербург, п. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А.

## **9.7. Сделки Общества**

Общество соблюдает требования, установленные законодательством Российской Федерации, к порядку совершения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

### **Информация о крупных сделках**

В 2018 г. сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ТГК-1» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

### **Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность**

С информацией о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных Обществом в 2018 г., можно ознакомиться в Приложении 5 к настоящему Годовому отчету.

## 10. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

### 10.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика – это система принципов и концептуальных подходов к управлению персоналом, обеспечивающих успешное развитие Компании и гармоничное сочетание интересов работников, акционеров, потребителей и государства:

- «Прозрачность и открытость» – принцип предполагает построение системы планирования карьеры, где необходимым условием и единственной гарантией служебного роста является профессионализм, достижение стабильно высоких результатов, и демонстрация приверженности ценностям Компании.
- «Отраслевое лидерство» – принцип предполагает, что Компания отдает себе отчет в том, что достижение поставленной цели в сфере управления персоналом требует вложения значительных средств, как в человеческие ресурсы, так и в развитие служб управления персоналом, а также совершенствования ИТ-обеспечения менеджеров.
- «Эффективность инвестиций» – принцип предполагает построение системы мотивации работников на достижение целей бизнес-стратегии с прозрачными механизмами оценки и поощрения достижения результатов.
- «Постоянное улучшение» – принцип предполагает непрерывность планирования процессов управления персоналом на основе системы регулярной оценки качества человеческих ресурсов и качества управления.
- «Организационный порядок» – принцип предполагает обеспечение единых подходов к построению процессов управления персоналом с учетом региональной специфики.

Цель кадровой политики ПАО «ТГК-1» – разумное сочетание процессов обновления и сохранения для поддержания оптимального численного и качественного состава персонала ПАО «ТГК-1» в его профессиональном и социальном развитии, способного на высоком профессиональном уровне решать задачи по производству и оптовому сбыту электроэнергии, производству, передаче и сбыту теплоэнергии, обеспечению бесперебойного энергоснабжения промышленных предприятий и бытовых потребителей Северо-Западного региона.

Кадровая политика реализуется через управление персоналом, как систему внутрифирменных отношений и системную работу с внешними источниками персонала. Стратегия развития управления персоналом является неотъемлемой частью общей стратегии ПАО «ТГК-1», способствуя достижению финансово – экономической стабильности, устойчивой доходности и динамичному развитию Компании.

Управление персоналом означает проведение кадровой политики активного типа, переход от метода пост-реагирования на возникающие конфликты и проблемы в работе с кадрами к систематическому, постоянному совершенствованию этой работы, ее планированию на основе анализа и прогнозирования.

Управление персоналом эффективно и возможно только при условии включения в процесс управления всего руководящего состава, высшего и ведущего менеджмента, линейных руководителей и зависит от организационного воздействия специалистов функциональных служб и подразделений, прежде всего: кадровых (персонала), корпоративной защиты, службы по связям с общественностью, охраны и безопасности труда, правового обеспечения.

Управление персоналом ПАО «ТГК-1» опирается на административные (приказы, должностные инструкции, санкции и т.п.), экономические (материальное стимулирование, страхование, кредитование), социально-психологические (психологический климат, установление норм поведения, способы нематериальной мотивации) методы работы и использует их в сбалансированном комплексе.

## 10.2. Численность и структура персонала

Списочная численность работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2018 г. составила 6 492 человека. За истекший год численность персонала Компании в целом увеличилась на 56 человек (0,9%), что обусловлено, в основном, приемом персонала в сбытовые подразделения на новые рабочие места, организованные в связи с заключением договоров о переходе на прямые расчеты с потребителями коммунальных услуг согласно Федеральному Закону № 59-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации» от 03.04.2018 г.

Таблица 55. Динамика численности персонала ПАО «ТГК-1» в 2018 г.

	Списочная численность, чел.		Изменение	
	на 31.12.2017 г.	на 31.12.2018 г.	абс., чел.	отн., %
Управление ПАО «ТГК-1»	381	379	- 2	- 0,5%
Филиал «Невский»	3 657	3 690	+ 33	+ 0,9%
Филиал «Карельский»	977	983	+ 6	+ 0,6%
Филиал «Кольский»	1 421	1 440	+ 19	+ 1,3%
<b>ПАО «ТГК-1»</b>	<b>6 436</b>	<b>6 492</b>	<b>+ 56</b>	<b>+ 0,9%</b>

Большую часть персонала ПАО «ТГК-1» составляют рабочие (46,8%), доля руководителей и специалистов примерно одинакова (25,6% и 27,0% соответственно), число служащих незначительно (0,7%).

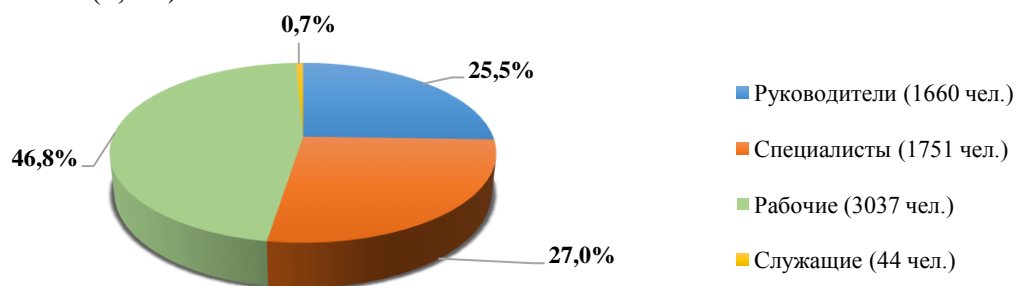


Рис. 27. Структура персонала ПАО «ТГК-1» по категориям на 31.12.2018 г.

Персонал Компании состоит на 14,6% из работников возраста до 30 лет, 46,5% - работники в возрасте от 30 до 50 лет и 38,9% составляют работники в возрасте 50 лет и старше. Средний возраст работников Компании – 45 лет.

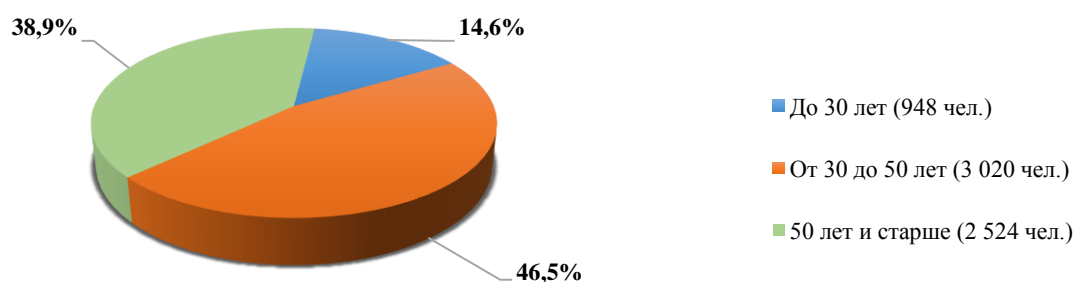


Рис. 28. Возрастная структура персонала ПАО «ТГК-1» на 31.12.2018 г.

Коэффициент текучести кадров ПАО «ТГК-1» в 2018 г. составил 6,2% (рассчитывается как доля уволенных по неуважительным причинам в % от общей численности). Увольнением по неуважительной причине считается увольнение по инициативе работника в связи с его неудовлетворенностью заработной платой, должностью, условиями и характером труда, удаленностью места работы от места проживания и пр.

Высшее образование имеют 54,4% работающих в ПАО «ТГК-1» (+0,9% к 2017 г.), среднее профессиональное 21,7% (-0,1% к 2017 г.), среднее и основное общее 23,9% (-0,8% к 2017 г.). Рост доли высшего профессионального образования свидетельствует о повышении общего квалификационного уровня работников Компании.

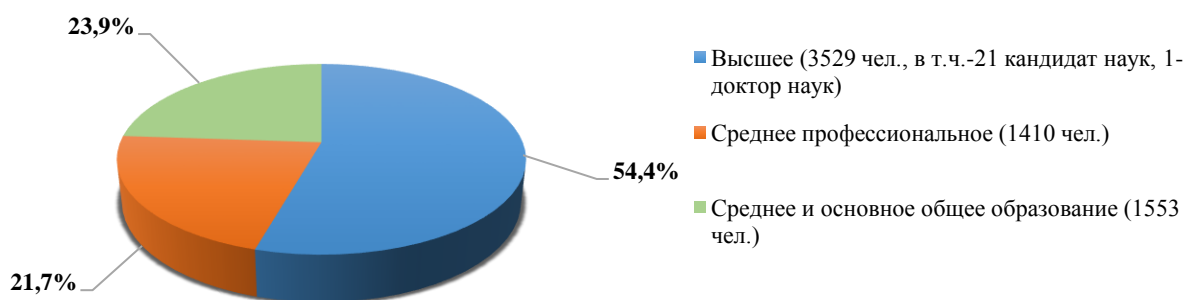


Рис. 29. Образовательный уровень работников ПАО «ТГК-1» на 31.12.2018 г.

### 10.3. Применение профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1»

В рамках исполнения Комплексного плана мероприятий по применению профессиональных стандартов в ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществах на 2018 г., в ПАО «ТГК-1» проведен ряд мероприятий в области внедрения профессиональных стандартов:

- ПАО «ТГК-1» приняла участие в финансировании разработки проектов двух профессиональных стандартов: «Работник по ремонту контрольно-измерительного оборудования и тепловой автоматики электростанции» и «Работник по ремонту тепломеханического оборудования тепловой электростанции».
- Внесены изменения в утвержденный Перечень профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих ПАО «ТГК-1» и его дочерних обществ, в отношении которых применение профессиональных стандартов обязательно. На 31.12.2018 г. в ПАО «ТГК-1» применяется 12 профессиональных стандартов, в отношении которых установлена обязательность применения (+3 профстандарта к 2017г.), которые распространяются на 879 штатных единиц – это 13% численности персонала Компании.
- С работниками, должности или профессии которых вновь вошли в утвержденный перечень, заключены дополнительные соглашения к Трудовым договорам с описанием трудовых функций, кодом утвержденного профессионального стандарта, номером и датой приказа, соответствующего профстандарта.
- Должностные (производственные) инструкции в части квалификации приведены в соответствие с профессиональными стандартами, если должность (профессия) попала в утвержденный перечень ПАО «ТГК-1».

### 10.4. Система развития персонала

#### 10.4.1. Заработная плата

Размер средней заработной платы работников в 2018 г. составил 65 804 руб. (+8,8% к уровню 2017 г.).

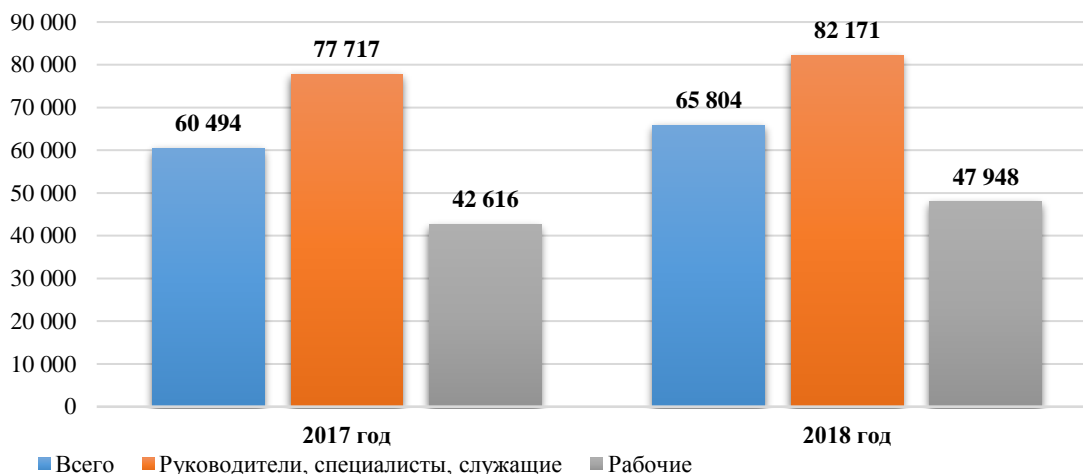


Рис. 30. Динамика средней заработной платы работников ПАО «ТГК-1», руб.

#### 10.4.2. Информация об оплате труда, социальных льготах и гарантиях

В 2018 г. был заключен Коллективный договор на 2018-2019 гг. Сумма социальных выплат работникам и пенсионерам ПАО «ТГК-1», расходы на мероприятия культуры и спорта, отчисления профсоюзу на социальные нужды и премирование освобожденных председателей профкомов в 2018 г. составили 182 368,4 тыс. руб.

Существенной льготой, предоставляемой работникам и пенсионерам, является компенсация по оплате электро- и теплоэнергии, используемой в быту. Работники Компании также могут рассчитывать на поддержку ПАО «ТГК-1» в связи с тяжелым материальным положением (в результате стихийных бедствий, пожара, кражи, болезни и т.п.).

В ПАО «ТГК-1» в 2018 г. заключено Соглашение о льготах и гарантиях членам первичных профсоюзных организаций Общественного Объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз», осуществляющих свою деятельность в структурных подразделениях ПАО «ТГК-1».

Работникам выплачивается материальная помощь (сверх установленных законодательством сумм) на рождение ребенка, при регистрации брака, на похороны близких родственников.

Для работников действуют льготы на содержание детей в детском дошкольном учреждении в семьях, где трое и более несовершеннолетних детей; выплачивается материальная помощь имеющим на иждивении 5 и более детей или ребенка инвалида, работникам, осуществляющим уход за совместно проживающими членами их семей (инвалидами, требующими постоянного ухода) в соответствии с медицинским заключением.

Одной из важнейших задач социальной политики ПАО «ТГК-1» является социальная защита пенсионеров-ветеранов. Работник, отработавший не менее двадцати лет в энергетике и не менее десяти лет в ПАО «ТГК-1» и на предприятиях-правопреемниках и ушедший на пенсию из ПАО «ТГК-1», может рассчитывать на помощь и поддержку от своего предприятия. На учете в Компании находится 2 656 пенсионеров-ветеранов, для них установлены выплаты, приуроченные к праздничным дням, юбилейным датам. Размер выплат определяется совместным решением администрации ПАО «ТГК-1» и Совета представителей первичных профсоюзных организаций.

#### 10.4.3. Система развития и мотивации персонала

ПАО «ТГК-1» уделяет ключевое внимание развитию персонала Компании в соответствии с задачами бизнеса и обязательными требованиями законодательства Российской Федерации.

Учебный центр ПАО «ТГК-1» входит в Систему непрерывного фирменного профессионального образования персонала ПАО "Газпром" (далее - СНФПО) и его целью является повышение эффективности и качества труда работников на основе гарантированного обеспечения уровня профессиональных компетенций, соответствующих определенной должности (профессии).

### Обучение персонала

Система подготовки и развития персонала ПАО «ТГК-1» состоит из четырех основных блоков:

- обязательное обучение, направленное на соответствие требованиям лицензирующих и контролирующих органов. Постоянное получение работниками Общества образовательных услуг, позволяющее поддерживать необходимый уровень профессиональных компетенций в течение всей трудовой деятельности;

- повышение квалификации, направленное на получение и совершенствование знаний и навыков по выполняемым должностным обязанностям и трудовым функциям. Постоянное обеспечение соответствия целей системы подготовки персонала и способов их достижения приоритетным направлениям развития Общества, с учетом изменяющихся условий производства, внедрения новых технологий, совершенствования бизнес-процессов;

- корпоративное обучение, направленное на развитие эффективности сотрудников, с учетом стратегических задач Компании и результатов оценки управленческих и профессиональных компетенций сотрудников, достижение высоких измеряемых результатов освоения знаний и умений работниками, их практического применения в ходе производственной и управленческой деятельности, подготовку резерва кадров и адаптацию молодых специалистов;

- профессиональное образование, включающее получение среднего профессионального и высшего образования.

Учебный центр ПАО «ТГК-1», на основе соответствующей лицензии, проводит повышение квалификации, обучение по профессии, предаттестационную подготовку, аттестацию и проверку знаний согласно требованиям норм и правил, действующих в электроэнергетической отрасли, а также норм и правил, разработанных органами государственного контроля и надзора, действие которых распространяется на электроэнергетику.

В 2018 г. обучено 8 447 сотрудников.

**Таблица 56.** Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2018 г. по категориям работников

Категория работников	Среднесписочная численность персонала (чел.)	Количество человек, прошедших обучение в 2018 г.*				
		ПАО «ТГК-1»	Управление	Невский филиал	Карельский филиал	Кольский филиал
Руководители	1 624	3 247	299	1680	345	458
Специалисты и служащие	1 674	1 532	148	1328	334	187
Рабочие	3 022	3 668	21	2639	430	578
<b>Всего</b>	<b>6 320</b>	<b>8 447</b>	<b>468</b>	<b>5 647</b>	<b>1 109</b>	<b>1 223</b>
Затраты на обучение в 2018 г., тыс. руб.		23 408	12 400	5862	2 453	2 693

\* Учтено количество обучений (один сотрудник мог обучаться несколько раз)

**Таблица 57.** Сведения об обучении персонала ПАО «ТГК-1» за 2018 г.

	Вид обучения	Количество обученных, чел.	Сумма затрат на обучение, тыс. руб.
<b>1</b>	<b>Обязательное обучение, в том числе:</b>	<b>6 948</b>	<b>7 350</b>
<i>1.1</i>	<i>Обучение по профессии рабочих</i>	<i>199</i>	<i>603</i>

1.2	Предаттестационная и предэкзаменационная подготовка	2 386	3 053
1.3	Повышение квалификации	789	3 363
<b>2</b>	<b>Целевое (опережающее) обучение, в том числе:</b>	<b>539</b>	<b>5 415</b>
2.1	Высшее и среднее образование	31	1 718
2.2	Профессиональная переподготовка	26	557
2.3	Подготовка резерва кадров	128	1 788
2.4	Адаптация молодых специалистов	14	229
2.5	Повышение квалификации	239	250
<b>3</b>	<b>Периодическое обучение, в том числе:</b>	<b>960</b>	<b>10 643</b>
3.1	Повышение квалификации	960	10 643
<b>Итого</b>		<b>8 447</b>	<b>23 408</b>

### Развитие кадрового резерва

Развитие и обучение кадрового резерва является одним из целевых направлений работы Учебного центра ПАО «ТГК-1». В 2018 году в соответствии с корпоративной моделью компетенций была организована подготовка кадрового резерва на должности «директор», «главный инженер», «начальник цеха» по Комплексной модульной программе.

В течение года прошли тренинги 55 человек из резерва на должности директора и главного инженера.

Целевая переподготовка кандидатов в кадровый резерв осуществляется по программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации (Президентская программа). Программа обучения для резерва уровня «Начальник цеха» ориентирована на развитие базовых управленческих компетенций таких как управление людьми: постановка задач и контроль исполнения;

В течение года соответствующие тренинги прошло 39 человек.

В 2018 г. стартовала программа дистанционной подготовки кадрового резерва с изучением электронных курсов, направленных на развитие компетенций, способствующих повышению личной эффективности руководителя: эффективные коммуникации, ориентация на результат, управление людьми, коммерческий подход.

### Развитие научного потенциала

Компания ведет работу по совершенствованию эффективности производства за счет стимулирования разработки молодежных инновационных, рационализаторских работ, повышения профессионализма молодых специалистов.

Ежегодно в Компании проводится Конкурс работ молодых специалистов и рационализаторов ООО «Газпром энергохолдинг», где у каждого сотрудника есть шанс рассказать о своей идее не только в рамках своего структурного подразделения, но и всего Холдинга. Победители Конкурса представляют свои проекты на международном конкурсе научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отрасли (ТЭК).

### Взаимодействие с высшими и средними профессиональными учебными заведениями.

Одним из ключевых направлений развития персонала в «ТГК-1» является работа с молодыми специалистами, начиная с первых курсов их обучения. Разработанная система практик позволяет студентам в реальности опробовать приобретенные знания, погрузиться в бизнес-процессы крупной Компании, задать волнующие их вопросы напрямую экспертам, получить советы специалистов о своем развитии, проявить свои презентационные и коммуникационные навыки. Ежегодно десятки студентов, вдохновленных процессом



прохождения практики, возвращаются в «ТГК-1» уже дипломированными специалистами, ориентированными на специфику отрасли и Компании.

В 2018 г. 606 студентов прошли практику на базе структурных подразделений Компании, в том числе производственную и преддипломную практику – 147 студентов.

с 2014 г. ПАО «ТГК-1» организует целевую подготовку по направлению ПАО «Газпром» в ведущих вузах Санкт-Петербурга. В 2018 г. 3 студента продолжили целевое обучение в магистратуре; 2 целевых студента-выпускника трудоустроились в структурные подразделения Компании.

С целью привлечения перспективных студентов ежегодно проводятся научно-практические конференции, ознакомительные экскурсии по станциям и Музею Энергетики. Компания участвует в Молодежных карьерных форумах и Днях Газпрома в профильных вузах.

Ежегодно Компания проводит конкурс на лучший дипломный проект в высших учебных заведениях Северо-Западного федерального округа в нескольких, профильных для отрасли номинациях. В 2018 году на конкурс были представлены проекты студентов ведущих энергетических университетов Северо-Западного региона:

- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого;
- Высшая школа технологий и энергетики Санкт-Петербургского государственного университета промышленных технологий и дизайна;
- Санкт-Петербургский горный университет;
- Петрозаводский государственный университет.

#### **10.4.4. Социальная ответственность**

В целях обеспечения социальной защиты сотрудников в Компании действуют договоры добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев. Важным направлением социальной программы является организация отдыха работников и членов их семей.

В 2018 г. в рамках программы финансирования оздоровительного отдыха 584 сотрудника и члена их семей отдохнули на побережье Краснодарского края (Оздоровительный Комплекс «Молния Ямал», Туапсинский район, пос. Небуг), в Ленинградской области (Приозерский р-н, п. Петровское 2, Загородный клуб «Дача») и в Грузии (Kobuleti Beach club) общая стоимость составила 20,9 млн руб.

В ПАО «ТГК-1» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников, которая включает два основных пенсионных плана: корпоративный и паритетный. На финансирование паритетной программы негосударственного пенсионного обеспечения в 2018 г. выделено 2 474 033, 13 руб., по состоянию на 31.12.2018 г. в паритетной программе участвуют 297 сотрудников.

Также большое внимание в социальной политике Компании уделяется спортивным и спортивно-массовым мероприятиям. В 2018 г. в рамках адаптированных внутренних Положений ПАО «ТГК-1» с Положениями ПАО «Газпром» и ООО «Газпром энергохолдинг» были проведены следующие турниры и соревнования:

- зимний праздник спорта – «LE SKI DU SOLEIL», лыжные соревнования в различных возрастных категориях в соответствии с нормами, принятыми в Положении ПАО «Газпром» о проведении Зимних Спартакиад, поочередно во всех филиалах Компании, финальный этап проводился в филиале Кольский с участием победителей своих филиалов. В мероприятии приняло участие порядка 900 работников;

- футбольный и волейбольный турниры на кубок ПАО «ТГК-1», в каждом из которых приняло участие порядка 300 работников.

Сборные команды, как филиалов, так и основная сборная Компании, участвовали в течение года в различных внешних региональных и межотраслевых турнирах по различным видам спорта: футбольные, волейбольные, баскетбольные турниры, соревнования по шахматам и легкой атлетике среди энергетических компаний под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации; Летняя Спартакиада ООО «Газпром энергохолдинг»; Футбольный турнир среди исполнительных аппаратов группы компаний ООО «Газпром энергохолдинг»; 1-е место в футбольном турнире компаний-партнеров «SIEMENS CUP»; региональная межотраслевая зимняя и летняя спартакиады в Мурманской области среди энергетических компаний. В рамках совершенствования спортивной подготовки сборная филиала «Невский» приняла участие и заняла первое место в сильнейшей любительской футбольной лиге СПб – «Спортинг лига».

## 10.5. Спонсорство и благотворительность

В 2018 г. благотворительная и спонсорская помощь была оказана 68 организациям и частным лицам, расположенным на территории присутствия Компании: Санкт-Петербург, Республика Карелия, Ленинградская и Мурманская области.

**Таблица 58.** Направления благотворительной и спонсорской деятельности в 2018 г.

Направление поддержки	Сумма, руб.	%
Адресная медицинская помощь	2 385 672,49	16,6
Поддержка детей-инвалидов, сирот и детей из малообеспеченных семей	1 302 173,28	9,0
Поддержка общественных и религиозных организаций, бывших военнослужащих и ветеранов	727 245,51	5,0
Проекты в области культуры	5 482 795,00	38,1
Поддержка детских и молодежных инициатив	556 600,00	3,9
Поддержка науки и образования	3 171 182,96	22,0
Поддержка спорта	263 568,76	1,8
Органы государственной власти и местного самоуправления	510 762,00	3,6
<b>Итого</b>	<b>14 400 000,00</b>	<b>100,00</b>

### В числе подобных акций:

- Операции детям с различными формами тяжелых заболеваний, курсы реабилитации детей с различными формами заболеваний в медицинских центрах России;
- Приобретение медицинских препаратов и специализированного оборудования, в том числе для детской городской клинической больницы № 5 имени Н.И. Филатова, городской многопрофильной больницы № 2 и других лечебно-профилактических учреждений;
- Благотворительная помощь в приобретении грудничкового питания и памперсов новорожденным малышам-отказникам Домов-малютки Санкт-Петербурга.
- Программы по социальной адаптации детей-инвалидов с синдромом Дауна;
- Открытые уроки по энергобезопасности, энергосбережению и образовательные экскурсии для детей из школ и детских домов Санкт-Петербурга и Ленинградской области на производственных объектах Компании;
- Ремонт детских садов, учебных классов, школ-интернатов, детских домов и спортивных учреждений;
- Ежегодная Рождественская ярмарка керамических изделий детей из «Дневногo центра реабилитации безнадзорных детей»;
- Ежегодная поддержка призеров и победителей регионального этапа олимпиады по ОБЖ, приобретение толстовок школьникам 9-11 классов Санкт-Петербурга для участия в заключительном этапе олимпиады по ОБЖ;
- Поддержка программы развития электрификации Государственного Эрмитажа: монтаж и подключение энергосберегающего осветительного оборудования на Советской лестнице, Церковной лестнице, Холле почты и помещениях отдела реставрации тканей;

- Благотворительная помощь ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургская государственная художественно-промышленная академия имени А.Л. Штиглица» в установке дополнительного освещения в Белом зале музея;
- Выплата стипендий им. С.А. Казарова за весенний семестр 2017/2018 учебного года студентам и преподавателям Высшей школы технологий и энергетики ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский Государственный университет промышленных технологий и дизайна» и ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский Политехнический Университет Петра Великого»;
- Благотворительная помощь в организации товарищеского матча по футболу среди слепых в рамках Международного фестиваля спорта для всех «Есть контакт!» в СПб ГБУ «Центральный парк культуры и отдыха имени С.М. Кирова»;
- Благотворительная помощь СПб государственному детскому музыкальному театру «Зазеркалье» в финансировании участия детей с тяжелой инвалидностью в рамках XV Всероссийского фестиваля театрального искусства для детей «Арлекин»;
- Ежегодно в мае ПАО «ТГК-1» оказывает поддержку проекту «Северный бал». Бал организуется для выпускников детских домов и интернатов Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также более 200 детей с ограниченными возможностями из разных регионов России. Среди гостей и участников бала - победители и лауреаты различных международных творческих конкурсов, курсанты Санкт-Петербургского кадетского корпуса, представители культурной и научной элиты города, известные бизнесмены и журналисты. В мероприятии принимают участие свыше 2000 человек;
- Благотворительная помощь в организации торжественного вечера для ветеранов ВОВ и блокадников ко Дню Победы;
- Благотворительная помощь в приобретении школьной мебели и выполнении ремонтных работ по созданию Газпром класса на базе ГБОУ гимназия № 426 Петродворцового района г. Санкт-Петербурга, помощь в финансировании учащихся в Гимназии в 3-ем Ежегодном слете учащихся «Газпром-классов» в г. Уфе;
- Благотворительная помощь в поддержке проекта «Ремонт универсальной спортивной площадки с установкой системы видеонаблюдения» в Мурманской области
- Ежегодно в канун Нового года и Дня энергетика ПАО «ТГК-1» в регионах своего присутствия проводит энергетическую «Елку желаний»:
  - в Санкт-Петербурге организовано посещение Батутного центра, Лазертага в ТРК «Питерлэнд» и приобретение подарков в рамках проекта «Елка желаний» для воспитанников «Центра содействия семейному воспитанию №5» Санкт-Петербурга;
  - в Ленинградской области была оказана благотворительная помощь в проведении акции «Время чудес» для подопечных Волосовской школы-интерната и Каложицкого ресурсного центра;
  - в Мурманской области «ТГК-1» оказала благотворительную помощь в приобретении лыжного оборудования, инвентаря и мультимедийного оборудования для МАУДО «Центра развития творчества и юношества» гп. Зеленоборский Кандалакшского района, в приобретении домашнего кинотеатра с напольной акустикой для проживающих в стационарном отделении престарелых и инвалидов Апатитский комплексный центр социального обслуживания населения, в приобретении комплектов специального обмундирования для учащихся МБОУ СОШ № 6 (участников Всероссийского военно-патриотического движения «Юнармия») гп. Зеленоборский Кандалакшского района;
  - при поддержке ПАО «ТГК-1» ежегодно в канун новогодних праздников открывается Каток «ТГК-1» в Губернаторском парке Петрозаводска- проект направлен на создание условий для занятия спортом всех жителей города и, прежде всего, для детей из социально незащищенных семей.

## 11. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В 2018 г. ПАО «ТГК-1» были инвестированы средства в выполнение следующих природоохранных мероприятий:

- Реконструкция сетей канализации, установка обезвоживания жидкого осадка ХВО, строительство локальных очистных сооружений на сбросе в горколлектор на Правобережной ТЭЦ;
- Строительство очистных сооружений на Центральной ТЭЦ;
- Проектно-изыскательные работы по реконструкции сетей канализации со строительством очистных сооружений сточных вод на Василеостровской ТЭЦ;
- Рекультивация свалки п. Раякоски каскада Пазских ГЭС филиала «Кольский».

Затраты на мероприятия составили более 371 406,4 тыс. руб. без НДС

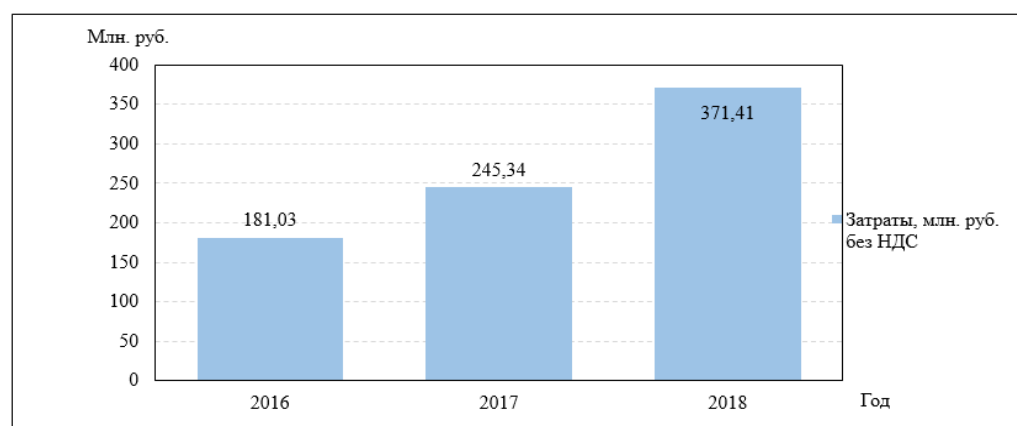
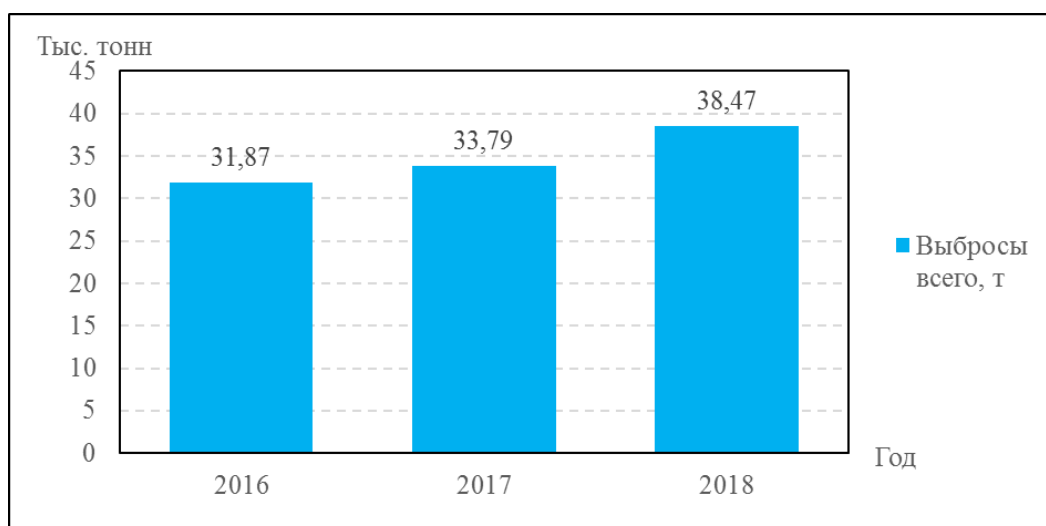


Рис. 31. Суммарный объем инвестиций, направленных на охрану окружающей среды, млн руб.

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу суммарно по ПАО «ТГК-1» в 2018 г. увеличился по сравнению с предыдущим годом на 4 679,740 тонн (13,8%), что обусловлено, в основном, ростом генерации электро- и теплоэнергии, а также увеличением объема сожженного топлива. Уменьшение объемов сверхнормативных выбросов загрязняющих веществ в 2018 г. по отношению к 2017 г. составило 38%, что обусловлено получением разрешений на выбросы в предыдущем году для Центральной ТЭЦ (ЭС-2), Первомайской ТЭЦ филиала «Невский», котельных в п. Пряжа, Святозеро, Матросы филиала «Карельский», а также проведением инвентаризации источников выбросов и получением новых разрешений на выбросы для Василеостровской ТЭЦ (26.02.2018) и Южной ТЭЦ (01.09.2018) филиала «Невский». Уменьшение объемов выбросов твердых веществ на 27% связано с некоторым уменьшением количества сожженного твердого топлива на Апатитской ТЭЦ филиала «Кольский» и отчасти уменьшением его зольности. Увеличение объемов выбросов газообразных и жидких веществ на 20% также связано с необходимостью в соответствии с письмом Росприроднадзора от 16.01.2019 г. № РН-03-01-31/1722 «Разъяснения по представлению отчетности по форме 2-ТП воздух», начиная с 2018 отчетного года, отчитываться по фактическим выбросам от ГЭС и котельных, которые ранее не отчитывались.



**Рис. 32.** Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

**Таблица 59.** Выброс в атмосферных воздух вредных веществ, тонн

Наименование показателя	2016	2017	2018
Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ всего, в том числе:	<b>31 874,51</b>	<b>33 786,91</b>	<b>38 466,65</b>
в пределах ПДВ	29 309,06	30 477,15	36 427,80
сверхнормативные	2 565,45	3 309,76	2 038,80
Выброшено твердых веществ всего, в том числе:	<b>4 472,69</b>	<b>4 453,69</b>	<b>3 246,60</b>
в пределах ПДВ	4 251,51	4 210,13	3 172,77
сверхнормативные	221,18	243,56	73,86
Выброшено газообразных и жидких всего, в том числе:	<b>27 401,82</b>	<b>29 333,22</b>	<b>35 220,00</b>
в пределах ПДВ	25 057,55	26 267,02	33 255,00
сверхнормативные	2 344,27	3 066,20	1 964,98

В 2018 г. по сравнению с 2017 г. общие объемы водоотведения уменьшились на 12,21%. Частично это произошло благодаря повышению эффективности водопользования: на Южной ТЭЦ филиала «Невский» часть сбросов была переведена в ливневую канализацию и далее возвращена в цикл. Наблюдается некоторое увеличение объемов сброса сточных вод категории «загрязненные (недостаточно очищенные)», что обусловлено увеличением объема водоотведения в р. Охту на Северной ТЭЦ филиала «Невский» по сравнению с прошлым отчетным годом. Увеличились объемы сточных вод категории качества «нормативно очищенные», что связано с учетом объемов сточных вод Каскада Нивских ГЭС филиала «Кольский».

**Таблица 60.** Объемы сбросов сточных вод в поверхностные водные объекты в 2016-2018 гг., тыс. м<sup>3</sup>

	2016	2017	2018
Водоотведение в поверхностные водные объекты всего, в том числе:	226 478,55	219 560,06	202421,97
загрязненных (без очистки)	96 913,99	57 532,79	53884,60
загрязненных (недостаточно очищенных)	1 482,83	1 221,32	2273,48
нормативно чистых (без очистки)	128 080,71	160 803,81	146260,89
нормативно очищенных	1,02	2,14	3,00

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

### Банковские реквизиты ПАО «ТГК-1»

ИНН / КПП	7841312071 / 997650001
Расчетный счет:	4070 2810 3090 0000 0005 в АО «АБ «РОССИЯ» г. Санкт-Петербург
Корреспондентский счет	3010 1810 8000 0000 0861
БИК	044030861
ОГРН	1057810153400
ОКПО	76201586

### Информация о регистраторе ПАО «ТГК-1»

<b>Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА»)</b>	
Место нахождения / Почтовый адрес	117420, г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32
ИНН	7704011964
Телефон	+7 (495) 719-40-44
Факс	+7 (495) 719-45-85
Адрес в интернет	<a href="http://draga.ru/">http://draga.ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@draga.ru">info@draga.ru</a>
<b>Филиал АО «ДРАГА» (Санкт-Петербург)</b>	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	197110, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Зеленина, дом. 8, корп. 2, лит А, помещение 42Н, 4 этаж
Телефон	+7 (812) 775-00-81
Факс	+7 (812) 775-00-82
Адрес электронной почты	<a href="mailto:spb@draga.ru">spb@draga.ru</a>

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 23.12.2010 г.

### Информация об аудиторе ПАО «ТГК-1»

<b>Акционерное общество «БДО Юникон» (АО «БДО Юникон»)</b>	
Место нахождения	117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. I, ком. 50
Почтовый адрес	107061, г. Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8», 14 этаж
ИНН	7716021332
Телефон	+7 (495) 797-56-65
Факс	+7 (495) 797-56-60
Адрес в интернет	<a href="http://www.bdo.ru/">http://www.bdo.ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:reception@bdo.ru">reception@bdo.ru</a>
<b>Филиал АО «БДО Юникон» (Санкт-Петербург)</b>	
Место нахождения в г. Санкт-Петербурге	197046, г. Санкт-Петербург, Петроградская набережная, д. 18 лит. А
Телефон	+7 (812) 332-08-92
Факс	+7 (812) 332-08-92
Адрес электронной почты	<a href="mailto:spb@bdo.ru">spb@bdo.ru</a>

### Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА)

Место нахождения: 107031, г. Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2.

Основной регистрационный номер записи в реестре СРО: 11603059593.

**Описание процедур, используемых при избрании внешних аудиторов и обеспечивающих их независимость и объективность, а также сведения о вознаграждении внешних аудиторов за услуги аудиторского и неаудиторского характера**

**Порядок выбора аудитора**

Наличие процедуры тендера, связанного с выбором аудитора, и его основные условия: Тендер, связанный с выбором аудитора в 2018 году, проводился в форме открытого запроса предложений на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании в соответствии с РСБУ и финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2018 год.

Требования к срокам оказания услуг:

– Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ:

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2019 г.;
- Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2019 г.

– Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО):

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 10 марта 2019 г.;
- Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2019 г.

Техническое задание на выполнение работ (оказание услуг):

– проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с РСБУ;

– проведение обязательного ежегодного аудита и обзорной аудиторской проверки консолидированной финансовой отчетности Группы ТГК-1 и финансовой отчетности ПАО «Мурманская ТЭЦ», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Оценка заявок осуществляется с использованием следующих критериев:

– Стоимостной критерий: цена договора.

– Нестоимостные критерии:

- Качественные характеристики объекта закупки.

- Квалификация Участника запроса предложений, в том числе опыт работы по оказанию услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, сводной бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), а также обеспеченность Участника запроса предложений трудовыми ресурсами определенного уровня квалификации.

Значимость критериев определяется в процентах. Для целей оценки заявок в ходе Запроса предложений критериям оценки присвоена следующая значимость.

№ п/п	Критерий оценки заявок	Значимость критерия оценки
<b>1.</b>	<b>Стоимостной критерий</b>	<b>60%</b>
1.1.	Цена договора	60%
<b>2.</b>	<b>Нестоимостные критерии, в том числе:</b>	<b>40%</b>
2.1.	Качественные характеристики объекта закупки	30%
2.2.	Квалификация участника запроса предложений	10%
	Сумма значимостей критериев оценки	100%

Итоговый рейтинг заявки вычисляется как сумма рейтингов по критериям оценки «Цена договора», «Качественные характеристики объекта закупки» и «Квалификация участника запроса предложений». Рейтинг по критерию представляет собой оценку в баллах, получаемую по результатам оценки заявки по соответствующему критерию, скорректированную на величину значимости критерия оценки/ При расчете дробное значение рейтинга округляется до двух десятичных знаков после запятой по математическим правилам округления. Для оценки заявок

по каждому критерию оценки используется 100-балльная шкала.

Для нестоимостных критериев предусмотрены показатели и значимость показателей, а также формулы расчета количества баллов.

На основании результатов оценки Заявок участников Комиссия присваивает каждой Заявке порядковый номер в порядке уменьшения степени выгодности содержащихся в них условий исполнения Договора. Заявке, в которой содержатся лучшие условия исполнения Договора, присваивается первый номер. В случае, если в нескольких Заявках содержатся одинаковые условия исполнения Договора, меньший порядковый номер присваивается Заявке, которая поступила ранее других Заявок на участие в запросе предложений, содержащих такие же условия.

