

ГODOVOЙ OTЧET

2018

Предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Мосэнерго»
Протокол № 63
от «06» мая 2019 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ **ПАО «МОСЭНЕРГО»** **за 2018 год**

Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
Управляющей организации ПАО «Мосэнерго»



Д.В. Федоров

СОДЕРЖАНИЕ

1 

ОБРАЩЕНИЯ
стр. 2

4 

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ**
стр. 12

2 

**ПРОФИЛЬ
МОСЭНЕРГО**
стр. 6

5 

**ИНФОРМАЦИЯ
ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ**
стр. 14

3 

**БИЗНЕС-
МОДЕЛЬ**
стр. 10

6 

**ОСНОВНЫЕ
КОРПОРАТИВНЫЕ
СОБЫТИЯ 2018 ГОДА**
стр. 21

7 

РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ
стр. 23

8 

**ОБЗОР
ОПЕРАЦИОННЫХ
РЕЗУЛЬТАТОВ**
стр. 27

8.1 Производство	28
8.2 Сбыт	31
8.3 Топливообеспечение	33
8.4 Инвестиционная и ремонтная деятельность	34
8.4.1 Инвестиции	34
8.4.2 Ремонт	36

9 

**АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ
РЕЗУЛЬТАТОВ**
стр. 38

9.1 Выручка	40
9.2 Себестоимость	40
9.3 Прочие доходы и расходы	40
9.4 Чистая прибыль	41
9.5 Управление ликвидностью и кредитным портфелем	41
9.6 Анализ структуры баланса	41
9.7 Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние	41

10 

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
стр. 43

10.1 Меморандум о намерениях ПАО «Газпром» в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»	44
10.2 Основные принципы	44
10.3 Общее собрание акционеров	45
10.4 Совет Директоров	46
10.4.1 Состав Совета Директоров	47
10.4.2 Комитеты Совета Директоров	49
10.5 Исполнительные органы	51
10.6 Ревизионная комиссия	51
10.7 Вознаграждение	52

11 

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
стр. 54

11.1 Система управления рисками ПАО «Мосэнерго»	56
11.2 Существенные риски ПАО «Мосэнерго» в отчетном периоде	57
11.2.1 Отраслевые риски	57
11.2.2 Производственные риски	58
11.2.3 Финансовые риски	60
11.2.4 Правовые риски	60
11.2.5 Риски, связанные с деятельностью ПАО «Мосэнерго»	61
11.3 Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации, и манипулированию рынком	62

12 

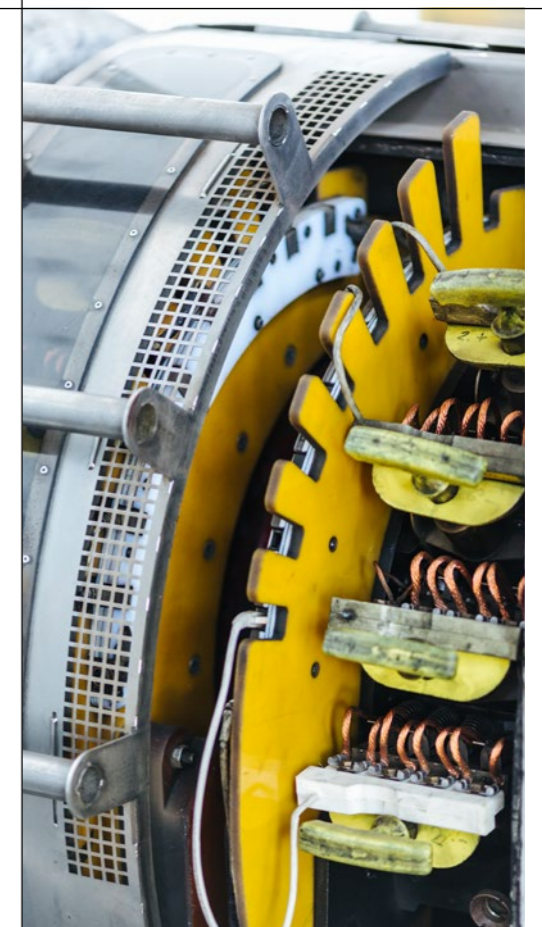
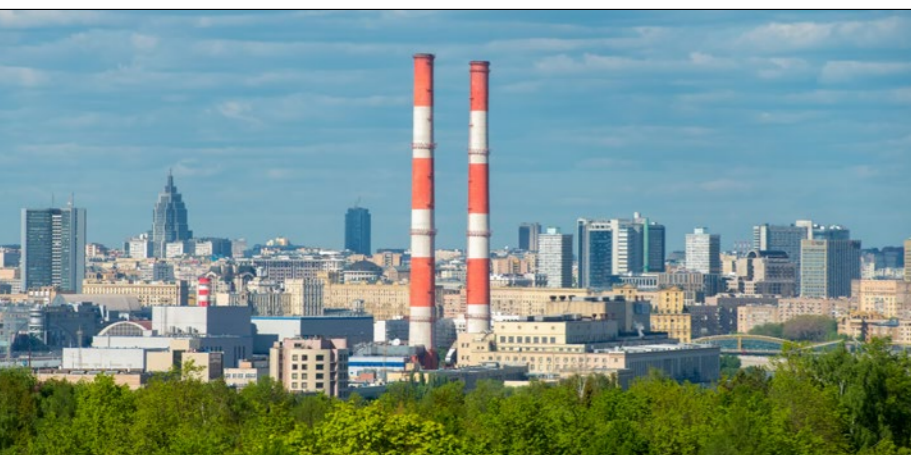
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
стр. 64