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение:

В соответствии с пп. 9 ст. 20.1. статьи 20 Устава эмитента к компетенции Совета директоров относится вопрос «рекомендации общему собранию акционеров общества по вопросам, связанным с утверждением кандидатуры аудитора общества».

В соответствии с пп. 9 п. 15.1. статьи 15 Устава эмитента к компетенции общего собрания акционеров эмитента относится вопрос: «утверждение Аудитора Общества».

### **Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора Общества**

Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора (аудиторской организации) от эмитента, нет, а также отсутствуют существенные интересы, связывающие аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) с эмитентом (лицами, занимающими должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента).

Аудиторы в части соблюдения статуса независимости аудитора руководствуется положениями статьи 8 Федерального закона № 307-ФЗ от 30 декабря 2008 г. «Об аудиторской деятельности», а также российским и международным кодексами профессиональной этики аудиторов.

### **Срок проведения последнего конкурса по отбору внешнего аудитора**

Решением Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-1» инициировано проведение открытого запроса предложений на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с ПАО «ТГК-1» на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности за 2018 год.

Состоялось вскрытие конкурсных заявок при участии представителей аудиторских организаций. Материалы представленных заявок были оценены по таким критериям как: цена услуг, качественные характеристики объекта закупки, квалификация участника конкурса, итоговый рейтинг.

Решением конкурсной комиссии ПАО «ТГК-1» были подведены итоги проведения открытого запроса предложений. Конкурсной комиссией принято решение рекомендовать в качестве аудитора ПАО «ТГК-1» АО «БДО Юникон».

### **Существенные условия договора с внешним аудитором Общества**

Предметом соглашения является проведение обязательного ежегодного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-1» и его дочерней компании в соответствии с РСБУ и финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2018 год

Сроки оказания услуг:

– Аудит бухгалтерской отчетности ПАО «ТГК-1», подготовленной в соответствии с РСБУ:

- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 28 февраля 2019 г.;

- Оказание услуг по Договору должно быть завершено до 30 апреля 2019 г.

– Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы «ТГК-1», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО):



- Аудиторское заключение должно быть предоставлено до 10 марта 2019 г.;
- Оказание услуг по договору должно быть завершено до 30 апреля 2019 г.

Стоимость услуг: В соответствии с пп. 10 п. 20.1. статьи 20 Устава Эмитента определение размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров.

Советом директоров ПАО «ТГК-1» 27.04.2018 года принято решение принять к сведению итоги проведения открытого запроса предложений на право вынесения кандидатуры победителя на рассмотрение и утверждение Общим собранием акционеров и последующее заключение договора с Обществом на оказание услуг по аудиту отчетности по РСБУ и МСФО за 2018 год. Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества утвердить АО «БДО Юникон» в качестве Аудитора Общества. В случае утверждения Общим собранием акционеров в качестве аудитора Общества АО «БДО Юникон» определить, что стоимость услуг составит не более 5 900 000 (Пять миллионов девятьсот тысяч) рублей, в т.ч. НДС 18% 900 000 (Девятьсот тысяч) рублей.

По итогам годового общего собрания акционеров ПАО «ТГК-1» 06.06.2018 года принято решение утвердить АО «БДО Юникон» в качестве Аудитора Общества на 2018 год.

Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

## **Контактная информация:**

### **ПАО «ТГК-1»**

Максимова Антонина Николаевна  
Начальник департамента корпоративного управления, Корпоративный секретарь  
Тел.: +7 (812) 688-31-31  
E-mail: [Maximova.AN@tgc1.ru](mailto:Maximova.AN@tgc1.ru)

Ващенко Светлана Андреевна  
Начальник отдела акционерного капитала и работы с инвесторами  
Тел.: + 7 (812) 688-35-04  
E-mail: [Vaschenko.SA@tgc1.ru](mailto:Vaschenko.SA@tgc1.ru)

Варева Екатерина Сергеевна  
Руководитель направления по работе с инвесторами  
Тел.: + 7 (812) 688-38-07  
E-mail: [Vareeva.ES@tgc1.ru](mailto:Vareeva.ES@tgc1.ru)

Матросова Алла Викторовна  
Начальник отдела по работе с акционерами  
Тел: +7 (812) 688-35-94  
E-mail: [Matrosova.AV@tgc1.ru](mailto:Matrosova.AV@tgc1.ru)

IR контакты  
[ir@tgc1.ru](mailto:ir@tgc1.ru)

### **The Bank of New York Mellon (Банк-депозитарий программы ГДР ПАО «ТГК-1»)**

Мира Даскаль (Нью-Йорк)  
Depository Receipts  
ADR Division/EEMEA  
Tel: +1 (212) 815 5021  
Fax: +1 (732) 667 9098  
[mira.daskal@bnymellon.com](mailto:mira.daskal@bnymellon.com)

Юрий Манджиев (Москва)  
Tel.: +7 (495) 967-31-10  
Fax: +7 (495) 967-31-06  
[Yury.mandzhiev@bnymellon.com](mailto:Yury.mandzhiev@bnymellon.com)

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 2.**

### **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
публичного акционерного общества  
«Территориальная генерирующая  
компания № 1» по итогам деятельности  
за 2018 год

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

**Акционерам ПАО «ТГК-1»**

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 1» (ОГРН 1057810153400, корпус 2А, дом 16, проспект Добролюбова, город Санкт-Петербург, 197198), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2018 год и отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение ПАО «ТГК-1» по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### **Оценка резерва по сомнительным долгам**

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали проверку анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством, с учетом оценки платежеспособности контрагентов и имеющего место на отчетную дату ее ухудшения, последующей оплаты после отчетной даты, наличия обеспечения платежа и его качества и прочих факторов, рассматриваемых руководством, а также анализа оборачиваемости дебиторской задолженности, результаты которого были использованы в том числе для проверки анализа вероятности погашения задолженности, проведенного руководством. По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

## **Прочая информация**

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за прочую информацию.

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Генеральный директор несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Балякин

Аудиторская организация:  
Акционерное общество «БДО Юникон»  
ОГРН 1037739271701,  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),  
ОРНЗ 11603059593

28 февраля 2019 года

## Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2018 года

	Форма по ОКУД	Коды 0710001
	Дата (число, месяц, год)	31 / 12 / 2018
Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"	по ОКПО	76201586
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7841312071
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичное акционерное общество	по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)		
197198, Санкт-Петербург, пр. Добролюбова д. 16, корп. 2А, пом. 54Н		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
п. 8 Раздела II Пояснений	Нематериальные активы	1110	93 245	107 597	12 179
	Результаты исследований и разработок	1120	7 467	6 833	8 833
п. 4 Раздела II Пояснений, п. 2 Раздела III Пояснений	Основные средства	1150	77 364 255	76 469 486	79 697 289
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
п. 6 Раздела II Пояснений, п. 4 Раздела III Пояснений	Финансовые вложения	1170	19 499 723	19 030 809	16 990 937
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	Отложенные налоговые активы	1180	301 769	80 919	83 930
п. 9 Раздела II Пояснений, п. 6 Раздела III Пояснений	Прочие внеоборотные активы	1190	1 705 783	1 447 536	1 014 752
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	98 972 242	97 143 180	97 807 920
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
п. 7 Раздела II Пояснений, п. 5 Раздела III Пояснений	Запасы, в т.ч.	1210	3 333 971	2 829 490	2 431 608
п. 7 Раздела III Пояснений	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	97 616	133 681	173 314
п. 10 Раздела II Пояснений, п. 8 Раздела III Пояснений	Дебиторская задолженность	1230	15 394 194	16 959 666	18 054 446
п. 6 Раздела II Пояснений, п. 9 Раздела III Пояснений	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	38 083	79 494	471 229
п. 11 Раздела II Пояснений, п. 10 Раздела III Пояснений	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 837 801	6 815 910	3 337 023
п. 9 Раздела II Пояснений, п. 6 Раздела III Пояснений	Прочие оборотные активы	1260	1 378 537	1 418 965	981 048
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	27 080 202	28 237 206	25 448 668
	<b>БАЛАНС</b>	1600	126 052 444	125 380 386	123 256 588



Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)	1310	38 543 414	38 543 414	38 543 414
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	9 609 586	9 620 653	9 672 881
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	23 285 600	23 285 600	23 285 600
п. 12 Раздела II Пояснений, п. 11 Раздела III Пояснений	Резервный капитал	1360	1 771 995	1 408 944	1 227 129
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	24 615 051	19 756 245	13 955 859
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>97 825 646</b>	<b>92 614 856</b>	<b>86 684 883</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
п. 13 Раздела II Пояснений, п. 12 Раздела III Пояснений	Заемные средства	1410	8 500 000	13 253 350	14 624 529
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 064 440	3 510 561	4 236 358
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
п. 18 Раздела III Пояснений	Прочие обязательства, в т.ч.	1450	139 753	25 008	32 703
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>11 704 193</b>	<b>16 788 919</b>	<b>18 893 590</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
п. 13 Раздела II Пояснений, п. 12 Раздела III Пояснений	Заемные средства	1510	6 213 762	7 110 530	8 612 646
п. 18 Раздела III Пояснений	Кредиторская задолженность	1520	10 062 702	8 496 313	8 859 637
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п. 14 Раздела II Пояснений, п. 21 Раздела III Пояснений	Оценочные обязательства	1540	246 141	369 768	205 832
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>16 522 605</b>	<b>15 976 611</b>	<b>17 678 115</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>126 052 444</b>	<b>125 380 386</b>	<b>123 256 588</b>

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

  
(подпись) \_\_\_\_\_  
Гончаров А.В.  
(расшифровка подписи)

"28" февраля 2019 г.



Главный бухгалтер

  
(подпись) \_\_\_\_\_  
Станишевская Р.В.  
(расшифровка подписи)

**Отчет о финансовых результатах**  
за 2018 год

Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями  
Организационно-правовая форма / форма собственности  
Публичное акционерное общество  
Единица измерения: тыс.руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число,месяц,год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

Коды
0710001
31 / 12 / 2018
76201586
7841312071
35.11.1
12247/34
384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
п. 16 Раздела II Пояснений, п. 15 Раздела III Пояснений	<b>Выручка</b>	2110	87 079 851	82 851 156
п. 17 Раздела II Пояснений, п. 15 Раздела III Пояснений	<b>Себестоимость продаж</b>	2120	(76 300 384)	(72 092 584)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	2100	10 779 467	10 758 572
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	<b>Прибыль(убыток) от продаж</b>	2200	10 779 467	10 758 572
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	298 980	297 226
	Проценты к уплате	2330	(723 443)	(1 461 257)
п. 16 Раздела II Пояснений, п. 16 Раздела III Пояснений	Прочие доходы	2340	5 274 477	4 344 781
п. 16 Раздела III Пояснений	Прочие расходы	2350	(7 087 328)	(5 140 900)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	8 542 153	8 798 422
	<b>Налог на прибыль, в т.ч.:</b>	2405	(2 110 450)	(2 259 917)
	текущий налог на прибыль	2410	(2 221 908)	(2 261 185)
	налог на прибыль прошлых лет	2411	111 458	1 268
п. 15 Раздела II Пояснений, п. 14 Раздела III Пояснений	в т.ч. из стр. 2405			
	постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	112 112	(26 756)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	418 853	725 797
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	221 913	(3 011)
	Прочее	2460	26 185	(275)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	7 098 654	7 261 016

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	7 098 654	7 261 016
п. 17 Раздела III Пояснений	СПРАВОЧНО: Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00184	0,00188
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

(подпись)

"28" февраля 2019 г.



Главный бухгалтер

Станишевская Р.В.

(подпись)

(расшифровка подписи)

**Отчет об изменениях капитала  
за 2018 год**

Организация ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми станциями  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
 Публичное акционерное общество  
 Единица измерения: тыс.руб.

Форма по ОКУД  
 Дата (число,месяц,год)  
 по ОКПО  
 ИНН  
 по ОКВЭД  
 по ОКОПФ/ОКФС  
 по ОКЕИ

КОДЫ	
0710001	
31 / 12 / 2018	
76201586	
7841312071	
35.11.1	
12247/34	
384	

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код строк	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Фонд социальной-ной сферы государственной	Итого
<b>Величина капитала на 31 декабря 2016 г.</b>	3100	38 543 414	-	32 958 481	1 227 129	13 955 859	-	86 684 883
<b>За 2017 год</b>								
<b>Увеличение капитала - всего, в том числе:</b>	3210	-	-	-	-	7 261 016	-	7 261 016
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	7 261 016	X	7 261 016
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	X	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	X	-	X	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	X	-	X	-	X	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
выкуп собственных акций	3217	X	-	X	X	X	X	-
прочее	3219	-	-	-	-	-	X	-
<b>Уменьшение капитала - всего, в том числе:</b>	3220	-	-	-	-	(1 331 043)	-	(1 331 043)
убыток	3221	X	X	X	X	-	X	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	X	X	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	X	X	X	-	X	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	X	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(1 331 043)	X	(1 331 043)
прочее	3229	-	-	-	-	-	X	-

Наименование показателя	Код строк	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Фонд социальной сферы государственной	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	(52 228)	X	52 228	X	-
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	181 815	(181 815)	X	-
<b>Величина капитала на 31 декабря 2017 г.</b>	3200	38 543 414	-	32 906 253	1 408 944	19 756 245	-	92 614 856
<b>За 2018 год</b>								
<b>Увеличение капитала - всего, в том числе:</b>	3310	-	-	-	-	7 098 654	-	7 098 654
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	7 098 654	X	7 098 654
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	X	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	X	-	X	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	X	-	X	-	X	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
выкуп собственных акций	3317	X	-	X	X	X	X	-
прочее	3319	-	-	-	-	-	X	-
<b>Уменьшение капитала - всего, в том числе:</b>	3320	-	-	-	-	(1 887 864)	-	(1 887 864)
убыток	3321	X	X	X	X	-	X	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	X	X	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	X	X	X	-	X	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	X	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(1 887 864)	X	(1 887 864)
прочее	3329	-	-	-	-	-	X	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	(11 067)	X	11 067	X	-
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	363 051	(363 051)	X	-
<b>Величина капитала на 31 декабря 2018 г.</b>	3300	38 543 414	-	32 895 186	1 771 995	24 615 051	-	97 825 646

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	Изменения капитала за 2017 год		На 31 декабря 2017 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего до корректировок</b>	3400	86 684 883	7 261 016	(1 331 043)	92 614 856
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	86 684 883	7 261 016	(1 331 043)	92 614 856
в том числе:					
<b>нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) до корректировок</b>	3401	13 955 859	7 261 016	(1 460 630)	19 756 245
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	13 955 859	7 261 016	(1 460 630)	19 756 245
<b>добавочный капитал до корректировок</b>	3402	32 958 481	-	(52 228)	32 906 253
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	32 958 481	-	(52 228)	32 906 253
<b>резервный капитал до корректировок</b>	3403	1 227 129	-	181 815	1 408 944
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3413	-	-	-	-
исправлением ошибок	3423	-	-	-	-
после корректировок	3503	1 227 129	-	181 815	1 408 944
<b>собственные акции, выкупленные у акционеров, до корректировок</b>	3404	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3414	-	-	-	-
исправлением ошибок	3424	-	-	-	-
после корректировок	3504	-	-	-	-
<b>фонд социальной сферы государственной до корректировок</b>	3405	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3415	-	-	-	-
исправлением ошибок	3425	-	-	-	-
после корректировок	3505	-	-	-	-

## 3. Чистые активы

Наименование показателя		На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
<b>Чистые активы</b>	3 600	97 825 646	92 614 856	86 684 883

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)



Главный бухгалтер

(подпись)

*(Handwritten signature)*

Станншевская Р. В.

(расшифровка подписи)

"28" февраля 2019 г.

**Отчет о движении денежных средств  
за 2018 год**

Организация	ПАО "Территориальная генерирующая компания № 1"	Форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2018
Вид экономической деятельности	Производство электроэнергии тепловыми станциями	по ОКПО	76201586
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичное акционерное общество	ИНН	7841312071
Единица измерения: тыс.руб.		по ОКВЭД	35.11.1
		по ОКОПФ/ОКФС	12247/34
		по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления - всего, в том числе</b>	4110	87 174 111	82 911 782
от продажи товаров, продукции, работ и услуг	4111	84 424 867	80 829 351
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	256 456	193 548
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	2 492 788	1 888 883
<b>Платежи - всего, в том числе</b>	4120	(69 458 707)	(67 552 577)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(58 789 504)	(57 716 862)
в связи с оплатой труда работников	4122	(3 520 364)	(3 271 583)
процентов по долговым обязательствам	4123	(751 848)	(1 514 085)
налога на прибыль организаций	4124	(2 344 932)	(973 435)
прочие платежи, в том числе:	4129	(4 052 059)	(4 076 612)
отчисления в гос.внебюджетные фонды	4130	(1 311 476)	(1 251 816)
прочие налоги, в том числе:	4131	(1 825 106)	(1 558 401)
налог на доходы физических лиц	4132	(661 144)	(608 488)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	17 715 404	15 359 205

Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления - всего, в том числе</b>	4210	1 414 845	573 796
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	27 287	126 073
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 234 397	296 348
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	153 161	151 375
прочие поступления	4219	-	-
<b>Платежи - всего, в том числе</b>	4220	(11 821 322)	(8 397 686)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(8 611 775)	(7 028 612)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(1 591 200)	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(73 138)	(152 633)
прочие платежи	4229	(1 545 209)	(1 216 441)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	(10 406 477)	(7 823 890)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего, в том числе</b>	4310	11 500 000	23 191 006
получение кредитов и займов	4311	11 500 000	23 191 006
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-



Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
<b>Платежи - всего, в том числе</b>	4320	(19 101 878)	(27 379 202)
<b>собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников</b>	4321	-	-
<b>на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)</b>	4322	(1 887 864)	(1 331 043)
<b>в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов</b>	4323	(17 214 014)	(26 048 159)
<b>прочие платежи</b>	4329	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	4300	(7 601 878)	(4 188 196)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	(292 951)	3 347 119
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	6 815 910	3 337 023
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	6 837 801	6 815 910
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	4490	314 842	131 768

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)

"28" февраля 2019 г.



Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Станищевская Р.В.

(расшифровка подписи)

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО "ТГК-1" за 2018 год

### 1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

#### 1.1 Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	выбыло		начислено амортизации	убыток от обесценения	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения		
Нематериальные активы - всего	5100	за 2018 год	142 882	(35 285)	-	-	-	(14 352)	-	-	-	142 882	(49 637)
	5110	за 2017 год	39 497	(27 318)	103 385	-	-	(7 967)	-	-	-	142 882	(35 285)
<i>в том числе:</i>													
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2018 год	7 000	-	-	-	-	(764)	-	-	-	7 000	(764)
	5111	за 2017 год	-	-	7 000	-	-	-	-	-	-	7 000	-
Прочие	5104	за 2018 год	135 882	(35 285)	-	-	-	(13 588)	-	-	-	135 882	(48 873)
	5114	за 2017 год	39 497	(27 318)	96 385	-	-	(7 967)	-	-	-	135 882	(35 285)

#### 1.4 Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период			На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанной на расходы	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
						первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
НИОКР - всего	5140	за 2018 год	10 000	(3 167)	2 772	-	-	(2 138)	12 772	(5 305)
	5150	за 2017 год	10 000	(1 167)	-	-	-	(2 000)	10 000	(3 167)

## 2. Основные средства

### 2.1 Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Переклассификация		Переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) всего	5200	за 2018г.	125 957 190	(55 267 851)	5 187 929	(103 533)	71 301	(8 503 226)	-	-	-	-	131 041 586	(63 699 776)
	5210	за 2017г.	120 582 748	(47 153 743)	6 239 926	(865 484)	581 485	(8 695 593)	-	-	-	-	125 957 190	(55 267 851)
в том числе:														
Здания	5201	за 2018г.	19 457 382	(3 533 933)	275 528	(8 159)	3 696	(492 303)	-	-	-	-	19 724 751	(4 022 540)
	5211	за 2017г.	18 768 917	(3 065 707)	706 726	(18 261)	5 169	(473 395)	-	-	-	-	19 457 382	(3 533 933)
Сооружения и передаточные устройства	5202	за 2018г.	25 690 342	(8 613 716)	1 001 201	(29 106)	9 939	(1 343 634)	-	-	-	-	26 662 437	(9 947 411)
	5212	за 2017г.	24 304 678	(7 304 443)	1 469 374	(83 710)	51 496	(1 360 769)	-	-	-	-	25 690 342	(8 613 716)
Машины и оборудование	5203	за 2018г.	79 858 994	(42 520 807)	3 800 678	(45 090)	46 279	(6 599 745)	-	-	-	-	83 614 582	(49 074 273)
	5213	за 2017г.	76 646 457	(36 226 477)	3 949 704	(737 167)	510 348	(6 804 678)	-	-	-	-	79 858 994	(42 520 807)
Транспортные средства	5204	за 2018г.	376 467	(263 156)	39 138	(8 729)	8 574	(33 590)	-	-	-	-	406 876	(288 172)
	5214	за 2017г.	348 870	(246 006)	41 312	(13 715)	12 932	(30 082)	-	-	-	-	376 467	(263 156)
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	за 2018г.	226 435	(185 759)	47 332	(9 313)	2 141	(10 755)	-	-	-	-	264 454	(194 373)
	5215	за 2017г.	205 981	(174 459)	20 876	(422)	422	(11 722)	-	-	-	-	226 435	(185 759)
Многолетние насаждения	5206	за 2018г.	50 998	(84)	-	-	-	(8)	-	-	-	-	50 998	(92)
	5216	за 2017г.	28 612	(76)	22 386	-	-	(8)	-	-	-	-	50 998	(84)
Земельные участки	5207	за 2018г.	55 699	-	-	(2 459)	-	-	-	-	-	-	53 240	-
	5217	за 2017г.	66 768	-	-	(11 069)	-	-	-	-	-	-	55 699	-
Другие виды основных средств	5208	за 2018г.	240 873	(150 396)	24 052	(677)	672	(23 191)	-	-	-	-	264 248	(172 915)
	5218	за 2017г.	212 465	(136 575)	29 548	(1 140)	1 118	(14 939)	-	-	-	-	240 873	(150 396)

## 2.2 Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве ОС или увеличена стоимость	прочие изменения	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2018 год	5 780 147	13 032 922	(44 742)	(5 187 929)	(3 557 953)	10 022 445
	5250	за 2017 год	6 268 284	9 139 923	(473 106)	(6 239 926)	(2 915 028)	5 780 147
<b>в том числе:</b>								
незавершенное строительство	5241	за 2018 год	5 399 431	8 111 088	(40 346)	(5 187 929)	-	8 282 244
	5251	за 2017 год	6 126 397	6 115 722	(457 696)	(6 239 926)	(145 066)	5 399 431
оборудование к установке	5242	за 2018 год	380 716	4 921 834	(4 396)		(3 557 953)	1 740 201
	5252	за 2017 год	141 887	3 024 201	(15 410)		(2 769 962)	380 716

## 2.3 Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	2 978 560	3 805 572
<b>в том числе:</b>			
машины и оборудование	5263	2 346 982	2 739 864
здания и дороги	5264	123 562	517 960
прочие ОС	5265	508 016	547 748
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего	5270	(1 363)	(502)
<b>в том числе:</b>			
машины и оборудование	5273	(1 363)	(410)
здания и дороги	5274	-	-
прочие ОС	5275	-	(92)

#### 2.4 Иное использование объектов основных средств

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	599 321	560 030	605 824
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	15 318 486	15 523 602	16 471 671

### 3. Финансовые вложения

#### 3.1 Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		Начислено процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
Долгосрочные финансовые вложения - всего	5301	за 2018г.	19 063 104	(32 295)	1 331 664	(862 750)	-	-	-	19 532 018	(32 295)
	5311	за 2017г.	17 023 232	(32 295)	2 039 872	-	-	-	-	19 063 104	(32 295)
инвестиции, в том числе:	5302	за 2018г.	17 739 739	-	-	-	-	-	-	17 739 739	-
	5312	за 2017г.	15 704 237	-	2 035 502	-	-	-	-	17 739 739	-
инвестиции в дочерние общества	53021	за 2018г.	17 288 839	-	-	-	-	-	-	17 288 839	-
	53121	за 2017г.	15 253 337	-	2 035 502	-	-	-	-	17 288 839	-
инвестиции в зависимые общества	53022	за 2018г.	450 900	-	-	-	-	-	-	450 900	-
	53122	за 2017г.	450 900	-	-	-	-	-	-	450 900	-
прочие долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	5303	за 2018г.	1 323 365	(32 295)	1 331 664	(862 750)	-	-	-	1 792 279	(32 295)
	5313	за 2017г.	1 318 995	(32 295)	4 370	-	-	-	-	1 323 365	(32 295)
займы, предоставленные организациями на срок более 12 мес.	53031	за 2018г.	1 291 070	-	1 331 664	(862 750)	-	-	-	1 759 984	-
	53131	за 2017г.	1 286 700	-	4 370	-	-	-	-	1 291 070	-
векселя третьих лиц	53032	за 2018г.	32 295	(32 295)	-	-	-	-	-	32 295	(32 295)
	53132	за 2017г.	32 295	(32 295)	-	-	-	-	-	32 295	(32 295)
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	за 2018г.	733 994	(654 500)	337 550	(396 641)	74 104	-	(56 424)	674 903	(636 820)
	5315	за 2017г.	833 373	(362 144)	201 338	(300 717)	7 075	-	(299 431)	733 994	(654 500)
в том числе:											
займы, предоставленные организациями на срок менее 12 мес.	5306	за 2018г.	39 796	(29 652)	319 304	(307 111)	-	-	-	51 989	(29 652)
	5316	за 2017г.	241 535	(30 073)	10 144	(211 883)	421	-	-	39 796	(29 652)
прочие краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	5307	за 2018г.	694 198	(624 848)	18 246	(89 530)	74 104	-	(56 424)	622 914	(607 168)
	5317	за 2017г.	591 838	(332 071)	191 194	(88 834)	6 654	-	(299 431)	694 198	(624 848)
векселя третьих лиц	53071	за 2018г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 2017г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
другие	53072	за 2018г.	694 198	(624 848)	18 246	(89 530)	74 104	-	(56 424)	622 914	(607 168)
	53172	за 2017г.	591 838	(332 071)	191 194	(88 834)	6 654	-	(299 431)	694 198	(624 848)
Финансовых вложений - всего	5300	за 2018г.	19 797 098	(686 795)	1 669 214	(1 259 391)	74 104	-	(56 424)	20 206 921	(669 115)
	5310	за 2017г.	17 856 605	(394 439)	2 241 210	(300 717)	7 075	-	(299 431)	19 797 098	(686 795)

**4. Запасы**  
**4.1 Наличие и движение запасов**

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Поступление и затраты	Изменения за период				На конец периода		
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость		Выбыло		Убытков от снижения стоимости	Оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость
							себестоимость	резерв под снижение стоимости					
Запасы - всего	5400	за 2018 год	2 829 490	-	2 829 490	77 100 252	(76 595 771)	-	-	-	3 333 971	-	3 333 971
	5420	за 2017 год	2 503 285	(71 677)	2 431 608	72 745 681	(72 419 476)	71 677	-	-	2 829 490	-	2 829 490
в том числе:													
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2018 год	2 790 252	-	2 790 252	32 708 623	(293 983)	-	-	(31 910 159)	3 294 733	-	3 294 733
	5421	за 2017 год	2 463 907	(71 677)	2 392 230	30 168 467	(310 658)	71 677	-	(29 531 464)	2 790 252	-	2 790 252
готовая продукция и товары для перепродажи	5404	за 2018 год	39 238	-	39 238	44 390 225	(76 300 384)	-	-	31 910 159	39 238	-	39 238
	5424	за 2017 год	39 378	-	39 378	42 561 120	(72 092 724)	-	-	29 531 464	39 238	-	39 238
товары отгруженные	5405	за 2018 год	-	-	-	1 404	(1 404)	-	-	-	-	-	-
	5425	за 2017 год	-	-	-	16 094	(16 094)	-	-	-	-	-	-

## 5. Дебиторская и кредиторская задолженность

### 5.1 Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строк и	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода		
			учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам	Поступление			Выбыло				Перевод задолженности исходя из срочности		учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва по сомнительным долгам	погашение	списание на финансовый результат	восстановление резерва	списание за счет резерва	учтенная по условиям договора стоимость	величина резерва по сомнительным долгам		
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2018 год	2 203 604	(892 519)	83 282	-	-	(255 830)	-	248 962	-	(947 125)	(85 194)	1 083 931	(728 751)
	5521	за 2017 год	1 479 782	-	18 335	-	(892 519)	(45 881)	-	-	-	751 368	-	2 203 604	(892 519)
в том числе:															
покупатели и заказчики	5502	за 2018 год	1 300 657	(892 519)	83 282	-	-	(255 746)	-	248 962	-	(44 821)	(85 194)	1 083 372	(728 751)
	5522	за 2017 год	440 341	-	18 335	-	(892 519)	(8 956)	-	-	-	850 937	-	1 300 657	(892 519)
авансы выданные	5503	за 2018 год	902 304	-	-	-	-	-	-	-	-	(902 304)	-	-	-
	5523	за 2017 год	960 295	-	-	-	-	(36 925)	-	-	-	(21 066)	-	902 304	-
прочие дебиторы	5504	за 2018 год	643	-	-	-	-	(84)	-	-	-	-	-	559	-
	5524	за 2017 год	79 146	-	-	-	-	-	-	-	-	(78 503)	-	643	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 2018 год	20 282 873	(4 634 292)	106 499 223	370 122	(2 377 486)	(106 464 986)	(34 701)	365 942	(352 686)	947 125	85 194	21 246 970	(6 207 956)
	5530	за 2017 год	20 878 586	(4 303 922)	102 574 507	299 824	(612 283)	(102 658 811)	(9 668)	231 716	(50 197)	(751 368)	-	20 282 873	(4 634 292)
в том числе:															
покупатели и заказчики	5511	за 2018 год	17 292 749	(4 618 583)	103 636 952	9 382	(2 368 635)	(101 842 976)	(33 144)	363 610	(351 447)	44 821	85 194	18 756 337	(6 186 967)
	5531	за 2017 год	17 160 826	(4 283 109)	98 418 419	-	(612 283)	(97 383 498)	(6 389)	231 137	(45 672)	(850 937)	-	17 292 749	(4 618 583)
авансы выданные	5512	за 2018 год	1 419 861	-	1 192 241	-	-	(1 366 807)	(93)	-	-	902 304	-	2 147 506	-
	5532	за 2017 год	2 672 547	-	1 289 366	-	-	(2 563 095)	(23)	-	-	21 066	-	1 419 861	-
прочие дебиторы	5514	за 2018 год	1 570 263	(15 709)	1 670 030	360 740	(8 851)	(3 255 203)	(1 464)	2 332	(1 239)	-	-	343 127	(20 989)
	5534	за 2017 год	1 045 213	(20 813)	2 866 722	299 824	-	(2 712 218)	(3 256)	579	(4 525)	78 503	-	1 570 263	(15 709)
Дебиторская задолженность - всего	5500	за 2018 год	22 486 477	(5 526 811)	106 582 505	370 122	(2 377 486)	(106 720 816)	(34 701)	614 904	(352 686)	-	-	22 330 901	(6 936 707)
	5520	за 2017 год	22 358 368	(4 303 922)	102 592 842	299 824	(1 504 802)	(102 704 692)	(9 668)	231 716	(50 197)	-	-	22 486 477	(5 526 811)



## 5.2 Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2018 г.		на 31 декабря 2017 г.		на 31 декабря 2016 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность - всего	5540	7 782 349	1 574 393	8 281 728	3 647 436	9 367 720	5 063 798
в том числе:							
покупатели и заказчики	5541	7 641 658	1 454 691	7 950 924	3 332 341	9 288 829	5 005 720
авансы выданные	5542	56 092	56 092	77 935	77 935	1 488	1 488
прочие дебиторы	5543	84 599	63 610	252 869	237 160	77 403	56 590

## 5.3 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года	Изменения за период				Перевод задолженности исходя из срочности погашения	На конец периода
				Поступление		Выбыло			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2018 год	25 008	-	-	-	-	114 745	139 753
	5571	за 2017 год	32 703	-	-	-	-	(7 695)	25 008
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5552	за 2018 год	25 008	-	-	-	-	114 745	139 753
	5572	за 2017 год	32 703	-	-	-	-	(7 695)	25 008
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2018 год	8 496 313	147 748 548	2 792 110	(148 857 574)	(1 950)	(114 745)	10 062 702
	5580	за 2017 год	8 859 637	138 321 569	1 564 398	(140 248 505)	(8 481)	7 695	8 496 313
в том числе:									
поставщики и подрядчики	5561	за 2018 год	5 349 443	81 686 533	-	(79 641 231)	-	(114 745)	7 280 000
	5581	за 2017 год	5 047 217	76 785 229	-	(76 490 698)	-	7 695	5 349 443
задолженность перед персоналом организации	5563	за 2018 год	180 070	3 550 700	-	(3 520 364)	-	-	210 406
	5583	за 2017 год	175 156	3 276 497	-	(3 271 583)	-	-	180 070
задолженность по страховым взносам	5564	за 2018 год	80 001	1 453 980	11	(1 406 932)	-	-	127 060
	5584	за 2017 год	95 526	1 329 040	31	(1 344 596)	-	-	80 001
задолженность по налогам и сборам	5565	за 2018 год	1 878 240	22 961 134	9	(23 604 925)	-	-	1 234 458
	5585	за 2017 год	813 188	18 746 682	244	(17 681 874)	-	-	1 878 240
авансы полученные	5566	за 2018 год	316 400	32 973 629	896 173	(33 766 772)	-	-	419 430
	5586	за 2017 год	367 284	32 848 030	232 923	(33 131 837)	-	-	316 400
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5567	за 2018 год	-	-	1 895 670	(1 895 670)	-	-	-
	5587	за 2017 год	-	-	1 331 043	(1 331 043)	-	-	-
прочие кредиторы	5568	за 2018 год	692 159	5 122 572	247	(5 021 680)	(1 950)	-	791 348
	5588	за 2017 год	2 361 266	5 336 091	157	(6 996 874)	(8 481)	-	692 159
Кредиторская задолженность - всего	5550	за 2018 год	8 521 321	147 748 548	2 792 110	(148 857 574)	(1 950)	-	10 202 455
	5570	за 2017 год	8 892 340	138 321 569	1 564 398	(140 248 505)	(8 481)	-	8 521 321

## 6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
Материальные затраты	5610	55 791 921	52 510 795
Расходы на оплату труда	5620	4 613 646	4 278 832
Отчисления на социальные нужды	5630	1 230 401	1 213 689
Амортизация	5640	8 475 744	8 653 864
Прочие затраты	5650	6 188 672	5 435 404
Итого по элементам	5660	76 300 384	72 092 584
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	76 300 384	72 092 584

### 7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	369 768	637 068	(760 695)	-	246 141
оценочные обязательства под условные факты хозяйственной деятельности	5706	162 459	-	(128 189)	-	34 270
обязательство по оплате отпусков	5708	207 309	637 068	(632 506)	-	211 871
в т.ч. со сроком погашения до 1 года		369 768				246 141

### 8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код строки	на 31 декабря 2018 г.	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.
Обеспечения обязательств полученные - всего	5800	316 451	693 132	888 132
в том числе:				
банковская гарантия	5801	316 451	693 132	693 132
Имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	195 000
из него:				
объекты основных средств	5803	-	-	195 000
Обеспечения обязательств выданные - всего	5810	-	-	10 100
в том числе:				
банковская гарантия	5815	-	-	10 100

### 9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код строки	за 2018 год				за 2017 год			
		На начало года	Получено	Возвращено	На конец года	На начало года	Получено	Возвращено	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900		54 443				40 245		
в том числе:									
на текущие расходы	5901		54 443				40 245		

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

(подпись)

Гончаров А.В.

(расшифровка подписи)

"28" февраля 2019 г.



Главный бухгалтер

(подпись)

Станишевская Р.В.

(расшифровка подписи)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 год  
ПАО «ТГК-1»**

<b>I. Общие сведения .....</b>	<b>28</b>
1. Общая информация .....	28
2. Территориально обособленные подразделения .....	28
3. Основные виды деятельности .....	29
4. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах .....	30
5. Информация о численности персонала .....	31
<b>II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности .....</b>	<b>32</b>
1. Основа составления .....	32
2. Активы и обязательства в иностранной валюте .....	32
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства .....	32
4. Основные средства .....	33
5. Незавершенное строительство .....	34
6. Финансовые вложения .....	35
7. Материально-производственные запасы .....	35
8. Нематериальные активы .....	36
9. Расходы будущих периодов .....	36
10. Задолженность покупателей и заказчиков .....	36
11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	36
12. Уставный, добавочный и резервный капитал .....	37
13. Кредиты и займы полученные .....	38
14. Оценочные обязательства и условные обязательства .....	38
15. Отложенные налоги .....	38
16. Признание доходов (выручки) .....	39
17. Признание расходов .....	39
18. Изменения в учетной политике Общества на 2018 год .....	40
19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода .....	40
<b>III. Раскрытие существенных показателей .....</b>	<b>41</b>
1. Информация по сегментам .....	41
2. Основные средства .....	41
3. Незавершенное строительство .....	41
4. Долгосрочные финансовые вложения .....	42
5. Материалы и товары для перепродажи .....	44
6. Прочие внеоборотные и оборотные активы .....	44
7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям .....	44
8. Дебиторская задолженность .....	45
9. Краткосрочные финансовые вложения .....	46
10. Денежные средства .....	47
11. Капитал и резервы .....	48
12. Кредиты и займы .....	49
13. Информация, связанная с полученными и выданными обеспечениями в форме поручительств третьих лиц в отношении признанных в бухгалтерском балансе активов .....	51
14. Налогообложение .....	52
15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (статьи 2110 и 2120 Отчета о финансовых результатах) .....	56
16. Прочие доходы и расходы .....	57
17. Прибыль на акцию .....	58
18. Кредиторская задолженность .....	59
19. Дочерние и зависимые общества .....	61
20. Информация о связанных сторонах .....	63
21. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы .....	75
22. Риски хозяйственной деятельности .....	76
23. События после отчетной даты .....	76

## **I. Общие сведения**

### **1. Общая информация**

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1» (ПАО «ТГК-1» – сокращенное наименование), далее по тексту Общество.

Юридический адрес: 197198, Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, 16, корп. 2А, пом.54Н

Решение о создании Общества было принято собраниями акционеров ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «Карелэнергогенерация» 17.03.2005 на основе схемы аренды генерирующих активов организаций-учредителей.

**Дата государственной регистрации:** 25 марта 2005 года, государственный регистрационный номер 1057810153400. Орган, осуществлявший государственную регистрацию – Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу.

Общество начало операционную деятельность с 1 октября 2005 года. Общим собранием акционеров Общества, которое состоялось 21 июля 2006 года, было принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Петербургская генерирующая компания», ОАО «Кольская генерирующая компания», ОАО «Карелэнергогенерация» и ОАО «Апатитская ТЭЦ».

В ноябре 2006 года Общество завершило формирование своей целевой структуры путем присоединения ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «Карелэнергогенерация», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Петербургская генерирующая компания».

1 июля 2008 года произошла реорганизация Общества в форме присоединения к нему ОАО «ТГК-1 Холдинг», созданное путем реорганизации РАО «ЕЭС России», на условиях, предусмотренных договором о присоединении ОАО «ТГК-1 Холдинг» к ПАО «ТГК-1».

По итогам реорганизации пакет акций Общества, принадлежащий РАО «ЕЭС России» в количестве 524 551 662 283 штук акций, был распределен между миноритарными акционерами РАО «ЕЭС России» в соответствии с утвержденными коэффициентами конвертации, путем выделения из РАО «ЕЭС России» ОАО «ТГК-1 Холдинг» с одновременным присоединением последнего к Обществу.

По состоянию на 31.12.2018 основными акционерами Общества являются ООО «Газпром энергохолдинг» (51,79%), концерн Fortum Power and Heat Oy (29,45%).

### **2. Территориально обособленные подразделения**

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество имеет в своем составе 21 структурное подразделение, входящих в состав филиалов «Невский», «Кольский» и «Карельский».

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование</b>	<b>Почтовый адрес</b>
<b>Филиал «Невский»</b>		
1	Центральная ТЭЦ	191144, г. Санкт-Петербург, ул. Новгородская, 11
2	Правобережная ТЭЦ-5	193079, г. Санкт-Петербург, Октябрьская наб., 108
3	Василеостровская ТЭЦ-7	199106, г. Санкт-Петербург, Кожевенная линия, 33

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование</b>	<b>Почтовый адрес</b>
4	Первомайская ТЭЦ-14	198096, г. Санкт-Петербург, ул. Корабельная, 4
5	Южная ТЭЦ-22	196642, г. Санкт-Петербург, Колпинский район, ул. Софийская, 96
6	Автовская ТЭЦ-15	191188, г. Санкт-Петербург, ст. Броневая, 6
7	Выборгская ТЭЦ-17	195197, г. Санкт-Петербург, ул. Жукова, 26
8	Предприятие средств диспетчерского и технологического управления и информационных технологий (ПСДТУиИТ)	197198, г. Санкт-Петербург, пр. Добролюбова, 16а
9	Северная ТЭЦ-21	188661, ЛО, Всеволожский район, п. Ново-Девяткино
10	Нарвская ГЭС	188490, ЛО, г. Ивангород, ул. Маяковского, 5
11	Каскад Вуоксинских ГЭС	188992, ЛО, г. Светогорск, ул. Каскадная, 1
12	Каскад Ладожских ГЭС	187780, ЛО, г. Подпорожье, ул. Энергетиков, 3
<b>Филиал «Карельский»</b>		
1	Петрозаводская ТЭЦ	185035, респ. Карелия, г. Петрозаводск, ул. Кирова, 43
2	Каскад Выгских ГЭС	186435, респ. Карелия, Сегежский р-н, п. Каменный бор, ул. Советская, 1а
3	Каскад Кемских ГЭС	186610, г. Кемь, ул. Энергетиков, 15
4	Каскад Сунских ГЭС	186220, респ. Карелия, г. Кондопога, ул. Приканальная, 2
<b>Филиал «Кольский»</b>		
1	Каскад Нивских ГЭС	184004, Мурманская область, г. Кандалакша, ул. Чкалова, 42/18
2	Каскад Туломских и Серебрянских ГЭС	184380, Мурманская область, Кольский р-н, г. Кола, ул. Андрусенко, 10
3	Каскад Пазских ГЭС	184404, Мурманская область, Печенегский р-н, п. Раякоски
4	Апатитская ТЭЦ	184209, Мурманская область, г. Апатиты

### **3. Основные виды деятельности**

Основными видами хозяйственной деятельности Общества являются:

- производство и реализация электрической и тепловой энергии (как на внутренний оптовый рынок, так и на экспорт – в Финляндию и Норвегию).

Все названные виды деятельности обеспечены соответствующими лицензиями.

На сегодняшний день Общество объединяет 53 электростанции в четырех субъектах РФ: г. Санкт-Петербург, Ленинградской и Мурманской областях, Республике Карелия. В состав Общества входят 3 филиала: Карельский, Кольский и Невский, общей установленной электрической мощностью – 6,95 ГВт и общей установленной тепловой мощностью – 13,75 тыс. Гкал/ч (доля гидрогенерации составляет 40%). Общество является стратегическим поставщиком тепловой энергии в гг. Санкт – Петербург, Кировск (Ленинградская область), Петрозаводск, Мурманск и Апатиты (Мурманская область).

#### 4. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

##### Состав Совета директоров Общества на 31.12.2018:

1. Селезнев Кирилл Геннадьевич – Председатель Совета Директоров ПАО «ТГК-1», Начальник Департамента ПАО «Газпром», Член Правления ПАО «Газпром»;
2. Федоров Денис Владимирович – Заместитель председателя Совета Директоров ПАО «ТГК-1», Начальник Управления ПАО «Газпром»;
3. Барвинок Алексей Витальевич – Генеральный директор ПАО «ТГК-1»;
4. Абдушукуров Парвиз Фарходович – Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»;
5. Ерошин Юрий Александрович – Коммерческий директор по реализации газа и СПГ на внешних рынках ПАО «НОВАТЭК»;
6. Дмитриев Андрей Игоревич – Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»;
7. Чуваев Александр Анатольевич – Исполнительный вице-президент, член Правления корпорации Fortum, Президент дивизиона «Россия» корпорации Fortum, Генеральный директор ПАО «Фортум»;
8. Шаталов Игорь Игоревич – Первый заместитель начальника Департамента ПАО «Газпром»;
9. Шацкий Павел Олегович – Первый заместитель Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг»;
10. Хорев Андрей Викторович – Советник Генерального директора ООО «ТПС Групп»;
11. Пятницев Валерий Геннадьевич – директор по стратегии АО «ФИНАМ».

Генеральный директор Общества – Барвинок Алексей Витальевич.

##### Члены Правления Общества на 31.12.2018:

1. Барвинок Алексей Витальевич – Председатель Правления, Генеральный директор Общества;
2. Воробьев Алексей Иосифович – Заместитель генерального директора - главный инженер Общества, директор филиала «Невский» Общества;
3. Станишевская Раиса Владимировна – Главный бухгалтер Общества;
4. Лисицкий Эдуард Николаевич – Заместитель генерального директора по развитию Общества;
5. Курбатов Игорь Васильевич – Заместитель генерального директора по корпоративной защите Общества;
6. Соколов Андрей Геннадьевич – Заместитель генерального директора Общества;
7. Гончаров Андрей Валерьевич – Заместитель генерального директора по экономике и финансам Общества;
8. Семенов Геннадий Станиславович – Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту Общества;
9. Ведерчик Вадим Евгеньевич – Заместитель генерального директора по капитальному строительству Общества;
10. Назаров Станислав Валентинович – Заместитель генерального директора – директор филиала «Кольский» Общества;
11. Карцев Игорь Владимирович – Заместитель генерального директора - директор филиала «Карельский» Общества.



**Члены ревизионной комиссии на 31.12.2018:**

<b>Фамилия, инициалы</b>	<b>Место работы</b>	<b>Занимаемая должность</b>
Котляр Анатолий Анатолевич	ПАО «Газпром»	Начальник Управления ПАО «Газпром»
Линовицкий Юрий Андреевич	ООО «Газпром энергохолдинг»	Начальник Управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» Проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»
Осин Никита Юрьевич	ООО «Газпром энергохолдинг»	Директор по экономике и финансам
Салехов Марат Хасанович	ПАО «Газпром»	Заместитель начальника Департамента, начальник Управления ПАО «Газпром»
Юзифович Александр Михайлович	ООО «Газпром энергохолдинг»	Заместитель начальника Управления казначейства ООО «Газпром энергохолдинг»

**5. Информация о численности персонала**

Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:

- 6 347 человек в 2018 году;
- 6 345 человек в 2017 году.

## II. Существенные аспекты Учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность составляется на основе следующей учетной политики.

### 1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 года № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика Общества утверждена приказом Генерального Директора Общества 29 декабря 2017 года №223.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам. Исключение составляют:

- финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость;
- активы, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение стоимости;
- основные средства;
- оценочные обязательства.

### 2. Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте (в том числе подлежащих оплате в рублях), применяется курс соответствующей иностранной валюты, установленный Центральным банком Российской Федерации на дату совершения операции. Денежные средства в кассе, на валютных и депозитных счетах в банках, финансовые вложения в ценные бумаги (за исключением акций) и средства в расчетах, включая займы выданные и полученные (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса, составившего:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.	31 декабря 2016.
Доллар США	69,4706	57,6002	60,6569
Евро	79,4605	68,8668	63,8111

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами (за исключением средств полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков, выраженных в иностранной валюте), стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также при пересчете их стоимости по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов.

### 3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным активам и

обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен. Дебиторская задолженность со сроком обращения более 12 месяцев отражается в составе оборотных активов.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переклассификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

#### **4. Основные средства**

К основным средствам относятся активы, соответствующие требованиям Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденного приказом Минфина РФ от 30 марта 2001 года № 26н, принятые к учету в установленном порядке с момента ввода их в эксплуатацию, и принятые в эксплуатацию объекты недвижимости, которые учитываются в составе основных средств после передачи документов на государственную регистрацию прав собственности.

В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации. Объекты основных средств приняты к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение). В соответствии с договором о присоединении первоначальная стоимость объектов основных средств, поступивших в результате реорганизации в форме присоединения, равна остаточной стоимости объектов основных средств до реорганизации.

Срок полезного использования основных средств определяется самостоятельно на дату ввода в эксплуатацию данного объекта на основании ПБУ 6/01 и ориентируется на классификацию основных средств, установленную постановлением Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 640 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»».

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом, исходя из сроков полезного использования этих объектов. По объектам основных средств, принятым к бухгалтерскому учету до 1 января 2002 года (полученных в результате присоединения ОАО «Апатитская ТЭЦ», ОАО «Карелэнергогенерация», ОАО «Кольская генерирующая компания» и ОАО «Петербургская генерирующая компания»), амортизация начисляется в соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 22 октября 1990 года № 1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР». По объектам основных средств, принятых к бухгалтерскому учету начиная с 1 января 2002 года, амортизация начисляется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Принятые Обществом сроки полезного использования приведены ниже:

Группа основных средств	Срок полезного использования (число лет)
Здания	26-50
Сооружения, передаточные устройства	25-40
Машины и оборудования	5-15
Транспортные средства	7-15
Прочие	2-7

Амортизация по объектам основных средств начисляется с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором объект основных средств был введен в эксплуатацию (передан в производство).

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам и объектам природопользования;
- объектам внешнего благоустройства и другим аналогичным объектам;
- объектам жилищного фонда (кроме объектов, используемых для оказания соответствующих услуг, доходы по которым отражаются как результаты по обычным видам деятельности или в составе прочих доходов);
- полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Объекты, соответствующие условиям признания их в качестве основных средств, стоимостью не более 40 тыс. руб. (включительно) за единицу отражаются в составе материально-производственных запасов. Объекты основных средств, стоимостью от 20 до 40 тыс. руб., принятые к учету до 01.01.2011 учитываются в составе основных средств и амортизируются в общеустановленном порядке. До 01.01.2011 в составе материально-производственных запасов учитывались объекты со стоимостью до 20 тыс. руб. за единицу. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве и эксплуатации организован контроль за их движением.

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, отраженной в договоре аренды.

## 5. Незавершенное строительство

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

Затраты на строительство объектов недвижимости, подлежащих продаже по окончании строительства, учитываются в составе незавершенного строительства. После подачи документов на государственную регистрацию прав на такие объекты, они переводятся в состав готовой продукции.

## 6. Финансовые вложения

Финансовые вложения приведены по фактическим затратам на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость в установленном порядке. Последние переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Долговые ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, учитываются по первоначальной стоимости.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, применяется первоначальная стоимость каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (первоначальной) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного в отношении активов, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по результатам инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года. При определении величины резерва Общество на основании доступной информации определяет расчетную стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения учетной (первоначальной) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создает резерв под обесценение финансовых вложений. Общая сумма созданного резерва относится на прочие расходы.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## 7. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости их приобретения или изготовления.

Имущество, стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу включаются в состав материально-производственных запасов и списываются на расходы по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации организуется контроль за их движением материально-ответственными лицами Исполнительного аппарата, филиалов и структурных подразделений на забалансовом счете.

Оценка всех видов технологического топлива при отпуске его в производство и ином выбытии осуществляется по средней стоимости. Оценка прочих материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по себестоимости каждой единицы.

Учет спецодежды, вне зависимости от срока службы, осуществляется на счете 10 «Материалы». Стоимость спецодежды, срок службы которой не превышает 12 месяцев, списывается единовременно в дебет счетов учета затрат на производство в момент передачи (отпуска) ее работникам. Стоимость спецодежды, срок службы которой превышает 12 месяцев, погашается линейным способом, исходя из сроков полезного

использования, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи спецодежды, спецобуви и других средств индивидуальной защиты. Начисление погашения стоимости спецодежды отражается по дебету счетов учета затрат на производство и кредиту счета 10 «Материалы».

## **8. Нематериальные активы**

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2007, утвержденным приказом Минфина России от 27.12.2007 г. № 153н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Если срок полезного использования НМА не указан в договоре, то он определяется комиссией, которая создается приказом руководителя.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на балансовом счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

## **9. Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи за лицензии на использование программного обеспечения), отражены как расходы будущих периодов. Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно на основании специальных расчетов в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

## **10. Задолженность покупателей и заказчиков**

Дебиторская задолженность покупателей учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность покупателей и заказчиков, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами, залогами или иным способом, показана за минусом начисленного резерва по сомнительным долгам. Этот резерв представляет собой оценку Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленный резерв по сомнительным долгам относится на прочие расходы.

Нереальная к взысканию задолженность, в том числе задолженность с истекшим сроком исковой давности, списывается с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом за балансом в течение 5 лет.

## **11. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся суммы направленных на уплату в бюджет и полученных из бюджета возмещений по косвенным налогам.

Данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении Отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков и остатков денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и на отчетные даты, включена в строку отчета «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю».

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, в случае несущественности указанных видов денежных потоков;
- операции по депозитам, произведенные в течение отчетного периода;
- расчеты комиссионера или агента в связи с осуществлением ими услуг (за исключением платы за сами услуги);
- средства, полученные в качестве финансирования по инвестиционному договору, и направленные на оплату приобретенных работ, услуг, сырья и иных оборотных активов в рамках инвестиционных договоров;
- поступления в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- оплата транспортировки грузов с получением эквивалентной компенсации от контрагента;
- прочие расчеты, характеризующие не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов.

## **12. Уставный, добавочный и резервный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами, и номинальной стоимости обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

В соответствии с Уставом Общество формирует резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер ежегодных отчислений в резервный фонд устанавливается по решению Общего собрания акционеров в сумме не менее 5% чистой прибыли.

Добавочный капитал Общества сформирован с учетом прироста стоимости объектов основных средств присоединенных обществ, определенных при переоценке и полученного эмиссионного дохода от дополнительного размещения акций.

### **13. Кредиты и займы полученные**

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся в состав прочих расходов по мере их осуществления.

Задолженность на конец отчетного периода показывается с учетом причитающихся к уплате процентов, согласно условиям договоров.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в состав прочих расходов равномерно. Проценты, начисленные Обществом по заемным средствам, использованным на финансирование объектов капитального строительства, в том числе реконструкции и модернизации, капитализируются и увеличивают стоимость объекта капитального строительства.

Общество отражает задолженность по полученным от заимодавцев займам и (или) кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств без учета величины обязательств, предусмотренных договором. Величина обязательств Общества согласно условиям кредитных договоров раскрывается в разделе Пояснений «Кредиты и займы».

Обязательства, отражаемые в бухгалтерском учете как долгосрочные и предполагаемые к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, в бухгалтерской отчетности отражаются в составе краткосрочных.

### **14. Оценочные обязательства и условные обязательства**

Общество признает в бухгалтерском учете следующие оценочные обязательства:

- по выплате работникам вознаграждения по итогам работы за год;
- по оплате не использованных отпусков;
- другие оценочные обязательства.

Сумма обязательств по выплате ежегодного вознаграждения по итогам работы за год определяется на основе результатов инвентаризации и принятого в Обществе порядка начисления вознаграждения по итогам работы за год.

Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Вышеуказанные оценочные обязательства признаются на отчетную дату.

Оценочные обязательства признаются в составе расходов по обычным видам деятельности.

Оценочное обязательство создается в случаях высокой вероятности существующего на дату составления отчетности обязательства и отражается в бухгалтерском балансе по строкам 1430 и 1540 «Оценочные обязательства».

### **15. Отложенные налоги**

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые активы и постоянные



налоговые обязательства, т. е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль отчетного налогового периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

Суммы переплаты в бюджет по налогу на прибыль отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

## **16. Признание доходов (выручки)**

Поступления от продажи товаров, продукции и оказания услуг (выполнения работ) признаются выручкой по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и аналогичных обязательных платежей.

В составе прочих доходов Общества признаются поступления, связанные с:

- продажам валюты;
- продажам основных средств;
- продажам ценных бумаг;
- продажам материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- другие доходы.

## **17. Признание расходов**

Себестоимость проданной продукции включает расходы, связанные с изготовлением готовой продукции, относящиеся к проданной продукции.

Управленческие расходы полностью списываются на себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг.

Коммерческие расходы отсутствуют ввиду специфики деятельности Общества.

В составе прочих расходов Общества признаются затраты, связанные с:

- продажам валюты;
- продажам основных средств;
- продажам ценных бумаг;
- продажам материально-производственных запасов;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- другие расходы.

**18. Изменения в учетной политике Общества на 2018 год**

В учетную политику на 2018 год существенных изменений внесено не было.

**19. Корректировка данных предшествующего отчетного периода**

Корректировка данных предшествующего отчетного периода не производилась.

### III. Раскрытие существенных показателей

#### 1. Информация по сегментам

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, Финляндии и Норвегии. За исключением Российской Федерации доля ни одной из стран по отдельности в общей выручке Общества не превышает 10%, поэтому информация по географическим регионам деятельности не раскрывается.

Основные виды деятельности Общества – производство тепловой и электрической энергии, продажа которых составляет в 2018 году 99,4% выручки от продажи продукции (товаров, работ, услуг). Технология производства электрической и тепловой энергии не позволяет выделить сегменты на основании производимых видов продукции.

Общество не раскрывает информацию по прочим сегментам, так как управление результатами его деятельности носит комплексный характер. Управленческая отчетность не составляется и не анализируется лицами, наделенными в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке этих результатов отдельно по видам продукции работ и услуг. Данный анализ информации ведется в целом для Общества и его подразделений, дочерних и зависимых обществ.

#### 2. Основные средства

Остаточная стоимость основных средств составила:

- 67 341 810 тыс. руб. на 31.12.2018;
- 70 689 339 тыс. руб. на 31.12.2017;
- 73 429 005 тыс. руб. на 31.12.2016.

Ниже приведена структура основных средств по остаточной стоимости:

Наименование филиала	тыс. руб.		
	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
филиал «Невский»	54 328 282	57 347 138	59 968 288
филиал «Кольский»	8 265 631	8 760 231	9 181 517
филиал «Карельский»	4 365 260	4 417 781	4 099 461
Управление ПАО «ТГК-1»	382 007	164 189	179 739
<b>Итого</b>	<b>67 341 810</b>	<b>70 689 339</b>	<b>73 429 005</b>

Общество арендует земельные участки и офисные помещения в г. Санкт-Петербурге, Ленинградской области, Мурманской области и Республике Карелия.

#### 3. Незавершенное строительство

В 2018 году продолжается реализация инвестиционной программы компании. Инвестиционная деятельность осуществляется в рамках технического перевооружения, реконструкции и нового строительства энергетических объектов.

По программе технического перевооружения, реконструкции и нового строительства идет работа по следующим направлениям:

- реализация приоритетных проектов строительства новых генерирующих источников;
- повышению надежности и экономичности оборудования;
- замене выработавшего свой ресурс энергетического оборудования;
- обеспечению безопасности работы энергообъектов;
- внедрение новых технологий.

#### 4. Долгосрочные финансовые вложения

Информация о финансовых вложениях в дочерние и зависимые организации Общества приведена в пункте 19 раздела III.

Резерв под обесценение объектов долгосрочных финансовых вложений по векселям ОАО Банк «Народный кредит» на 31.12.2018 г. составляет 32 295 тыс. руб., на 31.12.2017 г. – 32 295 тыс. руб. и на 31.12.2016 г. – 32 295 тыс. руб.

По строке 1170 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса отражены:

Показатель	Долгосрочные финансовые вложения			В том числе долгосрочные финансовые вложения со сроком погашения от 1 до 3 лет		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
Корпоративные ценные бумаги, в т.ч.	17 737 139	17 737 139	15 701 637	-	-	-
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	13 295 043	13 295 043	13 295 043			
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	3 993 796	3 993 796	1 958 294			
АО «Хибинская тепловая компания»	448 300	448 300	448 300			
Векселя третьих лиц	-	-	-	-	-	-
Прочие финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, в т.ч.	1 762 584	1 293 670	1 289 300	-	-	-
ООО «ТГК-Сервис»	2 600	2 600	2 600			
ООО «Дубровская ТЭЦ»	8 984	-	-	8 984		
прочие	1 751 000	1 291 070	1 286 700	1 751 000		
<b>Итого</b>	<b>19 499 723</b>	<b>19 030 809</b>	<b>16 990 937</b>	<b>1 759 984</b>	-	-

- Корпоративные ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2018 г., 31.12.2017 г. и 31.12.2016 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1170 «Финансовые вложения» представлены в том числе вложения в акции дочерней компании Общества – АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» в сумме 13 295 043 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2018 г., 31.12.2017 г. и 31.12.2016 г. в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1170 «Финансовые вложения» представлены в том числе вложения в акции дочерней компании Общества – ПАО «Мурманская ТЭЦ». Данные финансовые вложения составляют 3 993 796 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2018 г.,

3 993 796 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 г., 1 958 294 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 г.

В марте 2016 г. Общество совершило покупку акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» (регистрационный номер выпуска 1-01-55148-Е) на сумму 3 504 тыс. руб., из них обыкновенных акций на сумму 2 869 тыс. руб. (3 600 000 штук) и привилегированных акций на сумму 635 тыс. руб. (1 020 000 штук).

В апреле 2016 г. Общество участвовало в дополнительном размещении акций ПАО «Мурманская ТЭЦ» (регистрационный номер выпуска 1-01-55148-Е-001D) и приобрело 2 651 635 152 обыкновенной акции на сумму 1 590 981 тыс. руб.

На основании данных торгов фондовой биржи ПАО «Московская биржа» 31.12.2016 г. Общество произвело переоценку данных финансовых вложений по привилегированным акциям, убыток от переоценки составил 23 551 тыс. руб., рыночная стоимость обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2016 г. не определена. Таким образом, стоимость вложений в акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2016 г. составила 1 958 294 тыс. руб., в том числе вложений в обыкновенные акции – 1 909 844 тыс. руб. (2 994 648 440 акций), в привилегированные – 48 450 тыс. руб. (91 242 821 акция).

По итогам торгов ценными бумагами фондовой биржи ПАО «Московская биржа» 29.12.2017 г. Общество произвело переоценку акций ПАО «Мурманская ТЭЦ», прибыль от переоценки составила 2 035 502 тыс. руб. В результате стоимость вложений в акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2017 г. составила 3 993 796 тыс. руб., в том числе вложений в обыкновенные акции – 3 955 930 тыс. руб. (2 994 648 440 акций), в привилегированные – 37 866 тыс. руб. (91 242 821 акция).

В связи с завершением процедуры делистинга 27.12.2018 на основании уведомления ПАО «Московская биржа» акции ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31.12.2018 г. переоценке не подлежат, объект продолжает учитываться в величине последней рыночной оценке в связи с отсутствием всех необходимых индикаторов обесценения в соответствии с ПБУ 19/2002.

- Прочие финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется

В составе долгосрочных финансовых вложений отражен долгосрочный заем, выданный Обществом в 2014 году ПАО «Мурманская ТЭЦ» со сроком погашения – не позднее 25.12.2020 г. под 11,51% годовых. По дополнительному соглашению №1 от 15.08.2017 г. к договору займа проценты выплачиваются из расчета 9,5 % годовых. В 2018 году были заключены дополнительные долгосрочные договоры займов с ПАО «Мурманская ТЭЦ». Таким образом, общая величина задолженности по долгосрочным займам ПАО «Мурманская ТЭЦ» составляет на 31.12.2018 г. 1 751 000 тыс. руб., на 31.12.2017 г. - 1 286 700 тыс. руб., на 31.12.2016 г. - 1 286 700 тыс. руб.

В соответствии с дополнительным соглашением №1 от 09.08.2017 г. к договору товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» о продлении срока до 31.05.2019 г. в состав долгосрочных финансовых вложений включена оставшаяся часть займа в сумме 3 124 тыс. руб. Дополнительно 22.09.2017 был заключен договор товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» на сумму 1 246 тыс.руб. сроком до 31.05.2019. Таким образом, на 31.12.2017 данная задолженность составила 4 370 тыс. руб. В 2018 г. задолженность в сумме 4 370 тыс. руб. переведена в краткосрочную часть.

В целях урегулирования вопроса погашения просроченной задолженности Общество в 2018 г. заключило Соглашение о предоставлении рассрочки с ООО «Дубровская ТЭЦ» от 27.06.2018 г. на общую сумму 44 918 тыс. руб., окончательный срок погашения –

30.06.2020 г. Долгосрочная часть задолженности по соглашению на 31.12.2018 г. составляет 8 984 тыс. руб.

#### 5. Материалы и товары для перепродажи

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создавался по топливу, материалам и другим материально-производственным запасам, используемым при производстве продукции (товаров, работ, услуг), так как на отчетную дату текущая рыночная стоимость этой продукции (товаров, работ, услуг) соответствовала или превышала ее фактическую себестоимость.

Наименование статьи	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
Топливо	2 411 283	2 003 106	1 656 333
Сырье и материалы	478 048	416 084	403 839
Запасные части	405 402	371 062	332 058
Товары для перепродажи и товары отгруженные	39 238	39 238	39 378
<b>Итого</b>	<b>3 333 971</b>	<b>2 829 490</b>	<b>2 431 608</b>

тыс. руб.

#### 6. Прочие внеоборотные и оборотные активы

В составе прочих внеоборотных и оборотных активов в бухгалтерском балансе отражены следующие расходы, относящиеся к последующим отчетным периодам:

Наименование вида расходов	На 31.12.18		На 31.12.17		На 31.12.16	
	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы	Прочие внеоборотные активы	Прочие оборотные активы
Долгосрочные авансы под капитальное строительство и приобретение ОС	912 418	-	1 130 917	-	859 474	-
Затраты на приобретение программного обеспечения	791 128	1 377 050	314 317	1 417 413	152 839	977 234
Затраты на приобретение лицензий на отдельные виды деятельности	8	95	55	99	117	112
Прочие	2 229	1 392	2 247	1 453	2 322	3 702
<b>Итого</b>	<b>1 705 783</b>	<b>1 378 537</b>	<b>1 447 536</b>	<b>1 418 965</b>	<b>1 014 752</b>	<b>981 048</b>

тыс. руб.

#### 7. Налог на добавленную стоимость по приобретенным материальным ценностям

В бухгалтерском балансе по строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы в размере:

- на 31 декабря 2018 г. - 97 616 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2017 г. - 133 681 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2016 г. - 173 314 тыс. руб..

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Суммы налога на добавленную стоимость, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения строительно-монтажных работ, а также суммы налога, предъявленные Обществу при приобретении объектов основных средств и объектов незавершенного капитального строительства, составляют:

- на 31 декабря 2018 г. - 3 127 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2017 г. - 13 665 тыс. руб.;
- на 31 декабря 2016 г. - 5 035 тыс. руб.

По состоянию на каждую отчетную дату сумм налога на добавленную стоимость, относящегося к объектам, строительство которых предполагается завершить более чем через 12 месяцев после отчетной даты, нет.

По операциям реализации электроэнергии на экспорт суммы налога на добавленную стоимость, предъявленные Обществу по товарам (работам, услугам), приобретенным для выполнения экспортных контрактов, составляют:

- в 2018 г. - 53 959 тыс. руб.;
- в 2017 г. - 38 417 тыс. руб.;
- в 2016 г. - 46 931 тыс. руб.

Подтверждение Обществом правомерности применения 0 ставки по реализации электроэнергии на экспорт не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

#### **8. Дебиторская задолженность**

Информация по разделу «Дебиторская задолженность» представлена в пункте 5.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2018 год.

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты составляет:

- на 31 декабря 2018 г. в сумме 355 180 тыс. руб.
- на 31 декабря 2017 г. в сумме 1 311 085 тыс. руб.
- на 31 декабря 2016 г. в сумме 1 479 782 тыс. руб.

Основные контрагенты по краткосрочным авансам выданным представлены ниже:

тыс. руб.			
Наименование	На 31.12.18	На 31.12.17	На 31.12.16
ООО «ТЭР-Сервис»	877 111	30 248	-
ООО «ТГК-Сервис»	481 443	386 209	289 503
АО «Расчетно-депозитарная компания»	384 949	634 629	510 955
ООО «ТЭР»	285 919	36 560	-
Прочие	118 084	399 023	252 388
ООО «Глобус Энерго»	-	-	1 619 701
<b>Итого</b>	<b>2 147 506</b>	<b>1 419 861</b>	<b>2 672 547</b>

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

В составе краткосрочной прочей дебиторской задолженности бухгалтерского баланса отражены:

Вид задолженности	На 31.12.18	На 31.12.17	На 31.12.16
Прочая дебиторская задолженность *	218 012	1 456 772	491 715
Пени и штрафы по договорам	96 620	86 189	95 943
Переплата по платежам во внебюджетные фонды	5 047	6 359	5 391
Переплата по налогам в федеральный бюджет	2 416	1 593	44 160
Переплата по налогам в бюджет субъектов РФ	39	3 641	387 191
Переплата по налогам в местный бюджет	4	-	-
<b>Итого</b>	<b>322 138</b>	<b>1 554 554</b>	<b>1 024 400</b>

\* В том числе на 31.12.18:

- платежи по договорам страхования в сумме 29 709 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 61 876 тыс. руб.

В том числе на 31.12.17:

- платежи по договорам страхования в сумме 30 998 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 47 539 тыс. руб.

В том числе на 31.12.16:

- платежи по договорам страхования в сумме 29 768 тыс. руб.;
- НДС с авансов полученных в сумме 58 283 тыс. руб.

В 2018 году Обществом получено возмещение НДС из бюджета в размере 0,00 тыс. руб., в 2017 году – 130 000 тыс. руб., в 2016 году – 2 775 тыс. руб.

## **9. Краткосрочные финансовые вложения**

По строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса отражены финансовые вложения в сумме 674 903 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года (без учета резерва под обесценение), в сумме 733 994 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2017 года и в сумме 833 374 тыс. руб. на 31 декабря 2016 года.

30.09.2016 Общество заключило договор товарного займа с ООО «Дубровская ТЭЦ» на сумму 4 370 тыс. руб. сроком до 31.05.2017 года. 09.08.2017 г. по дополнительному соглашению №1 срок займа продлен до 31.05.2019 г. и оставшаяся задолженность в сумме 3 124 тыс. руб. из состава краткосрочных финансовых вложений перенесена в долгосрочную часть. В 2018 г. задолженность ООО «Дубровская ТЭЦ» в сумме 4 370 тыс. руб. перенесена в краткосрочную часть. По новому Соглашению о предоставлении рассрочки с ООО «Дубровская ТЭЦ» от 27.06.2018 г. краткосрочная часть задолженности составляет 17 967 тыс. руб.



**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

29.12.2017 заключен договор товарного кредита с ПАО «Мосэнерго» на сумму 10 144 тыс. руб., на 31.12.2018г. данная задолженность полностью погашена.

31.12.2016 был создан резерв под обесценение объектов краткосрочных финансовых вложений в сумме 362 144 тыс. руб., в том числе по займу ЗАО «Энергоинвест» - 30 073 тыс. руб., по договорам цессии – 332 071 тыс. руб.; 31.12.2017 начислен резерв под обесценение по договорам цессии в сумме 299 431 тыс. руб. На 31.12.2017г. остаток резерва составляет по займу ЗАО «Энергоинвест» - 29 651 тыс. руб., по договорам цессии – 624 848 тыс. руб. На 31.12.2018г. начислен резерв под обесценение по договорам цессии в сумме 56 424 тыс. руб. Таким образом, на 31.12.2018г. остаток резерва составляет по займу ЗАО «Энергоинвест» - 29 651 тыс. руб., по договорам цессии – 607 169 тыс. руб.

В 2018 году были заключены три краткосрочных договора займа с ПАО «Мурманская ТЭЦ»: № 5 от 25.01.2018 г., № 6 от 12.02.2018 г. и № 7 от 18.03.2018 г. на общую сумму 279 000 тыс. руб. На 31.12.2018 г. задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» по краткосрочным займам полностью погашена.

Краткосрочные финансовые вложения по типу эмитентов классифицируются следующим образом:

Предоставленные займы:

Наименование	тыс. руб.		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
ОАО «Петрозаводские коммунальные системы – Тепловые сети»	-	-	207 092
ЗАО «Энергоинвест»	29 651	29 651	30 073
ООО «Дубровская ТЭЦ»	22 337	-	4 370
ПАО «Мосэнерго»	-	10 144	-
<b>Итого</b>	<b>51 988</b>	<b>39 795</b>	<b>241 535</b>

Задолженность по процентам в отношении займа, выданного ПАО «Мурманская ТЭЦ» в размере 3 903 тыс. руб. на 31.12.2018, 0 тыс. руб. на 31.12.2017 и 0 тыс. руб. на 31.12.2016, и займа, выданного ООО «Дубровская ТЭЦ» в размере 45 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2018 г., в размере 36 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2017 и в размере 12 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2016 включена в состав прочей дебиторской задолженности.

## 10. Денежные средства

В составе прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2018 год отражены:

- возврат налога на прибыль 547 800 тыс. руб.;
- страховое возмещение 82 241 тыс. руб.;
- косвенные налоги 1 552 881 тыс. руб.

В составе прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2018 год отражены:

- неналоговые платежи 359 464 тыс. руб.

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

В составе прочих платежей по инвестиционной деятельности Отчета о движении денежных средств за 2018 год отражены:

- косвенные налоги 1 545 209 тыс. руб.

В составе прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены:

- возврат НДС 130 000 тыс. руб.;

- страховое возмещение 144 835 тыс. руб.;

- косвенные налоги 1 026 140 тыс. руб.

В составе прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены:

- неналоговые платежи 297 783 тыс. руб.

В составе прочих платежей по инвестиционной деятельности Отчета о движении денежных средств за 2017 год отражены:

- косвенные налоги 1 216 441 тыс. руб.

## **11. Капитал и резервы**

### **Уставный капитал**

Уставный капитал по состоянию на 31.12.2018 составляет 38 543 414 тыс. руб. и состоит из обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей каждая.

<b>Акционеры</b>	<b>Обыкновенные акции</b>	
	<b>Количество, штук</b>	<b>Доля акций, %</b>
ООО «Газпром энергохолдинг»	1 996 046 978 490	51,79
FORTUM POWER AND HEAT OY	1 135 074 850 193	29,45
НКО АО «НРД» (номинальный держатель)	616 644 645 790	16,00
Физические лица	98 341 147 374 3/7	2,55
Прочие юридические лица	7 740 992 829	0,20
Прочие номинальные держатели	492 801 895	0,01
<b>Итого</b>	<b>3 854 341 416 571 3/7</b>	<b>100</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года уставный капитал Общества полностью оплачен. В течение 2018 года величина уставного капитала не изменилась.

### **Добавочный капитал**

В составе добавочного капитала по строке 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество учитывает:

<b>Наименование капитала</b>	<b>тыс. руб.</b>		
	<b>На 31.12.18</b>	<b>На 31.12.17</b>	<b>На 31.12.16</b>
Эмиссионный доход	23 285 600	23 285 600	23 285 600

Переоценка внеоборотных активов сформирована с учетом прироста стоимости объектов основных средств присоединенных обществ, определенных при переоценке до

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

реорганизации Общества.

	тыс. руб.		
<b>Наименование капитала</b>	<b>На 31.12.18</b>	<b>На 31.12.17</b>	<b>На 31.12.16</b>
Доценка объектов основных средств	9 609 586	9 620 653	9 672 881

**Резервный капитал**

Уставом Общества предусмотрено создание резервного фонда в размере 5% от величины уставного капитала Общества. Согласно Решению собрания акционеров по итогам работы Общества за 2017 год (Протокол №2 от 06.06.2018) чистая прибыль Общества в размере 363 051 тыс. руб. была направлена на формирование резервного фонда. По состоянию на 31.12.2018 величина резервного фонда составила 4,60% от величины уставного капитала.

**Дивиденды**

Согласно Решению собрания акционеров по итогам работы Общества за истекший год был начислен доход, подлежащий выплате акционерам:

- в 2018 г. по итогам работы за 2017 г. – 1 887 864 тыс. руб.;

Аналогично:

- в 2017 г. по итогам работы за 2016 г. – 1 331 043 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 года задолженность акционерам по выплате доходов погашена в полном объеме.

**12. Кредиты и займы**

Кредиты полученные:

	тыс. руб.				
<b>Кредиторы</b>	<b>Валюта</b>	<b>Срок погашения</b>	<b>Сумма кредита по состоянию на 31.12.18</b>	<b>Сумма кредита по состоянию на 31.12.17</b>	<b>Сумма кредита по состоянию на 31.12.16</b>
ПАО Банк ВТБ	руб.	2020-2021	2 306 163	6 208 325	6 550 181
ПАО «Сбербанк России»	руб.	2019-2020	6 206 434	4 561 342	4 185 800
Nordic Investment Bank	евро	2019	369 125	639 773	889 134
АО «АБ «РОССИЯ»	руб.	2017	-	-	-
ПАО Банк «ФК Открытие»	руб.	2017	-	-	-
АО «ВБРР»	руб.	2017	-	-	-
<b>Итого</b>			<b>8 881 722</b>	<b>11 409 440</b>	<b>11 625 115</b>
В том числе со сроком погашения до 1 года			6 181 722	7 056 090	1 000 586

Процентные ставки по долгосрочным кредитам в течение 2018, 2017 и 2016 гг. варьировались от 8,15% до 9,0%, от 8,4% до 9,95% и от 9,6% до 13,0% соответственно.

Процентные ставки по краткосрочным кредитам в течение 2018, 2017 и 2016 гг. варьировались от 7,8% до 8,65%, от 7,9 % до 9,8% и от 9,8 % до 12,5% соответственно.

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов, отсутствуют.

Займы полученные:

Займодавцы	Валюта	Срок погашения	тыс. руб.		
			Сумма займов по состоянию на 31.12.18	Сумма займов по состоянию на 31.12.17	Сумма займов по состоянию на 31.12.16
ОАО «Газпром»	руб.	2022	1 800 000	4 900 000	-
ОАО «Газпром»	руб.	2017	-	-	7 500 000
ОАО «Газпром»	руб.	2016	-	-	-
Облигационный заем (03)	руб.	2021	2 002 860	2 004 540	2 008 680
Облигационный заем (04)	руб.	2022	2 029 180	2 049 900	2 103 380
<b>Итого</b>			<b>5 832 040</b>	<b>8 954 440</b>	<b>11 612 060</b>
В том числе со сроком погашения до 1 года			32 040	54 440	7 612 060

Процентные ставки по долгосрочным займам в течение 2018 г., 2017 г. и 2016 г. варьировались от 4,0% до 7,92%, от 6,9% до 14,4% и от 12,9% до 14,4% соответственно.

Процентные ставки по краткосрочным займам в течение 2017 г. и 2016 г. варьировались от 10,5% до 10,5% и от 8,0% до 10,5% соответственно.

Дополнительные затраты, связанные с получением займов, отсутствуют.

Суммы включенных в стоимость инвестиционного актива процентов по кредитам и займам, причитающихся к оплате займодавцам (кредиторам) составили в 2018 году 74 415 тыс. руб. (в 2017 году – 140 310 тыс. руб., в 2016 году – 367 504 тыс. руб.).

Общество в 2011 году выпустило облигации серии 03. Срок обращения облигаций 10 лет (до 14.12.2021).

Общество в 2012 году выпустило облигации серии 04. Срок обращения облигаций 10 лет (до 14.02.2022).

Информация о кредитных линиях:

	тыс. руб.		
	На 31.12.18	На 31.12.17	На 31.12.16
<b>Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества</b>	<b>35 900 000</b>	<b>39 000 000</b>	<b>39 000 000</b>
ПАО Банк ВТБ	11 000 000	11 000 000	11 000 000
Банк ГПБ (АО)	10 000 000	10 000 000	10 000 000
ПАО «Сбербанк России» (возобновляемая кредитная линия)	10 900 000	10 000 000	10 000 000
ПАО Банк "ФК Открытие"	-	4 000 000	4 000 000
ПАО РОСБАНК	3 000 000	3 000 000	3 000 000
АО «АБ «РОССИЯ» (возобновляемая кредитная линия)	1 000 000	1 000 000	1 000 000
в т. ч.			
<b>Средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом</b>	<b>27 383 500</b>	<b>28 234 497</b>	<b>28 284 497</b>
Банк ГПБ (АО)	10 000 000	10 000 000	10 000 000
ПАО «Сбербанк России» (возобновляемая кредитная линия)	4 700 000	5 444 497	5 820 000

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

	<b>На 31.12.18</b>	<b>На 31.12.17</b>	<b>На 31.12.16</b>
ПАО Банк ВТБ	8 700 000	4 800 000	4 464 497
ПАО Банк "ФК Открытие"	-	4 000 000	4 000 000
ПАО РОСБАНК	2 983 500	2 990 000	3 000 000
АО «АБ «РОССИЯ» (возобновляемая кредитная линия)	1 000 000	1 000 000	1 000 000

В таблице представлены данные только по кредитным линиям, открытым в пользу Общества, по состоянию на конец завершеного финансового года (2018, 2017, 2016), по которым было возможно фактическое привлечение денежных средств.

**13. Информация, связанная с полученными и выданными обеспечениями в форме поручительств третьих лиц в отношении признанных в бухгалтерском балансе активов**

**Обязательства полученные:**

**Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.18:**

- банковская гарантия № ВГ25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 266 751 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.
- договор поручительства № б/н по договорам на выполнение работ по проведению проектного обследования, по разработке проектно-сметной документации на предмет определения объема работ по восстановлению УУТЭ с ООО «Теплоком-Прожект» по договорам с истекшим сроком исполнения основного обязательства АО «Теплоучет» от 01.04.2018г. на сумму 49 700 тыс. руб. Срок действия договора поручительства до 01.07.2019.

**Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.17:**

- банковская гарантия № ВГ25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 693 132 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.

**Обеспечение обязательств и платежей полученные на 31.12.16:**

- банковская гарантия № ВГ25/2016 под авансовый платеж выданный в соответствии с договором поставки оборудования и оказания услуг с ООО «Теплоэнергоремонт» по реконструкции ГЭС филиала Кольский, от 03.06.2016г. Гарантия выдана АО «Банк Финсервис» на сумму 693 132 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.01.2020.
- договор залога № 10 АА 0540692-0540700 от 23.03.2016г. от ОАО «Петрозаводские коммунальные системы – Тепловые сети» получено в обеспечение своевременного и полного исполнения обязательств по погашению задолженности в рассрочку по договору теплоснабжения комплексы котельных на сумму 195 000 тыс. руб. Срок действия договора до 25.11.2017г.

**Обязательства выданные:**

**Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.18 отсутствуют.**

**Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.17 отсутствуют.**

**Обеспечение обязательств и платежей выданные на 31.12.16:**

- банковская гарантия № 00Z44X от 19.10.2016 г. обеспечивающая договор об оказании клиринговых услуг заключенный с АО «РДК» по уплате гарантийного взноса. Гарантия выдана АО «АЛЬФА-БАНК» на сумму 10 000 тыс. руб. Срок действия гарантии до 20.10.2017 г.
- банковская гарантия № 00.19-2-1/09/054/16 от 14.11.2016 г. обеспечивающая обязательства по концессионному соглашению с Республикой Карелия в отношении объектов теплоснабжения. Гарантия выдана АО «АБ РОССИЯ» на сумму 100 тыс. руб. Срок действия гарантии до 31.12.2018 г.