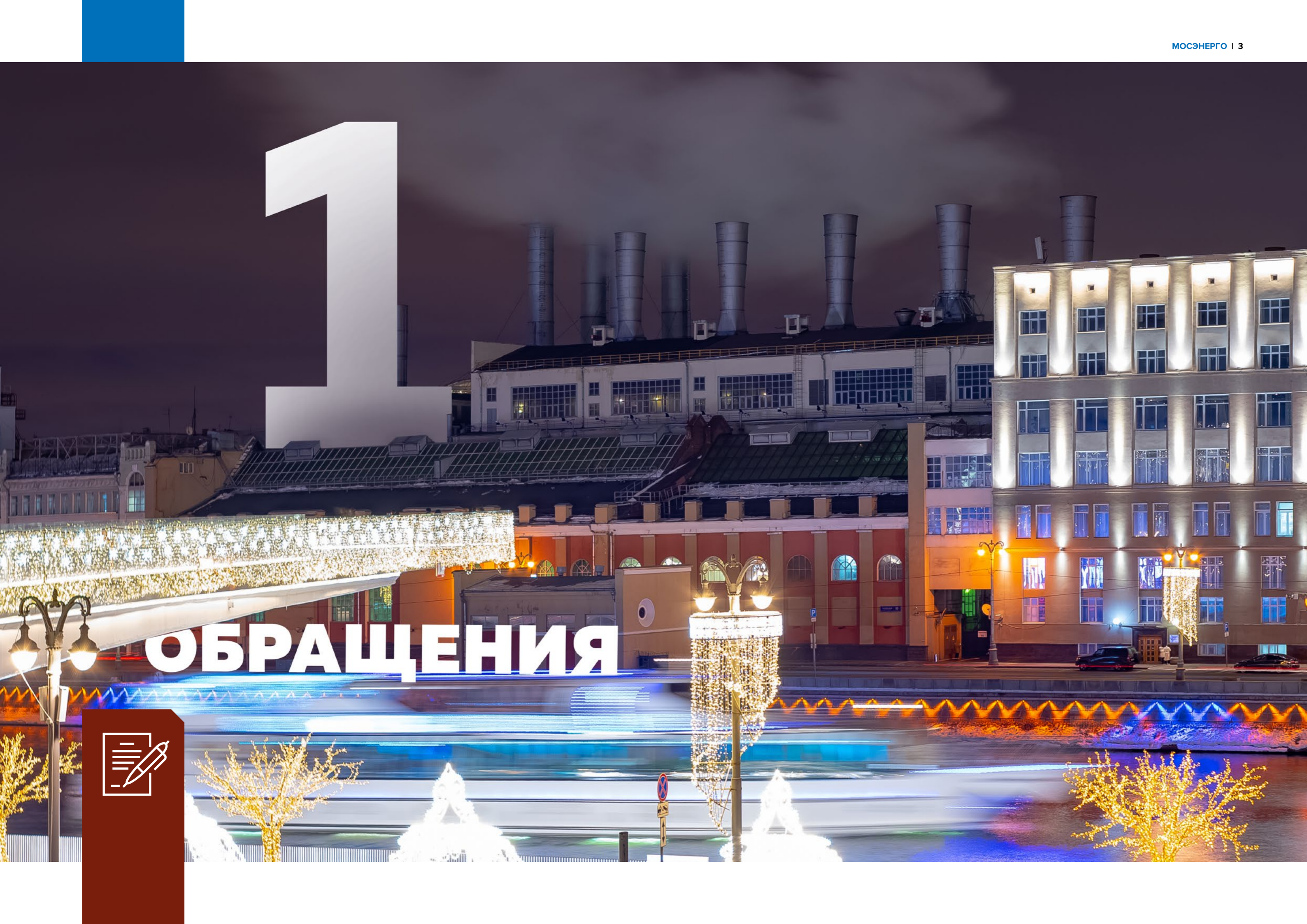
12.1 Численность и структура персонала	66
12.2 Корпоративная культура	67
12.3 Обучение и развитие персонала	68
12.4 Мотивация и социальные программы	69
12.5 Охрана труда	70

13 

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ И ПРИЛОЖЕНИЯ**
стр. 76

13.1 Информационная политика	78
13.2 История ПАО «Мосэнерго»	78
13.3 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления	82
13.4 Информация о сделках с заинтересованностью	102
13.5 Финансовая отчетность по РСБУ	122
13.6 Финансовая отчетность по МСФО	125
13.7 Глоссарий	129
13.8 Контактная информация	130





ОБРАЩЕНИЯ





Обращение Председателя Совета Директоров



«ГАЗПРОМ» НАЦЕЛЕН НА УСТОЙЧИВОЕ И ЭФФЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ ПАО «МОСЭНЕРГО» В ИНТЕРЕСАХ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ. УВЕРЕН, ЧТО СОВМЕСТНАЯ РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И МЕНЕДЖМЕНТА ПРИ ПОДДЕРЖКЕ АКЦИОНЕРОВ БУДЕТ И ВПРЕДЬ СПОСОБСТВОВАТЬ УСПЕХАМ КОМПАНИИ И ПОВЫШЕНИЮ ЕЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ!



Уважаемые акционеры!

Важнейшим событием 2018 года стало утверждение в июне Советом директоров ПАО «Газпром» Стратегии в электроэнергетике на 2018–2027 годы. За предшествующее десятилетие «Газпром» создал крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединяющий активы в сфере производства электрической и тепловой энергии, передачи и реализации тепла. В настоящее время все основные производственные компании Группы обеспечивают надежное энергоснабжение потребителей и обладают финансовой устойчивостью — как по отдельности, так и в целом.

ПАО «Мосэнерго» — первый актив «Газпрома» в электроэнергетике и первая компания в России, приступившая к масштабному строительству новых энергоблоков на базе технологии парогазового цикла. На электростанциях компании введены семь крупных парогазовых энергоблоков суммарной мощностью 2,9 ГВт. Доля высокоэффективных мощностей в общем объеме выработки «Мосэнерго» ежегодно растет — по итогам 2018 года она составила 29,1%. В прошедшем году ПАО «Мосэнерго» достигло неплохих финансовых результатов, несмотря на сдерживающий фактор, связанный с прекращением срока действия договоров о предоставлении

мощности в отношении парогазовых энергоблоков на ТЭЦ-21 и ТЭЦ-27. Этим обусловлено снижение чистой прибыли за 2018 год на 6% — до 23,77 млрд рублей, при росте выручки на 1,1% — до 199,05 млрд рублей.