#### **14. Налогообложение**

##### **Налог на прибыль**

Для целей исчисления налога на прибыль доходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества (работ, услуг) и (или) имущественных прав (метод начисления).

С 2014 года Общество использует льготу по налогу на имущество и прибыль в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 81-11 от 14.07.1995. Ставка налога на прибыль для уплаты в региональный бюджет города Санкт-Петербург составляет 13,5%. Ставка налога на прибыль для уплаты в региональный бюджет Ленинградской области, Мурманской области и Республики Карелия составляет 18%. Общая средневзвешенная ставка налога на прибыль за 2018 год составляет 17,2118%, за 2017 - 17,7913%.

Для целей бухгалтерского учета изменения в бухгалтерской отчетности, относящиеся как к отчетному году, так и к предшествовавшим периодам, производятся в отчетности, составляемой за отчетный период, в котором были обнаружены искажения ее данных. *(п. 39 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации).*

В связи с этим доходы и расходы прошлых лет, выявленные в отчетном году, отражаются в составе статей «Прочие доходы» и «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах отчетного года, а также в составе других статей указанного отчета следующим образом:

ПАО «ТГК-1»  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

**Отдельные показатели Отчета о финансовых результатах (форма № 2)**

Таблица 1

тыс. руб.

№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2018 год			За 2017 год		
		данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о финансовых результатах	данные текущего года	данные прошлых лет	итого в отчете о финансовых результатах
1	2	3	4	5	6	7	8
2340	Прочие доходы	5 274 477	-	5 274 477	4 344 781	-	4 344 781
2350	Прочие расходы	7 087 328	-	7 087 328	5 140 900	-	5 140 900
<b>2300</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>8 542 153</b>	<b>-</b>	<b>8 542 153</b>	<b>8 798 422</b>	<b>-</b>	<b>8 798 422</b>
	Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	1 469 030	-	1 469 030	1 565 155	-	1 565 155
2450	Изменение отложенных налоговых активов	221 913	-	221 913	(3 011)	-	(3 011)
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	418 853	-	418 853	725 797	-	725 797
2410	Текущий налог на прибыль	(2 221 908)	X	(2 221 908)	(2 261 185)	X	(2 261 185)
2411	Налог на прибыль прошлых лет	X	111 458	111 458	X	1 268	1 268
2460	Прочие расходы из прибыли	26 185	-	26 185	(275)	-	(275)
<b>2400</b>	<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>7 098 654</b>	<b>-</b>	<b>7 098 654</b>	<b>7 261 016</b>	<b>-</b>	<b>7 261 016</b>
2421	Постоянные налоговые обязательства (активы)	112 112	-	112 112	(26 756)	-	(26 756)

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также Отчете о финансовых результатах за 2018 год следующие показатели:

**Таблица 2**

тыс. руб.

№ п/п	№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2018 год (графа 5 таблицы 1)	За 2017 год (графа 8 таблицы 1)
1	2	3	4	5
1	2300	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>8 542 153</b>	<b>8 798 422</b>
2		Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль (стр. 1х 17,2118% за 2018 год, стр. 1х 17,7913% за 2017 год)	1 469 030	1 565 155
3	2421	<b>Постоянные налоговые обязательства (активы) (стр. 4-стр. 6), в т. ч.:</b>	<b>112 112</b>	<b>(26 756)</b>
4		Постоянные налоговые обязательства (стр. 5х 17,2118% за 2018 год, стр.5х 17,7913% за 2017 год)	112 112	335 386
5		Постоянные разницы, увеличивающие налогооблагаемую прибыль, в т. ч.:	(651 363)	(1 885 115)
5.1		в части, превышающей законодательно установленные нормы	(49 217)	(53 669)
5.2		в части расходов социального характера	(126 428)	(122 426)
5.3		в части разниц, связанных с амортизацией	(121 260)	(94 185)
5.4		в части расходов, не связанных с основной деятельностью	(298 034)	(393 101)
5.5		Разницы по бухгалтерскому и налоговому учету	(56 424)	(550 361)
5.6		Прочие	-	(671 373)
6		Постоянные налоговые активы (стр. 7х 17,2118% за 2018 год, стр. 7х 17,7913% за 2017 год)	-	362 142
7		Постоянные разницы, уменьшающие налогооблагаемую прибыль, в т. ч.:	-	2 035 502
8	2450	<b>Изменение отложенных налоговых активов (стр. 9х 17,2118% за 2018 год, стр. 9х 17,7913% за 2017 год)</b>	<b>221 913</b>	<b>(3 011)</b>
9		Временные вычитаемые разницы, в т. ч.	1 289 310	(16 924)
9.1		Обязательство по оплате отпусков	5 827	1 500
9.2		Резерв по сомнительным долгам	1 307 461	-
9.3		Прочие	(23 978)	(18 424)
10	2430	<b>Изменение отложенных налоговых обязательств (стр. 11х 17,2118% за 2018 год, стр. 11х 17,7913% за 2017 год)</b>	<b>418 853</b>	<b>725 797</b>
11		Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	2 433 522	4 079 505
11.1		Амортизация основных средств	2 198 166	1 728 047
11.2		Резерв по сомнительным долгам	235 844	2 423 314
11.3		Прочие	(488)	(71 856)



**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

№ п/п	№ строки формы № 2	Наименование статьи/показателя	За 2018 год (графа 5 таблицы 1)	За 2017 год (графа 8 таблицы 1)
1	2	3	4	5
12		<b>Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (стр. 1+стр. 5-стр. 7+стр. 9+стр. 11)</b>	<b>12 916 348</b>	<b>12 710 616</b>
13		<b>Налог на прибыль, в т. ч.</b>	<b>(2 110 450)</b>	<b>(2 259 917)</b>
13.1	2410	Текущий налог на прибыль	(2 221 908)	(2 261 185)
13.2	2411	Налог на прибыль прошлых лет	111 458	1 268
14	2460	Прочие расходы из прибыли	26 185	(275)
15	2400	<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (стр. 1+стр. 13+стр. 14+стр. 8+стр. 10)</b>	<b>7 098 654</b>	<b>7 261 016</b>

Сумма начисления/уменьшения (погашения) вычитаемых временных разниц (стр. 9 Таблицы 2), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых активов (стр. 8 Таблицы 2), а также сумма начисления/уменьшения (погашения) налогооблагаемых временных разниц (стр. 11 Таблицы 2), повлекшая за собой начисление/уменьшение (погашение) соответствующих отложенных налоговых обязательств (стр. 10 Таблицы 2) в 2018 и 2017 годах, представлены в Таблице 3 и Таблице 4.

**Таблица 3**

тыс. руб.

№ п/п	№ строки Таблицы 2	Наименование показателя	За 2018 год		
			начислено	погашено	отражено в графе 4 таблицы 2
1	2	3	4	5	6
1	8	<b>Изменение отложенных налоговых активов (стр. 2х 17,2118% за 2018 год)</b>	<b>329 468</b>	<b>(107 555)</b>	<b>221 913</b>
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т. ч.:	1 914 196	(624 886)	1 289 310
2.1	9.1	- Обязательство по оплате отпусков	606 735	(600 908)	5 827
2.2	9.2	- Резерв по сомнительным долгам	1 307 461	-	1 307 461
2.4	9.3	- Прочие	-	(23 978)	(23 978)
3	10	<b>Изменение отложенных налоговых обязательств (стр. 4х 17,2118% за 2018 год)</b>	<b>(241 607)</b>	<b>660 460</b>	<b>418 853</b>
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	(1 403 728)	3 837 250	2 433 522
4.1	11.1	- Амортизация основных средств	-	2 198 166	2 198 166
4.2	11.2	- Резерв по сомнительным долгам	(1 402 886)	1 638 730	235 844
4.3	11.3	- Прочие	(842)	354	(488)

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

**Таблица 4**

тыс. руб.

№ п/п	№ сроки Таблицы 2	Наименование показателя	За 2017 год		
			Начислено	погашено	отражено в графе 5 таблицы 2
1	2	3	4	5	6
1	8	<b>Изменение отложенных налоговых активов</b> (стр. 2х 17,7913% за 2017 год)	<b>105 777</b>	<b>(108 788)</b>	<b>(3 011)</b>
2	9	Временные вычитаемые разницы, в т. ч.:	594 544	(611 468)	(16 924)
2.1	9.1	- Обязательство по оплате отпусков	592 188	(590 688)	1 500
2.2	9.3	- Прочие	2 356	(20 780)	(18 424)
3	10	<b>Изменение отложенных налоговых обязательств</b> (стр. 4х 17,7913% за 2017 год)	<b>(161 445)</b>	<b>887 242</b>	<b>725 797</b>
4	11	Временные налогооблагаемые разницы, в т. ч.:	(907 438)	4 986 943	4 079 505
4.1	11.1	- Амортизация основных средств	-	1 728 047	1 728 047
4.2	11.2	- Резерв по сомнительным долгам	(835 515)	3 258 829	2 423 314
4.3	11.3	- Прочие	(71 923)	67	(71 856)

**15. Доходы и расходы по обычным видам деятельности (статьи 2110 и 2120 Отчета о финансовых результатах)**

Доходы и расходы Общества за отчетный период отражены в отчете о финансовых результатах и классифицируются на доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие доходы и расходы.

Расшифровка выручки, отраженной в строке 2110 Отчета о финансовых результатах представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование	за 2018 год	за 2017 год
От продажи электроэнергии и мощности	50 751 221	49 331 627
От продажи теплоэнергии	33 037 084	31 598 016
От продажи электроэнергии на экспорт	2 805 412	1 362 192
От продажи прочих работ, услуг	486 134	559 321
<b>Итого</b>	<b>87 079 851</b>	<b>82 851 156</b>

Покупателем, выручка от продаж которому составляет не менее 10 процентов общей выручки от продаж, является АО «Центр финансовых расчетов». За 2018 год выручка составила 28 319 952 тыс. руб., за 2017 год – 19 210 157 тыс. руб.

Расшифровка себестоимости по строке 2120 Отчета о финансовых результатах представлена ниже:

тыс. руб.

Наименование	за 2018 год	за 2017 год
Электроэнергии и мощности	38 787 146	35 857 987
Теплоэнергии	36 953 572	35 572 294
Электроэнергии на экспорт	447 797	466 240

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

Наименование	за 2018 год	за 2017 год
Прочее	111 869	196 063
<b>Итого</b>	<b>76 300 384</b>	<b>72 092 584</b>

Затраты на приобретение и потребление по носителям энергии и видам энергетических ресурсов

тыс. руб.

Вид энергетического ресурса	Совокупные затраты на приобретение и потребление по носителям энергии и видам энергетических ресурсов					
	За 2018 год			За 2017 год		
	Приобретение	Использование		Приобретение	Использование	
		на производ. цели	на иные цели		на производ. цели	на иные цели
<b>Энергия, в т. ч.</b>	7 475 350	7 475 350	-	6 763 740	6 763 740	-
-электрическая	5 588 571	5 588 571	-	5 099 770	5 099 770	-
-тепловая	936 440	936 440	-	993 727	993 727	-
-мощность	950 339	950 339	-	670 243	670 243	-
<b>Топливо, в т. ч.</b>	31 070 310	31 070 310	-	28 694 156	28 694 156	-
-газ на технологию	29 604 949	29 604 949	-	27 487 491	27 487 491	-
-уголь на технологию	1 425 785	1 425 785	-	1 189 073	1 189 073	-
-мазут на технологию	14 204	14 204	-	17 592	17 592	-
<b>Итого</b>	<b>38 545 660</b>	<b>38 545 660</b>	-	<b>35 457 896</b>	<b>35 457 896</b>	-

**16. Прочие доходы и расходы**

тыс. руб.

Наименование видов прочих доходов и расходов	За 2018 год		За 2017 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Курсовые разницы	1 586 571	1 340 237	770 506	691 355
Продажа и покупка иностранной валюты	1 950 199	1 948 151	102 420	102 966
Изменение резерва по сомнительным долгам, всего	614 904	2 377 486	231 716	1 504 802
в том числе сумма восстановленного резерва по сомнительным долгам (при оплате задолженности)	614 904	X	231 716	X
Предоставление во временное пользование за плату своих активов	194 913	43 482	195 381	49 112
Продажа материалов	162 875	160 478	81 133	75 132
Прибыли (убытки) прошлых лет	27 915	23 065	167 578	441 723
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	89 710	6 912	82 349	25 504
Списание кредиторской задолженности	9 756	X	8 481	X
Доход от безвозмездно полученных ОС	6 706	-	12 262	-
Продажа дебиторской задолженности	43 372	43 440	61 853	88 362
Резерв под обесценение финансовых вложений	15 326	56 424	X	299 431

**ПАО «ТГК-1»**  
 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Наименование видов прочих доходов и расходов	За 2018 год		За 2017 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Продажа основных средств	43 179	5 806	130 213	45 732
Продажа иных активов	79 027	68 276	38 811	82 972
Переоценка финансовых вложений, имеющих рыночную стоимость	-	-	2 035 502	-
Доходы и расходы от операций с ОС	-	45 568	-	240 242
Расходы социального характера	X	126 428	X	122 426
Списание дебиторской задолженности	X	34 701	X	9 668
Оценочное обязательство	X	-	X	189 966
Прочие	450 024	806 874	426 576	1 171 507
<b>Итого прочие доходы/расходы</b>	<b>5 274 477</b>	<b>7 087 328</b>	<b>4 344 781</b>	<b>5 140 900</b>

В составе прочих доходов за 2018 год отражены страховые выплаты к получению в сумме 82 247 тыс. руб., поступление материалов, оприходованных от списания/ликвидации основных средств и незавершенного строительства производственного характера, оборудования к установке в сумме 139 688 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих расходов за 2018 год отражены списание/ликвидация объектов незавершенного строительства и ТМЦ в сумме 44 285 тыс. руб., транспортные услуги в сумме 66 371 тыс. руб., услуги депозитария в сумме 48 881 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих доходов за 2017 год отражены страховые выплаты к получению в сумме 144 835 тыс. руб., поступление материалов, оприходованных от списания/ликвидации основных средств и незавершенного строительства производственного характера, оборудования к установке в сумме 33 085 тыс. руб. и прочие.

В составе прочих расходов за 2017 год отражены списание/ликвидация объектов незавершенного строительства и ТМЦ в сумме 578 366 тыс. руб., транспортные услуги в сумме 60 774 тыс. руб., услуги депозитария в сумме 59 870 тыс. руб. и прочие.

### 17. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

При расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года акции Общества, приобретенные у акционеров, вычитались.

Показатель	За 2018 год	За 2017 год
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	7 098 654	7 261 016
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	3 854 341 417	3 854 341 417
Базовая прибыль на акцию, в рублях	0,00184	0,00188

Общество не производило в 2018 году дополнительную эмиссию обыкновенных акций. Общество также не имело ценных бумаг, условиями выпуска которых предусматривалась их конвертация в дополнительное количество обыкновенных акций, и не было какого-

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

либо события, связанного с увеличением количества обыкновенных акций. Поэтому Общество не составляет расчетов разводненной прибыли на акцию.

### 18. Кредиторская задолженность

Расшифровка краткосрочной кредиторской задолженности представлена ниже:

Наименование	тыс. руб.		
	На 31.12.18	На 31.12.17	На 31.12.16
Краткосрочная кредиторская задолженность (строка 1520) составляет, в том числе:			
	10 062 702	8 496 313	8 859 636
<b>Поставщики и подрядчики, крупнейшие из них:</b>	<b>7 280 000</b>	<b>5 349 443</b>	<b>5 047 217</b>
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 377 729	1 249 446	1 211 754
ООО « АНТ- Сервис»	912 074	647 704	462 242
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	873 817	73 377	488 723
ООО «ТГК-Сервис»	573 912	598 396	435 216
ООО «ТЭР»	409 041	44 078	-
ГУП «Водоканал СПб»	303 251	182 277	239 185
АО «Русский уголь»	283 013	100 320	136 604
АО «ЦФР»	253 282	243 877	217 981
ООО «Газпром межрегионгаз»	235 900	190 200	149 000
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	149 875	128 423	107 067
АО « ПКС-Тепловые сети»	102 503	110 973	116 046
АО «Хибинская Тепловая компания»	77 309	94 948	87 996
АО «Электроцентромонтаж»	70 650	20 728	137 307
ООО «Системы ПК»	36 285	63 016	40 212
ПАО «ФСК ЕЭС»	24 124	392 181	-
ПАО «Силовые машины»	21 662	188 332	10 736
АО «Агенство моделей данных»	19 912	19 746	613
АО «Трест Гидромонтаж»	16 581	60 158	20 994
АО «Компания ЭМК-Инжиниринг»	13 789	13 789	14 186
ООО «Топфлор Северо-Запад»	-	-	146 777
<b>Задолженность по оплате труда</b>	<b>210 406</b>	<b>180 070</b>	<b>175 156</b>
<b>Задолженность внебюджетным фондам, из них</b>	<b>127 060</b>	<b>80 001</b>	<b>95 526</b>
Пенсионный фонд	97 690	61 648	72 923
Фонд обязательного медицинского страхования	25 177	17 069	20 098
Фонд социального страхования	4 193	1 284	2 505
<b>Задолженность перед бюджетом, из них</b>	<b>1 234 458</b>	<b>1 878 240</b>	<b>813 188</b>
Федеральному бюджету	436 939	935 203	630 159
Бюджету субъектов РФ	795 151	940 535	180 188
Местным бюджетам	2 368	2 502	2 841
<b>Прочие кредиторы, всего, из них</b>	<b>1 210 778</b>	<b>1 008 559</b>	<b>2 728 550</b>
Авансы полученные	419 430	316 400	367 284
НДС по авансам	380 217	392 745	320 577
Векселя к уплате	-	-	-
Другие кредиторы	411 131	299 414	2 040 689

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Расшифровка долгосрочной кредиторской задолженности представлена ниже:

<b>Наименование</b>	<b>На 31.12.18</b>	<b>На 31.12.17</b>	<b>На 31.12.16</b>
Долгосрочная кредиторская задолженность (строка 1450 «Прочие обязательства») составляет, в том числе:			
	139 753	25 008	32 703
<b>Поставщики и подрядчики, из них:</b>	<b>139 753</b>	<b>25 008</b>	<b>32 703</b>
ООО «ТЭР»	122 440	-	-
ПАО «Силовые машины»	17 313	25 008	32 703

Общество произвело в 2018 году взаимозачетов на сумму 13 058 тыс. руб., в 2017 году на сумму 13 388 тыс. руб.

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

**19. Дочерние и зависимые общества**

**Таблица 1 Дочерние общества ПАО «ТГК-1»**

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Доля участия на 31.12.18, %	Доля участия на 31.12.17, %	Доля участия на 31.12.16, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31.12.18, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2018 год, тыс. руб.	Доходы от участия за 2017 год, тыс. руб.
1	ПАО «Мурманская ТЭЦ»	98,68	98,68	98,68	183780, г. Мурманск, ул. Шмидта, 14	- производство электрической и тепловой энергии; - поставка (продажа) электрической и тепловой энергии - реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии потребителям	302 295	6 283	-
2	АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	74,9997	74,9997	74,9997	196211, г. Санкт-Петербург, ул. Бассейная, 73 корп. 2А	- передача (транспортировка) и распределение тепловой энергии	33 975 263	291 910	-

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

**Таблица 2 Зависимые общества ПАО «ТГК-1»**

№ п/п	Наименование и организационно-правовая форма	Доля участия на 31.12.18, %	Доля участия на 31.12.17, %	Доля участия на 31.12.16, %	Место нахождения	Основной вид деятельности	Чистые активы на 31.12.18, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2018 год, тыс. руб.	Доходы от участия за 2017 год, тыс. руб.
1	АО «Хибинская тепловая компания»	50	50	50	184250, Мурманская область, г. Кировск, ул. Хибиногорская д.28А	- Передача пара и горячей воды (тепловой энергии)	800 938	47 963	-
2	ООО «ТГК Сервис»	26	26	26	196140, г. Санкт-Петербург, пос. Шушары, Петербургское шоссе, дом 66, корп/литер 2/А	- Ремонт металлоизделий	57 391	47 260	-



## 20. Информация о связанных сторонах

### Операции с организациями Группы Газпром

По состоянию на 31 декабря 2018 года Общество контролируется ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежит 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имеет Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежит 29,45% обыкновенных акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Общество контролировалось ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежит 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имеет Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежит 29,45% обыкновенных акций Общества.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Общество контролировалось ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежало 51,79% обыкновенных акций Общества. Значительное влияние имел Концерн Fortum Power and Heat Oy, которому принадлежало 29,45% обыкновенных акций Общества.

В связи с тем, что компания ООО «Газпром энергохолдинг» является дочерней компанией ПАО «Газпром», все предприятия, находящиеся под контролем ПАО «Газпром» признаются связанными сторонами Общества. Общество осуществляло операции по закупкам продукции, работ и услуг у предприятий группы Газпром в 2018 году.

В отчетном году Общество осуществляло продажу товаров (услуг, работ) следующим организациям Группы Газпром:

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Характер операции	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
		За 2018 год	За 2017 год
ООО «Петербургтеплоэнерго»	Реализация промышленных товаров и услуг	443 565	449 544
АО «Газпром энергосбыт»	Реализация промышленных товаров и услуг	397 101	399 592
АО «Газпром энергосбыт Тюмень»	Реализация промышленных товаров и услуг	306 944	302 250
ПАО «ОГК-2»	Реализация промышленных товаров и услуг	90 745	92 329
ООО «Межрегионэнергострой»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 135	757
ОАО «Московское энергосбытовое предприятие»	Реализация промышленных товаров и услуг	9 206	9 567
ПАО «Мосэнерго»	Реализация промышленных товаров и услуг	4 978	4 434
ООО «Комплекс Галерная 5»	Реализация промышленных товаров и услуг	2 880	2 596
ООО «Петербургрегионгаз-Спорт»	Реализация промышленных товаров и услуг	3 203	3 068
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	Реализация промышленных товаров и услуг	651	608
ООО «Газпром энергохолдинг»	Реализация промышленных товаров и услуг	17 147	15 538

тыс. руб.

**ПАО «ТГК-1»**  
 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Характер операции	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
		За 2018 год	За 2017 год
АО «Гипроспецгаз»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 475	1 445
АО «Газпром газораспределение»	Реализация промышленных товаров и услуг	602	586
ООО «ТЭР-Сервис»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 310	1 231
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Реализация промышленных товаров и услуг	135	586
АО «Газпром энергоремонт»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 783	796
ООО «ГЭХ Финанс»	Реализация промышленных товаров и услуг	1 279	-
ООО «Центр 112»	Реализация промышленных товаров и услуг	13	4
ПАО «Газпром»	Реализация промышленных товаров и услуг	978	-
ООО «Газпром телеком»	Реализация промышленных товаров и услуг	192	-
Газпром ЭП Интернэшнл Б.В.	Реализация промышленных товаров и услуг	481	1 321
<b>Итого</b>		<b>1 285 803</b>	<b>1 287 252</b>

В отчетном году Обществу оказали услуги по продаже товаров (работ, услуг) следующие организации Группы Газпром:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2018 год	За 2017 год
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	27 399 175	26 095 721
ООО «АНТ-Сервис»	2 650 594	2 463 917
ООО «Газпром межрегионгаз»	994 932	811 475
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	893 439	591 637
АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	13 778	500 911
ООО «ТЭР-Сервис»	298 718	241 242
ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	225 826	91 297
ООО «Энергодом сервис»	102 988	104 065
АО «СР-ДРАГа»	48 885	59 870
ООО «Межрегионгаз технологии»	55 998	59 930
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	6 085	234 141
ПАО «Мосэнерго»	51 391	54 463
ПАО «ОГК-2»	87 114	62 110
АО «Газпром промгаз»	33 898	37 956
ООО «Центр 112»	22 964	22 177
ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»	25 128	21 303
ООО «Газпром Персонал»	-	2 400
ООО «Газпром экспо»	-	2 803
ООО «Газпром энергохолдинг»	436 837	1 000
ПАО «Газпром»	120	120

**ПАО «ТГК-1»**  
**Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год**

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2018 год	За 2017 год
АО «Газпром энергосбыт»	-	950
ООО «Газпром связь»	6	6
ООО «Ремонтпроект»	45 015	57 059
ООО «Мосэнергопроект»	8 325	-
ООО «Теплоэнергоремонт»	2 773 203	576 452
ООО «Ситуационный центр ГЭХ»	28 800	28 800
ООО «Межрегионэнергострой»	390 315	37 366
<b>Итого</b>	<b>36 593 534</b>	<b>32 159 171</b>

Расчеты с организациями Группы Газпром осуществляются в рублях.

Задолженность Общества по расчетам с организациями Группы Газпром составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Прочие обязательства (стр. 1450)			Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
ПАО «ОГК-2»	-	-	-	11 371	27 578	1 353 901
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	-	-	-	873 817	73 377	488 723
ООО «АНТ-Сервис»	-	-	-	912 074	647 704	462 242
ООО «Газпром энергохолдинг»	-	-	-	1 180	1 180	325 888
ООО «Газпром межрегионгаз»	-	-	-	235 900	190 200	149 000
ООО «Межрегионэнергострой»	-	-	-	192	-	121 064
ООО «Газпром межрегионгаз поставка»	-	-	-	149 875	128 423	107 067
ООО «МТЭР Санкт-Петербург»	-	-	-	49 865	12 897	23 035
ООО «Энергодом сервис»	-	-	-	11 178	20 600	8 895
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»	-	-	-	-	-	6 855
АО «СР-ДРАГа»	-	-	-	3 956	6 612	6 211
ПАО «Мосэнерго»	-	-	-	5 569	7 179	6 210
ООО «ТЭР-Сервис»	-	-	-	25 062	21 345	4 380
ООО «Газпромнефть-Корпоративные продажи»	-	-	-	5 659	4 904	4 014
ООО «Межрегионгаз технологии»	-	-	-	10 720	17 972	3 191
ООО «Центр 112»	-	-	-	1 175	2 327	1 951

**ПАО «ТГК-1»**  
 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Прочие обязательства (стр. 1450)			Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	-	-	-	48 331	31 617	1 312
ООО «Газпром экспо»				-	-	422
ПАО «Газпром»	-	-	-	35	35	35
ООО «Ремонтпроект»				18 493	5 900	-
ООО «Теплоэнергоремонт»				531 481	44 078	-
ООО «Ситуационный центр ГЭХ»				1 982	1 982	-
<b>Итого</b>	-	-	-	<b>2 897 915</b>	<b>1 245 910</b>	<b>3 074 396</b>

Задолженность организаций Группы Газпром по расчетам с Обществом составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
ООО «Межрегионэнергострой»	-	-	276 281	395 398	395 478	125 318
ООО «Газпром энергохолдинг»			-	2 080	433 734	84 197
ООО «Петербургтеплоэнерго»			-	89 919	77 137	82 974
ООО «ТЭР-Сервис»	-	902 304	924 105	877 240	126 280	48 341
АО «Газпром энергосбыт»			-	28 242	37 702	19 410
АО «Газпром энергосбыт Тюмень»			-	24 177	26 861	19 325
ПАО «ОГК-2»			-	4 607	7 495	5 236
ПАО «Мосэнерго»			-	487	31	761
ООО «Газпром Персонал»			-	-	-	676
ОАО «Московское городское энергосбытовое предприятие»			-	845	990	585
ООО «Комплекс Галерная 5»			-	526	223	559
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»			-	88	199	283
АО «Гипроспецгаз»			-	206	116	125
ООО «Газпромнефть-Региональные продажи»			-	-	-	19
ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»			-	15	5	-

**ПАО «ТГК-1»**  
 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
ООО «Теплоэнергоремонт»	909 359	1 130 917	859 474	285 919	36 560	-
<b>Итого</b>	<b>909 359</b>	<b>2 033 221</b>	<b>2 059 860</b>	<b>1 709 749</b>	<b>1 142 811</b>	<b>387 809</b>

Задолженность Общества по займам перед организациями Группы Газпром составила:

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Займы и кредиты (стр. 1410)			Займы и кредиты (стр. 1510)		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
ПАО «Газпром»	1 800 000	4 900 000	-	-	-	7 500 000
<b>Итого</b>	<b>1 800 000</b>	<b>4 900 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 500 000</b>

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

Информация о денежных потоках Общества с обществами Группы Газпром и прочими связанными сторонами:

тыс. руб.

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>4101</b>	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>						
<b>4110</b>	<b>Поступления – всего</b>	<b>87 174 111</b>	<b>2 414 076</b>	<b>2 117 339</b>	<b>82 911 782</b>	<b>612 272</b>	<b>2 296 000</b>
4111	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	84 424 867	2 006 758	1 865 350	80 829 351	509 384	2 296 600
4112	арендные платежи, лицензионные платежи, роялти, комиссионные и иные аналогичные платежи	256 456	2 401	3 763	193 548	3 074	-
4113	от перепродажи финансовых вложений	-	-	-	-	-	-
4119	прочие поступления:	2 492 788	404 917	248 226	1 888 883	99 814	-
4131	от продажи иного имущества	180 594	-	-	132 318	-	-
4132	выгоды от валютно-обменных операций	2 045	-	-	-	-	-
4133	авансы, полученные от покупателей, заказчиков	30 423	163	30 260	155	155	-
4134	Безвозмездно	-	-	-	-	-	-
4135	косвенные налоги по текущей деятельности	1 552 881	-	-	1 026 140	-	-
4136	поступления по агентскому договору по строительству	-	-	-	-	-	-
4159	прочие поступления	726 845	404 754	217 965	730 270	99 659	-
<b>4120</b>	<b>Платежи – всего</b>	<b>69 458 707</b>	<b>36 573 575</b>	<b>11 180 434</b>	<b>67 552 577</b>	<b>28 430 620</b>	<b>10 931 006</b>
4121	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	58 789 504	36 008 715	10 523 666	57 716 862	27 668 249	10 918 284
4122	в связи с оплатой труда работников	3 520 364	-	-	3 271 583	-	-
4123	на выплату процентов по долговым обязательствам	751 848	225 941	-	1 514 085	617 825	-

**ПАО «ТГК-1»**  
 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4124	на оплату налога на прибыль организаций	2 344 932	-	-	973 435	-	-
4129	прочие платежи:	4 052 059	338 919	657 068	4 076 612	144 546	12 722
4141	на таможенные платежи	-	-	-	-	-	-
4142	отчисления по страховым взносам	1 311 476	-	-	1 251 816	-	-
4144	прочие налоги (кроме налога на прибыль организаций и косвенных налогов)	1 825 106	-	-	1 558 401	-	-
4145	на выдачу авансов	-	-	-	-	-	-
4146	потери от валютно-обменных операций	-	-	-	552	-	-
4147	косвенные налоги по текущей деятельности	-	-	-	-	-	-
4148	направлено на расчеты в рамках агентских договоров по строительству	-	-	-	-	-	-
4199	прочие выплаты	915 477	338 919	657 068	1 265 843	144 546	12 722
<b>4100</b>	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>17 715 404</b>	<b>(34 159 499)</b>	<b>(9 063 095)</b>	<b>15 359 205</b>	<b>(27 818 348)</b>	<b>(8 635 006)</b>
<b>4201</b>	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>						
<b>4210</b>	<b>Поступления – всего</b>	<b>1 414 845</b>	<b>571</b>	<b>1 297 870</b>	<b>573 796</b>	<b>-</b>	<b>138 250</b>
4211	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	27 287	-	18 986	126 073		
4212	от продажи акций (долей участия) в других организациях	-	-	-	-	-	-
4213	от возврата выд. займов, от продажи долг. ценных бумаг (прав треб. ден. средств другим лицам)	1 234 397	-	1 126 900	296 348	-	-
4214	дивиденды, проценты по финансовым вложениям и аналог. поступления от участия в др. орг-ях	153 161	571	151 984	151 375	-	138 250

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4215	от продажи поисковых активов	-	-	-	-	-	-
4219	прочие поступления:	-	-	-	-	-	-
4231	поступления по инвестиционному договору	-	-	-	-	-	-
4232	косвенные налоги по инвестиционной деятельности	-	-	-	-	-	-
4239	прочие поступления	-	-	-	-	-	-
<b>4220</b>	<b>Платежи – всего</b>	<b>11 821 322</b>	<b>3 912</b>	<b>1 591 200</b>	<b>8 397 686</b>	<b>19 585</b>	
4221	в связи с приобретением, созданием, модернизаци., реконстр. и подгот-й к исп-ю внеобор.активов	8 611 775	-	-	7 028 612	-	-
4222	приобретение акций (долей участия) других организаций:	-	-	-	-	-	-
4241	приобретение дочерних организаций	-	-	-	-	-	-
4242	приобретение акций (долей участия) других организаций	-	-	-	-	-	-
4223	в связи с приобр.долговых ценных бумаг (прав треб.ден.средств к др.лицам), предост.займов др.лицам	1 591 200	-	1 591 200	-	-	-
4224	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	73 138	3 912	-	152 633	19 585	-
4225	на создание/покупку поисковых активов	-	-	-	-	-	-
4229	прочие платежи:	1 545 209	-	-	1 216 441	-	-
4244	направлено на оплату долевого участия в строительстве	-	-	-	-	-	-
4245	направлено на расчеты по кап.строительству в рамках инвест.договоров	-	-	-	-	-	-
4246	косвенные налоги по инвестиционной	1 545 209	-	-	1 216 441	-	-



**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
	деятельности						
4249	на прочие выплаты	-	-	-	-	-	-
<b>4200</b>	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>(10 406 477)</b>	<b>(3 341)</b>	<b>(293 330)</b>	<b>(7 823 890)</b>	<b>(19 585)</b>	<b>(138 250)</b>
<b>4301</b>	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>						
<b>4310</b>	<b>Поступления – всего</b>	<b>11 500 000</b>	-	-	<b>23 191 006</b>	<b>6 900 000</b>	-
4311	получение кредитов и займов	11 500 000	-	-	23 191 006	6 900 000	-
4312	денежных вкладов собственников (участников)	-	-	-	-	-	-
4313	от выпуска акций, увеличения долей участия	-	-	-	-	-	-
4314	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	-	-	-	-	-	-
4319	прочие поступления	-	-	-	-	-	-
4339	в т.ч. косвенные налоги по финансовой деятельности	-	-	-	-	-	-
<b>4320</b>	<b>Платежи – всего</b>	<b>19 101 878</b>	<b>4 077 668</b>	<b>555 962</b>	<b>27 379 202</b>	<b>10 189 307</b>	-
4321	собственникам(участ-м) в связи с выкупом у них акций(долей участия) орг-ии или их выходом из состава участников	-	-	-	-	-	-
4322	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	1 887 864	977 668	555 962	1 331 043	689 307	-
4323	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	17 214 014	3 100 000	-	26 048 159	9 500 000	-
4329	прочие выплаты, перечисления:	-	-	-	-	-	-
4341	погашение обязательств по финансовой аренде	-	-	-	-	-	-

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

№	Название строки	За отчетный период	Из графы 3, в том числе по Группе Газпром	Из графы 3, в том числе по прочим связанным сторонам	За аналогичный период предыдущего года	Из графы 6, в том числе по Группе Газпром	Из графы 6, в том числе по прочим связанным сторонам
1	2	3	4	5	6	7	8
4342	оплату приобретенных товаров, работ, услуг	-	-	-	-	-	-
4343	косвенные налоги по финансовой деятельности	-	-	-	-	-	-
4349	на прочие выплаты, перечисления	-	-	-	-	-	-
<b>4300</b>	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>(7 601 878)</b>	<b>(4 077 668)</b>	<b>(555 962)</b>	<b>(4 188 196)</b>	<b>(3 289 307)</b>	-
<b>4400</b>	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>(292 951)</b>	<b>(38 240 508)</b>	<b>(9 912 387)</b>	<b>3 347 119</b>	<b>(31 127 240)</b>	<b>(8 773 256)</b>
<b>4450</b>	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>6 815 910</b>	-	-	<b>3 337 023</b>	-	-
<b>4500</b>	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>6 837 801</b>	-	-	<b>6 815 910</b>	<b>(31 127 240)</b>	<b>(8 773 256)</b>
4490	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	314 842	-	-	131 768	-	-

**ПАО «ТГК-1»**  
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

**Операции с прочими связанными сторонами**

Наименование и организационно-правовая форма	Характер отношений
Fortum Power and Heat Oy	Значительное влияние на деятельность ПАО «ТГК-1»
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Контроль со стороны ПАО «ТГК-1»
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Контроль со стороны ПАО «ТГК-1»
ООО «ТГК Сервис»	Значительное влияние со стороны ПАО «ТГК-1»
НПФ Электроэнергетики	НПФ, действующий в интересах работников ПАО «ТГК-1»
НПФ Газфонд	НПФ, действующий в интересах работников ПАО «ТГК-1»
АО «Газпромбанк»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»
ООО «ППТК»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»
АО «Хибинская тепловая компания»	Значительное влияние со стороны ПАО «ТГК-1»
АО «Согаз»	Значительное влияние со стороны ПАО «Газпром»

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма	Выручка от продаж (без НДС, акцизов и экспортных пошлин)	
	За 2018 год	За 2017 год
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	2 071 240	2 079 407
Fortum Power and Heat Oy	1 191 875	359 084
АО «Хибинская тепловая компания»	77 669	78 400
ООО «ТГК Сервис»	143	1 400
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	136	136
<b>Итого</b>	<b>3 341 063</b>	<b>2 518 427</b>

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма	Стоимость полученных товаров, работ, услуг (без НДС)	
	За 2018 год	За 2017 год
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	7 605 432	7 561 742
ООО «ТГК Сервис»	2 106 607	2 050 344
АО «Хибинская тепловая компания»	679 147	709 112
АО «Согаз»	294 475	286 430
ООО «ППТК»	721 898	665 270
НПФ Газфонд	17 420	19 171
НПФ Электроэнергетики	1 534	2 288
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	1 780	1 608
<b>Итого</b>	<b>11 428 293</b>	<b>11 295 965</b>

**ПАО «ТГК-1»**  
 Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Долгосрочная дебиторская задолженность			Краткосрочная дебиторская задолженность		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
ООО «ТГК Сервис»	-	-	-	483 001	387 708	292 109
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	13 293	88 893	39 879	799 205	525 130	273 213
Fortum Power and Heat Oy	-	-	-	169 564	27 703	52 227
АО «Хибинская тепловая компания»	-	-	-	10 173	12 272	17 792
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	-	-	-	40	40	40
<b>Итого</b>	<b>13 293</b>	<b>88 893</b>	<b>39 879</b>	<b>1 461 983</b>	<b>952 853</b>	<b>635 381</b>

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Кредиторская задолженность (стр. 1520)		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 434 656	1 271 468	1 240 754
ООО «ТГК Сервис»	610 223	597 082	435 269
АО «Хибинская тепловая компания»	77 309	94 948	87 996
ООО «ППТК»	57 692	34 328	32 732
АО «Согаз»	246	215	387
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	257	160	131
<b>Итого</b>	<b>2 180 383</b>	<b>1 998 201</b>	<b>1 797 269</b>

По состоянию на 31.12.2018 задолженность ПАО «Мурманская ТЭЦ» перед Обществом по займам выданным составила 1 751 000 тыс. руб. (на 31.12.2017 – 1 286 700 тыс. руб., на 31.12.2016 – 1 286 700 тыс. руб. Сумма процентов, начисленных по займам в 2018 году составила 155 887 тыс. руб. (в 2017 – 138 250 тыс. руб.).

тыс. руб.

Наименование и организационно-правовая форма связанной стороны	Денежные средства и их эквиваленты (стр. 1250)		
	на 31.12.18	на 31.12.17	на 31.12.16
АО «Газпромбанк»	163	545 938	2 206 071
<b>Итого</b>	<b>163</b>	<b>545 938</b>	<b>2 206 071</b>

### Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит: членов Совета директоров, Правления. Список членов Совета директоров, Правления Общества приведен в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В 2018 году Общество начислило членам Совета директоров и Правления Общества краткосрочные вознаграждения в денежной форме (заработная плата, премии, льготы и привилегии) на общую сумму 149 204 тыс. руб., в 2017 году – 159 570 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

Долгосрочные вознаграждения и займы предоставленные членам Совета директоров и Правления Общества отсутствуют.

## **21. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2018 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового, валютного и таможенного законодательства будет стабильным.

В соответствии с требованиями положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) у Общества существует обязательство по рекультивации земель занятых под золоотвалы. На текущий момент руководство Общества считает невозможным рассчитать оценку данного обязательства вследствие отсутствия планов перевода станции на иные виды топлива, в связи с чем невозможно достоверно определить сроки ликвидации золоотвала и работ по рекультивации земель.

Руководство Общества полагает, что оценочное обязательство по рекультивации земель не оказывает существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Общества.

В российское законодательство о трансфертном ценообразовании были внесены изменения, вступившие в силу с 1 января 2012 г. Новые правила являются более детальными и в большей степени соответствуют международным принципам, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Новое законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

Руководство Общества полагает, что применяемые Обществом цены соответствуют рыночному уровню, и оно внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

На данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Общества.

Общество предоставляет своим работникам пенсионное обеспечение в рамках пенсионного плана. В связи с тем, что порядок начисления и отражения на счетах бухгалтерского учета указанных пенсионных обязательств действующими нормативными актами в РФ не установлен, Общество не создает оценочное обязательство по пенсионным обязательствам.

Пенсионные планы Общества с установленными выплатами и установленными взносами раскрыты в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

## 22. Риски хозяйственной деятельности

Управление рисками Общества осуществляется в рамках единой корпоративной системы и определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки и измерения рисков, реагирования на риски, контроля эффективности, планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления, направленный на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами Общества и распространяющийся на все области его практической деятельности.

Информация о характеристике положения Общества в отрасли, в том числе тенденциях развития соответствующего сегмента рынка, степени адаптации Общества к условиям рынка, основных приоритетных направлениях деятельности Общества с описанием перспектив развития, а также ключевая информация о факторах риска, связанных с деятельностью Общества, приводится на официальном сайте Общества.