В соответствии со Стратегией ПАО «Газпром» в электроэнергетике на 2018–2027 годы ключевой стратегической целью определено обеспечение стабильного роста прибыли при сохранении высокого уровня надежности энергоснабжения потребителей.

Компания продолжает модернизацию оборудования и работу, направленную на повышение операционной эффективности. «Мосэнерго» реализует ряд перспективных проектов, целью которых является дальнейшее укрепление финансовой стабильности, увеличение валовой прибыли и снижение постоянных затрат.

В ходе выполнения программ обновления оборудования особое внимание уделяется развитию сотрудничества с российскими производителями. Так, на ТЭЦ-22 продолжается реконструкция энергоблока № 9, по завершении которой в 2021 году на станции планируется ввод в эксплуатацию самой мощной отечественной теплофикационной турбины Т-295. Успешное развитие «Мосэнерго» под управлением «Газпрома»

подтверждает высокая оценка компании крупнейшими международными и российскими рейтинговыми агентствами. В феврале 2018 года агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг «Мосэнерго» на уровне «BB+» с позитивным прогнозом, а уже в июне повысило его до уровня «BBB-» (прогноз — «Стабильный»). Международное агентство Fitch в мае прошлого года подтвердило рейтинг компании на аналогичном уровне «BBB-» со стабильным прогнозом.

В ноябре рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило ПАО «Мосэнерго» рейтинг кредитоспособности нефинансовой компании на уровне ruAAA со стабильным прогнозом, отметив высокое качество корпоративного управления, сильные рыночные позиции и важное инфраструктурное значение компании для экономики Московского региона, высокий уровень операционной рентабельности и низкий уровень долговой нагрузки.

«Мосэнерго» последовательно работает над минимизацией воздействия на окружающую среду. В 2018 году компания удостоена премии Правительства Москвы в области охраны окружающей среды за проект по повышению экологической эффективности при переводе ТЭЦ-22 с угля на природный газ.

Председатель Совета Директоров ПАО «Мосэнерго»
Кирилл Селезнев



Обращение Управляющего директора



В 2019 ГОДУ КОМПАНИЯ ПРОДОЛЖАЕТ РАБОТУ, НАПРАВЛЕННУЮ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ. УВЕРЕН, ЧТО СОВМЕСТНЫМИ УСИЛИЯМИ МЕНЕДЖМЕНТА И ВСЕХ СОТРУДНИКОВ МЫ РЕШИМ ПОСТАВЛЕННЫЕ ПЕРЕД КОМПАНИЕЙ ЗАДАЧИ, И «МОСЭНЕРГО» ВНОВЬ ПОДТВЕРДИТ СТАТУС ЛИДЕРА РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ.



Уважаемые акционеры!

ПАО «Мосэнерго» в 2018 году, как и в прежние годы, успешно решало задачи обеспечения надежной и эффективной работы производственных объектов, снабжающих электроэнергией и теплом потребителей столичного региона.

Выработка электроэнергии электростанциями «Мосэнерго» увеличилась на 0,8% по сравнению с аналогичным показателем 2017 года — до 58,32 млрд кВт·ч. При этом объем производства электроэнергии эффективными парогазовыми энергоблоками вырос на 3% и составил 17 млрд кВт·ч. Отпуск тепла с коллекторов ТЭЦ, районных и квартальных тепловых станций составил 82,3 млн Гкал, что на 3,6% больше показателя предыдущего года.

Успешной была и деятельность компании на оптовом рынке электроэнергии — «Мосэнерго» заняло первое место в рейтинге Ассоциации «Совет рынка», отражающем результаты функционирования генерирующего оборудования предприятий отрасли.

За последние годы «Мосэнерго» проделало большую работу по оптимизации состава действующего оборудования, обеспечению эффективных режимов его эксплуатации. Результатом этой работы стало существенное снижение показателя удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии. По итогам года он остается рекордно низким для отечественной тепловой генерации — 227,0 г/кВт·ч.

«Мосэнерго» стремится обеспечить устойчивое развитие своего

бизнеса, уделяя большое внимание не только экономической, но и социальной составляющей. В числе приоритетных направлений деятельности компании — промышленная безопасность и охрана труда, развитие персонала, совершенствование корпоративной культуры. Высокий профессионализм и целеустремленность сотрудников «Мосэнерго» в 2018 году подтвердили результаты отраслевых конкурсов и соревнований. Первое и второе места соревнований оперативного персонала теплоэлектростанций Группы «Газпром энергохолдинг» завоевали соответственно команды ТЭЦ-22 и ТЭЦ-25. Все семь позиций в списке лучших по профессии заняли сотрудники этих электростанций. Сотрудники «Мосэнерго» стали лауреатами Конкурса профессионального мастерства специалистов по охране окружающей среды, Конкурса молодых специалистов и рационализаторов «Газпром энергохолдинга», Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, который проводится при поддержке Минэнерго России.

Одним из ключевых направлений деятельности компании является охрана окружающей среды. В 2018 году ПАО «Мосэнерго» подтвердило соответствие действующей в компании Системы экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001:2015. Компания планомерно повышает уровень экологической безопасности производства, снижает вредное воздействие элек-

тростанций на окружающую среду. В 2018 году благодаря реализованным экологическим мероприятиям выбросы загрязняющих веществ в целом по компании, несмотря на рост выработки электроэнергии и отпуска тепла, снизились. Доля угля в топливном балансе «Мосэнерго» в 2018 году сократилась до 0,79% (годом ранее она составила 1,51%). Этот вид топлива используется лишь на ТЭЦ-22, в настоящее время компания ведет работу по переводу электростанции в газомазутный режим, с полным отказом от сжигания угля.