## 23. События после отчетной даты

За период с 1 января 2019 года по 28 февраля 2019 года Общество кредитов не привлекало и погашено кредитов на общую сумму 2 800 000 тыс. руб.

Обществом были предоставлены займы ПАО «Мурманская ТЭЦ» на общую сумму 174 000 тыс. руб.

**Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам**



**/Гончаров А.В./**

**Главный бухгалтер**

**/Станишевская Р. В./**

28 февраля 2019 года

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 3.**

### **ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**

Консолидированная финансовая  
отчетность за год, закончившийся  
31 декабря 2018 года, и аудиторское  
заключение независимого аудитора

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

**Акционерам Публичного акционерного общества  
«Территориальная генерирующая компания № 1» (ПАО «ТГК-1»)**

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ТГК-1» (Организация) (ОГРН 1057810153400, корпус 2А, дом 16, проспект Добролюбова, город Санкт-Петербург, 197198) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменении капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год, включая краткий обзор основных положений учетной политики и прочую пояснительную информацию.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.



### **Оценка резерва по сомнительным долгам**

Мы уделили особое внимание вопросу определения резерва по сомнительным долгам в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения дебиторской задолженности включали:

- проверку применения модели «ожидаемых кредитных убытков» в отношении дебиторской задолженности Группы;
- проверку группировки торговой дебиторской задолженности на основе характеристик общего кредитного риска, вида задолженности и срока просрочки;
- проверку расчета ожидаемых ставок убытков по дебиторской задолженности на основе исторических данных.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

### **Оценка обесценения основных средств**

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения стоимости объектов основных средств. Этот ежегодный тест на обесценение являлся значимым для нашего аудита, так как процедура тестирования на обесценение является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждений, и в основе этого процесса лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры включали, среди прочего, привлечение эксперта по оценке для помощи нам в оценке допущений и методологий, используемых Группой. Мы также сфокусировали наши аудиторские процедуры на анализе допущений, применяемых Группой при анализе денежных потоков, результаты теста на обесценение к которым являются наиболее чувствительными и имеют наиболее существенное влияние на определение возмещаемой стоимости основных средств.

В ходе нашего аудита мы также получили и проверили наличие планов по завершению и дальнейшему использованию объектов незавершенных капитальных вложений (проектно-изыскательные работы и оборудование к установке), находящихся без движения в течение длительного периода; изучили результаты инвентаризации объектов незавершенных капитальных вложений; проверили правильность списания на финансовый результат стоимости объектов, по которым отсутствуют планы завершения, и дальнейшего использования таких объектов.

Результаты проведенного теста на обесценение представлены в примечании 7 к консолидированной финансовой отчетности.

По результатам проведенных процедур мы не обнаружили существенных несоответствий.

### **Прочая информация**

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

#### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность**

Генеральный директор Организации несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское заключение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания по аудиту,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение независимого аудитора



А.Б. Балякин

Аудиторская организация:  
Акционерное общество «БДО Юникон»  
ОГРН 1037739271701,  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11,  
член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация),  
ОРНЗ 11603059593

11 марта 2019 года

## Содержание

### Аудиторское заключение

### Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный отчет о финансовом положении.....	7
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе .....	8
Консолидированный отчет об изменении капитала.....	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств .....	10

### Примечания к консолидированной финансовой отчетности

Примечание 1.	Группа и ее деятельность.....	11
Примечание 2.	Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность.....	11
Примечание 3.	Основные положения учетной политики .....	12
Примечание 4.	Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики .....	25
Примечание 5.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений .....	27
Примечание 6.	Расчеты и операции со связанными сторонами.....	30
Примечание 7.	Основные средства .....	34
Примечание 8.	Инвестиции в ассоциированные предприятия .....	37
Примечание 9.	Налог на прибыль.....	38
Примечание 10.	Прочие долгосрочные активы.....	40
Примечание 11.	Денежные средства и их эквиваленты .....	41
Примечание 12.	Краткосрочные инвестиции .....	41
Примечание 13.	Долгосрочные активы, предназначенные для продажи .....	41
Примечание 14.	Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	42
Примечание 15.	Запасы .....	43
Примечание 16.	Капитал .....	43
Примечание 17.	Долгосрочные кредиты и займы .....	44
Примечание 18.	Прочие долгосрочные обязательства .....	45
Примечание 19.	Пенсионные обязательства .....	45
Примечание 20.	Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств.....	47
Примечание 21.	Торговая и прочая кредиторская задолженность .....	48
Примечание 22.	Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов .....	48
Примечание 23.	Выручка .....	48
Примечание 24.	Операционные расходы .....	49
Примечание 25.	Финансовые доходы и финансовые расходы.....	49
Примечание 26.	Прибыль на акцию .....	49
Примечание 27.	Договорные обязательства .....	50
Примечание 28.	Условные обязательства .....	51
Примечание 29.	Управление финансовыми рисками .....	52
Примечание 30.	Информация по сегментам .....	57
Примечание 31.	Неконтролирующая доля.....	60
Примечание 32.	События после окончания отчетного периода .....	61

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА  
 (в тысячах рублей)

	Прим.	31 декабря 2018 г	31 декабря 2017 г
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства	7	138 343 333	133 411 806
Инвестиционное имущество		174 440	163 424
Нематериальные активы		2 258 148	1 417 030
Инвестиции в ассоциированные предприятия	8	410 718	371 926
Отложенные налоговые активы	9	499 538	461 550
Прочие долгосрочные активы	10	255 568	1 019 458
<b>Итого долгосрочные активы</b>		<b>141 941 745</b>	<b>136 845 194</b>
<b>Краткосрочные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	11	6 866 953	6 975 598
Краткосрочные инвестиции	12	4 370	10 144
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	14 950 000	16 678 334
Предоплата по текущему налогу на прибыль		17 643	50 364
Запасы	15	4 013 641	3 117 999
<b>Итого краткосрочные активы</b>		<b>25 852 607</b>	<b>26 832 439</b>
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	13	117 440	110 070
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>167 911 792</b>	<b>163 787 703</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	16	38 543 414	38 543 414
Эмиссионный доход	16	22 913 678	22 913 678
Резерв по объединению	16	(6 086 949)	(6 086 949)
Прочие резервы		(1 209 011)	(1 209 011)
Эффект от переоценки пенсионных обязательств		110 689	(71 760)
Нераспределенная прибыль		61 638 117	53 740 611
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам компании</b>		<b>115 909 938</b>	<b>107 829 983</b>
Неконтролирующая доля участия	31	8 932 605	8 629 256
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>124 842 543</b>	<b>116 459 239</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	17	11 598 000	16 351 350
Отложенные налоговые обязательства	9	10 777 059	11 081 932
Пенсионные обязательства	19	895 250	1 138 739
Прочие долгосрочные обязательства	18	130 231	58 219
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>23 400 540</b>	<b>28 630 240</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы	20	7 461 589	8 358 294
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	10 518 874	7 843 745
Обязательства по текущему налогу на прибыль		626 612	896 669
Кредиторская задолженность по прочим налогам	22	1 061 634	1 599 516
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>19 668 709</b>	<b>18 698 224</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>43 069 249</b>	<b>47 328 464</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>167 911 792</b>	<b>163 787 703</b>

Утвердили для опубликования и подписали 11 марта 2019 года.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

Прилагаемые примечания с 1 по 32 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ  
 ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

(в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Выручка	23	92 455 180	87 640 582
Операционные расходы	24	(77 390 199)	(73 906 634)
Убыток от обесценения финансовых активов		(2 116 843)	(1 744 527)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>12 948 138</b>	<b>11 989 421</b>
Финансовые доходы	25	388 878	324 969
Финансовые расходы	25	(1 021 297)	(1 794 864)
<b>Итого финансовые расходы, нетто</b>		<b>(632 419)</b>	<b>(1 469 895)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>12 315 719</b>	<b>10 519 525</b>
Налог на прибыль	9	(1 894 317)	(2 592 026)
<b>Прибыль за год</b>		<b>10 421 402</b>	<b>7 927 499</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей или убытков:</i>			
Переоценка пенсионных обязательств		225 343	(147 434)
Налог на прибыль по переоценке пенсионных обязательств		(41 051)	26 345
<b>Прочий совокупный доход/(расход) за год с учетом налогов</b>		<b>184 292</b>	<b>(121 089)</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>10 605 694</b>	<b>7 806 410</b>
<b>Прибыль за год, относимая на:</b>			
Собственников ТГК-1		10 118 216	7 607 038
Неконтролирующую долю		303 186	320 461
<b>Прибыль за год</b>		<b>10 421 402</b>	<b>7 927 499</b>
<b>Совокупный доход, относимый на:</b>			
Собственников ТГК-1		10 300 665	7 483 127
Неконтролирующую долю		305 029	323 283
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>10 605 694</b>	<b>7 806 410</b>
Прибыль на акцию, относимая на собственников ТГК-1, базовая и разводненная (в российских рублях)	26	0,0026	0,0020

Утвердили для опубликования и подписали 11 марта 2019 года.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам

Гончаров А. В.

Главный бухгалтер

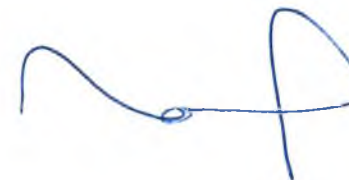
Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА  
 (в тысячах рублей)

	Причисляется собственникам Компании								Всего капитал
	Акционер- ный капитал	Эмиссион- ный доход	Резерв по объедине- нию	Прочие резервы	Эффект от переоценки пенсионных обязательств	Нераспре- деленная прибыль	Итого	Неконтро- лирующая доля участия	
Баланс на 1 января 2017 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	52 151	47 464 616	101 677 899	8 305 973	109 983 872
<b>Совокупный доход за год</b>									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	7 607 038	7 607 038	320 461	7 927 499
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	-	(150 810)	-	(150 810)	3 376	(147 434)
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	-	-	-	26 899	-	26 899	(554)	26 345
<i>Итого прочий совокупный расход</i>	-	-	-	-	(123 911)	-	(123 911)	2 822	(121 089)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	-	-	-	-	(123 911)	7 607 038	7 483 127	323 283	7 806 410
<b>Операции с собственниками</b>									
Дивиденды	-	-	-	-	-	(1 331 043)	(1 331 043)	-	(1 331 043)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	(1 331 043)	(1 331 043)	-	(1 331 043)
Баланс на 31 декабря 2017 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	(71 760)	53 740 611	107 829 983	8 629 256	116 459 239
Эффект от изменений в учетной политике	-	-	-	-	-	(332 846)	(332 846)	(1 680)	(334 526)
Баланс на 1 января 2018 года (изменено)	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	(71 760)	53 407 765	107 497 137	8 627 576	116 124 713
<b>Совокупный доход за год</b>									
Прибыль за год	-	-	-	-	-	10 118 216	10 118 216	303 186	10 421 402
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Переоценка пенсионных обязательств	-	-	-	-	223 145	-	223 145	2 198	225 343
Налог на прибыль по прочему совокупному доходу	-	-	-	-	(40 696)	-	(40 696)	(355)	(41 051)
<i>Итого прочий совокупный доход</i>	-	-	-	-	182 449	-	182 449	1 843	184 292
<b>Итого совокупный доход за год</b>	-	-	-	-	182 449	10 118 216	10 300 665	305 029	10 605 694
<b>Операции с собственниками</b>									
Дивиденды	-	-	-	-	-	(1 887 864)	(1 887 864)	-	(1 887 864)
Итого операции с собственниками	-	-	-	-	-	(1 887 864)	(1 887 864)	-	(1 887 864)
Баланс на 31 декабря 2018 года	38 543 414	22 913 678	(6 086 949)	(1 209 011)	110 689	61 638 117	115 909 938	8 932 605	124 842 543

Утвердили для опубликования и подписали 11 марта 2019 года.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

(в тысячах рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017г.
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		12 315 719	10 519 525
С корректировкой на:			
Амортизация основных средств	7	7 768 151	8 333 074
Амортизация нематериальных активов	24	194 368	105 259
Амортизация инвестиционного имущества	24	15 051	16 098
Финансовый расход, нетто	25	632 419	1 466 292
Изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности		2 116 843	1 744 527
Убыток от выбытия основных средств	24	180 736	551 315
(Уменьшение)/Увеличение пенсионных обязательств	19	(18 146)	67 367
Прочие неденежные операционные расходы		258 842	12 528
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>23 463 983</b>	<b>22 815 985</b>
Увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности	10,14	(1 239 538)	(1 100 583)
Увеличение запасов	15	(882 870)	(339 000)
Увеличение/(Уменьшение) торговой и прочей кредиторской задолженности	21	1 747 664	(1 372 386)
(Уменьшение)/Увеличение задолженности по уплате прочих налогов	22	(537 882)	393 986
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>22 551 357</b>	<b>20 398 002</b>
Налог на прибыль уплаченный		(2 997 026)	(1 051 497)
Проценты уплаченные		(1 262 938)	(2 137 979)
<b>Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>18 291 393</b>	<b>17 208 526</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(10 934 064)	(9 522 231)
Поступления от продажи основных средств		136 613	151 877
Приобретение нематериальных активов		(460 840)	(758 944)
Проценты полученные		145 289	161 416
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(11 113 002)</b>	<b>(9 967 882)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Поступления кредитов и займов		16 755 200	34 044 585
Погашение кредитов и займов		(22 469 214)	(36 465 238)
Дивиденды, уплаченные собственникам Компании		(1 887 864)	(1 331 043)
<b>Чистая сумма денежных средств использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(7 601 878)</b>	<b>(3 751 696)</b>
<b>Чистый (отток)/приток денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(423 487)</b>	<b>3 488 948</b>
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		314 842	131 768
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>6 975 598</b>	<b>3 354 882</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>6 866 953</b>	<b>6 975 598</b>

Утвердили для опубликования и подписали 11 марта 2019 года.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.



**Примечание 1. Группа и ее деятельность**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность (далее - «финансовая отчетность») подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»), признанными в порядке, установленном с учетом требований законодательства РФ, и соответствующими разъяснениями КРМФО, утвержденными Комитетом по Международным стандартам финансовой отчетности («КМСФО») за год, закончившийся 31 декабря 2018, для Публичного Акционерного Общества (ПАО) «Территориальная генерирующая компания № 1» (далее - «ТГК-1», или «Компания») и его дочерних компаний (далее совместно именуемых - «Группа»).

Компания была зарегистрирована и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Компания является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

ПАО «ТГК-1» было создано 25 марта 2005 года в рамках выполнения программы реструктуризации электроэнергетического сектора Российской Федерации, проводимой в соответствии с решением Совета директоров ОАО «РАО ЕЭС России» (в дальнейшем - «РАО ЕЭС») (протокол № 181 от 26.11.2004). Структура Компании и механизм ее формирования были одобрены решением Совета директоров РАО ЕЭС от 23 апреля 2004 года (протокол №168).

В состав Группы входит Компания и ее дочерние предприятия. Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации.

Дочерняя компания	Доля владения на 31 декабря		Материнская компания
	2018 г.	2017 г.	
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	98,6791	98,6791	ПАО ТГК-1
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	74,9997	74,9997	ПАО ТГК-1

В настоящий момент в состав Группы входят 53 электростанции; основным видом деятельности Группы является производство и продажа электрической энергии, тепловой энергии и мощности. Все генерирующие активы Группы находятся на северо-западе России, в частности, в г. Санкт-Петербург, в Ленинградской области, в Мурманской области и в Республике Карелия.

Компания зарегистрирована по адресу: 198188, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Броневая, д. 6, литера Б.

**Примечание 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований (Примечание 28). Продолжающиеся колебания цен на нефть, политическая напряженность в регионе, а также введение международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказали негативное влияние на российскую экономику.

Руководство создало резервы под обесценение основных средств, краткосрочных инвестиций, торговой и прочей дебиторской задолженности и запасов, с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода.

**Отношения с государством**

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа контролируется Группой Газпром (51,79% акций) через дочернюю компанию ООО «Газпром Энергохолдинг» (на 31 декабря 2017 года - 51,79% акций). Также крупным акционером Группы на 31 декабря 2018 года является «Fortum Power and Heat Oy» - 29,45% акций (на 31 декабря 2017 года - 29,45% акций). В свою очередь, деятельность Группы Газпром контролируется Правительством Российской Федерации; следовательно, Правительство Российской Федерации является конечной контролирующей стороной Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года.

**Примечание 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность (продолжение)**

***Отношения с государством (продолжение)***

В число контрагентов Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством. Кроме того, государство контролирует ряд поставщиков топлива и других материалов Группы.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы путем регулирования оптовой реализации энергии через Федеральную службу по тарифам (ФСТ), а также путем регулирования тарифов на электрическую энергию, мощность и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке через Комитет по тарифам Санкт-Петербурга, Комитет по тарифам и ценовой политике Ленинградской области, Государственный комитет республики Карелия по ценам и тарифам и Управление по тарифному регулированию Мурманской области. Координация деятельности всех генерирующих мощностей осуществляется ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы». Системный оператор находится под контролем Правительства Российской Федерации.

Тарифы, по которым Группа продает электрическую энергию, мощность и тепловую энергию, определяются на основе как нормативных документов по выработке электрической и тепловой энергии, так и нормативных документов, применимых для естественных монополий. Тарифы исторически определяются по методу «затраты плюс», т.е. затраты на предоставление услуг плюс прибыль.

Как отмечено в Примечании 28, политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

***Принцип непрерывности деятельности***

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности. Руководство Группы полагает, что Группа имеет достаточный уровень ликвидности для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики**

***Основа подготовки финансовой отчетности***

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») на основе правил учета по первоначальной стоимости. Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, если не указано иначе (см. Примечание 5).

Подготовка финансовой отчетности по МСФО требует использования некоторых важнейших бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

***Консолидированная финансовая отчетность***

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа: (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, оказывающей значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)***

Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций.

В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утери контроля.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы, а также обязательства и условные обязательства, полученные при объединении бизнеса, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения независимо от размера неконтролирующей доли.

Группа оценивает неконтролирующую долю, представляющую собой непосредственную долю участия, дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо (а) по справедливой стоимости, либо (б) пропорционально неконтролирующей доле в чистых активах приобретенного предприятия. Неконтролирующая доля, которая не является непосредственной долей участия, оценивается по справедливой стоимости.

Возмещение, переданное за приобретенное предприятие, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долей участия в капитале и возникших или принятых обязательств, включая справедливую стоимость активов и обязательств, возникших в результате соглашений об условном возмещении, но не включая затраты, связанные с приобретением, такие как оплата консультационных услуг, юридических услуг, услуг по проведению оценки и аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные в связи с выпуском долговых ценных бумаг в рамках объединения бизнеса, вычитаются из их балансовой стоимости, а все остальные затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Предприятие и все ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля - это часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего предприятия, приходящаяся на долю участия в капитале, которой Предприятие не владеет прямо или косвенно. Неконтролирующая доля представляет отдельный компонент капитала Группы.

***Валюта представления финансовой отчетности***

Если не указано иное, показатели данной финансовой отчетности выражены в тысячах российских рублей («тыс. руб.»).

***Пересчет в иностранную валюту***

Функциональной валютой каждого из консолидируемых предприятий Группы является валюта основной экономической среды, в которой данное предприятие осуществляет свою деятельность. Функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации - российский рубль («руб.»).

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Пересчет в иностранную валюту (продолжение)***

Денежные активы и обязательства переводятся в функциональную валюту каждой компании по официальному обменному курсу, установленному Центральным Банком Российской Федерации (ЦБ РФ) на соответствующие отчетные даты. Прибыли и убытки, возникающие при осуществлении расчетов и пересчете денежных активов и обязательств в функциональную валюту отдельной компании по официальному курсу, установленному ЦБ РФ на конец года, отражаются в прибыли или убытке за год как финансовые доходы или расходы. Пересчет по курсу на конец года не проводится в отношении неденежных статей баланса, измеряемых по исторической стоимости. Неденежные статьи, измеряемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, в том числе инвестиции в капитал, пересчитываются с использованием курсов валют на дату определения справедливой стоимости. Влияние колебаний обменных курсов на изменение справедливой стоимости неденежных статей отражается в составе прибылей или убытков от изменения справедливой стоимости.

Выручка переводится в функциональную валюту каждой компании с использованием официального обменного курса ЦБ РФ на соответствующую дату операции.

На 31 декабря 2018 года официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным банком Российской Федерации, составлял 69,4706 рубля (на 31 декабря 2017 года: 57,6002 рублей); официальный обменный курс российского рубля к евро на 31 декабря 2018 года составлял 79,4605 рубля (на 31 декабря 2017 года: 68,8668 рублей).

***Ассоциированные предприятия***

Ассоциированные предприятия - это предприятия, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих предприятиях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия и признаются по первоначальной стоимости. Дивиденды, полученные от ассоциированных предприятий, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных предприятий после приобретения отражаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытка за год как доля финансового результата ассоциированных предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных предприятий отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансового результата ассоциированных предприятий.

Однако когда доля Группы в убытках ассоциированных предприятий становится равна или превышает ее долю в ассоциированном предприятии, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного ассоциированного предприятия.

Нереализованные прибыли по операциям между Группой и ее ассоциированными предприятиями взаимоисключаются пропорционально доле Группы в этих ассоциированных предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

***Выбытие дочерних предприятий, ассоциированных предприятий или совместных предприятий***

Когда Группа утрачивает контроль или значительное влияние, то сохраняющаяся доля в предприятии переоценивается по справедливой стоимости, а изменения балансовой стоимости отражаются в прибыли или убытке. Справедливая стоимость представляет собой первоначальную балансовую стоимость для целей дальнейшего учета оставшейся доли в ассоциированном предприятии, совместном предприятии или финансовом активе. Кроме того, все суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении данного предприятия, учитываются так, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств. Это может означать, что суммы, ранее отраженные в составе прочего совокупного дохода, переносятся в прибыль или убыток.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Выбытие дочерних предприятий, ассоциированных предприятий или совместных предприятий (продолжение)***

Если доля участия в ассоциированном предприятии уменьшается, но при этом сохраняется значительное влияние, то только пропорциональная доля сумм, ранее отраженных в составе прочего совокупного дохода, переносится в прибыль или убыток в необходимых случаях.

***Финансовые инструменты - основные подходы к оценке***

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость - это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная цена на активном рынке. Активный рынок - это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к 1 Уровню относятся оценки по котированным ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) ко 2 Уровню - полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных). Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

*Затраты по сделке* являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. *Дополнительные затраты* - это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

***Финансовые инструменты - основные подходы к оценке***

*Амортизированная стоимость* представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Нарастающие процентные доходы и нарастающие процентные расходы, включая нарастающий купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссии, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей отчета о финансовом положении.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Финансовые инструменты - основные подходы к оценке (продолжение)***

*Метод эффективной ставки процента* - это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента - это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

***Классификация финансовых активов***

Группа классифицирует финансовые активы по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Классификация финансовых активов зависит от бизнес-модели, используемой Группой для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, подразделяются на две подкатегории: (i) активы, отнесенные к данной категории с момента первоначального признания, и (ii) активы, классифицируемые как предназначенные для торговли.

У Группы отсутствуют следующие категории финансовых активов: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, финансовые активы, удерживаемые до погашения, и финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

Финансовые активы, отвечающие определению займов и дебиторской задолженности, могут быть реклассифицированы, если Группа имеет намерение и возможность удерживать данные финансовые активы в обозримом будущем или вплоть до погашения.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой некотируемые производные финансовые активы с фиксированными или определенными платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена продать в ближайшем будущем. Займы и дебиторская задолженность входят в статьи отчета о финансовом положении - в категорию «Торговая и прочая дебиторская задолженность» и «Денежные средства и их эквиваленты».

***Классификация финансовых обязательств***

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

У Группы отсутствуют финансовые обязательства, относящиеся к категории «предназначенные для торговли», включая производные финансовые инструменты.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Первоначальное признание финансовых инструментов***

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно наблюдаемые рыночные данные.

Покупка или продажа финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т.е. на дату, когда Группа приняла на себя обязательство передать финансовый актив. Все прочие операции по приобретению признаются, когда предприятие становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

После первоначального признания, выданные займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от обесценения. Рассчитанная таким образом амортизация включается в финансовый доход в прибылях и убытках. Убытки, возникающие в результате обесценения, признаются в прибылях и убытках в финансовых расходах.

***Прекращение признания финансовых активов***

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на потоки денежных средств, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на потоки денежных средств от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала и не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать несвязанной третьей стороне весь рассматриваемый актив без необходимости налагать дополнительные ограничения на такую продажу.

***Основные средства***

Основные средства, приобретенные до 1 января 2003 года, отражаются в учете по стоимости, пересчитанной с учетом покупательной способности российского рубля на 31 декабря 2002 года за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение в случае его наличия. В состав основных средств включаются объекты незавершенного строительства для будущего использования в качестве основных средств. В стоимость основных средств включены расходы на привлечение заемных средств общего или целевого назначения, использованных для финансирования строительства квалифицируемых активов.

С момента образования Группы в 2005 году, основные средства учитывались по балансовой стоимости предшественника (ПАО ЕЭС), определенной в соответствии с МСФО на дату передачи их Группе.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости; убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение расчетных оценок, использованных при определении ценности от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

**Основные средства (продолжение)**

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибыли или убытке за год в составе прочих операционных доходов или расходов.

Расходы на техническое обслуживание и текущий ремонт относятся на затраты по мере их возникновения. Суммы существенных модернизаций и усовершенствований капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей. Прибыли и убытки от выбытия основных средств отражаются в составе прибылей и убытков.

Объекты социальной сферы не включаются в состав основных средств в настоящей консолидированной финансовой отчетности, так как они не создают будущих экономических выгод для Группы. Расходы на выполнение социальных обязательств Группы относятся на затраты по мере их возникновения.

Начисление амортизации по основным средствам производится линейным методом в течение ожидаемого срока полезного использования того или иного актива с момента его готовности к предполагаемому использованию. Амортизация начисляется с момента приобретения или, в случае активов, созданных собственными силами, с момента завершения создания актива и его готовности к использованию.

Планируемый срок полезного использования (в годах), по типам основных средств:

Категории основных средств	Срок полезного использования (количество лет)
Производственные здания	40-70
Гидротехнические сооружения	50-60
Генерирующие мощности	20-40
Тепловые сети	25-35
Прочие	10-25

Остаточная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Остаточная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

**Инвестиционная недвижимость**

Инвестиционная недвижимость - это имущество, находящееся во владении Группы с целью получения арендных платежей или прироста стоимости капитала, или для того и другого, и при этом не занято самой Группой. В состав инвестиционного имущества входят объекты незавершенного строительства, предназначенные для будущего использования в качестве инвестиционного имущества.

Изначально инвестиционная недвижимость признается по первоначальной стоимости и далее учитывается по модели учета по первоначальной стоимости, то есть по амортизированной стоимости в соответствии со сроком полезного использования. Последующие затраты капитализируются в составе балансовой стоимости актива только тогда, когда существует высокая вероятность того, что Группа получит связанные с этими затратами будущие экономические выгоды, и что их стоимость может быть надежно оценена. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание учитываются как расходы по мере их возникновения. В случае если инвестиционное имущество начинает использоваться самим собственником активов, прежде относившихся к инвестиционному имуществу, они переводятся в категорию основных средств.

Заработанный арендный доход отражается в прибыли или убытке за год в составе статьи прочих операционных доходов.

Прибыли или убытки от выбытия инвестиционного имущества определяются как разница между выручкой и балансовой стоимостью.



**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

**Операционная аренда**

В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, не предусматривающему передачу от арендодателя к Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением активом, общая сумма арендных платежей отражается в прибыли или убытке за год линейным методом в течение всего срока аренды. Срок аренды - это не подлежащий досрочному прекращению период, на который арендатор заключил договор об аренде актива, а также дополнительные периоды, на которые арендатор имеет право продлить аренду актива с дополнительной оплатой или без нее, если на начальную дату аренды имеется достаточная уверенность в том, что арендатор реализует такое право.

Операционная аренда включает договоры долгосрочной аренды земли, где арендная плата привязана к кадастровой стоимости, пересматриваемой правительством на регулярной основе.

В случаях, когда активы сдаются на условиях операционной аренды, арендные платежи к получению признаются как арендный доход линейным методом в течение всего срока аренды.

**Обязательства по финансовой аренде**

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе практически всех рисков и выгод, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и приведенной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между уменьшением непогашенного обязательства и затратами на финансирование таким образом, чтобы получилась постоянная периодическая ставка процента по непогашенному остатку обязательства по финансовой аренде. Соответствующие арендные обязательства за вычетом будущих финансовых расходов включаются в состав кредитов и займов. Затраты на выплату процентов в составе арендных платежей отражаются в прибыли или убытке в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента.

Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или срока аренды, в случае когда он более короткий, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив к концу срока аренды.

**Нематериальные активы**

Нематериальные активы Группы имеют определенный срок полезного использования и включают капитализированное программное обеспечение и лицензии.

Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение капитализируются в сумме затрат, понесенных на их приобретение и внедрение. Амортизация включается в операционные расходы (Примечание 24). Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

	Срок полезного использования (количество лет)
Лицензии на программное обеспечение	2-10
Капитализированные внутренние затраты на разработку программного обеспечения	2-10
Прочие лицензии	4-10

Основную часть статьи «лицензии на программное обеспечение» составляет программное обеспечение SAP.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов уменьшается до наибольшей из двух стоимостей - ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Налог на прибыль***

Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы / (возмещение) по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала, в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий или предыдущий периоды. Прочие налоги, за исключением налога на прибыль, учитываются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода и начисляется в отношении убытков, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном отражении актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по налоговым ставкам, действующим, или по существу действующим на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период погашения временных разниц или использования убытков прошлых лет, перенесенных на будущие периоды. Отложенные налоговые активы в отношении временных разниц и убытков прошлых лет, уменьшающих налогооблагаемую прибыль будущих периодов, отражаются только в той мере, в какой существует вероятность, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для их использования. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются свернуто только в рамках одного юридического лица Группы.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, поскольку Группа контролирует дивидендную политику дочерних компаний и требует повторного инвестирования прибыли. Ожидается, что объявленная сумма дивидендов от будущих прибылей дочерних компаний будет незначительной. В данной консолидированной финансовой отчетности эти будущие прибыли и связанные с ними налоги не отражаются.

***Запасы***

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости или чистой возможной цены продажи. При списании запасы оцениваются по методу средневзвешенной стоимости. Чистая возможная цена продажи представляет собой предполагаемую цену продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расчетных расходов на завершение производства и расходов по продаже.

***Торговая и прочая дебиторская задолженность***

Дебиторская задолженность отражается с учетом НДС. Торговая и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

***Обесценение финансовых активов***

Группа применяет модель «ожидаемых кредитных убытков» к финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за исключением инвестиций в долевые инструменты, а также к активам по договору.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому активу оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Обесценение финансовых активов (продолжение)***

Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, оценочный резерв под убытки по финансовому активу оценивается в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам.

***Предоплата***

Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты на приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и при наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата зачитывается при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибыли или убытка.

***Денежные средства и их эквиваленты***

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе и депозиты до востребования, а также краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, срок выплат по которым наступает не более чем через три месяца от даты приобретения. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

***Долгосрочные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи***

Долгосрочные активы и выбывающие группы (которые могут включать долгосрочные и краткосрочные активы) отражаются в отчете о финансовом положении как «долгосрочные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, за счет продажи (включая потерю контроля за дочерним предприятием, которому принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу поиска покупателя и приступило к ее реализации; (в) ведется активная деятельность по продаже активов по обоснованной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается значительных изменений плана продажи или его отмена.

Долгосрочные активы или выбывающие группы, классифицированные в отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающая группа представляет собой группу активов (краткосрочных и долгосрочных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, вместе как группа в результате одной операции, и обязательства, непосредственно связанные с этими активами, которые будут переданы в результате этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если выбывающая группа является единицей, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Долгосрочными активами считаются активы, включающие суммы, которые, как ожидается, будут возмещены или получены в срок свыше 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для краткосрочной, так и для долгосрочной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Удерживаемые для продажи основные средства, инвестиционное имущество и нематериальные активы не амортизируются.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Долгосрочные активы, отнесенные к категории предназначенных для продажи (продолжение)***

Реклассифицированные долгосрочные финансовые инструменты, отложенные налоги и инвестиционное имущество, отражаемое по справедливой стоимости, не подлежат списанию до меньшей из сумм балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Обязательства, непосредственно связанные с выбывающей группой и передаваемые при выбытии, подлежат реклассификации и отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой.

***Акционерный капитал***

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты на выпуск акций отражаются как капитал как уменьшение суммы (за минусом налогов), полученной от выпуска. Любое превышение справедливой стоимости полученного вознаграждения над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

***Резерв по объединению***

Разница между балансовой стоимостью присоединенных к Группе чистых активов в результате операций, проведенных под общим контролем, и номинальной стоимостью выпущенных акций отражена по строке «Резерв по объединению» в разделе «Капитал». Резерв по объединению не подлежит распределению собственникам и не облагается налогом на прибыль.

***Прочие резервы***

Разница между балансовой стоимостью чистых активов, присоединенных Группой в 2011 году в результате вклада в акционерный капитал АО «Теплосеть Санкт-Петербурга», и номинальной стоимостью выпущенных акций, отражена в разделе «Капитал» по строке «Прочие резервы».

***Дивиденды***

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены (одобрены акционерами) до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в Примечании «События после окончания отчетного периода», если они объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

***Налог на добавленную стоимость***

Исходящий налог на добавленную стоимость (НДС), возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в государственный бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. Входящий НДС подлежит зачету против суммы исходящего НДС при получении счета-фактуры от поставщика. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. Входящий и исходящий налог на добавленную стоимость отражается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

***Государственные субсидии***

Предоставляемые государством субсидии признаются по справедливой стоимости, если имеется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии. Государственные субсидии, выделяемые на компенсацию недополученных доходов организациям, предоставляющим населению услуги теплоснабжения по тарифам, не обеспечивающим возмещение издержек на осуществление затрат, рассматриваются как доходы будущих периодов и равномерно признаются в прибыли или убытке в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Торговая и прочая кредиторская задолженность***

Торговая кредиторская задолженность и задолженность по капитальному строительству начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

***Кредиты и займы***

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

***Расходы по кредитам и займам***

Расходы по займам, которые можно непосредственно отнести на приобретение, строительство или производство актива, который не учитывается по справедливой стоимости, и подготовка которого к использованию или продаже занимает продолжительный период времени («квалифицируемый актив»), включаются в стоимость актива.

Группа капитализирует расходы по займам, которых можно было бы избежать, в случае отсутствия затрат на квалифицируемый актив. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Компании (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива.

Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств. Датой начала капитализации является дата, когда (а) Группа совершает расходы по строительству квалифицированного актива, (б) несет расходы по займам и (в) предпринимает действия, которые необходимы для подготовки актива для его намеченного использования или продажи. Капитализация прекращается, когда совершены все действия, необходимые для подготовки актива к его намеченному использованию или продаже.

***Резервы по обязательствам и платежам***

Резервы по обязательствам и платежам представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или обусловленные практикой обязательства) для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются погашение этого обязательства и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности.

***Признание выручки***

Выручка отражается по факту поставки электрической энергии, мощности и тепловой энергии. Выручка от продажи прочих товаров признается на момент перехода рисков и выгод, связанных с правом собственности на товары.

Выручка отражается за вычетом НДС. Величина выручки определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Основными источниками получения выручки для Группы являются реализация электроэнергии и мощности и реализация теплоэнергии.

В соответствии с условиями договоров с покупателями оплата за реализованную электроэнергию поступает в пределах 21 дня, за реализованную теплоэнергию - в пределах 10-15 дней.

Выручку от реализации электроэнергии и мощности Группа получает, осуществляя продажи на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ).

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Взаимозачеты***

Часть операций купли-продажи осуществляется с использованием взаимозачетов или других расчетов в неденежной форме. Как правило, эти операции проводятся в форме взаимозачетов.

Операции купли-продажи, расчеты по которым планируется осуществить посредством взаимозачетов или прочих расчетов в неденежной форме, признаются на основании оценки руководством компаний Группы справедливой стоимости тех активов, которые будут получены или переданы в результате неденежных расчетов.

Неденежные операции исключены из отчета о движении денежных средств. Инвестиционные и финансовые операции, а также итоговый результат операционной деятельности представляют собой фактическое движение денежных средств.

***Пенсионные обязательства***

В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в пенсионный фонд (взносы по социальному страхованию) признаются расходами по мере их возникновения.

Группа также использует пенсионные планы с установленными выплатами. Управление частью пенсионных планов осуществляется с привлечением негосударственного пенсионного фонда, в то время как для управления остальными планами пенсионные фонды не привлекаются.

Взносы, уплаченные Группой на солидарный счет негосударственного пенсионного фонда, могут быть востребованы Группой вплоть до момента их перечисления на индивидуальные счета пенсионеров. В связи с этим указанные взносы отражаются в отчетности Группы как активы (дебиторская задолженность негосударственного пенсионного фонда).

Пенсионные планы с установленными выплатами определяют суммы пенсионных выплат, которые сотрудник будет получать после выхода на пенсию и которые, как правило, зависят от одного или нескольких факторов, таких как возраст, стаж и размер заработной платы.

Обязательства, отражаемые в консолидированном отчете о финансовом положении в части пенсионных планов с установленными выплатами, применяемых Группой, представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по пенсионным планам на отчетную дату. Все пенсионные планы с установленными выплатами считаются полностью нефондированными.

Обязательства по осуществлению установленных выплат рассчитываются с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат определяется путем дисконтирования прогнозируемого будущего оттока денежных средств с применением процентных ставок по государственным облигациям, номинированным в валюте пенсионных выплат, срок погашения которых практически равен срокам урегулирования соответствующих выходных пособий.

Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами представляет собой актуарную прибыль и убытки, возникающие в результате корректировок на основе опыта и изменений в актуарных допущениях, и признается в составе прочего совокупного дохода единовременно.

Стоимость услуг прошлых периодов представляет собой изменение приведенной стоимости обязательства пенсионного плана с установленными выплатами в результате внесения поправок в план и признается в том периоде, в котором происходит изменение условий пенсионного плана.

***Вознаграждения работникам***

Начисление заработной платы, взносов в пенсионный фонд Российской Федерации и фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Обязательства по возмещению ущерба, причиненного окружающей среде, отражаются в учете в том случае, если обязательство уже имеет место, существует вероятность выплат, и величина ущерба может быть оценена с достаточной степенью точности.

**Примечание 3. Основные положения учетной политики (продолжение)**

***Прибыль на акцию***

Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций Общества, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

***Взаимозачет финансовых активов и обязательств***

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство.

***Отчетность по сегментам***

Отчетность по сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой лицу или органу Группы, ответственному за принятие операционных решений (Правление Компании). Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно. Операционные сегменты определяются как виды операций Группы, которые генерируют выручку и несут затраты, и информация по которым регулярно предоставляется Правлению Компании. Основным видом деятельности Группы является производство и продажа электрической энергии, тепловой энергии и мощности.

Группа получает доход от производства и продажи электрической энергии, тепловой энергии и мощности на территории Российской Федерации, таким образом, Группа владеет активами в той же географической зоне, т.е. в Российской Федерации. Технология производства электрической и тепловой энергии не позволяет выделить отдельные сегменты производства электрической и тепловой энергии (Примечание 30).

***Изменения в представлении финансовой отчетности***

В целях приведения в соответствие с раскрытием информации материнской компанией Группа пересмотрела Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2017 год и отразила эффект от реклассификации государственных субсидий, дохода от сдачи имущества в аренду и курсовых разниц от пересчета стоимости дебиторской и кредиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте.

Изменения в представлении финансовой отчетности, внесенные в 2018 году, не оказали существенного влияния на консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, на консолидированный отчет о финансовом положении Группы и консолидированный отчет о движении денежных средств.

**Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики**

Группа производит расчетные оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, за исключением связанных с расчетными оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, и расчетные оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

**Примечание 4. Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)**

***Резерв под обесценение основных средств***

На каждую отчетную дату руководство Группы проверяет наличие признаков обесценения стоимости основных средств и объектов незавершенного строительства Группы. В случае существования таких признаков, оценивается возмещаемая стоимость активов.

Возмещаемая стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства представляет собой наибольшую из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и стоимости, полученной от его использования. Если такое снижение имеет место, то балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. Сумма уменьшения отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, когда такое уменьшение произошло. Если условия меняются, и руководство определяет, что стоимость основных средств и объектов незавершенного строительства увеличилась, резерв под обесценение полностью или частично восстанавливается. Эффект от принятых оценок и допущений представлен в Примечании 7.

***Сроки полезного использования основных средств***

Оценка сроков полезного использования объектов основных средств является предметом профессионального суждения руководства, основанного на опыте использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов руководство принимает во внимание следующие факторы: характер ожидаемого использования, оценку технологического устаревания, физический износ и среду эксплуатации активов. Изменение каждого из названных условий или оценок может повлечь корректировку будущих норм амортизации.

Если бы расчетные сроки полезного использования активов отличались на 10% от оценок руководства, амортизационные отчисления за год, закончившийся 31 Декабря 2018 г., должны были бы увеличиться на 607 227 тыс. руб. или уменьшиться на 592 430 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2017 г.: увеличиться на 893 851 тыс. руб. или уменьшиться на 766 413 тыс. руб.).

***Вероятность возвращения дебиторской задолженности***

Для всей дебиторской задолженности Группы применяется упрощенный подход по оценке ожидаемых кредитных убытков, который предусматривает начисление резерва под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность группируется на основе характеристик общего кредитного риска, вида задолженности и срока просрочки. Группа рассчитывает ожидаемые ставки убытков по дебиторской задолженности на основе исторических данных, которые предполагают разумную аппроксимацию ставок по текущим убыткам, учитывая внешние факторы и прогнозные значения (Примечание 29).

***Пенсионные обязательства***

Основные актуарные допущения, использованные для расчета обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами по состоянию на 31 декабря 2018 года, перечислены в Примечании 19.

***Признание отложенного налогового актива***

Признанный отложенный налоговый актив представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть зачтена против будущих платежей налога на прибыль; он отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенный налоговый актив признается только в том случае, если использование соответствующего налогового вычета является высоковероятным. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочном бизнес-плане, подготовленном руководством, и результатах его экстраполяции на будущее. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах. Ключевыми допущениями, использованными в бизнес-плане, являются будущие тарифы на тепло и отпуск тепла.

В случае если фактические результаты будут отличаться от ожиданий руководства, признанный отложенный налоговый актив будет полностью списан.



**Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений**

Перечисленные ниже поправки к стандартам и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2018 года, и повлияли на консолидированную финансовую отчетность Группы следующим образом:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (выпущен в ноябре 2009 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 года или после этой даты)

**а) Классификация и оценка финансовых активов**

Группа классифицирует финансовые активы по трем категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода, и оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Классификация финансовых активов зависит от бизнес-модели, используемой Группой для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков.

Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости

В данную категорию финансовых активов включаются активы, которые удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов, а именно займы, дебиторская задолженность и инвестиции, удерживаемые до погашения.

Изменений в классификации финансовых активов, ранее также учитываемых по амортизированной стоимости, не произошло.

Финансовые активы, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прочего совокупного дохода

В данную категорию финансовых активов включаются долговые активы, которые удерживаются в рамках бизнес-моделей, цель которых достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов, и ожидается, что они приведут к возникновению денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов. Указанные финансовые активы отсутствуют у Группы.

**б) Обесценение финансовых активов**

В рамках Группы была внедрена новая модель признания убытков от обесценения - модель ожидаемых кредитных убытков. Группа применяет модель «ожидаемых кредитных убытков» к финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за исключением инвестиций в долевые инструменты, а также к активам по договору.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому активу оценивается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания.

Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, оценочный резерв под убытки по финансовому активу оценивается в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам.

Для всей дебиторской задолженности Группы применяется упрощенный подход по оценке ожидаемых кредитных убытков, который предусматривает начисление резерва под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность группируется на основе характеристик общего кредитного риска, вида задолженности и срока просрочки. Группа рассчитывает ожидаемые ставки убытков по дебиторской задолженности на основе исторических данных, которые предполагают разумную аппроксимацию ставок по текущим убыткам, учитывая внешние факторы и прогнозные значения.

**Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)**

**в) Классификация и оценка финансовых обязательств**

Изменения стандарта не окажут влияния на учет финансовых обязательств Группы, поскольку новые требования касаются учета финансовых обязательств, оцениваемых через прибыль или убыток, которые отсутствуют в Группе.

МСФО (IFRS) 9 (заменяет МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка») оказал значительное влияние на отчетность Группы в следующем: резерв под обесценение финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости (таким как торговая и прочая дебиторская задолженность) рассчитан в соответствии с моделью ожидаемых кредитных убытков по МСФО (IFRS) 9, которая отличается от модели понесенных убытков по МСФО (IAS) 39. Это привело к увеличению резерва под обесценение на 1 января 2018 года в сумме 409 366 тыс. руб.

Группа применила МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» ретроспективно и воспользовалась освобождением, позволяющим не пересчитывать предыдущие представленные периоды вследствие применения новых правил. Эффект от применения МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» признан в составе вступительного сальдо нераспределенной прибыли и прочих резервов и неконтролирующей доли участия в консолидированном отчете об изменении в капитале Группы по состоянию на 1 января 2018 года.

	Остаток на 1 января 2018 года	Влияние первоначального применения МСФО 9	Скорректированный остаток на 1 января 2018 года
Накопленный убыток	9 036 342	409 366	9 445 708
Отложенный налог	-	(74 840)	-
	9 036 342	334 526	9 445 708

В соответствии с новыми требованиями стандарта кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представляются отдельно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Группа применила данное требование стандарта в отношении текущего периода, а также реклассифицировала сопоставимые данные по признанным кредитным убыткам в сумме 1 744 527 из строки «Операционные расходы» в состав строки «Убыток от обесценения финансовых активов» в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года.

**МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (выпущен в мае 2014 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2018 года или после этой даты)**

Выручка признается по мере того, как выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги покупателю. Актив передается по мере того, как покупатель получает контроль над таким активом.

Применение МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. Соответственно, сравнительные данные и вступительное сальдо нераспределенной прибыли и прочих резервов и неконтролирующей доли участия по состоянию на 1 января 2018 года не были пересчитаны.

**Применение разъяснений и изменений к стандартам МСФО**

Следующие разъяснения и изменения к действующим стандартам МСФО вступили в силу, начиная с 1 января 2018 года:

КРМФО (IFRIC) 22 «Операции в иностранной валюте и предварительная оплата» (выпущено в декабре 2016 года) разъясняет порядок признания немонетарного актива либо немонетарного обязательства, возникающих в результате совершения либо получения предварительной оплаты до момента признания относящегося к ней актива, дохода или расхода.

Изменения к МСФО (IFRS) 2 «Выплаты на основе акций» (выпущены в июне 2016 года). Поправки разъясняют порядок учета изменений условий вознаграждения на основе акций и обязательства по уплате налога, удержанного из суммы предоставленного вознаграждения на основе акций.

**Примечание 5. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)**

***Применение разъяснений и изменений к стандартам МСФО (продолжение)***

Изменения к МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная недвижимость» (выпущены в декабре 2016 года). Изменения устанавливают более четкие критерии для перевода объектов в категорию или из категории инвестиционной недвижимости.

Группа рассмотрела данные разъяснения и изменения к стандартам при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Разъяснения и изменения к стандартам не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

***Стандарты, разъяснения и изменения к существующим стандартам, не вступившие в силу и не применяемые Группой досрочно***

Ряд новых стандартов, разъяснений и изменений к стандартам вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты. В частности, Группа не применила досрочно следующие стандарты, разъяснения и изменения к стандартам:

МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (выпущен в январе 2016 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты). Стандарт заменяет собой МСФО (IAS) 17 «Аренда» и вводит единую модель отражения для всех типов договоров аренды в отчете о финансовом положении в порядке, аналогичном текущему порядку учета договоров финансовой аренды, и обязывает арендаторов признавать активы и обязательства для большинства договоров аренды, за исключением специально оговоренных случаев. Для арендодателей произошли незначительные изменения текущих правил, установленных МСФО (IAS) 17 «Аренда». Группа намерена применять модифицированный ретроспективный подход без пересчета сравнительной информации, который подразумевает отражение кумулятивного эффекта первоначального применения стандарта на дату первого применения, то есть 1 января 2019 года. По предварительным оценкам Группы единовременное увеличение внеоборотных активов и обязательств по состоянию на 1 января 2019 года составит в пределах 5% от активов Группы.

КРМФО (IFRIC) 23 «Неопределенность при учете налогов на прибыль» (выпущено в июне 2017 года и применяется для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты) уточняет требования по признанию и оценке налогового обязательства или налогового актива, когда существует неопределенность при учете налогов на прибыль.

Изменения к МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» (выпущены в октябре 2017 года и применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты). Изменения разъясняют, что долгосрочные вложения в ассоциированную организацию или совместное предприятие, которые составляют часть чистых инвестиций организации в ассоциированную организацию или совместное предприятие, следует учитывать согласно МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

***Стандарты, разъяснения и изменения к существующим стандартам, не вступившие в силу и не применяемые Группой досрочно (продолжение)***

Изменения к МСФО (IAS) 23 «Затраты по заимствованиям» (выпущены в декабре 2017 года и применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2019 года или после этой даты). Изменения уточняют, какие затраты по заимствованиям могут быть капитализированы в определенных обстоятельствах.

Если выше не указано иное, ожидается, что новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на финансовую отчетность Группы.

**Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами**

Стороны являются связанными в том случае, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать, оказывать существенное влияние или осуществлять совместный контроль над принятием другой стороной финансовых и производственных решений. При выявлении связанных сторон первостепенное внимание уделяется экономической сущности их взаимоотношений, а не их юридической форме.

Связанные стороны включают акционеров, имеющих контроль или оказывающих значительное влияние на компанию, ключевой управленческий персонал, зависимые предприятия, а также предприятия, которые контролируются государством.

На 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года Правительство Российской Федерации являлось конечной контролирующей стороной Группы (Примечание 1), следовательно, в соответствии с МСФО (IAS) 24 существенные сделки с компаниями, контролируруемыми государством, подлежат раскрытию как операции со связанными сторонами.

Далее раскрыта информация о существенных операциях между Группой и связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017, а также о существенных сальдо по этим операциям по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года.

**ПАО «Газпром» и его дочерние и зависимые компании**

Операции с ПАО «Газпром» и его дочерними и зависимыми компаниями:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<b>Выручка</b>		
Продажа электроэнергии	989 663	985 687
Продажа тепловой энергии	461 144	463 371
Прочие продажи	26 546	18 582
<b>Итого выручка</b>	<b>1 477 353</b>	<b>1 467 640</b>
<b>Покупка</b>		
Покупка топлива	(29 293 082)	(28 083 441)
Приобретение объектов основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов	(8 113 694)	(4 823 956)
<i>в т.ч. капитализированные расходы по заемным средствам</i>	<i>(3 102)</i>	<i>(129 573)</i>
Закупки материалов	(652 893)	(591 312)
Покупка электроэнергии	(142 538)	(119 139)
Процентные расходы	(326 301)	(847 284)
Прочее	(3 512 994)	(3 073 221)
<b>Итого покупка</b>	<b>42 041 502</b>	<b>(37 538 353)</b>
<b>Доход</b>		
Процентный доход	13 643	74 192
Прочий доход	3 864	23 482
<b>Итого доход</b>	<b>17 507</b>	<b>97 674</b>

ООО «Газпром Межрегионгаз Санкт-Петербург» является основным поставщиком топлива (газа) для Группы.

Остатки задолженности по расчетам с Группой Газпром на конец периода были следующими:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Заемные средства	1 247 827	6 147 764
Займы выданные	-	10 144
Долгосрочные авансы, выданные поставщикам	-	764 664
Авансы, выданные под капитальное строительство, входящие в состав основных средств	1 057 807	277 788
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 461 749	1 517 518
Долгосрочная кредиторская задолженность	112 920	31 993
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 468 650	1 756 280
Денежные средства и их эквиваленты	669	545 997

Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

**Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром)**

В процессе своей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с другими предприятиями, контролируемые государством. Цены на природный газ и тепловую энергию основаны на тарифах, установленных ФСТ, цены на электроэнергию и мощность основаны на тарифах, установленных ФСТ, а также на ценах, сформированных в ходе конкурентного ценообразования на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Банковские кредиты Группа получает по рыночным ставкам. Начисления и расчеты по налогам осуществляются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Группа имела следующие существенные операции с предприятиями, контролируемые государством:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<b>Выручка</b>		
Продажа тепловой энергии	16 280 862	16 065 804
Продажа электроэнергии	9 854 630	10 252 657
Государственные субсидии	669 885	71 283
Прочие продажи	79 944	62 682
<b>Итого выручка</b>	<b>26 885 321</b>	<b>26 452 426</b>
<b>Покупка</b>		
Закупки материалов	(4 208 039)	(2 791 135)
Расходы по водоснабжению	(3 030 678)	(2 834 916)
Передача тепловой энергии	(847 375)	(848 171)
Плата за администрирование рынка электроэнергии и услуги оперативно-диспетчерского управления	(820 688)	(789 550)
Услуги по обеспечению безопасности	(398 470)	(392 184)
Процентный расход	(285 804)	(241 884)
Покупка электрической энергии	(275 357)	(160 959)
Операционная аренда	(127 773)	(120 984)
Приобретение объектов основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов	(103 113)	(138 171)
<i>в т.ч. капитализированные расходы по заемным средствам</i>	<i>(71 234)</i>	<i>(121 085)</i>
Транспортные расходы	(6 496)	(6 657)
Процентный доход по банковским депозитам и остаткам денежных средств на расчетных счетах	34 081	5 299
Прочие расходы	(171 159)	(4 289)
<b>Итого покупка</b>	<b>(10 240 871)</b>	<b>(8 323 601)</b>

Группа имела следующие существенные сальдо по расчетам с предприятиями, контролируемые государством:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9 723 512	9 179 184
Заемные средства	8 512 596	10 769 667
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	4 207 890	2 230 659
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 235 520	920 222

Резерв под обесценение дебиторской задолженности в отношении предприятий, контролируемых государством, изменялся следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<b>Резерв под обесценение на 1 Января</b>	<b>4 516 031</b>	<b>3 180 960</b>
Начисление убытка от обесценения в течение периода	834 656	1 588 810
Восстановление убытка от обесценения в течение периода	(545 475)	(191 113)
Использование в течение периода	(6 217)	(62 627)
<b>Резерв под обесценение на 31 Декабря</b>	<b>4 798 995</b>	<b>4 516 030</b>

**Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)**

**Предприятия, контролируемые государством (за исключением предприятий группы Газпром) (продолжение)**

Некоторые операции на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) осуществляются в рамках договоров комиссии, заключенных с АО «Центр финансовых расчетов» (далее по тексту - «ЦФР»). Существующая сегодня система финансовых расчетов ЦФР не позволяет конечным контрагентам получать в автоматическом режиме информацию об операциях и об остатках по расчетам участников ОРЭМ. В качестве контрагентов также могут выступать предприятия, находящиеся под контролем государства, и предприятия Группы Газпром.

Ниже представлены основные операции между Группой и ЦФР:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Продажа электроэнергии	28 319 953	27 329 319
Покупка электроэнергии	(5 588 166)	(5 125 557)

Ниже представлены основные остатки по расчетам Группы с ЦФР:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 211 340	1 070 539
Торговая и прочая кредиторская задолженность	253 282	243 219

**Операции с прочими связанными сторонами**

Прочие связанные стороны главным образом представлены акционером компании, имеющим значительное влияние (Fortum Power and Heat OY) и ассоциированными предприятиями (ООО «ТГК Сервис» и АО «Хибинская тепловая компания»).

Группа имела следующие существенные операции с прочими связанными сторонами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Продажа электрической энергии (Fortum Power and Heat OY)	1 191 875	358 261
Продажа теплоэнергии (ООО «ТГК Сервис и АО «Хибинская тепловая компания»)	77 812	78 625
Прочие доходы (ООО «ТГК Сервис и АО «Хибинская тепловая компания»)	7 407	7 271
Приобретение объектов основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов (ООО «ТГК Сервис»)	(1 179 847)	(1 104 801)
Расходы на ремонт (ООО «ТГК Сервис»)	(1 012 102)	(1 164 414)
Передача тепловой энергии (АО «Хибинская тепловая компания»)	(679 147)	(709 112)
Прочие расходы (ООО «ТГК Сервис»)	(39 129)	(36 994)
Закупки материалов (ООО «ТГК Сервис»)	(886)	(1 351)

Ниже представлены основные остатки по расчетам с прочими связанными сторонами:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность (ООО «ТГК Сервис»)	308 952	229 070
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Fortum Power and Heat OY)	169 564	27 703
Авансы, выданные под капитальное строительство, входящие в состав основных средств (ООО «ТГК Сервис»)	147 551	108 153
Торговая и прочая дебиторская задолженность (АО «Хибинская тепловая компания»)	10 174	12 272
Кредиторская задолженность (ООО «ТГК Сервис»)	(675 039)	(659 559)
Кредиторская задолженность (АО «Хибинская тепловая компания»)	(77 309)	(94 948)

**Примечание 6. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)**

**Операции с прочими связанными сторонами (продолжение)**

Операции и сальдо по расчетам с Негосударственным Пенсионным Фондом Электроэнергетики и негосударственным пенсионным фондом «ГАЗФОНД» раскрыты в Примечании 19.

По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма договорных обязательств Группы по строительству объектов основных средств со связанными сторонами составляла 8 592 067 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 9 178 891 тыс. руб.). Обязательства по продажам раскрыты в Примечании 27.

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
ПАО «Газпром» и его дочерние компании	8 122 367	6 915 103
Предприятия, контролируемые государством	63 009	67 519
Операции с прочими связанными сторонами	406 691	2 196 269
<b>Итого</b>	<b>8 592 067</b>	<b>9 178 891</b>

**Сделки с ключевым управленческим персоналом**

В состав ключевого управленческого персонала входят члены Совета Директоров, Генеральный Директор, члены Правления.

В таблице ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу по видам выплат:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Заработная плата	120 683	105 138
Краткосрочные премиальные выплаты	75 922	78 492
Вознаграждение Совету Директоров	28 969	31 250
Выходные пособия	1 284	11 725
<b>Итого</b>	<b>226 858</b>	<b>226 605</b>

Основные компенсации ключевому управленческому персоналу Группы, как правило, являются краткосрочными, за исключением будущих выплат по пенсионным планам с установленными выплатами.

Пенсионные пособия для ключевого управленческого персонала Группы предоставляются на тех же условиях, что и для остальных работников.

Ниже представлены основные остатки по расчетам с ключевым персоналом:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Задолженность перед ключевым персоналом	3 617	5 478
<b>Итого</b>	<b>3 617</b>	<b>5 478</b>

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 7. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Производст- венные здания	Гидротехни- ческие сооружения	Генериру- ющие мощности	Тепловые сети	Передаточные устройства	Прочее	Незавершен- ное строи- тельство	Всего
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Сальдо на 31 декабря 2017 года	29 354 892	15 932 707	54 375 971	53 035 075	18 076 424	40 291 936	11 567 496	222 634 501
Поступления	439	-	3 058	1 088 305	-	597 737	11 567 697	13 257 236
Внутреннее перемещение	503 446	1 793	1 568 096	2 239 760	310 142	2 833 945	(7 457 182)	-
Выбытие	(29 810)	-	(10 069)	(170 183)	(8 109)	(119 553)	(452 827)	(790 551)
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	(104 090)	-	(928)	-	(1 020)	(67 334)	-	(173 372)
<b>Сальдо на 31 декабря 2018 года</b>	<b>29 724 877</b>	<b>15 934 500</b>	<b>55 936 128</b>	<b>56 192 957</b>	<b>18 377 437</b>	<b>43 536 731</b>	<b>15 225 184</b>	<b>234 927 814</b>
<b>Накопленная амортизация (включая обесценение)</b>								
Сальдо на 31 декабря 2017 года	(9 940 373)	(8 436 542)	(22 929 782)	(25 290 724)	(5 252 402)	(17 366 014)	(6 858)	(89 222 695)
Амортизационные отчисления	(496 982)	(254 194)	(1 875 578)	(1 653 978)	(515 941)	(2 971 478)	-	(7 768 151)
Выбытие	1 608	-	9 697	154 504	4 921	77 841	-	248 571
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	99 341	-	928	-	1 020	56 446	-	157 735
Восстановление убытка от обесценения за год	-	-	-	-	-	-	59	59
<b>Сальдо на 31 декабря 2018 года</b>	<b>(10 336 406)</b>	<b>(8 690 736)</b>	<b>(24 794 735)</b>	<b>(26 790 198)</b>	<b>(5 762 402)</b>	<b>(20 203 205)</b>	<b>(6 799)</b>	<b>(96 584 481)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года с учетом реклассификации</b>	<b>19 414 519</b>	<b>7 496 165</b>	<b>31 446 189</b>	<b>27 744 351</b>	<b>12 824 022</b>	<b>22 925 922</b>	<b>11 560 638</b>	<b>133 411 806</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2018 года</b>	<b>19 388 471</b>	<b>7 243 764</b>	<b>31 141 393</b>	<b>29 402 759</b>	<b>12 615 035</b>	<b>23 333 526</b>	<b>15 218 385</b>	<b>138 343 333</b>



ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 7. Основные средства (продолжение)

	Производст- венные здания	Гидротехни- ческие сооружения	Генериру- ющие мощности	Тепловые сети	Передаточные устройства	Прочее	Незавершен- ное строи- тельство	Всего
<b>Первоначальная стоимость</b>								
Сальдо на 31 декабря 2016 года	28 369 324	15 851 072	54 204 797	51 813 089	17 855 040	36 753 179	10 594 715	215 441 216
Эффект реклассификации	-	-	(3 466)	-	(221 500)	224 966	-	-
Сальдо на 31 декабря 2016 года с учетом реклассификации	28 369 324	15 851 072	54 201 331	51 813 089	17 633 540	36 978 145	10 594 715	215 441 216
Поступления	24 433	-	67 579	411 682	-	341 479	9 235 802	10 080 975
Внутреннее перемещение	973 800	81 873	1 490 868	1 326 004	500 702	3 262 942	(7 636 189)	-
Выбытие	(12 665)	(238)	(1 383 807)	(515 700)	(57 818)	(282 674)	(626 832)	(2 879 734)
Реклассификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	-	-	-	-	-	(7 956)	-	(7 956)
<b>Сальдо на 31 декабря 2017 года</b>	<b>29 354 892</b>	<b>15 932 707</b>	<b>54 375 971</b>	<b>53 035 075</b>	<b>18 076 424</b>	<b>40 291 936</b>	<b>11 567 496</b>	<b>222 634 501</b>
<b>Накопленная амортизация (включая обесценение)</b>								
Сальдо на 31 декабря 2016 года	(9 307 731)	(8 190 983)	(21 681 579)	(24 069 330)	(4 635 571)	(14 916 796)	(170 485)	(82 972 475)
Эффект реклассификации	-	-	3 163	-	20 319	(23 482)	-	-
Сальдо на 31 декабря 2016 года с учетом реклассификации	(9 307 731)	(8 190 983)	(21 678 416)	(24 069 330)	(4 615 252)	(14 940 278)	(170 485)	(82 972 475)
Амортизационные отчисления	(642 216)	(245 797)	(2 563 754)	(1 568 930)	(678 430)	(2 633 947)	-	(8 333 074)
Выбытие	9 574	238	1 312 388	347 536	41 280	208 211	163 627	2 082 854
<b>Сальдо на 31 декабря 2017 года</b>	<b>(9 940 373)</b>	<b>(8 436 542)</b>	<b>(22 929 782)</b>	<b>(25 290 724)</b>	<b>(5 252 402)</b>	<b>(17 366 014)</b>	<b>(6 858)</b>	<b>(89 222 695)</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2016 года с учетом реклассификации</b>	<b>19 061 593</b>	<b>7 660 089</b>	<b>32 522 915</b>	<b>27 743 759</b>	<b>13 018 288</b>	<b>22 037 867</b>	<b>10 424 230</b>	<b>132 468 741</b>
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2017 года</b>	<b>19 414 519</b>	<b>7 496 165</b>	<b>31 446 189</b>	<b>27 744 351</b>	<b>12 824 022</b>	<b>22 925 922</b>	<b>11 560 638</b>	<b>133 411 806</b>

**Примечание 7. Основные средства (продолжение)**

Категория «Незавершенное строительство» включает основные средства, которые еще не были готовы к эксплуатации на конец отчетного периода. В том числе, в состав незавершенного строительства входят строящиеся генерирующие станции.

В состав прочих основных средств включено оборудование по передаче электроэнергии, автомобили, компьютерная техника, офисные принадлежности и прочее оборудование.

Общая сумма авансов подрядчикам без учета НДС, отраженная в составе незавершенного строительства на 31 декабря 2018 года, составляет 1 305 922 тыс. руб. (на 31 декабря 2017 года: 1 500 758 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года у Группы не было основных средств, переданных в качестве залога по договорам займов.

Общая сумма капитализированных процентов, рассчитанная с использованием ставки капитализации в размере 7,26% годовых, за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, составляет 214 576 тыс. руб. (с использованием ставки капитализации 9,22% за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 280 809 тыс. руб.). Оплата капитализированных процентов отражена в Отчете о движении денежных средств в части операционной деятельности.

**Обесценение**

Анализ наличия индикаторов обесценения был проведен по шести единицам, генерирующим денежные потоки: ТЭЦ Невского филиала, ГЭС Невского филиала, Теплосеть Санкт-Петербурга, Кольский филиал, Карельский филиал и Мурманская ТЭЦ.

Единицы, генерирующие денежные потоки, совпадают с отчетными сегментами, к которым они принадлежат (Примечание 30).

По результатам проведенного теста на обесценение основных не было выявлено убытка от обесценения.

Для прогнозирования будущих денежных потоков были использованы следующие ключевые параметры: прогнозные цены на электроэнергию и мощность, тарифы на тепловую энергию и цены на топливо, а также планируемые объемы производства в прогнозируемом периоде.

При проведении теста на обесценение основных средств на 31 декабря 2018 года использовалась модель Гордона с прогнозным периодом 5 лет и терминальной стоимостью с темпом роста 4% для терминального периода.

Руководство применило следующие основные допущения при оценке справедливой стоимости основных средств и определении уровня обесценения на 31 декабря 2018 года: средние сроки оставшегося полезного использования основных средств оценивались руководством для каждой единицы, генерирующей денежные потоки, на основе отчета консорциума независимых оценщиков по состоянию на 31 декабря 2006 года и с учетом последней инвестиционной программы Группы в части информации о вложениях, необходимых для поддержания сроков полезного использования основных средств, подтверждающей актуальность выводов указанного выше отчета, и составили:

Наименование единицы, генерирующей денежные потоки	Средний оставшийся срок полезного использования основных средств, годы
Кольский филиал	25
Карельский филиал	23
ГЭС Невского филиала	22
ТЭЦ Невского филиала	24
Теплосеть Санкт-Петербурга	17
Мурманская ТЭЦ	13

По состоянию на 31 декабря 2017 года по результатам проведенного теста на обесценение основных средств не было выявлено убытка от обесценения.

**Примечание 8. Инвестиции в ассоциированные предприятия**

Ассоциированными предприятиями для Группы являются ООО «ТГК Сервис» и АО «Хибинская тепловая компания». ООО «ТГК Сервис» осуществляет ремонт основного и вспомогательного оборудования энергетических предприятий, а также оказывает услуги по наладке и диагностике оборудования, модернизации и техническому перевооружению объектов электроэнергетики. Деятельность АО «Хибинская тепловая компания» связана с производством, транспортировкой и продажей тепловой энергии.

В таблице ниже приведена информация об инвестициях Группы в ассоциированные предприятия:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Инвестиции в ООО «ТГК Сервис»	10 249	-
Инвестиции в АО «Хибинская тепловая компания»	400 469	371 926
<b>Итого инвестиции</b>	<b>410 718</b>	<b>371 926</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года доля участия Группы в АО «Хибинская тепловая компания» составила 50%. Руководство Группы полагает, что имеет место значительное влияние исходя из текущего состава Совета директоров АО «Хибинской тепловой компании» и отсутствия совместного контроля. В связи с этим инвестиции в АО «Хибинская тепловая компания» были отражены в составе инвестиций в ассоциированные предприятия.

Ниже представлена информация по состоянию на 31 декабря 2018 года о долях участия Группы в ее основных ассоциированных предприятиях и обобщенная информация об их финансовых показателях, включая общую величину активов, обязательств, выручки, прибыли и убытков:

Название	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Прибыль/ (убыток)	Доля участия (%)	Страна регистра- ции
ООО «ТГК Сервис»	1 923 201	1 865 810	3 002 810	47 260	26%	Россия
АО «Хибинская тепловая компания»	1 876 258	1 075 320	704 906	47 963	50%	Россия
<b>Итого</b>	<b>3 799 459</b>	<b>2 941 130</b>	<b>3 707 716</b>	<b>95 223</b>		

Ниже представлена информация по состоянию на 31 декабря 2017 г. о долях участия Группы в ее основных ассоциированных предприятиях и обобщенная информация об их финансовых показателях, включая общую величину активов, обязательств, выручки, прибыли и убытков:

Название	Итого активы	Итого обязательства	Выручка	Прибыль/ (убыток)	Доля участия (%)	Страна регистра- ции
ООО «ТГК Сервис»	1 922 106	1 911 974	3 333 940	17 077	26%	Россия
АО «Хибинская тепловая компания»	2 128 359	1 384 506	751 446	23 050	50%	Россия
<b>Итого</b>	<b>4 050 465</b>	<b>3 296 480</b>	<b>4 085 386</b>	<b>40 127</b>		

Руководство не может оценить справедливую стоимость инвестиций Группы в ассоциированные предприятия с достаточной степенью надежности. «ТГК Сервис», являясь обществом с ограниченной ответственностью, не выпускает акций. Акции АО «Хибинская тепловая компания» не котируются на бирже, и в общедоступных источниках отсутствует информация о цене недавних торговых сделок с этими акциями. Инвестиции отражены в балансе по стоимости приобретения с учетом доли Группы в прибыли и убытке и прочем совокупном доходе ассоциированных предприятий.

**Примечание 9. Налог на прибыль**

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Текущий налог на прибыль	(2 203 389)	(2 371 132)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(45 572)	131 400
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках	354 644	(352 294)
<b>Итого расход по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках</b>	<b>(1 894 317)</b>	<b>(2 592 026)</b>
Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	(41 051)	26 345
<b>Итого (расход)/доход по налогу на прибыль, отраженный в прочем совокупном доходе</b>	<b>(41 051)</b>	<b>26 345</b>
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>(1 935 368)</b>	<b>(2 565 681)</b>

В 2018 году к компаниям Группы применялись следующие ставки по налогу на прибыль: к ПАО «ТГК-1» - 17.2%, к ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, к АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 15.55% (в 2017 году - ПАО «ТГК-1» - 17.8%, к ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, к АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 16.55%).

Переход от расчетного к фактическому начислению налога на прибыль приведен ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Прибыль до налогообложения	12 315 719	10 519 525
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	(2 463 144)	(2 103 905)
Налоговый эффект от расходов, не принимаемых к учету для целей налога на прибыль	(70 962)	(337 608)
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	285 145	201 781
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	354 644	(352 294)
<b>Итого расход по налогу на прибыль, отраженный в прибылях и убытках</b>	<b>(1 894 317)</b>	<b>(2 592 026)</b>
Прочий совокупный доход	225 343	(147 434)
Теоретический налог на прибыль по ставке 20%	(45 069)	29 487
Эффект от применения льготной ставки по налогу на прибыль	4 464	(2 815)
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	(446)	(327)
<b>Итого (расход)/доход по налогу на прибыль, отраженный в прочем совокупном доходе</b>	<b>(41 051)</b>	<b>26 345</b>
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>(1 935 368)</b>	<b>(2 565 681)</b>

**Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль**

Различие в подходах к расчету налога на прибыль с точки зрения МСФО и российского налогового законодательства приводит к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью некоторых активов и обязательств, рассчитанной для целей составления финансовой отчетности, с одной стороны, и налоговой базы этих активов и обязательств, с другой. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль на 31 декабря 2018 года рассчитаны по следующим ставкам: ПАО «ТГК-1» - 17.2%, ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 15.55% (на 31 декабря 2017 года: ПАО «ТГК-1» - 17.8%, ПАО «Мурманская ТЭЦ» - 20%, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 16.55%). Руководство Группы полагает, что ставки будут действовать на момент реализации активов и погашения обязательств.

С 2014 года ПАО «ТГК-1» использует льготу по налогу на прибыль в соответствии с Законом Санкт-Петербурга № 81-11 от 14.07.1995.

Примечание 9. Налог на прибыль (продолжение)

*Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль (продолжение)*

В связи с существующей структурой Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы не могут зачитываться против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемых прибылей, если они относятся к разным предприятиям, консолидируемым при составлении данной финансовой отчетности. Таким образом, налоги могут начисляться даже при наличии консолидированного убытка. Соответственно, отложенные налоговые активы и обязательства показываются свернуто, если они относятся к одному предприятию-налогоплательщику.

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль

	31 декабря 2018 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Эффект от изменения ставки, отраженный в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Эффект от изменения ставки, отраженный в прочем совокупном доходе	Корректировка входящего сальдо в связи с применением МСФО 9	31 декабря 2017 г.
Основные средства	(11 266 927)	(268 780)	363 535	-	-	-	(11 361 680)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	254 716	262 423	1 776	-	-	43 024	(52 508)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	48 197	(3 036)	(1 847)	-	-	-	53 080
Пенсионные обязательства	143 172	(2 502)	(6 237)	(34 428)	(446)	-	186 783
Прочие	43 783	(46 026)	(2 583)	-	-	-	92 393
<b>Итого отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>(10 077 059)</b>	<b>(57 921)</b>	<b>(354 644)</b>	<b>(34 428)</b>	<b>(446)</b>	<b>43 024</b>	<b>(11 081 932)</b>

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль

	31 декабря 2017 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Эффект от изменения ставки, отраженный в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Эффект от изменения ставки, отраженный в прочем совокупном доходе	31 декабря 2016 г.
Основные средства	(11 361 680)	(205 176)	(348 039)	-	-	(10 808 465)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(52 508)	410 697	(15 612)	-	-	(447 593)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	53 080	7 901	1 751	-	-	43 428
Пенсионные обязательства	186 783	11 308	5 758	24 375	(327)	145 669
Прочие	92 393	(25 676)	3 848	-	-	114 221
<b>Итого отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль</b>	<b>(11 081 932)</b>	<b>199 054</b>	<b>(352 294)</b>	<b>24 375</b>	<b>(327)</b>	<b>(10 952 740)</b>

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 9. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль					
	31 декабря 2018 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	Корректировка входящего сальдо в связи с применением МСФО 9	31 декабря 2017г.
Основные средства	(27 273)	(8 249)	-	-	(19 024)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	-	(13 495)	-	-	13 495
Торговая и прочая дебиторская задолженность	506 939	33 310	-	31 816	441 813
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 401	30	-	-	8 371
Пенсионные обязательства	11 471	753	(6 177)	-	16 895
<b>Итого отложенные налоговые активы по налогу на прибыль</b>	<b>499 538</b>	<b>12 349</b>	<b>(6 177)</b>	<b>31 816</b>	<b>461 550</b>

Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль				
	31 декабря 2017 г.	Движение в течение года, отраженное в прибылях и убытках	Движение в течение года, отраженное в прочем совокупном доходе	31 декабря 2016 г.
Основные средства	(19 024)	(9 105)	-	(9 919)
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	13 495	13 495	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	441 813	(73 246)	-	515 059
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 371	542	-	7 829
Пенсионные обязательства	16 895	660	2 297	13 938
<b>Итого отложенные налоговые активы по налогу на прибыль</b>	<b>461 550</b>	<b>(67 654)</b>	<b>2 297</b>	<b>526 907</b>

Примечание 10. Прочие долгосрочные активы

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Долгосрочная дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение в сумме 728 751 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 892 519 тыс. руб.)	255 101	250 424
Авансы, выданные поставщикам	-	764 664
Займы выданные	-	4 370
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>255 101</b>	<b>1 019 458</b>
Налог на добавленную стоимость в предоплате по капитальному строительству	467	-
<b>Итого прочие долгосрочные активы</b>	<b>255 568</b>	<b>1 019 458</b>

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в рублях	4 191 977	4 860 439
Валютные банковские счета в Евро	2 674 976	2 115 159
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>6 866 953</b>	<b>6 975 598</b>

Неденежные операции по финансовой деятельности показаны в свертке обязательств по финансовым операциям в таблице ниже:

	Долгосрочные кредиты и займы	Краткосрочные кредиты и займы	Итого
<b>На 1 Января 2018 года</b>	<b>16 351 350</b>	<b>8 358 294</b>	<b>24 709 644</b>
Денежные потоки	(4 435 503)	(2 461 467)	(6 896 970)
Неденежные потоки:			
Курсовые разницы	33 512	57 512	91 024
Кредиты и займы, классифицированные как долгосрочные на 31 Декабря 2017 года, и переведенные в состав краткосрочных в течение 2018 года	(351 359)	351 359	-
Проценты, начисленные за период	-	1 155 891	1 155 891
<b>На 31 Декабря 2018 года</b>	<b>11 598 000</b>	<b>7 461 589</b>	<b>19 059 589</b>

	Долгосрочные кредиты и займы	Краткосрочные кредиты и займы	Итого
<b>На 1 Января 2017 года</b>	<b>17 022 529</b>	<b>10 129 851</b>	<b>27 152 380</b>
Денежные потоки	7 019 769	(11 505 652)	(4 485 883)
Неденежные потоки:			
Курсовые разницы	24 160	24 847	49 007
Кредиты и займы, классифицированные как долгосрочные на 31 Декабря 2016 года, и переведенные в состав краткосрочных в течение 2017 года	(7 715 108)	7 715 108	-
Проценты, начисленные за период	-	1 994 140	1 994 140
<b>На 31 Декабря 2017 года</b>	<b>16 351 350</b>	<b>8 358 294</b>	<b>24 709 644</b>

Примечание 12. Краткосрочные инвестиции

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Займы выданные	4 370	10 144
<b>Итого краткосрочные инвестиции</b>	<b>4 370</b>	<b>10 144</b>

На 31 декабря 2018 года резерв по займу ЗАО «Энергоинвест» составил 29 651 тыс.руб.

Примечание 13. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи

На 31 декабря 2018 года основные средства остаточной стоимостью 117 440 тыс. руб. были классифицированы как долгосрочные активы, предназначенные для продажи (на 31 декабря 2017 г.: 110 070 тыс. руб.).

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 13. Долгосрочные активы, предназначенные для продажи (продолжение)

Движение долгосрочных активов, предназначенных для продажи, за текущий и предшествующий периоды, представлено ниже:

31 декабря 2018 г.	Убыток от обесценения активов для продажи	Продажа	Классификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	31 декабря 2017 г.
117 440	(5 535)	(2 732)	15 637	110 070
31 декабря 2017 г.	Продажа	Классификация в категорию долгосрочные активы, предназначенные для продажи	31 декабря 2016 г.	
110 070	(34 999)	7 955	137 114	

Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение в сумме 10 123 997 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 8 040 152 тыс. руб.)	12 953 961	13 861 078
Прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение в сумме 113 936 тыс. руб. (31 декабря 2017 г.: 103 671 тыс. руб.)	288 094	1 535 520
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>13 242 055</b>	<b>15 396 598</b>
НДС к возмещению	198 471	148 841
Авансы, выданные поставщикам	1 501 061	1 120 197
Прочие налоги к возмещению	8 413	12 698
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>14 950 000</b>	<b>16 678 334</b>

В таблице ниже приведена характеристика дебиторской задолженности по типам клиентов:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Конечные потребители	9 935 091	11 683 780
Оптовые покупатели	1 834 634	2 580 912
Свободный рынок	1 211 340	1 070 539
Экспорт	260 990	61 367
<b>Итого</b>	<b>13 242 055</b>	<b>15 396 598</b>

В таблице ниже приведена характеристика дебиторской задолженности по договорным обязательствам на дату составления отчетности:

	Непросроченная	Просроченная, но не обесцененная задолженность	Обесцененная задолженность
Итого дебиторская задолженность на 31 декабря 2018 г.	9 372 520	4 124 636	10 966 684
Итого дебиторская задолженность на 31 декабря 2017 г.	11 296 786	4 350 236	9 036 342

Непросроченная и необесцененная торговая дебиторская задолженность относится к независимым контрагентам, по которым не отмечено неисполнения обязательств. Данная торговая дебиторская задолженность относится к большому количеству несущественных конечных потребителей, таким образом, кредитный риск в достаточно большой степени распределен.



**Примечание 14. Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)**

Финансовая дебиторская задолженность, под которую создан резерв, представляет собой дебиторскую задолженность покупателей, сомнительную к погашению. Восстановленной дебиторской задолженностью является ранее зарезервированная дебиторская задолженность, которая была погашена в текущем году или ожидается к погашению в 2019 году.

Резерв под обесценение дебиторской задолженности изменялся следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<b>Резерв под обесценение на 1 января</b>	<b>9 036 342</b>	<b>7 882 923</b>
Начисление убытка от обесценения на 1 января 2018 года (влияние первоначального применения МСФО 9)	409 366	-
Начисление убытка от обесценения в течение периода	2 791 879	2 171 985
Восстановление убытка от обесценения в течение периода	(709 811)	(437 124)
Использование в течение периода	(561 092)	(581 442)
<b>Резерв под обесценение на 31 декабря</b>	<b>10 966 684</b>	<b>9 036 342</b>
Дебиторская задолженность, списанная напрямую на прибыли и убытки	34 775	9 667

В 2018 году увеличение резерва под обесценение дебиторской задолженности связано с ухудшением собираемости дебиторской задолженности по конечным потребителям и оптовым покупателям, обусловленной в том числе нестабильностью экономической ситуации в Российской Федерации (Примечание 2).

**Примечание 15. Запасы**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Топливо	3 296 301	2 428 773
Запчасти	176 545	145 247
Сырье и прочие товарно-материальные запасы	540 795	543 979
<b>Итого материалы</b>	<b>4 013 641</b>	<b>3 117 999</b>

Стоимость сырья и прочих товарно-материальных запасов показана за вычетом резерва под их обесценение в сумме 1 771 тыс. руб. (по состоянию на 31 Декабря 2017 года: 1 771 тыс. руб.).

**Примечание 16. Капитал**

**Акционерный капитал**

Акционерный капитал Группы на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года составлял 38 543 414 тыс. руб., включая 3 854 341 416 571 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 0.01 руб. Все акции выпущены и полностью оплачены.

**Эмиссионный доход**

Эмиссионный доход представляет собой сумму, на которую взносы в капитал превышали номинальную стоимость выпущенных акций.

**Резерв по объединению**

На 31 декабря 2018 и 31 декабря 2017 года резерв по объединению составлял 6 086 949 тыс. руб.

**Примечание 16. Капитал (продолжение)**

**Дивиденды**

Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. В соответствии с российским законодательством Группа распределяет прибыль в форме дивидендов или использует ее для создания резервов на основании данных бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. В соответствии с российским законодательством Группа распределяет чистую прибыль.

На Общем годовом собрании акционеров 7 июня 2018 года было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по результатам 2017 года в сумме 1 887 864 тыс. руб. (в 2017 году: 1 331 043 тыс. руб. по результатам 2016 года).