Менеджмент компании предпринимает меры, связанные со снижением выручки от реализации мощности, что обусловлено окончанием срока действия договоров о предоставлении мощности. «Мосэнерго» планирует укреплять финансовую стабильность благодаря реализации ряда перспективных проектов. Программа развития «Мосэнерго» до 2027 года, в частности, предполагает участие в новой программе модернизации ТЭС, повышение операционной эффективности за счет вывода неэффективных мощностей, повышения оплачиваемой мощности парогазовых энергоблоков, увеличения межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации оборудования, реализации программы по улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ, переключения тепловых нагрузок с котельных «МОЭК» на источники «Мосэнерго», оптимизации водно-химического режима ТЭЦ-21, ТЭЦ-23 и ТЭЦ-25.

Управляющий директор ПАО «Мосэнерго»
Александр Бутко



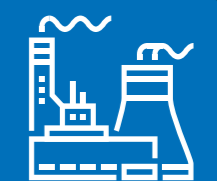
УСТАНОВЛЕННАЯ
ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ
МОЩНОСТЬ НА КОНЕЦ
ПЕРИОДА

12 798
МВт

ВЫРУЧКА
ЗА 2018 ГОД

199 047
млн руб.

ПРОФИЛЬ МОСЭНЕРГО





ПАО «Мосэнерго» — самая крупная территориальная генерирующая компания России, один из крупнейших производителей тепловой энергии в мире.



«Мосэнерго» — лидер климатического развития. На ТЭЦ внедрена система автоматизированного мониторинга выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.



На всех электростанциях «Мосэнерго» в качестве основного топлива используется наиболее экологичный вид топлива — газ.



«МОСЭНЕРГО» ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ

15 → **12,8** ГВт
УСТАНОВЛЕННОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ МОЩНОСТЬЮ
 и **43,1** тыс. Гкал/ч.
И ТЕПЛОВОЙ МОЩНОСТЬЮ
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ



Компания — лидер по топливной эффективности. «Мосэнерго» демонстрирует самый низкий удельный расход топлива на отпуск электроэнергии среди всех генерирующих компаний России благодаря комбинированному производству тепла и электроэнергии.



Электростанции ПАО «Мосэнерго» поставляют свыше 60% электрической энергии, потребляемой в Московском регионе, и обеспечивают около 90% потребностей Москвы в тепловой энергии.



«Мосэнерго» развивает крупнейшую в России сеть зарядных станций для электромобилей, а также широко использует электромобили для собственных нужд.

Основные производственные показатели

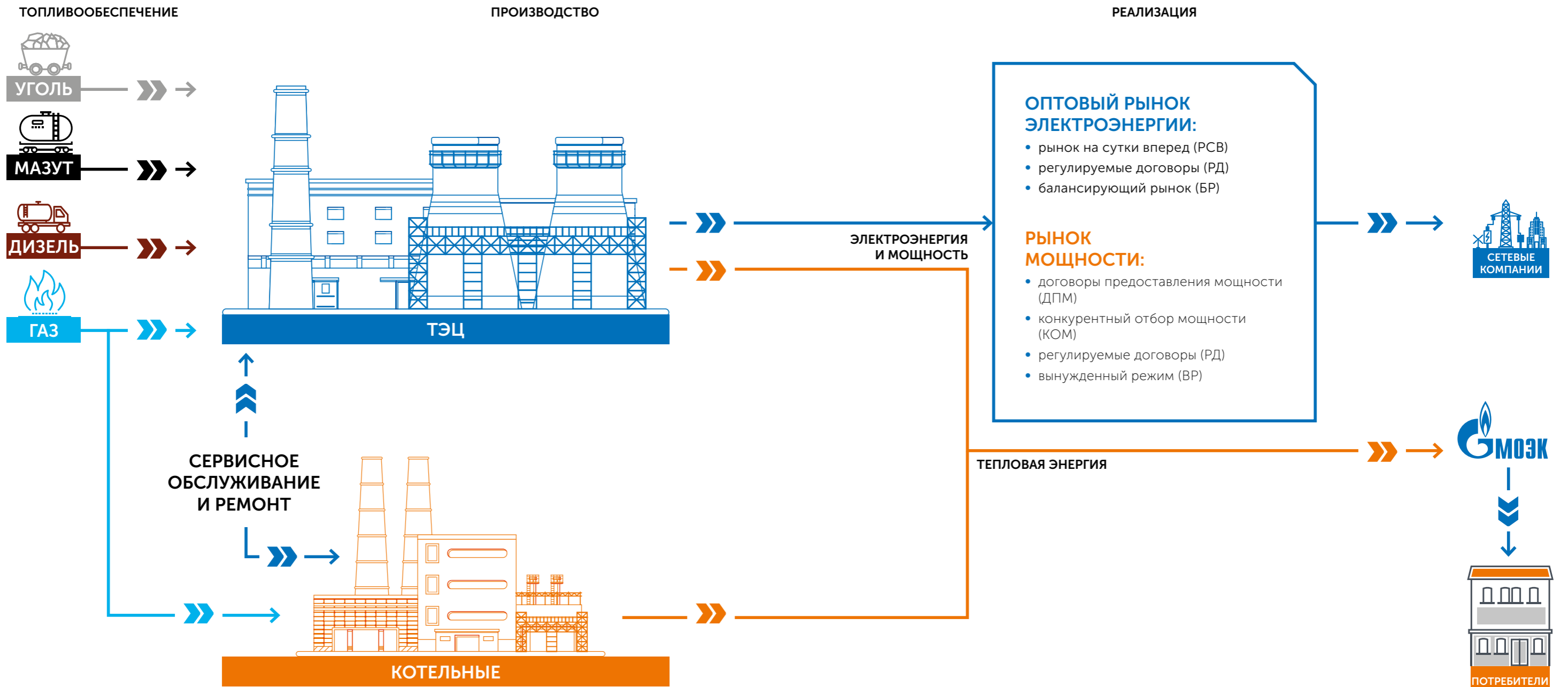
	2017	2018	Изм. 2018/2017
Установленная электрическая мощность на конец периода, МВт	12 873	12 798	-0,6%
Установленная тепловая мощность на конец периода, Гкал/ч.	42 761	43 136	+0,9%
Выработка э/э, млн кВт·ч	57 864	58 316	+0,8%
Отпуск э/э с шин, млн кВт·ч	52 999	53 456	+0,9%
Объем реализации э/э, млн кВт·ч	60 251	60 195	-0,1%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	79 447	82 291	+3,6%
Удельный расход топлива на э/э, гут/кВт·ч	226,3	227,0	+0,3%
Удельный расход топлива на т/э ¹ , кг/Гкал	163,6	163,4	-0,1%

¹ С учетом котельных

Основные финансовые показатели¹, млн руб.

	2017	2018	Изм. 2018/2017
Выручка	196 825	199 047	+1,1%
Себестоимость	(163 191)	(170 705)	+4,6%
Прибыль от продаж	33 634	28 341	-15,7%
Чистая прибыль	25 282	23 770	-6,0%
	31.12.2017	31.12.2018	Изм. 2018/2017
Внеоборотные активы	191 270	203 934	+6,6%
Оборотные активы	88 471	88 872	+0,5%
Долгосрочные обязательства	23 476	19 489	-17,0%
Краткосрочные обязательства	28 130	16 810	-40,2%

¹ В соответствии с РСБУ



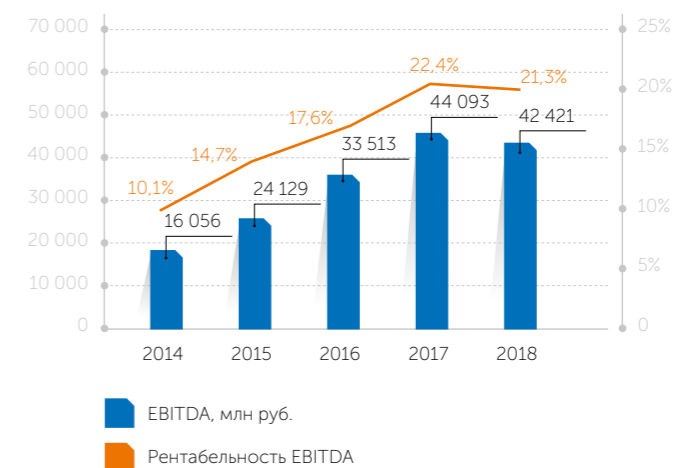
3

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

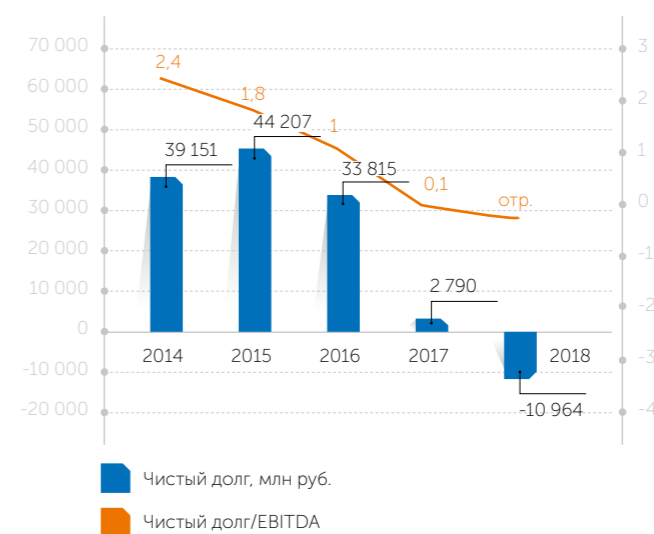


Финансовые результаты

ЕБИТДА (млн руб.) и рентабельность ЕБИТДА (%)

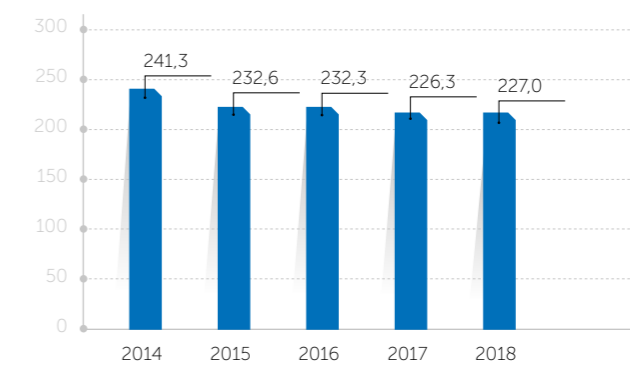


Низкий уровень долга



Высокая топливная эффективность

Расход условного топлива на производство электроэнергии, гут/кВт·ч



1 Данные в соответствии с РСБУ и управленческой отчетностью Общества



ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ

Акционерный капитал¹

**УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ
ПАО «МОСЭНЕРГО»**

39 749 359 700
РУБЛЕЙ

39 749 359 700
ШТУК

**ОБЫКНОВЕННЫХ ИМЕННЫХ
БЕЗДОКУМЕНТАРНЫХ
АКЦИЙ НОМИНАЛЬНОЙ
СТОИМОСТЬЮ 1 (ОДИН)
РУБЛЬ КАЖДАЯ**

Акции ПАО «Мосэнерго» имеют первый уровень листинга на Московской бирже.

Депозитарные расписки ПАО «Мосэнерго» обращаются на внебиржевом рынке США и Европы.