**Примечание 17. Долгосрочные кредиты и займы**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Банковские кредиты и выпущенные облигации	11 598 000	16 351 350
<b>Итого долгосрочные заемные средства</b>	<b>11 598 000</b>	<b>16 351 350</b>

	Валюта	Ставка процента в соответ- ствии с договором	Срок пога- шения	31 декабря 2018 г.		31 декабря 2017 г.	
				Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость
Долгосрочные облигации (03)	Рубли	ИПЦ +1,5%	2021	2 002 860	1 832 110	2 004 540	1 859 243
Долгосрочные облигации (04)	Рубли	ИПЦ +1,5%	2022	2 029 180	1 810 525	2 049 900	1 844 888
АО АБ Россия	Рубли	8,5%	2020	3 098 000	3 091 025	3 098 000	3 040 631
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	7,9-9,0%	2020-2021	2 306 163	2 310 255	6 208 325	6 131 582
ПАО Газпром	Рубли	7,76%	2022	1 800 000	1 748 044	4 900 000	4 418 487
ПАО Сбербанк России	Рубли	7,8-8,15%	2019	901 409	896 626	4 561 342	4 491 424
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	ЕВРИБОР + 3%	2019	369 126	369 126	639 773	639 773
				<b>12 506 738</b>	<b>12 057 711</b>	<b>23 461 880</b>	<b>22 426 028</b>
За вычетом: текущей части							
Долгосрочные облигации (03)	Рубли	ИПЦ+1,5%	2021	(2 860)	(2 860)	(4 540)	(4 540)
Долгосрочные облигации (04)	Рубли	ИПЦ+1,5%	2022	(29 180)	(29 180)	(49 900)	(49 900)
ПАО Сбербанк России	Рубли	7,8-8,15%	2019	(501 409)	(501 409)	(525 839)	(522 399)
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	ЕВРИБОР + 3%	2019	(369 126)	(369 126)	(321 926)	(321 926)
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	7,9-9,0%	2018	(6 163)	(6 163)	(6 208 325)	(6 131 582)
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы и выпущенные облигации</b>				<b>11 598 000</b>	<b>11 157 847</b>	<b>16 351 350</b>	<b>15 395 681</b>

Риск изменения процентной ставки раскрыт в Примечании 29.

**Соответствие условиям соглашений**

В соответствии с договорами предоставления долгосрочных займов Группа обязана выполнять определенные финансовые и нефинансовые условия соглашений (ковенанты). Наиболее важными и значительными из них являются следующие:

- поддерживать определенные соотношения между прибылью до амортизации, процентов и налогов (ЕБИТДА) и финансовыми расходами, общей задолженности к капиталу, текущих активов к краткосрочным обязательствам;
- поддерживать ликвидность и отношение задолженности к активам.

В случае нарушения указанных выше условий, график платежей может быть изменен кредитором вплоть до немедленного погашения. Группа не нарушала условия соглашений в 2018 и 2017 годах.

**Примечание 18. Прочие долгосрочные обязательства**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Долгосрочная кредиторская задолженность	130 231	58 219
<b>Итого прочие долгосрочные обязательства</b>	<b>130 231</b>	<b>58 219</b>

Основную сумму долгосрочной кредиторской задолженности составляет задолженность по капитальному строительству.

**Примечание 19. Пенсионные обязательства**

Группа использует несколько пенсионных планов с установленными выплатами, а также с установленными взносами. Часть пенсионных планов реализуется с привлечением «Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики» (НПФЭ), а часть с привлечением НПФ «ГАЗФОНД» (ГАЗФОНД). Пенсионные планы с установленными взносами являются несущественными для раскрытия.

Пенсионные планы с установленными выплатами через ГАЗФОНД предусматривают ежемесячное перечисление сумм пенсий после выхода работника на пенсию. Годовой взнос производится Группой на солидарный счет в негосударственный пенсионный фонд. Сумма взноса определяется бюджетом Группы и считается достаточной для финансирования, по крайней мере, текущих пенсионных выплат. Взносы не могут быть признаны активами плана, так как Группа имеет возможность востребовать их. Пенсионные выплаты выплачиваются с солидарного счета с момента выхода участника плана на пенсию.

Пенсионные планы с установленными выплатами через НПФЭ предусматривают ежемесячное перечисление сумм пенсий после выхода работника на пенсию. При увольнении пенсионные обязательства Группы полностью зачитываются взносами на индивидуальный счет каждого отдельного участника. Сумма взноса определяется бюджетом Группы и считается достаточной для финансирования, по крайней мере, текущих пенсионных выплат. Группа не имеет активов плана, так как на отдельных счетах его активных участников взносы не аккумулируются.

Дополнительно к программам негосударственного пенсионного обеспечения через НПФЭ и ГАЗФОНД Группа предоставляет финансовую поддержку пенсионерам, которые уже выполнили свои обязательства перед Группой, и другие вознаграждения по окончании трудовой деятельности такие, как единовременно выплачиваемые суммы в момент увольнения, единовременную материальную помощь и прочие.

Для оценки своих пенсионных обязательств на 31 декабря 2018 года Группа привлекла независимую актуарную компанию.

В нижеприведенных таблицах представлены данные об обязательствах пенсионного плана и актуарных допущениях по состоянию на 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года.

Пенсионный план квалифицировался как нефондируемый, активы плана считаются нулевыми.

При расчете обязательств на каждую из отчетных дат Группа использовала следующие актуарные допущения:

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Ставка дисконтирования пособий на этапе накопления	8,8%	7,5%
Индексация вознаграждений фиксированной величины	4,1%	4,3%
Таблица дожития	Скорректированная таблица смертности городского населения Северо-Западного округа России за 2016 год, к кор.=0,5	Скорректированная таблица смертности городского населения Северо-Западного округа России за 2016 год, к кор.=0,5
Пенсионный возраст	Кривая вероятности в зависимости от возраста	Кривая вероятности в зависимости от возраста
Уровень ротации персонала	Кривая в зависимости от стажа	Кривая в зависимости от стажа

**Примечание 19. Пенсионные обязательства (продолжение)**

Изменения в приведенной стоимости пенсионных обязательств Группы с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<b>Пенсионные обязательства на начало периода</b>	<b>1 138 739</b>	<b>923 938</b>
Стоимость текущих услуг	68 166	39 695
Расходы по процентам	79 982	72 749
Стоимость прошлых услуг	(78 671)	-
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательств	(240 660)	170 429
Актuarные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях финансового характера	(171 426)	36 535
Актuarные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях демографического характера	-	136 273
Актuarные (Прибыли)/убытки - корректировки на основе опыта	(69 234)	(2 379)
Выплаты по программе	(72 306)	(68 072)
<b>Пенсионные обязательства на конец года</b>	<b>895 250</b>	<b>1 138 739</b>

Расход по пособиям, отраженный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<b>Стоимость службы:</b>	<b>(10 505)</b>	<b>39 695</b>
Стоимость текущих услуг	68 166	39 695
Стоимость прошлых услуг	(78 671)	-
Чистые процентные расходы	79 982	72 749
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательств	(15 318)	22 995
Актuarные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях финансового характера	(11 090)	2 330
Актuarные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях демографического характера	-	32 951
Актuarные (Прибыли)/убытки - корректировки	(4 228)	(12 286)
<b>Итого чистые пенсионные расходы</b>	<b>54 159</b>	<b>135 439</b>

Суммы, включенные в состав прочего совокупного дохода в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей и убытков:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательств	(225 343)	147 434
Актuarные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях финансового характера	(160 336)	34 205
Актuarные (Прибыли)/убытки - изменения в допущениях демографического характера	-	103 322
Актuarные (Прибыли)/убытки - корректировки	(65 007)	9 907
<b>Итого прочий совокупный доход</b>	<b>(225 343)</b>	<b>147 434</b>

Наилучшая расчетная оценка Группы взносов в план, уплата которых ожидается в 2019 году, составляет 74 506 тыс. руб.

Ниже приведена информация об ожидаемых сроках погашения обязательств пенсионных планов с установленными выплатами:

	Менее года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Свыше 5 лет	Итого
НПО	17 959	15 095	36 660	130 357	200 071
Единовременные выплаты	34 327	32 878	88 845	183 611	339 661
Ежемесячные выплаты	22 220	21 321	57 826	254 151	355 518
<b>Итого</b>	<b>74 506</b>	<b>69 294</b>	<b>183 331</b>	<b>568 119</b>	<b>895 250</b>

**Примечание 19. Пенсионные обязательства (продолжение)**

Ниже приведены результаты анализа чувствительности обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря 2018 года. Анализ чувствительности обязательств проводился по трем параметрам: ставке дисконтирования, индексации вознаграждений фиксированной величины, и уровню ротации персонала.

	Снижение	Расчетное значение	Увеличение
<b>Ставка дисконтирования</b>	7,8%	8,8%	9,8%
абсолютное значение	997 152	895 250	810 893
изменение обязательств (%)	11,4%	-	(9,4%)
<b>Индексация вознаграждений фиксированной величины</b>	3,1%	4,1%	5,1%
абсолютное значение	806 659	895 250	1 001 119
изменение обязательств (%)	(9,9%)	-	11,8%

	Увеличение уровня ротации на 10%	Расчетное значение	Снижение уровня ротации на 10%
<b>Уровень ротации персонала</b>			
абсолютное значение	889 564	895 250	901 116
изменение обязательств (%)	(0,6%)	-	0,7%

**Примечание 20. Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Банковские кредиты и выпущенные облигации	7 461 589	8 358 294
<b>Итого краткосрочные заемные средства</b>	<b>7 461 589</b>	<b>8 358 294</b>

Наименование кредитора	Валюта	Ставка процента в соответствии с договором	31 декабря 2018 г.		31 декабря 2017 г.	
			Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
ПАО Сбербанк России	Рубли	8,65%	5 305 024	5 305 024	-	-
АО Газпромбанк	Рубли	9,5-9,75%	1 247 827	1 247 827	1 247 764	1 247 764
<b>Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств:</b>						
Долгосрочные облигации (03)	Рубли	ИПЦ+1,5%	2 860	2 860	4 540	4 540
Долгосрочные облигации (04)	Рубли	ИПЦ+1,5%	29 180	29 180	49 900	49 900
ПАО Сбербанк России	Рубли	7,8-8,15%	501 409	501 409	525 839	522 399
Северный инвестиционный банк (СИБ)	Евро	ЕВРИБОР+3%	369 126	369 126	321 926	321 926
Банк ВТБ (ПАО)	Рубли	7,9-9,0%	6 163	6 163	6 208 325	6 131 582
<b>Итого краткосрочные заемные средства и выпущенные облигации</b>			<b>7 461 589</b>	<b>7 461 589</b>	<b>8 358 294</b>	<b>8 278 111</b>

**ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД**  
*(в тысячах рублей)*

**Примечание 21. Торговая и прочая кредиторская задолженность**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	5 065 792	4 090 222
Кредиторская задолженность по капитальному строительству	2 286 021	1 358 094
Начисленные обязательства и прочая кредиторская задолженность	437 315	359 743
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>7 789 128</b>	<b>5 808 059</b>
Авансы полученные	2 189 453	1 528 443
Кредиторская задолженность перед персоналом	540 293	507 243
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>10 518 874</b>	<b>7 843 745</b>

**Примечание 22. Кредиторская задолженность по уплате прочих налогов**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Налог на имущество	419 513	439 280
Налог на добавленную стоимость к уплате	308 343	856 984
Страховые взносы на обязательное социальное страхование	243 905	192 763
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	70 356	64 163
Прочие налоги	19 517	46 326
<b>Итого кредиторская задолженность по уплате прочих налогов</b>	<b>1 061 634</b>	<b>1 599 516</b>

На 31 декабря 2018 года и 31 декабря 2017 года у Группы не было просроченных налоговых обязательств.

**Примечание 23. Выручка**

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Электрическая энергия и мощность	53 556 633	50 693 819
Тепловая энергия	36 810 516	35 275 073
Прочая выручка	2 088 031	1 671 690
<b>Итого выручка</b>	<b>92 455 180</b>	<b>87 640 582</b>

Прочая выручка в основном представлена выручкой от подключения новых потребителей тепловой энергии, выручкой от сдачи имущества в аренду и государственными субсидиями.

В 2018 году Группа получила субсидии из областного бюджета на компенсацию недополученных доходов организациям, предоставляющим населению услуги теплоснабжения (осуществляющим продажу потребителям тепловой энергии), по тарифам, не обеспечивающим возмещение издержек, на общую сумму 669 885 тыс. руб. (в 2017 году - в сумме 71 283 тыс. руб.).

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 24. Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Расходы на топливо	34 815 586	31 893 100
Вознаграждение работникам	8 066 922	7 620 292
Расходы на покупную электрическую и тепловую энергию	7 776 222	7 059 650
Амортизация основных средств	7 768 151	8 333 074
Затраты на ремонт и техническое обслуживание	3 630 243	3 537 516
Расходы по водоснабжению	3 033 624	2 837 862
Расходы на аренду	2 725 026	2 518 214
Передача тепловой и электрической энергии	2 281 341	2 598 791
Налоги, кроме налога на прибыль	2 012 200	1 778 263
Расходы на приобретение прочих материалов	905 837	848 440
Расходы на услуги системного оператора	855 021	821 119
Расходы на содержание вневедомственной охраны	480 721	550 195
ИТ услуги	349 078	331 592
Расходы на страхование	292 376	286 192
Расходы на комиссионное вознаграждение	263 427	255 027
Услуги связи	256 769	235 900
Амортизация нематериальных активов	194 368	105 259
Убыток от выбытия основных средств	180 736	551 315
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	86 751	85 748
Амортизация инвестиционного имущества	15 051	16 098
Прочие операционные расходы	1 400 749	1 642 987
<b>Итого операционные расходы</b>	<b>77 390 199</b>	<b>73 906 634</b>

Вознаграждение работникам в основном представлено затратами на оплату труда. Страховые взносы на обязательное социальное страхование включены в статью вознаграждение работникам в сумме 1 735 118 тыс. руб. (в 2017 году в сумме - 1 724 226 тыс. руб.).

Примечание 25. Финансовые доходы и финансовые расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Процентный доход	145 289	161 416
Курсовые разницы (нетто)	226 070	75 550
Эффект от дисконтирования финансовых инструментов	17 519	88 003
<b>Итого финансовый доход</b>	<b>388 878</b>	<b>324 969</b>
Процентный расход	(1 021 297)	(1 786 080)
Эффект от дисконтирования финансовых инструментов	-	(8 784)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(1 021 297)</b>	<b>(1 794 864)</b>

Примечание 26. Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Прибыль, причитающаяся акционерам ТГК-1	10 118 216	7 607 038
Средневзвешенное количество размещенных обыкновенных акций (тыс. штук)	3 854 341 417	3 854 341 417
<b>Прибыль на одну обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ТГК-1 - базовая и разводненная, руб.</b>	<b>0,0026</b>	<b>0,0020</b>

**Примечание 27. Договорные обязательства**

**Обязательства по продажам**

Предприятия Группы осуществляют продажу электроэнергии (мощности) на регулируемом секторе оптового рынка и конкурентном секторе. На регулируемом секторе заключены в основном договоры со сбытовыми компаниями. Тарифы на продажу электроэнергии (мощности) по Регулируемым договорам на поставку определяются Федеральной службой по Тарифам. Для исполнения обязательств по регулируемым договорам возможна покупка электроэнергии на конкурентном рынке по договору с АО «ЦФР».

Для продажи электроэнергии на конкурентных рынках заключены договоры комиссии с АО «ЦФР» (75 % объема выработанной электроэнергии).

Для реализации мощности на основных секторах рынка мощности ОРЭМ заключаются договоры купли-продажи мощности.

Группа также заключила экспортные контракты с Fortum Power and Heat OY и с RAO Nordic Oy. В соответствии с этими контрактами договорные обязательства Группы на 31 декабря 2018 года определяются следующими объемами поставок: 500 ГВт. ч в год с Fortum Power and Heat OY и 775 млн. кВт. ч. в год с RAO Nordic Oy (на 31 декабря 2017 - 500 ГВт. ч. с Fortum Power and Heat OY и 775 млн. кВт. ч. в год с RAO Nordic Oy).

**Обязательства по покупке топлива**

Группой заключен ряд договоров на покупку топлива. Основным поставщиком газа является ООО «Газпром Межрегионгаз Санкт-Петербург» (дочернее общество ПАО «Газпром», контролируемого государством); основным поставщиком угля – АО «Русский уголь». Цены на природный газ и уголь, установленные в договорах, в основном определены с учетом тарифов, установленных ФСТ, публикуемых индексов инфляции и текущих рыночных цен.

**Договорные обязательства по капитальному строительству**

По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма договорных обязательств Группы по строительству объектов основных средств составляла 11 677 847 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2017 года: 13 223 650 тыс. руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

**Операционная аренда**

Группа арендует земельные участки, принадлежащие органам местного самоуправления, на условиях операционной аренды. Сумма договорных обязательств по арендной плате, определенной на основании договоров аренды и текущей кадастровой стоимости земли, составляет:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
До года	109 072	103 934
От года до пяти лет	409 844	396 638
Более пяти лет	2 716 515	2 612 342
<b>Итого операционная аренда</b>	<b>3 235 431</b>	<b>3 112 914</b>



**Примечание 28. Условные обязательства**

***Политическая обстановка***

Хозяйственная деятельность и получаемая Обществом прибыль продолжают периодически и в разной степени подвергаться влиянию политических, законодательных, налоговых и административных изменений в Российской Федерации, включая изменение норм охраны окружающей среды.

***Страхование***

Сфера страхования в Российской Федерации находится в процессе развития, и многие формы страховой защиты, характерные для развитых стран, все еще недоступны.

У Группы есть страховые полисы, ограничивающие страховое покрытие определенными видами рисков, касающихся ее активов, операций, гражданской ответственности, или прочих страхуемых рисков. Таким образом, Группа подвержена рискам, от которых она не застрахована.

Руководство понимает, что пока Группа не имеет соответствующего страхового покрытия, существует риск того, что убыток или потери по определенным оборотным активам могут иметь существенное негативное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

***Судебные разбирательства***

Группа выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По мнению руководства, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Группе, и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение Группы.

***Налоговое законодательство***

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании в значительной степени соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях соответствия законодательству в области трансфертного ценообразования и полагает, что его политика ценообразования соответствует рыночному принципу.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние подобного развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового состояния и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

На 31 декабря 2018 года и на 31 декабря 2017 года у Группы не было потенциальных (возможных или вероятных) обязательств, связанных с подверженностью риску возникновения налоговых претензий.

**Примечание 28. Условные обязательства (продолжение)**

***Налоговое законодательство (продолжение)***

Кроме этого, не все аспекты реорганизации Группы, связанные с реформированием энергетической отрасли, специально предусматриваются налоговым и прочим законодательством. В связи с этим существует вероятность возникновения налоговых и иных претензий, основанных на законодательстве, в отношении различных интерпретаций операций, сделок и решений, имевших место в процессе реорганизации и реформирования.

***Охрана окружающей среды***

Законодательство в области охраны окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии формирования, и позиция государственных органов по этому вопросу постоянно пересматривается. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды в соответствии с действующим законодательством. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности.

Группа владеет золоотвалами на территории Российской Федерации. В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы» у Группы существует оценочное обязательство по рекультивации земель, задействованных под золоотвалы. На текущий момент руководство Группы считает, что данное обязательство не может быть надежно оценено, так как у Группы нет планов по переводу станции на другие виды топлива, что делает невозможным определение условий ликвидации золоотвалов и работ по рекультивации земель. Руководство Группы также полагает, что оценочное обязательство по рекультивации земель не оказывает существенного влияния на Отчет о финансовом положении, Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и Отчет о движении денежных средств.

Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений законодательных норм и развития процессуальной практики, невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. Исходя из норм действующего законодательства, руководство полагает, что Группа не имеет других существенных обязательств, связанных с устранением ущерба окружающей среде.

**Примечание 29. Управление финансовыми рисками**

Функция управления рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и юридических рисков. Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление операционным и юридическим рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Группы в целях минимизации данных рисков.

***Кредитный риск***

Группа подвержена кредитному риску, а именно риску того, что одна сторона по финансовому инструменту принесет финансовый убыток другой стороне, так как не сможет исполнить свое обязательство. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Группой продукции на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Финансовые активы, которые подвержены кредитному риску Группы, представлены дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство Группы полагает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв по сомнительным долгам, отсутствует.

Денежные операции Группа осуществляет посредством финансовых институтов с высоким кредитным рейтингом. Денежные средства Группы размещены на счетах финансовых институтов, минимально подверженных риску дефолта.

**Примечание 29. Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**Кредитный риск (продолжение)**

В таблице ниже приведены информация о рейтингах банков и размере средств, размещенных на их счетах на отчетные даты:

	Рейтинговое агентство	Внутренний рейтинг	Долгосрочный РНЭ* валютный	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
<b>Денежные средства и их эквиваленты</b>					
Банк ВТБ (ПАО)	Эксперт РА	ruAAA	-	4 123 982	98 475
АО АБ Россия	АКРА	A+(RU)	-	2 657 892	4 197 004
ПАО Сбербанк России	АКРА/Moody's	AAA(RU)	Baa3	83 908	2 132 184
АО Газпромбанк	АКРА	AA(RU)	-	669	545 997
Прочие	-	-	-	502	1 938
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>				<b>6 866 953</b>	<b>6 975 598</b>

\* Рейтинги надежности эмитента

На отчетную дату отсутствовали существенные концентрации кредитного риска. На дату составления отчетности следующие активы характеризовали максимальную подверженность кредитному риску, обусловленному отсутствием какого-либо обеспечения:

	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	6 866 953	6 975 598
Краткосрочные инвестиции (Примечание 12)	4 370	10 144
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности (Примечание 14)	13 242 055	15 396 598
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности (Примечание 10)	255 568	1 019 458
<b>Итого</b>	<b>20 368 946</b>	<b>23 401 798</b>

**Рыночный риск**

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентным активам и обязательствам и в) долевым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство устанавливает лимиты в отношении сумм приемлемого риска и контролирует их соблюдение на ежедневной основе. Однако применение данного подхода не может предотвратить убытки сверх этих лимитов в случае более существенных изменений на рынке.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать - например, изменение процентной ставки и валютных курсов.

Примечание 29. Управление финансовыми рисками (продолжение)

**Валютный риск**

Группа отслеживает влияние эффекта колебаний курсов иностранных валют на финансовое положение и денежные потоки. Таблица ниже отражает подверженность Группы валютному риску по состоянию на 31 декабря 2018 года:

	Рубли	Доллары	Евро	Всего
<b>Денежные финансовые активы</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	4 191 977	-	2 674 976	6 866 953
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	12 981 065	-	260 990	13 242 055
Авансы выданные	1 498 138	2 923	-	1 501 061
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	255 568	-	-	255 568
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>18 926 748</b>	<b>2 923</b>	<b>2 935 966</b>	<b>21 865 637</b>
<b>Денежные финансовые обязательства</b>				
Долгосрочные заемные средства	(11 598 000)	-	-	(11 598 000)
Краткосрочные заемные средства	(7 092 463)	-	(369 126)	(7 461 589)
Авансы полученные	(2 189 453)	-	-	(2 189 453)
Общая сумма прочих финансовых обязательств	(7 919 359)	-	-	(7 919 359)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(28 799 275)</b>	<b>-</b>	<b>(369 126)</b>	<b>(29 168 401)</b>
<b>Чистая балансовая позиция</b>	<b>(9 872 527)</b>	<b>2 923</b>	<b>2 566 840</b>	<b>(7 302 764)</b>

На 31 декабря 2017 года валютная позиция Группы характеризовалась следующими показателями:

	Рубли	Доллары	Евро	Всего
<b>Денежные финансовые активы</b>				
Денежные средства и их эквиваленты	4 860 439	-	2 115 159	6 975 598
Общая сумма краткосрочной финансовой дебиторской задолженности	15 335 230	-	61 367	15 396 597
Авансы выданные	1 117 553	2 645	-	1 120 198
Общая сумма долгосрочной финансовой дебиторской задолженности	1 019 458	-	-	1 019 458
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>22 332 680</b>	<b>2 645</b>	<b>2 176 526</b>	<b>24 511 851</b>
<b>Денежные финансовые обязательства</b>				
Долгосрочные заемные средства	(16 033 503)	-	(317 847)	(16 351 350)
Краткосрочные заемные средства	(8 036 368)	-	(321 926)	(8 358 294)
Авансы полученные	(1 528 360)	-	(83)	(1 528 443)
Общая сумма прочих финансовых обязательств	(5 866 278)	-	-	(5 866 278)
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>(31 464 509)</b>	<b>-</b>	<b>(639 856)</b>	<b>(32 104 365)</b>
<b>Чистая балансовая позиция</b>	<b>(9 131 829)</b>	<b>2 645</b>	<b>1 536 670</b>	<b>(7 592 514)</b>

По состоянию на 31 декабря 2018 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к евро на 30% (на 31 декабря 2017 года: 30%), в случае отсутствия изменений других переменных, уменьшение/увеличение прибыли составило бы 770 052 тыс. руб. в год (на 31 декабря 2017 года: 461 001 тыс. руб.).

**Примечание 29. Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**Валютный риск (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2018 года при ослаблении/усилении российского рубля по отношению к доллару на 30%, в случае отсутствия изменений других переменных, уменьшение/увеличение прибыли составило бы 877 тыс. руб. в год (на 31 декабря 2017 года: 793 тыс. руб.).

Так как Группа не имеет финансовых инструментов, переоценка которых относится на капитал, эффект от изменения процентной ставки для капитала будет аналогичен эффекту в отношении прибыли после вычета налогов.

**Риск ликвидности**

Риск ликвидности состоит в том, что Группа будет не в состоянии расплатиться по своим обязательствам при наступлении срока их погашения. Управление риском ликвидности заключается в поддержании достаточных остатков денежных средств и высоколиквидных ценных бумаг, обеспечении надежного доступа к кредитным ресурсам.

В таблице ниже приведен анализ финансовых обязательств Группы путем группировки по срокам погашения недисконтированных сумм, подлежащих выплате в соответствии с заключенными договорами.

	Балансовая стоимость	Итого	Движение денежных средств по договорам						Более 5 лет
			0 - 6 мес	6 - 12 мес	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>									
Долгосрочные и краткосрочные облигации и займы	5 832 040	7 027 694	150 494	187 546	373 920	2 373 920	3 941 814	-	-
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	13 227 549	14 696 070	1 773 257	6 630 012	4 909 459	1 383 342	-	-	-
Общая сумма прочих финансовых обязательств	7 919 359	7 934 817	5 382 428	2 406 700	87 061	56 705	1 923	-	-
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>26 978 948</b>	<b>29 658 581</b>	<b>7 306 179</b>	<b>9 224 258</b>	<b>5 370 440</b>	<b>3 813 967</b>	<b>3 943 737</b>	-	-
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>									
Долгосрочные и краткосрочные облигации и займы	8 954 440	11 417 055	330 080	275 440	547 680	547 680	2 547 680	7 168 495	-
Долгосрочные и краткосрочные кредиты	15 755 204	17 160 774	8 471 738	650 250	4 717 044	3 321 742	-	-	-
Общая сумма прочих финансовых обязательств	5 866 278	5 870 791	3 224 188	2 583 871	39 524	13 506	7 779	1 923	-
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>30 575 922</b>	<b>34 448 620</b>	<b>12 026 006</b>	<b>3 509 561</b>	<b>5 304 248</b>	<b>3 882 928</b>	<b>2 555 459</b>	<b>7 170 418</b>	-

**Примечание 29. Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**Риск изменения процентных ставок**

Операционные доходы Группы и денежные потоки от операционной деятельности не зависят от изменений в рыночных процентных ставках. Процентный риск Группы является результатом заимствований. Заимствования, предусматривающие переменную процентную ставку, подвержены риску увеличения выплат вследствие роста процентных ставок. Заимствования, предусматривающие фиксированную процентную ставку, также подвержены процентному риску, связанному с изменением их справедливой стоимости вследствие изменения процентных ставок.

По состоянию на отчетную дату подверженность Группы процентному риску представлена в таблице, где отражены ее процентные обязательства:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2018 г.	31 декабря 2017 г.
<b>Инструменты с фиксированной ставкой</b>		
Долгосрочные кредиты и заемные средства	7 598 000	12 033 503
Краткосрочные кредиты и заемные средства	7 060 423	7 981 928
<b>Инструменты с плавающей ставкой</b>		
Долгосрочные кредиты и заемные средства	4 000 000	4 317 847
Краткосрочные кредиты и заемные средства	401 166	376 366
<b>Итого финансовые инструменты</b>	<b>19 059 589</b>	<b>24 709 644</b>

Группа анализирует подверженность процентному риску на регулярной основе. При этом рассматриваются различные возможные сценарии, учитывающие возможность рефинансирования, возобновления существующих обязательств и альтернативного финансирования.

На базе такого сценарного анализа Группа рассчитывает воздействие на прибыль изменений в процентной ставке.

Увеличение/уменьшение процентной ставки на 7% (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года на 7%) приведет к уменьшению/увеличению прибыли Группы за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, приблизительно на 303 961 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2017 года: 333 173 тыс. руб.). Общий эффект на капитал (нераспределенную прибыль) будет таким же.

**Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых обязательств с фиксированной процентной ставкой**

В течение 2018 года Группа не владела какими-либо финансовыми активами или финансовыми обязательствами, учитываемыми с использованием фиксированной процентной ставки по справедливой стоимости через прибыль или убытки; также Группа не использует производные ценные бумаги в качестве инструментов хеджирования в соответствии с моделью хеджирования по справедливой стоимости, поэтому изменение процентной ставки на отчетную дату не будет оказывать влияния на финансовый результат Группы.

**Справедливая стоимость**

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы приблизительно равна их балансовой стоимости на обе балансовые даты, за исключением справедливой стоимости кредитов и займов на 31 Декабря 2018 года (Примечание 17).

**Управление капиталом**

Компании Группы соблюдают требования к капиталу, установленные законодательством Российской Федерации:

- акционерный капитал не может быть меньше, чем 1000 кратный размер минимальной оплаты труда на дату регистрации акционерного общества;
- в случае превышения величины акционерного капитала над величиной чистых активов, рассчитанных на основе местного законодательства, акционерный капитал должен быть уменьшен до величины чистых активов;
- в случае если минимально допустимый уровень акционерного капитала превышает величину чистых активов, рассчитанную на основе местного законодательства, акционерное общество должно быть ликвидировано.

**Примечание 29. Управление финансовыми рисками (продолжение)**

**Управление капиталом (продолжение)**

Цель Группы при управлении капиталом состоит в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве действующего предприятия, обеспечивая акционерам уровень доходности, соблюдая интересы других заинтересованных сторон, и поддерживая оптимальную структуру капитала, позволяющую минимизировать затраты на капитал.

Чтобы поддерживать или корректировать структуру капитала, Группа может варьировать величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкупать собственные акции, или выпускать новые. Сумма капитала, причитающегося акционерам, которым Группа управляла на 31 декабря 2018 г., составляла 115 905 187 тыс. руб. (2017 г.: 107 829 983 тыс. руб.). Управление капиталом связано с поддержанием некоторых финансовых коэффициентов на определенном уровне в соответствии с условиями кредитных соглашений с банками (Примечание 17 и 20).

**Примечание 30. Информация по сегментам**

Группа осуществляет свою деятельность по производству электрической и тепловой энергии в одном географическом сегменте - на территории Российской Федерации (Примечание 3). Основными покупателями Группы являются региональные оптовые продавцы электрической энергии. У Группы нет клиента, на долю которого приходится 10% или более от общей суммы выручки.

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты сегментов регулярно анализируются высшим органом Функции высшего органа оперативного управления выполняет Правление Компании.

Основным видом хозяйственной деятельности Группы является производство электрической энергии и мощности, тепловой энергии. Технология производства электрической энергии и мощности, тепловой энергии не позволяет выделить сегменты на основании производимых видов продукции.

Сегменты Группы являются стратегическими бизнес единицами, ориентированными на различных клиентов. Управляются они по отдельности в связи с расположением и обособленностью каждого филиала Общества. Группа выделяет шесть основных отчетных сегментов: ТЭЦ Невского филиала, ГЭС Невского филиала, Теплосеть, Кольский филиал, Карельский филиал, Мурманская ТЭЦ. Все отчетные сегменты расположены на территории РФ. При оценке результатов деятельности сегментов и распределении ресурсов Правлением Общества анализируется представленная ниже информация, подготавливаемая в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. Расхождения анализируемых показателей с показателями данной консолидированной финансовой отчетности заключаются в различных правилах российского бухгалтерского учета и отчетности, и международных стандартов финансовой отчетности. Основное расхождение связано с оценкой стоимости объектов основных средств.

ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 30. Информация по сегментам (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года	ТЭЦ Невского филиала	ГЭС Невского филиала	Теплосеть	Кольский филиал	Карельский филиал	Мурманская ТЭЦ	Нераспре- деленные сегменты	Итого сегменты	Элимина- ции	Корректи- ровки	Итого
Выручка:	53 676 589	5 644 826	8 556 892	11 756 736	7 684 784	6 247 689	8 316 916	101 884 432	(9 713 343)	284 091	92 455 180
<i>включая экспорт</i>	-	1 191 875	-	1 613 537	-	-	-	2 805 412	-	-	2 805 412
Амортизация основных средств	6 197 628	428 967	2 483 844	715 835	491 835	45 528	238 118	10 601 755	-	(2 833 604)	7 768 151
Прибыль/убыток отчетного сегмента	829 306	2 439 056	490 920	2 175 686	985 751	45 618	2 112 354	9 078 691	(215 385)	3 452 413	12 315 719
За год, закончившийся 31 декабря 2017 года	ТЭЦ Невского филиала	ГЭС Невского филиала	Теплосеть	Кольский филиал	Карельский филиал	Мурманская ТЭЦ	Нераспре- деленные сегменты	Итого сегменты	Элимина- ции	Корректи- ровки	Итого
Выручка:	50 889 089	4 964 216	8 495 894	11 099 212	8 033 525	5 607 187	7 865 114	96 954 237	(9 589 342)	275 687	87 640 582
<i>включая экспорт</i>	-	358 261	-	1 003 931	-	-	-	1 362 192	-	-	1 362 192
Амортизация основных средств	6 732 983	431 774	2 449 688	726 306	448 339	43 862	85 717	10 918 669	-	(2 585 595)	8 333 074
Прибыль/убыток отчетного сегмента	4 216 917	3 245 939	523 231	3 798 229	1 998 289	155 692	(4 460 952)	9 477 345	(210 595)	1 252 775	10 519 525



ПАО «ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ №1» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ  
 ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД  
 (в тысячах рублей)

Примечание 30. Информация по сегментам (продолжение)

Сверка данных руководства, сформированных на основании российского законодательства, с данными по МСФО в финансовой отчетности представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
<i>Реклассификационные корректировки выручки</i>	284 091	275 687
Амортизация	2 833 604	2 585 595
Актуарные прибыли/(убытки)	18 147	(67 365)
Эффект от дисконтирования	17 520	79 218
Доход от переоценки акций ПАО Мурманская ТЭЦ	-	(2 035 502)
Прочие корректировки	299 051	415 142
	<b>3 168 322</b>	<b>977 088</b>
<b>Итого корректировки прибыли до налогообложения</b>	<b>3 452 413</b>	<b>1 252 775</b>

Разбивка активов по сегментам представлена ниже:

	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
ТЭЦ Невского филиала	52 284 227	54 846 394
ГЭС Невского филиала	9 200 575	8 724 655
АО Теплосеть Санкт-Петербурга	42 966 878	41 730 522
Кольский филиал	14 988 356	13 110 121
Карельский филиал	7 507 342	6 376 082
ПАО Мурманская ТЭЦ	4 065 429	3 532 493
Нераспределенные сегменты	42 071 943	42 323 133
<b>Итого по сегментам</b>	<b>173 084 750</b>	<b>170 643 400</b>
Исключения	(21 234 285)	(20 439 250)
Корректировки	16 061 327	13 583 553
<b>Итого активы</b>	<b>167 911 792</b>	<b>163 787 703</b>

Сверка данных руководства, сформированных на основании российского законодательства, с данными по МСФО в финансовой отчетности представлена ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.
Корректировка по основным средствам	18 037 024	15 196 485
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	(390 900)	-
Отложенные налоговые активы по налогу на прибыль	(216 848)	(4 496)
Дисконтирование дебиторской задолженности и инвестиций	(111 956)	(118 531)
Прочие корректировки	(1 255 993)	(1 489 905)
<b>Итого корректировки</b>	<b>16 061 327</b>	<b>13 583 553</b>

**Примечание 30. Информация по сегментам (продолжение)**

Нераспределенные активы представляют собой активы, которые не могут быть прямо отнесены к определенному операционному сегменту, а также те активы, которые не находятся под контролем операционного сегмента для целей принятия управленческих решений. Данные активы включают в себя, долгосрочную и краткосрочную дебиторскую задолженность, денежные средства на счетах в банках, депозиты, материалы и основные средства, контроль за которыми осуществляет руководство.

Руководством Общества не рассматривается информация об обязательствах операционных сегментов с целью принятия решения о распределении ресурсов, ввиду централизации основных расчетных операций Группы.

**Примечание 31. Неконтролирующая доля**

В таблице ниже представлена информация обо всех дочерних предприятиях, в которых имеется неконтролирующая доля, значительная для Группы:

Название	Место осуществления деятельности	Процент неконтролирующей доли	Прибыль или (убыток), приходящийся на неконтролирующую долю	Накопленные неконтролирующие доли в дочернем предприятии	Дивиденды, выплаченные неконтролирующей доле в течение года
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.</b>					
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Санкт-Петербург	25%	304 014	8 934 056	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	г. Мурманск	1,3%	(828)	(1 451)	-
<b>Итого</b>			<b>303 186</b>	<b>8 932 605</b>	
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</b>					
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	Санкт-Петербург	25%	319 267	8 628 457	-
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	г. Мурманск	1,3%	1 194	799	-
<b>Итого</b>			<b>320 461</b>	<b>8 629 256</b>	

Обобщенная финансовая информация по АО «Теплосеть Санкт-Петербурга» и ПАО «Мурманская ТЭЦ» на 31 декабря 2018 г. представлена в таблице ниже:

Название	Краткосрочные активы	Долгосрочные активы	Краткосрочные обязательства	Долгосрочные обязательства	Выручка	Прибыль / (убыток)	Итого совокупный доход	Приток/ (отток) денежных средств
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2018 г.</b>								
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 712 357	33 850 392	3 837 665	5 550 964	8 557 444	1 216 056	1 222 522	(35 810)
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 273 330	1 669 389	1 980 518	1 808 355	6 219 131	(62 758)	(44 461)	(94 732)
<b>Итого</b>	<b>3 985 687</b>	<b>35 519 781</b>	<b>5 818 183</b>	<b>7 359 319</b>	<b>14 776 575</b>	<b>1 153 298</b>	<b>1 178 061</b>	<b>(130 542)</b>
<b>За год, закончившийся 31 декабря 2017 г.</b>								
АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»	1 635 865	32 154 036	3 030 230	5 592 690	8 539 885	1 277 065	1 288 842	40 493
ПАО «Мурманская ТЭЦ»	2 169 685	1 454 422	1 925 058	1 371 173	5 571 209	90 482	81 292	101 367
<b>Итого</b>	<b>3 805 550</b>	<b>33 608 458</b>	<b>4 955 288</b>	<b>6 963 863</b>	<b>14 111 094</b>	<b>1 367 547</b>	<b>1 370 134</b>	<b>141 860</b>

У Группы отсутствуют значительные ограничения возможностей по доступу или использованию активов и погашению обязательств Группы, связанных с правами защиты неконтролирующих акционеров.

Примечание 32. События после окончания отчетного периода

**Заемные средства**

За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группой было получено краткосрочных кредитов на общую сумму 779 500 тыс. руб.

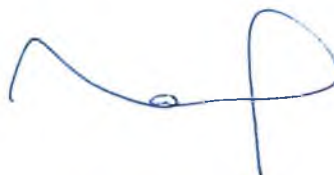
За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группой было погашено кредитов на общую сумму 3 718 600 тыс. руб.

**Государственные субсидии**

За период между отчетной датой и датой подписания отчетности Группа получила субсидии из бюджета Санкт-Петербурга в размере 253 730 тыс.руб и из областного бюджета Мурманской области в размере 590 893 тыс.руб.

Утвердили для опубликования и подписали 11 марта 2019 года.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам



Гончаров А. В.

Главный бухгалтер



Станишевская Р. В.

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «ТГК-1» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ДАЛЛЕЕ – КОДЕКС)

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТ- СТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	Соблюдается	-
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	Соблюдается	-
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	Соблюдается  Частично соблюдается  Соблюдается	2. В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества. В состав материалов к Общему собранию акционеров была включена позиция (рекомендации) Совета директоров по всем вопросам повестки дня, за исключением вопросов избрания членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, а также о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Устав и внутренние документы Общества в настоящее время не относят к компетенции Совета директоров выработку рекомендаций Общему собранию акционеров по указанным вопросам. При этом в состав материалов к Общему собранию была включена информация о кандидатах в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Общества, а также сведения о соответствии кандидатов в Совет директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам; сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании. Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «ТГК-1», утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

				Положением об Общем собрании акционеров Общества установлено, что решением Совета директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров может быть определена дополнительная информация, предоставляемая лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	-
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Соблюдается	-
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается Соблюдается Частично соблюдается	3. В отчетном периоде Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях. При этом при утверждении инвестиционной программы Советом директоров Обществом был сделан акцент на мероприятия, направленные на повышение надежности оборудования, безопасности производства и информационной безопасности. Общество в полной мере выполняет свои обязательства перед акционерами, и считает приоритетным в интересах акционеров увеличить дивидендные выплаты. Обществом не использовались телекоммуникационные средства для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров, в связи со спецификой состава акционеров (значительная доля акционеров - физические лица старше 60-ти лет) и сложившейся успешной практикой проведения общих собраний акционеров в очной форме: зал для проведения собрания вмещал всех желающих принять участие в собрании акционеров. В соответствии с п. 18.2. Устава Совет директоров Общества вправе определить адрес электронной почты, по которому могут направляться заполненные бюллетени, и (или) адрес сайта в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на котором может быть заполнена электронная форма бюллетеней. В соответствии с п. 4.3. Положения об Общем собрании акционеров Общества может быть организована трансляция Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видеоконференцсвязи. При проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного

				<p>участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров.</p> <p>Обществом проводится анализ существующих технологий предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях.</p> <p>На текущий момент Общество рассматривает возможность заключения договора об организации удаленного доступа для реализации прав акционеров при голосовании на общих собраниях акционеров.</p>
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p>	<p>2. В соответствии с дивидендной политикой ПАО «ТГК-1», утвержденной 14.12.2017 года, а также законодательством РФ, источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), сформированная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Бухгалтерская отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ не является консолидированной. Консолидированная отчетность Общества готовится по стандартам МСФО. При подготовке рекомендаций по размеру дивидендов, Совет директоров ориентируется на консолидированную отчетность, в дальнейшем происходит пересчет на показатели РСБУ. При этом, Положением о дивидендной политике определены следующие принципы, которые соблюдаются при расчете размера дивидендов: прозрачность механизма определения размера дивидендов; сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров; нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества. Общество периодически рассматривает возможность совершенствования дивидендной политики, в том числе порядка определения расчета дивидендов.</p> <p>Общество, в случае принятия акционерами соответствующего решения, отразит в дивидендной политике определение размера дивидендов по консолидированным показателям финансовой отчетности.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Соблюдается	-
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	-

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается	
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Соблюдается	-
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Соблюдается	-
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Соблюдается	-
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	Соблюдается	-
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Соблюдается	-
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	Соблюдается Частично соблюдается	2. В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об оценке систем управления рисками и внутреннего контроля Общества. В Обществе ведется работа, направленная на совершенствование системы управления рисками. Внутренние документы, определяю-

щие подходы и принципы системы управления рисками и внутреннего контроля Общества были утверждены в 2017 году Советом директоров Общества.

Уставом Общества предусмотрено принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, рассмотрение результатов оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками; утверждением допустимого уровня риска Общества.

С учетом принятых локальных внутренних документов в 2017 году, в течение 2018 года Обществом велась работа, направленная на развитие и совершенствование системы управления рисками. Учитывая, что Общество, начиная с 2017 года только начало внедрение систем управления рисками и внутреннего контроля Общества, оценка Советом директоров систем управления рисками и внутреннего контроля Общества в отчетном периоде не проводилась.

В настоящее время рассматривается вопрос по внесению изменений во внутренние документы Общества, связанные с системами управления рисками и внутреннего контроля, утверждение общей Политики Управления рисками и внутреннего контроля с закреплением функции по оценке системы управления рисками и внутреннего контроля за Советом директоров Общества.

В соответствии с утвержденным Советом директоров Планом работы Службы внутреннего аудита Общества на 2019 года Службой внутреннего аудита в I полугодии 2019 года будет проведена проверка эффективности и соответствия системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «ТГК-1» требованиям, установленным Советом директоров Общества за II полугодие 2018 года.

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	-
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	-
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	-



2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	-
<b>2.2</b>	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается  Частично соблюдается	2. Годовой отчет не содержит информацию о результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров соответствует передовой российской и международной практике, масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде Обществом проводилась детальная оценка работы всех членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопроса о признании независимыми членов Совета директоров Общества. Годовой отчет содержит информацию о количестве заседаний, в которых принимал участие каждый член Совета директоров, а также информацию о приоритетных направлениях деятельности Общества, определение которых относится к компетенции Совета директоров, и результатах развития Общества по этим направлениям, что может служить косвенной оценкой работы Совета директоров. Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Соблюдается	-
<b>2.3</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Частично соблюдается	1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде Обществом проводилась детальная оценка работы членов Совета директоров в рамках рассмотрения вопроса о признании независимыми членов Совета директоров Общества. Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.

	<p>2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>2. В отчетном периоде Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров проводилась оценка кандидатов в Совет директоров.</p> <p>В Обществе разработан проект Кодекса корпоративной этики, который будет закреплять порядок решения вопросов, связанных с возможным наличием конфликта интересов. Утверждение Кодекса корпоративной этики Общества планируется в I полугодии 2019 года.</p>
<p>2.3.2 Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.</p>	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества, повестка дня которого включала вопрос об избрании Совета директоров. В составе материалов к Общему собранию Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, информацию о соответствии кандидатов критериям независимости, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата в Совет директоров, и о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав Совета директоров.</p> <p>Дополнительно в соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены Совета директоров Общества, присутствующих на собрании.</p> <p>Общество планирует развивать деятельность комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам в дальнейшем максимально полной информации о кандидатах в члены Совета директоров.</p>
<p>2.3.3 Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта.</p> <p>Процедуру самооценки, включающую анализ собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, в отчетном году Совет директоров не проводил. Однако в действующей редакции Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям включена функция Комитета по определению критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов.</p> <p>Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах",</p>

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Частично соблюдается	<p>подготовленные Банком России.</p> <p>1. В соответствии с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров - владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав совета директоров общества не может быть менее девяти членов. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. Такой размер Совета директоров соответствует требованиям законодательства, согласуется с передовой российской и международной практикой и соответствует масштабам бизнеса и структуре акционерного капитала Общества.</p> <p>Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. Многолетняя успешная практика работы Совета директоров Общества в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Общества и интересам акционеров. Состав Совета директоров формируется из представителей мажоритарного и существенных миноритарных акционеров, а также независимых директоров. В отчетном периоде вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям общества и интересам акционеров не рассматривался, однако к компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям относится ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров. Планируется сохранение сложившейся практики в среднесрочной перспективе, но случае необходимости данный вопрос будет рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.</p>
-------	---	---	-------------------------	---

**2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**

2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	Соблюдается	-
-------	--	---	-------------	---

2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Соблюдается	-
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Частично соблюдается	1. В соответствии с Уставом Общества в состав Совета директоров Общества входит 11 человек. В состав Совета директоров, избранного Общим собранием акционеров 06.06.2018, вошли 3 независимых директора. Один член Совета директоров, входящий в его состав, полностью отвечает критериям независимости, два других директора были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО "ТГК-1", Общество обращает внимание, на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям Кодекса. Кроме того, акционерам в материалах предоставляется информация о требованиях законодательства к составу Совета директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг, на которых обращаются ценные бумаги Общества, и последствия их несоблюдения. Общество планирует проводить дальнейшую работу по соблюдению данного критерия Кодекса.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Частично соблюдается	1. Входящие в состав Совета директоров независимые директора не предоставляют Совету директоров результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по рассматриваемым вопросам путем голосования. Каждый член Совета директоров Общества обладает одним голосом. Решения принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества не установлено иное. В целях принятия объективных решений менеджментом Общества формируются материалы для членов Совета директоров по каждому рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию лицах, заинтересованных в совершении сделок, и основаниях их заинтересованности. Положением о Совете директоров Общества уста-

новлена обязанность членом Совета директоров принимать обоснованные решения.

Все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых Совету директоров предоставляется заключение по каждому вопросу повестки дня. В соответствии с передовой российской и международной практикой корпоративного управления и рекомендациями Кодекса, Председателями Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избраны независимые члены Совета директоров Общества. В соответствии с Положениями о данных комитетах, в случае равенства голосов Председатель обладает правом решающего голоса. Общество планирует проводить дальнейшую работу по соблюдению данного критерия Кодекса.

**2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.**

2.5.1	<p>Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.</p>	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.</p>	<p>Не соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>1. Председатель Совета директоров не является независимым директором, а также среди независимых директоров не определен старший независимый директор. В соответствии с Уставом Общества избрание Председателя Совета директоров отнесено к компетенции Совета директоров. Решение по данному вопросу принимается большинством голосов членом Совета директоров, принимающих участие в заседании. Председатель Совета директоров в настоящее время не признается независимым по критериям Кодекса, однако авторитет избранного на эту должность кандидата подтверждается тем фактом, что он был избран единогласно всеми членами Совета директоров, включая всех независимых директоров. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров определены ст. 21 Устава и ст. 6 Положения о Совете директоров Общества.</p> <p>Общество считает сложившуюся практику оптимальной в среднесрочной перспективе.</p>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. В соответствии с п. 21.2. ст. 21 Устава Общества Председатель Совета директоров Общества организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества, утверждает повестку дня заседаний и председательствует на заседаниях Совета директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров. Все члены Совета директоров Общества обладают значительным опытом работы на руководящих должностях, многие – в энергетике. В совокупности члены Совета директоров Общества обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества, в том числе эффективность работы Председателя не проводилась, однако правильность выбора Председателя подтверждается фактом его единогласного избрания на эту должность начиная с 2008 года.</p>

				Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Соблюдается	-
<b>2.6</b>	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Частично соблюдается	1,2,3. Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки, а также что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Общество в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации: • о юридических лицах, в отношении которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; • о юридических лицах, в органах управления которых он, его супруг (-а), родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; • об известных ему совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он может быть признан заинтересованным лицом. Получение указанной информации позволяет менеджменту Общества выявить конфликт интересов конкретного члена Совета директоров при принятии решения по определенному вопросу и включить соответствующие сведения в материалы по вопросам повестки дня заседания для формирования членами Совета директоров объективной позиции при голосовании. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан быть лояльным к Обществу, не использовать свое положение в Обществе в личных целях; действовать в пределах своих прав в соответствии с целями и принципами деятельности Совета директоров; действовать разумно, добросовестно в отношении Общества; принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия. Кроме того, в обществе создана комиссия по регулированию конфликта интересов. В Обществе разработан проект Кодекса корпоративной этики, кото-

				рый будет закреплять порядок решения вопросов, связанных с возможным наличием конфликта интересов. Утверждение Кодекса корпоративной этики Общества планируется в I полугодии 2019 года. В дальнейшем, Общество планирует проводить работу по соблюдению данного критерия Кодекса.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Соблюдается	-
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.  2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Частично соблюдается	1. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета директоров Общества не проводилась. Для обеспечения достаточного времени членам Совета директоров для выполнения своих обязанностей Уставом Общества закреплено, что уведомление о созыве заседания Совета директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены членам Совета директоров не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения. Материалы и проекты решений по всем вопросам повестки для проходят всестороннюю проработку менеджментом Общества, а также предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров по соответствующему направлению деятельности. При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная необходимая информация и материалы. Обществом проводился анализ посещаемости членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров, который приводится в годовом отчете Общества. Также посещаемость заседаний членов Совета директоров и членов Комитетов Совета директоров учитывалась при определении размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, что регламентировано в п.2.2.1 Положении о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества. Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров не обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения. В соответствии с п. 4.3.10 Положения о Совете директоров Общества член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров о возникновении обстоятельств, в результате которых он перестает быть независимым. Также, для проведения периодического анализа на предмет независимости члена Совета директоров Общество ежеквартально запрашивает у членов Совета директоров анкеты. В среднесрочной перспективе Общество планирует закрепить во внутренних документах Общества данное требование Кодекса.

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	Соблюдается  Частично соблюдается	2. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. В обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров, но в соответствии с Положением о Совете директоров Общества, ПАО "ТГК-1" стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета директоров Общества. Также положением предусмотрена возможность разработки вводной ознакомительной программы для впервые избранных членов Совета директоров Общества, предусматривающей в том числе материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества. Корпоративный секретарь Общества обеспечивает вновь избранного члена Совета директоров соответствующей поддержкой. В среднесрочной перспективе Общество планирует разработать формализованную программу ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.
-------	--	--	--	--

**2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.**

2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	-
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	-
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Частично соблюдается	1. В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета директоров определяет Председатель Совета директоров (в отсутствие Председателя - Заместитель Председателя Совета директоров) с учетом важности вопросов повестки дня. Дополнительно (при наличии технической возможности) Обществом также может быть организовано отсутствующим в месте проведения заседания членам Совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи Положением о Совете директоров Общества (п. 9.16) установлено, что Совет директоров стремится рассматривать наиболее важные вопросы на заседаниях, проводимых в очной форме (при наличии возможности), в том числе:



2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Частично соблюдается	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определение приоритетных направлений деятельности Общества;</li> <li>• созыв годового общего собрания акционеров, рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам, связанным с распределением прибыли и убытков Общества по результатам отчетного года, рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям и порядку их выплаты, предварительное утверждение годового отчета Общества;</li> <li>• избрание Председателя Совета директоров Общества и досрочное прекращение его полномочий;</li> <li>• назначение (избрание) Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;</li> <li>• вынесение на рассмотрение общего собрания акционеров вопросов о реорганизации (в том числе определение коэффициента конвертации акций Общества) или ликвидации Общества;</li> <li>• одобрение существенных сделок Общества;</li> <li>• утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;</li> <li>• вынесение на рассмотрение общего собрания акционеров вопроса о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации или управляющему;</li> <li>• вопросы, связанные с поступлением в общество обязательного или добровольного предложения;</li> <li>• вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Общества (в том числе определение цены имущества, вносимого в оплату размещаемых Обществом дополнительных акций);</li> <li>• вопросы, связанные с листингом и делистингом акций Общества;</li> <li>• утверждение дивидендной политики Общества.</li> </ul> <p>Общество планирует среднесрочной перспективе закрепление в Уставе или внутреннем документе Общества перечень вопросов (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса), которые должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.</p> <p>Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета директоров Общества.</p> <p>Решения Совета директоров принимаются единогласно, без учета голосов выбывших членов Совета директоров, по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества.</p>
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p>	Частично соблюдается	1. Советом директоров сформирован комитет по аудиту, состоящий из 5 человек, из них 3 независимых директора. Все независимые члены Совета директоров Общества входят в состав Комитета, который соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый

3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	уровень. В состав Комитета по аудиту, вошли все три независимых директора и составили численное большинство (в соответствии с требованиями пп. 2 п. 2.18 Приложения 2 к Правилам Листинга ПАО Московская Биржа). В соответствии с Уставом Общества в состав
4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	Совета директоров Общества входит 11 человек. В состав Совета директоров, избранного Общим собранием акционеров 06.06.2018, вошли 3 независимых директора, что в соответствии с требованием Кодекса составляют не менее одной трети Совета директоров. Один член Совета директоров, входящий в его состав, полностью отвечает критериям независимости, два других директора были признаны независимыми решением Совета директоров Общества. Возглавляет Комитет по аудиту независимый директор. Поскольку в составе Совета директоров ПАО «ТГК-1» только 3 независимых директора, в состав комитета включены 2 неисполнительных директора, не являющихся независимыми, но обладающих необходимыми профильными знаниями. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества право выдвижения кандидатур в Совет директоров Общества и их избранием обладают акционеры Общества. При направлении акционерам запросов о предоставлении кандидатур для избрания в состав Совета директоров ПАО "ТГК-1", Общество обращает внимание, на то, что представленные кандидаты должны удовлетворять требованиям Кодекса. Общество планирует проводить дальнейшую работу по соблюдению данного критерия Кодекса.
2.8.2 Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	Частично соблюдается	1,2,3. Советом директоров сформирован комитет по кадрам и вознаграждениям, включающий функции, которые рекомендуются Кодексом для комитета по вознаграждениям и комитета по номинациям. Большинство членов Комитета по кадрам и вознаграждениям - независимые директора. Состав Комитета соответствует требованиям, установленным Правилами листинга Московской биржи для включения акций Общества в первый уровень. Количественный состав комитета составляет 4 человека, в числе которых 3 независимых директора. По третьему члену комитета Совет директоров отдал предпочтение профессиональным качествам кандидата, не признаваемого независимым, а не его статусу независимого. Председатель комитета не является председателем Совета директоров и не является независимым директором. Состав комитета по кадрам и вознаграждениям избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета директоров, в том числе с учетом их занятости в работе других комитетов Совета директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, определены с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 180 и 186 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества. Общество стремится постоянно совершенствовать нормативные документы. Общество планирует проводить дальнейшую работу

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Частично соблюдается	1,2. Обоснования причин отклонения приводятся в п. 2.8.2
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	-
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	-
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Частично соблюдается	1. В соответствии с Положениями о Комитетах Совета директоров, Председатели комитетов вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входящим в компетенцию Комитета. На заседаниях профильных Комитетов при Совете директоров рассматриваются все вопросы, включенные в повестку дня заседания Совета директоров. По итогам заседания Комитета формируется заключение, которое доводится до всех членов Совета директоров Общества. Информация о результатах рассмотрения соответствующим Комитетом вопросов повестки дня заседания Совета директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня всем членам Совета директоров Общества. Дополнительно, информация о работе комитетов в течение отчетного года, в том числе о количестве проведенных заседаний и наиболее важных рассмотренных вопросах, включается в состав годового отчета Общества, утверждаемого Советом директоров и Общим собранием акционеров Общества. Совет директоров имеет право в любое время потребовать у комитетов отчет о текущей деятельности. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются решением Совета директоров Общества. В отчетном периоде Совет директоров Общества не требовал от Комитетов Со-

			вета директоров, в том числе их Председателей предоставления отчетов о работе Комитетов. Общество планирует проводить дальнейшую работу по соблюдению данного критерия Кодекса.
<b>2.9</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>		
2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.</p>	<p>1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.</p>	<p>1,2. В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, включая работу его комитетов, не проводилась. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета директоров и комитетов Совета директоров, о соответствии их работы потребностям развития Общества. Результаты самооценки отдельных членов Совета директоров рассматривались Советом директоров в рамках вопроса об определении статуса члена Совета директоров. В дальнейшем Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров и при возможности данный вопрос будет рассмотрен на очном заседании Совета директоров в следующем отчетном периоде. Общество планирует к внедрению в 2019-2020 гг. "Методические рекомендации по организации и проведению самооценки эффективности совета директоров в публичных акционерных обществах", подготовленные Банком России.</p>
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).</p>	<p>1. Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров привлекалась внешняя организация (консультант). В рамках реализации инициативы по совершенствованию стандартов корпоративного управления в 2014 году осуществлен проект по проведению диагностики корпоративного управления и подготовке плана мероприятий по его совершенствованию в ПАО «ТГК-1». Целью диагностики являлась независимая оценка соответствия практики корпоративного управления Общества акционерному законодательству Российской Федерации, международным стандартам и лучшей практике корпоративного управления, а также разработка рекомендаций и плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Обществе. В соответствии с разработанным планом в Обществе осуществляется работа по внедрению лучших практик корпоративного управления. В течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант) для проведения независимой оценки качества работы совета директоров. Общество планирует в будущем привлечь внешнюю организацию для проведения проверки.</p>
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>		
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения воз-</p>	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p>	<p>Соблюдается</p>

	<p>ложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.</p>	<p>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.</p>		
3.1.2	<p>Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.</p>	<p>1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.</p>	Соблюдается	-
<b>4.1</b>	<p><b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b></p>			
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	Соблюдается	-
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	Соблюдается	-
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Соблюдается	-
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается	-
<b>4.2</b>	<p><b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b></p>			

4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p>Частично соблюдается</p>	<p>1. В Обществе Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определен предельный размер годового вознаграждения членов Совета директоров. Общество выплачивает вознаграждение членам Совета директоров за участие в заседаниях Совета директоров. В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров, вознаграждение членам Совета директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров Общества за участие в заседаниях Совета директоров в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Таким образом, решение о выплате членам Совета директоров дополнительной части вознаграждения и его размере относится к компетенции высшего органа управления Общества и зависит от результатов работы Общества в отчетном году. Планируется привести Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в соответствие лучшим международным и российским практикам. Ежегодно Положение о вознаграждении членов Совета директоров пересматривается и совершенствуется в соответствии с изменением законодательства, требованиям Кодекса и лучшими практиками.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>-</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>-</p>
4.3	<p><b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b></p>			

4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Соблюдается	-
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p>	<p>1,2 В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). В Обществе утверждено Положение об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества, а также внедрена система ключевых показателей эффективности. В то же время в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации исполнительных органов.</p> <p>Общество планирует рассмотреть возможность внедрения Программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, и в случае принятия программы условия такой программы будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.</p>
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	-
<b>5.1</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается	-
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	-
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.	Частично соблюдается	1. На работников Общества распространяются положения Кодекса

	<p>ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.</p>	Соблюдается	<p>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p> <p>корпоративного этики ООО «Газпром энергохолдинг» до утверждения и введения в действие Кодекса корпоративной этики ПАО «ТГК-1». В Обществе осуществляются мероприятия в целях организации системы противодействия коррупции. В Обществе разработан проект Кодекса корпоративной этики, включающий организацию "горячей линии" для информирования о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества и включающий раздел по антикоррупционной политике. Утверждение Кодекса корпоративной этики Общества планируется в I полугодии 2019 года.</p>
<p>5.1.4 Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.</p>	<p>1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.</p>	Частично соблюдается	<p>1. Уставом Общества предусмотрено принятие решения о проведении периодической оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, рассмотрение результатов оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, получение информации о наиболее существенных рисках и, при необходимости, предоставление рекомендаций по управлению указанными рисками и по совершенствованию мероприятий по управлению рисками. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров не проводил оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Таким образом, сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета общества, при этом Годовой отчет содержит информацию о внедренных в Обществе системах управления рисками и внутреннего контроля, карту рисков и их описание. В соответствии с утверждённой Советом директоров Политикой управления рисками ПАО «ТГК-1» Совет директоров Общества рассматривает результаты оценки функционирования системы управления рисками. Комитет Совета директоров Общества по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, включая оценку эффективности процедур управления рисками и подготовку предложений по ее совершенствованию. Советом директоров планируется проведение оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение периода, следующего за отчетным.</p> <p>В соответствии с утвержденным Советом директоров Планом работы Службы внутреннего аудита Общества на 2019 года Службой внутреннего аудита в I полугодии 2019 года будет проведена проверка эффективности и соответствия системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «ТГК-1» требованиям, установленным Советом директоров Общества за II полугодие 2018 года. По результатам проведения проверки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества будет сформирована информация об основных результатах оценки для включения ее в состав годового отчета Общества.</p>
<p><b>5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.</b></p>			



5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	-
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Соблюдается	-
<b>6.1</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Соблюдается	-
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Соблюдается	-
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	-

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	Соблюдается	-
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	Соблюдается	-
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</b>			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Соблюдается	-
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается	-
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается	-
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Частично соблюдается	1. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. В связи с тем, что независимые члены Совета директоров входят в состав комитетов Совета директоров, они имеют возможность высказать письменное мнение по результатам Комитета до проведения Совета директоров. Комитеты Совета директоров смотрят все

				материалы до заседания Совета директоров. Все члены Совета директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и планирует проводить дальнейшую работу по соблюдению данного критерия Кодекса.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	-
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается	-
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Соблюдается Соблюдается Не соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Общество стремится к передовой российской и международной практике корпоративного управления и соответствию рекомендациям Кодекса, но на текущий момент нормы ФЗ «Об акционерных обществах» Обществу кажутся достаточными. При необходимости, Обществом будет рассмотрена целесообразность применения расширенного перечня оснований и закрепления такого перечня во внутренних документах Общества.

**ПРИЛОЖЕНИЕ 5.**

Утверждено:  
Советом директоров ПАО «ТГК-1»

(Протокол от 06.05.2019 №10)

**ОТЧЕТ**

**о заключенных Публичным акционерным обществом  
«Территориальная генерирующая компания №1» в 2018 году сделках,  
в совершении которых имелась заинтересованность**

(Подготовленный в соответствии с требованиями пп.1.1., ст.81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»)

Генеральный директор  
ПАО «ТГК-1»



А.В. Барвинок

Достоверность данных о заключенных Публичным акционерным обществом «Территориальная генерирующая компания №1» в 2018 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, содержащихся в Отчете, подтверждена заключением ревизионной комиссии ПАО «ТГК-1» (Протокол от 26.04.2019)

г. Санкт-Петербург

№	Сделка	Стороны сделки		Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица, основания заинтересованности	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата, № протокола	Дополнительная информация
1	Договор на выполнение строительно-монтажных, пуско-наладочных работ и поставке оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по изготовлению, поставке и монтажу новых аварийно-ремонтных затворов в комплекте с индивидуальными грузоподъемными механизмами для Беломорской ГЭС каскада Выгских ГЭС филиала «Карельский» ПАО «ТГК-1»	161 050 695,20 руб.	14.11.2017	31.12.2020	Член Совета директоров Коробкина И.Ю., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 7 от 18.12.2017	Договор заключен 28.02.2018 и распространяет свое действие на правоотношения сторон с 14.11.2017
2	Договор в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТГК-Сервис»	Работы по «Модернизации водогрейного котла КВГМ-100 ст. №12» Правобережной теплоэлектростанции (ТЭЦ-5) филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»	Не более 151 892 742,14 руб.	03.03.2017	31.03.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки выполнения работ по модернизации водогрейного котла КВГМ-100 ст. № 12 Правобережной теплоэлектростанции (ТЭЦ-5) филиала «Невский» ПАО «ТГК-1». Цена договора указанным дополнительным соглашением не изменена.
3	Договор в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТГК-Сервис»	Работы по «Модернизации водогрейного котла КВГМ-100 ст. №5» Василеостровской теплоэлектростанции (ТЭЦ-7) филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»	Не более 152 393 061,24 руб.	06.03.2017	31.03.2018	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки выполнения работ по «Модернизации водогрейного котла КВГМ-100 ст. №5» Василеостровской теплоэлектростанции (ТЭЦ-7) филиала «Невский» ПАО «ТГК-1». Цена договора указанным дополнительным соглашением не изменена
4	Договор в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – АО «ТЕКОН-Инжиниринг»	Работы по «Модернизации водогрейного котла ПТВМ-180 ст. №7» Автовской ТЭЦ-15 филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»	178 062 000 руб.	07.03.2017	30.06.2018	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки, состав и стоимость работ по «Модернизации водогрейного котла ПТВМ-180 ст. №7» Автовской ТЭЦ-15 филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».

5	Договор займа	Займодавец - ПАО «ТГК-1»	Заемщик – ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму(ы) займа(ов) в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные договором займа. Договор займа является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа в рамках договора при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу не будет превышать сумму договора займа.	Не более 250 000 000 руб.	21.03.2018	Не более 3 лет с даты подписания договора	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	-
6	Договор займа	Займодавец - ПАО «ТГК-1»	Заемщик – ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму(ы) займа(ов) в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные договором займа. Договор займа является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа в рамках договора при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу не будет превышать сумму договора займа.	Не более 250 000 000 руб.	27.03.2018	Не более 3 лет с даты подписания договора	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	-

7	Договор займа	Займодавец - ПАО «ТГК-1»	Заемщик – ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму(ы) займа(ов) в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные договором займа. Договор займа является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа в рамках договора при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу не будет превышать сумму договора займа.	Не более 250 000 000 руб.	28.03.2018	Не более 3 лет с даты подписания договора	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	-
8	Соглашение о передаче части результата оказания услуг в редакции дополнительного соглашения	Правообладатель – ПАО «ТГК-1»	Новый правообладатель – ООО «МРЭС»	Правообладатель уступает Новому Правообладателю право на установление топливного режима объекта капитального строительства ГТУ-ТЭЦ в составе двух энергоблоков и одного резервного котла с максимальным потреблением газа – 44 692,0 м <sup>3</sup> /час. Новый Правообладатель обязуется оплатить Правообладателю передаваемую часть результата оказания услуг по ликвидации технических ограничений для осуществления технологического присоединения к системе газоснабжения объекта капитального строительства.	316 419 360 руб.	03.10.2013	26.10.2018	Член Совета директоров Коробкина И.Ю., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением продлены сроки исполнения обязательств Новым правообладателем. Цена договора указанным дополнительным соглашением не изменяется
9	Договор на выполнение работ в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Работы по модернизации Верхне-Тулумской ГЭС Каскада Туломских и Серебрянских ГЭС филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»	127 945 367,03 руб.	15.06.2015	30.06.2018	Член Совета директоров Коробкина И.Ю., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки выполнения работ «Разработка технической, проектной, рабочей документации и выполнение ПИР по модернизации Верхне-Тулумской ГЭС (ГЭС-12)». Цена договора указанным дополнительным соглашением не изменена
10	Договор на выполнение работ в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Работы по Модернизации строительных конструкций здания и плотины Светогорской ГЭС	195 890 614,10 руб.	20.11.2017	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки выполнения работ по модернизации строительных конструкций и плотины Светогорской ГЭС. Цена договора указанным дополнительным соглашением не изменена.

11	Договор на выполнение работ в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Работы по Модернизации гидротехнических сооружений Каскада Вуоксинских ГЭС (2 этап)	Не более 279 073 219,04 руб.	30.05.2016	13.07.2018	Член Совета директоров Коробкина И.Ю., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки выполнения работ по Модернизации гидротехнических сооружений Каскада Вуоксинских ГЭС (2 этап). Цена договора указанным дополнительным соглашением не изменена.
12	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) ГЭС-12 каскада Ладожских гидроэлектростанций филиала «Невский»	192 458 000 руб.	с момента подписания договора	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 1 от 02.07.2018	-
13	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) Южной ТЭЦ (ТЭЦ-22) филиала «Невский»	566 341 000 руб.	с момента подписания договора	31.12.2021	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 1 от 02.07.2018	-
14	Договор на выполнение работ	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы по развитию системы защиты автоматизированных систем управления технологическими процессами ПАО «ТГК-1» и поставка программно-аппаратного обеспечения.	126 508 200 руб.	с даты подписания договора, но не ранее 01.05.2018	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	-
15	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставке оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы по поставке оборудования центра обработки данных филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».	212 400 000 руб.	с даты подписания договора	31.12.2018	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	-



16	Договор на выполнение работ в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «Ремонтпроект»	<p>Разработка проектной и рабочей документации на подготовительный период строительства по проекту «Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1» со строительством водогрейной котельной для выработки тепловой энергии с целью покрытия присоединенной теплофикационной нагрузки и нагрузки собственных нужд», включая разработку проектной и рабочей документации по техническому перевооружению мажутного хозяйства, выполнение изыскательских работ, обеспечение прохождения государственной экспертизы проектной документации, а также разработка и согласование в установленном порядке с Роспотребнадзором и иными государственными органами проекта расчетной санитарно-защитной зоны Объекта, а также действующей части ЭС-2 и внеплощадочных сетей выдачи электрической мощности и на их основе составление сметы для строительства (реконструкции) Объекта, расположенного по адресу: Санкт-Петербург, Центральный район, Новгородская улица, д. 11, на стадии Проектная документация.</p>	151 748 000 руб.	20.07.2015	29.03.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Дополнительным соглашением изменены стоимость, состав и сроки разработки технической и проектной документации по проекту «Реконструкция ЭС-2 Центральной ТЭЦ филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».
----	---	------------------------	--------------------------------	---	------------------	------------	------------	--	--	---

17	Договор подряда в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТГК-Сервис»	Работы по ремонту оборудования, поврежденного в результате аварии энергоблока ст. №1 Южной ТЭЦ-22	159 300 000 руб.	01.04.2017	31.03.2019	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 3 от 20.08.2018	-
18	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с оснащением системой видеонаблюдения филиала «Кольский» ПАО «ТГК-1»	241 192 000 руб.	с даты подписания договора	31.12.2018	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 3 от 20.08.2018	-
19	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с созданием комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на Выгостровской ГЭС (ГЭС-5) Каскада Выгских ГЭС филиала «Карельский»	250 691 000 руб.	с момента подписания договора	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 3 от 20.08.2018	-
20	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с созданием комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на Путкинской ГЭС (ГЭС-9) Каскада Кемских ГЭС филиала «Карельский»	445 863 000 руб.	с момента подписания договора	31.12.2020	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 3 от 20.08.2018	-

21	Договор займа	Займодавец - ПАО «ТГК-1»	Заемщик – ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму(ы) займа(ов) в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные договором займа. Договор займа является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа в рамках договора при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу не будет превышать сумму договора займа.	Не более 250 000 000 руб.	17.12.2018	Не более 3 лет с даты подписания договора	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Выборка не осуществлялась
22	Договор займа	Займодавец - ПАО «ТГК-1»	Заемщик – ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму(ы) займа(ов) в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные договором займа. Договор займа является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа в рамках договора при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу не будет превышать сумму договора займа.	Не более 250 000 000 руб.	20.12.2018	Не более 3 лет с даты подписания договора	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Выборка не осуществлялась

23	Договор займа	Займодавец - ПАО «ТГК-1»	Заемщик – ПАО «Мурманская ТЭЦ»	Займодавец предоставляет Заемщику денежную сумму, а Заемщик обязуется возвратить предоставленную сумму(ы) займа(ов) в полном объеме и уплатить проценты за пользование денежными средствами Займодавцу в порядке и в сроки, установленные договором займа. Договор займа является возобновляемым: предусмотрена многократная выборка Заемщиком суммы займа в рамках договора при условии, что максимальная сумма единовременной задолженности по основному долгу не будет превышать сумму договора займа.	Не более 250 000 000 руб.	24.12.2018	Не более 3 лет с даты подписания договора	Член Совета директоров Ерошин Ю.А., Члены Правления Соколов А.Г., Тузников М.А., Назаров С.В., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 9 от 19.03.2018	Выборка не осуществлялась
24	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с модернизацией телефонной сети филиалов «Невский», «Кольский», «Карельский» ПАО «ТГК-1».	472 000 000 руб.	с даты подписания договора	31.12.2018	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	-
25	Договор подряда на осуществление ремонтных работ в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТГК-Сервис»	Работы по ремонту основного и его вспомогательного оборудования ПГУ-180 ст. №1 и ст. №2 Первомайской ТЭЦ-14	242 917 856,94 руб.	01.01.2014	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Дополнительным соглашением изменены объем, состав и стоимость работ по ремонту основного и его вспомогательного оборудования ПГУ-180 ст. №1 и ст. №2 Первомайской ТЭЦ-14.
26	Договор подряда на осуществление ремонтных работ в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТГК-Сервис»	Ремонт основного и его вспомогательного оборудования (II очередь) Южной ТЭЦ-22 филиала «Невский»	396 075 956,94 руб.	01.01.2014	31.12.2021	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Увеличение состава и стоимости работ по Ремонт основного и его вспомогательного оборудования (II очередь) Южной ТЭЦ-22 филиала «Невский»

27	Договор купли-продажи имущества	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Продавец – ООО «Газпром энергохолдинг»	Приобретение имущества, расположенного по адресу: СПб, пос. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А	18 238 080 руб.	14.11.2018	14.11.2018	Член Совета директоров Федоров Д.В. Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Взаимосвязанные сделки
28	Договор купли-продажи имущества	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Продавец – ООО «Газпром энергохолдинг»	Приобретение имущества, расположенного по адресу: СПб, пос. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А	69 690 800 руб.	08.11.2018	08.11.2018	Член Совета директоров Федоров Д.В. Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Взаимосвязанные сделки
29	Договор купли-продажи имущества	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Продавец – ООО «Газпром энергохолдинг»	Приобретение имущества, расположенного по адресу: СПб, пос. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А	112 100 000 руб.	26.11.2018	26.11.2018	Член Совета директоров Федоров Д.В. Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Взаимосвязанные сделки
30	Договор купли-продажи имущества	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Продавец – ООО «Газпром энергохолдинг»	Приобретение имущества, расположенного по адресу: СПб, пос. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А	121 540 000 руб.	30.11.2018	30.11.2018	Член Совета директоров Федоров Д.В. Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Взаимосвязанные сделки
31	Договор купли-продажи имущества	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Продавец – ООО «Газпром энергохолдинг»	Приобретение имущества, расположенного по адресу: СПб, пос. Шушары, Петербургское шоссе, д. 66, корп. 2, лит. А	110 259 200 руб.	31.10.2018	31.10.2018	Член Совета директоров Федоров Д.В. Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 2 от 06.07.2018	Взаимосвязанные сделки

32	Договор подряда на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТГК-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с Модернизацией котельной низкого давления с установкой бойлерной группы и сетевых насосов Северной ТЭЦ-21 филиала «Невский» ПАО «ТГК-1».	Не более 197 425 800 руб.	25.09.2018	31.12.2019	Член Совета директоров Барвинок А.В., Член Правления Соколов А.Г., Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 4 от 18.10.2018	-
33	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с созданием комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на Маткожненской ГЭС (ГЭС-3) Каскада Выгских ГЭС филиала «Карельский»	271 341 000 руб.	с момента подписания договора, но не ранее 01.07.2018	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 4 от 18.10.2018	Договор вступил в силу с 18.10.2018 в связи с наличием в нем условия «Договор вступает в силу с даты подписания, но не ранее одобрения его решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»
34	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы по созданию комплекса инженерно-технических средств охраны (КИТСО) на ГЭС-8 Каскада Пазских ГЭС филиала «Кольский»	197 897 800 руб.	с момента подписания договора	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 4 от 18.10.2018	Договор вступил в силу с 18.10.2018 в связи с наличием в нем условия «Договор вступает в силу с даты подписания, но не ранее одобрения его решением Совета директоров ПАО «ТГК-1»
35	Договор подряда на выполнение работы «Ежегодная актуализация схемы теплоснабжения Санкт-Петербурга на 2020, 2021, 2022 гг.»	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – АО «Газпром промгаз»	Работы по ежегодной актуализации схемы теплоснабжения Санкт-Петербурга на 2020, 2021, 2022 гг.	139 636 800 руб.	28.12.2018	30.09.2021	Контролирующие лица ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 4 от 18.10.2018	-
36	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «АНТ-Сервис»	Работы и поставка оборудования, связанные с центром обработки данных филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»	212 400 000 руб.	10.07.2018	31.12.2018	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 5 от 27.11.2018	Дополнительным соглашением изменены сроки поставки оборудования, в отношении которого заключенным договором предусмотрено проведение строительно-монтажным и пуско-наладочных работ. Цена договора дополнительным соглашением не изменена

37	Договор на выполнение ПИР	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Разработка технической, проектной, рабочей документации, выполнение необходимых изыскательских работ и на их основе составление сметы для выполнения комплекса работ по проекту реконструкции Автовской ТЭЦ Объекта, расположенного по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Броневая, д.б.	128 030 000 руб.	28.11.2018	31.12.2019	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 5 от 27.11.2018	-
38	Договор на выполнение СМР, ПНР и поставки оборудования в редакции дополнительного соглашения	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Поставка электротехнического и общестанционного оборудования и связанные с ним строительные-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы), в рамках модернизации Верхне-Туломской ГЭС (ГЭС-12)	1 574 553 630 руб., кроме того НДС по ставке, установленной законодательством РФ	26.04.2016	31.12.2021	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 5 от 27.11.2018	-
39	Дополнительное соглашение к договору	Принципал – ПАО «ТГК-1»	Агент – ООО «ППТК»	Совершение Агентом за вознаграждение от своего имени и за счет Принципала юридических и иных действий, связанных с обеспечением потребностей Принципала в МТР, работах и/или услугах.	204 599 140,62 руб.	28.01.2016	сроком действия не ограничивается	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 5 от 27.11.2018	Дополнительным соглашением, заключенным в 2018 году, определен размер агентского вознаграждения на 2019 год, учитывающий увеличение ставки НДС до 20 %.
40	Агентский договор в редакции дополнительного соглашения	Принципал – ПАО «ТГК-1»	Агент – ПАО «Интер РАО»	Поставка электроэнергии в Финляндию и Норвегию с 00.00 часов 01 марта 2008 года до 24:00 часов 31 декабря 2020 года.	Цена определяется по формуле	с 00.00 часов 01 марта 2008 года	до 24:00 часов 31 декабря 2020 года	Член Совета директоров Федоров Д.В.	Совет директоров, Протокол № 6 от 27.12.2018	Дополнительным соглашением ранее заключенный агентский договор продлен на период до 31.12.2020

41	Договор поставки газа	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Поставщик – ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Поставка газа для ТЭЦ филиала «Невский», добытого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, сверх объемов, зафиксированных в ранее заключенном договоре.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000. № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ).	01.01.2019	31.12.2019	Контролирующие лица ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 6 от 27.12.2018	Договор считается продленным на следующий календарный год, если ни одна из сторон не заявила о его прекращении
42	Договор поставки газа	Покупатель – ПАО «ТГК-1»	Поставщик – ООО «Газпром межрегионгаз Санкт-Петербург»	Поставка газа для Петрозаводской ТЭЦ филиала «Карельский», добытого ПАО «Газпром» и его аффилированными лицами, сверх объемов, зафиксированных в ранее заключенном договоре.	Цена газа формируется из оптовой цены на газ (регулируется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29.12.2000. № 1021), платы за снабженческо-сбытовые услуги, тарифа на услуги по транспортировке газа и специальной надбавки к тарифам на транспортировку для финансирования программы газификации (устанавливаются уполномоченными органами Федеральной исполнительной власти и исполнительной власти субъектов РФ).	01.01.2019	31.12.2019	Контролирующие лица ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 6 от 27.12.2018	Договор считается продленным на следующий календарный год, если ни одна из сторон не заявила о его прекращении
43	Договор поставки	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Поставка оборудования: элементов для модернизации турбоагрегата Т 100/120-130 ст.№6 Автовской ТЭЦ	1 939 800 000 руб.	27.12.2018	30.06.2020	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 6 от 27.12.2018	-
44	Договор поставки	Заказчик – ПАО «ТГК-1»	Подрядчик – ООО «ТЭР»	Поставка оборудования: элементов для модернизации турбоагрегата Т-97/117-130 ст.№7 Автовской ТЭЦ	1 756 320 000 руб.	27.12.2018	30.06.2020	Контролирующие лица ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «Газпром»	Совет директоров, Протокол № 6 от 27.12.2018	-