Тикеры:

- Код на Московской бирже — MSNG
- Код Bloomberg — MSNG
- Код АДР Level 1 на внебиржевом рынке (Нью-Йорк) — AOMOU
- Код (WKN) АДР Level 1 на внебиржевом рынке (Франкфурт) — 899416

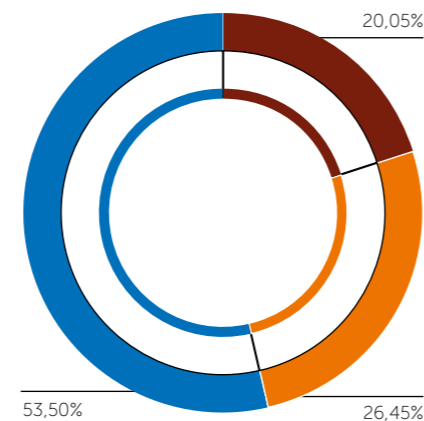
Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга	Дата присвоения
Fitch Ratings	BBB-/прогноз «Стабильный»	09.11.2018
Standard&Poor's	BBB-/прогноз «Стабильный»	25.06.2018
Эксперт РА	ruAAA/прогноз «Стабильный»	09.11.2018

Рынок акций в 2018 году

Акции Мосэнерго, индекс электроэнергетики и основной индекс Московской биржи завершили год в отрицательной зоне. Негативная динамика российского фондового рынка в целом и акций ПАО «Мосэнерго» в частности связана с введением нового пакета санкций против некоторых российских корпораций и их акционеров в первом полугодии 2018 года. Это привело к существенному оттоку денежных средств, прежде всего нерезидентов, с российского рынка ценных бумаг. Оттоку средств также способствовало повышение процентных ставок Федеральной резервной системой США. Процесс вывода средств с российского рынка приостановился и даже преобразовался в приток средств в конце года.

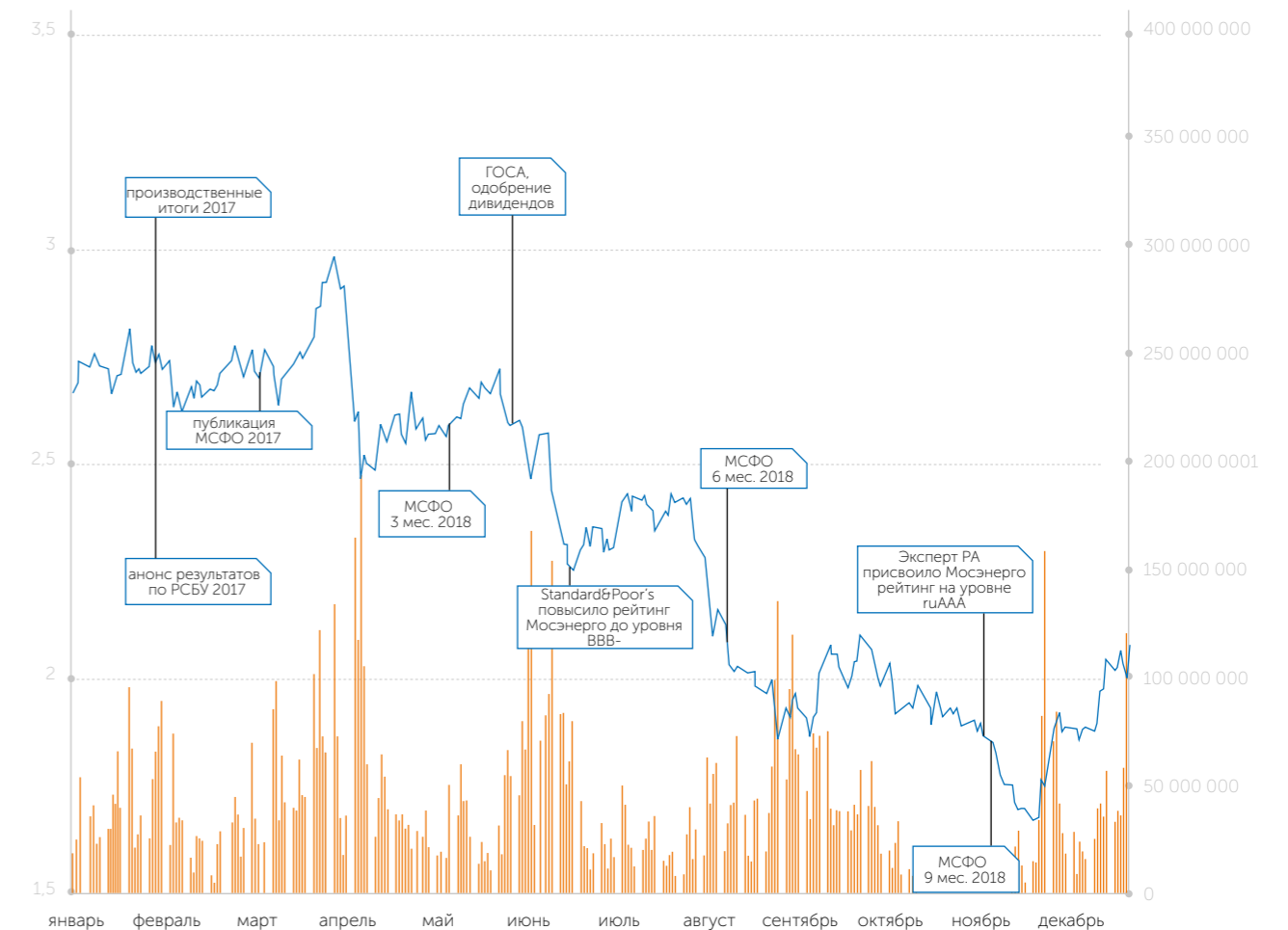
Продажи в акциях Мосэнерго сопровождались довольно большими объемами, которые носили выраженный периодический характер с активными фазами в начале календарных кварталов. На представленном ниже графике видны всплески объема торгов (левая шкала — цена акции, график; правая шкала — торговые объемы, гистограмма) в начале второго, третьего и четвертого кварталов. Не смотря на отмечавшуюся активность торгов, средневзвешенный объем торгов в 2018 году составил около 43 млн рублей, что ниже показателя 2017 года (более 65 млн рублей). Примечательным является факт значительной активности в акциях Мосэнерго за два последних торговых дня 2018 года, когда объем составил 0,46 млрд рублей или 4,3% от всего годового оборота по акциям ПАО «Мосэнерго».



- ООО «Газпром энергохолдинг»
- Город Москва в лице Департамента городского имущества города Москвы
- Прочие юридические и физические лица

**МАКСИМУМ ЦЕНЫ АКЦИИ
ПАО «МОСЭНЕРГО»
В 2018 ГОДУ СОСТАВИЛ**

2,9775 РУБЛЯ



- Объем торгов (правая шкала), руб.
- Цена акции, руб.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» была утверждена решением Совета Директоров 12 сентября 2017 года.

Дивидендная политика ПАО «Мосэнерго» разработана в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Кодексом корпоративного управления, рекомендованным к применению ЦБ России, Уста-

вом ПАО «Мосэнерго», а также внутренними документами ПАО «Мосэнерго».

Расчет размера дивидендов производится исходя из размера чистой прибыли Общества, отраженной в годовой бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

При расчете размера дивидендов соблюдаются следующие принципы:

- Прозрачность механизма определения размера дивидендов;
- Сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров;

¹ на 31 декабря 2018 года

- Нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества.

Расчет размера дивидендов производится в следующей последовательности:

- Часть чистой прибыли направляется на формирование резервного фонда в соответствии с Уставом Общества. Распределение чистой прибыли на формирование резервного фонда прекращается по достижении им размера, установленного Уставом Общества.

- Часть чистой прибыли в размере, рекомендованном решением Совета Директоров Общества, направляется на выплату дивидендов;
- Часть чистой прибыли, оставшаяся после всех отчислений, остается в распоряжении Общества.

Для принятия решения о выплате дивидендов Совет Директоров Общества представляет на рассмотрение Общего собрания акционеров рекомендации по размеру дивидендов. После принятия решения Общим собранием акционеров, осуществляется выплата дивидендов.

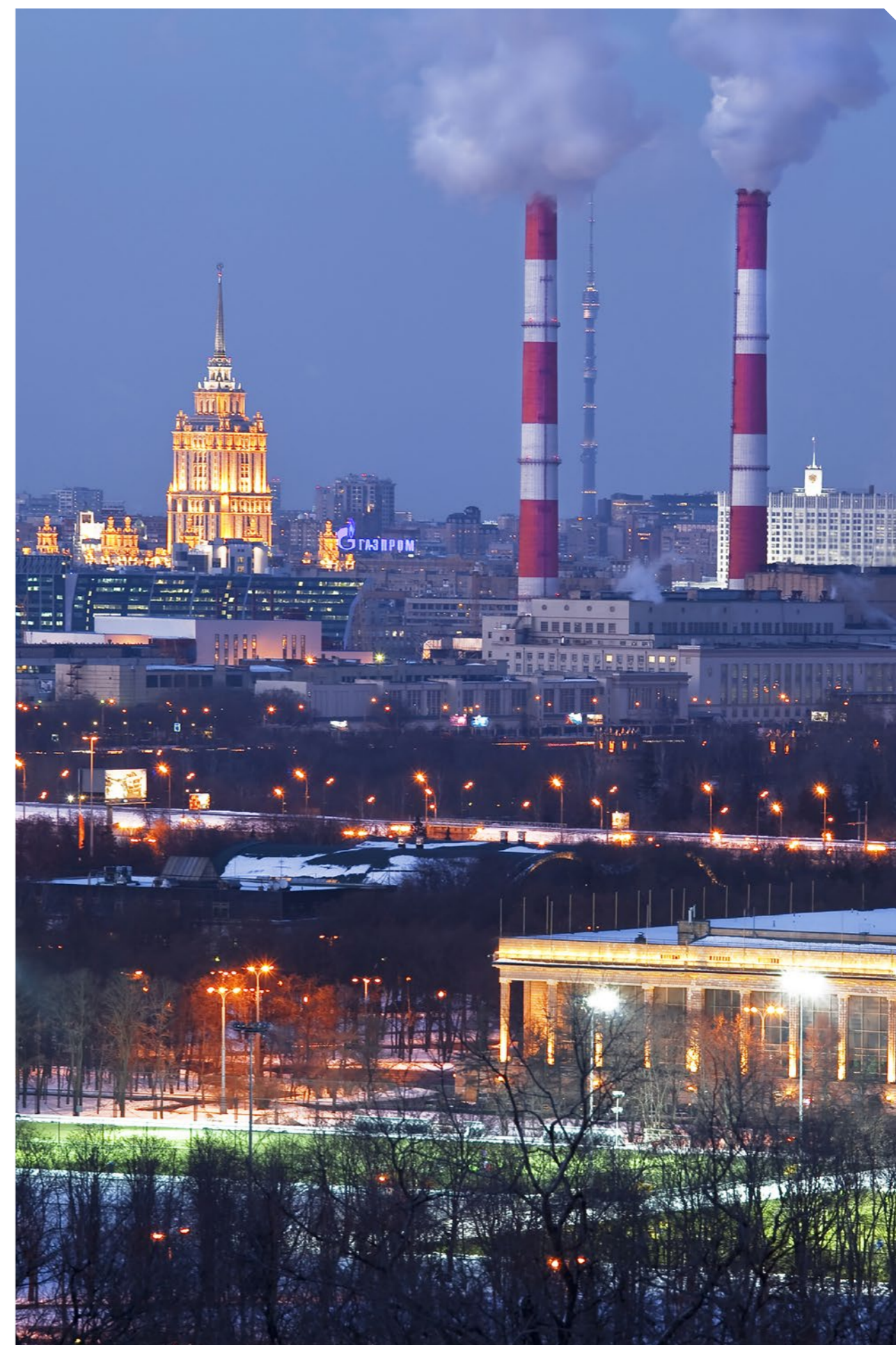
Общая сумма объявленных дивидендов ПАО «Мосэнерго» по итогам 2017 года составила 6 573 135 165 рублей или 26% от чистой прибыли. По состоянию на 31.12.2018 Обществом выплачено дивидендов по итогам 2017 года на сумму 6 543 601 663 рубля или более 99,5% от общей суммы объявленных дивидендов.

Программы депозитарных расписок ПАО «Мосэнерго»

	Level 1	Reg.S	Правило 144-A
Коэффициент	1:50 акций	1:50 акций	1:50 акций
Краткая характеристика	Расписка дает возможность свободно торговаться на внебиржевом рынке США и Европы.	Расписки предназначены для более широкого, чем 144A, круга частных профессиональных инвесторов за пределами США.	Расписки предназначены для частного размещения среди ограниченного круга институциональных инвесторов, прежде всего в США.
Дата выпуска	1997 год	2008 год	2008 год
ISIN	US0373763087	US61954Q2093	US61954Q1004
Банк-депозитарий	The Bank of New York Mellon		

Депозитарные расписки в обращении

		31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	2018/2017
Level 1	шт.	9 035 686	11 565 022	8 175 213	-29,3%
Reg.S	шт.	150 851	149 507	145 946	-2,4%
Правило 144-A	шт.	21 530	14 349	14 349	0,0%
Всего	шт.	9 208 067	11 728 878	8 335 508	-28,9%



Февраль >>**27 февраля**

Рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило рейтинг ПАО «Мосэнерго» на уровне «BB+», прогноз «Позитивный».

Март >>**5 марта**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 2017 год.

12 марта

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 2017 год.

Апрель >>

Сотрудники ПАО «Мосэнерго» стали лауреатами Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей (Конкурс ТЭК–2018), который проводится при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации.

28 апреля

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I квартал 2018 года.

Май >>**4 мая**

Рейтинговое агентство Fitch подтвердило рейтинг ПАО «Мосэнерго» на уровне «BBB-», прогноз «Стабильный».

14 мая

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I квартал 2018 года.

31 мая

Состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго».

Июнь >>

Команды ТЭЦ-22 и ТЭЦ-25 ПАО «Мосэнерго» заняли первое и второе места в соревнованиях оперативного персонала блочных теплоэлектростанций Группы «Газпром энергохолдинг». В соревнованиях принимали участие шесть команд, представляющие генерирующие компании Группы – Мосэнерго, ОГК-2 и ТГК-1.

25 июня

Рейтинговое агентство Standard & Poor's повысило рейтинг ПАО «Мосэнерго» до уровня «BBB-», прогноз «Стабильный».

Июль >>**4 июля**

Мэр Москвы Сергей Собянин посетил ТЭЦ-20 и ознакомился с новой экспозицией Музея Мосэнерго и энергетики Москвы.

Август >>**1 августа**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за I полугодие 2018 года.

13 августа

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за I полугодие 2018 года.

Сентябрь >>

ПАО «Мосэнерго» одержало победу в открытом конкурсе природоохранных инициатив «Лидер климатического развития», организованном Департаментом природопользования и охраны окружающей среды города Москвы. Проект «Повышение экологической эффективности при переводе ТЭЦ-22 с угля на природный газ» занял первое место в номинации «Лучший проект в области эко-инноваций».

Октябрь >>**31 октября**

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по РСБУ за 9 месяцев 2018 года.

Ноябрь >>**9 ноября**

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило ПАО «Мосэнерго» рейтинг кредитоспособности нефинансовой компании на уровне ruAAA. Прогноз по рейтингу – стабильный.

12 ноября

Публикация отчетности ПАО «Мосэнерго» по МСФО за 9 месяцев 2018 года.

14 ноября

В соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации ПАО «Мосэнерго» получило паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2018–2019 годов.

Декабрь >>

ПАО «Мосэнерго» подтвердило соответствие Системы экологического менеджмента (СЭМ) международному стандарту ISO 14001:2015. Инспекционная проверка на соответствие требованиям стандарта проходила в Генеральной дирекции и двух филиалах Общества – ТЭЦ-11 им. М. Я. Уфаева и ТЭЦ-25.

12 декабря

ПАО «Мосэнерго» стало лауреатом премии Правительства Москвы в области охраны окружающей среды. Проект «Повышение экологической эффективности при переводе ТЭЦ-22 с угля на природный газ» признан лучшим проектом с использованием экологически чистых энергетических технологий.

ОСНОВНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ 2018 ГОДА

РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ В РАМКАХ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ:

- Завершение программы вывода неэффективной мощности
- Ввод головного образца самой мощной отечественной теплофикационной турбины
- Повышение оплачиваемой мощности ПГУ, увеличение межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации
- Реализация программы по улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ
- Завершение мероприятий по переключению тепловых нагрузок с котельных ПАО «МОЭК» на источники ПАО «Мосэнерго» в границах «старой» Москвы





В октябре 2018 года сформирована программа развития ПАО «Мосэнерго» до 2027 года, определяющая четыре приоритетных направления деятельности:

1. Модернизация генерирующих мощностей в рамках программы КОММОД;
2. Повышение операционной эффективности;
3. Технология (импортозамещение, автоматизация и цифровизация, инновации);
4. Расширение бизнеса.

Модернизация генерирующих мощностей в рамках программы КОММОД (утверждена постановлением Правительства РФ от 25.01.2019 № 43 «О модернизации генерирующих объектов ТЭС»), является одним из необходимых условий долгосрочного развития ПАО «Мосэнерго» и обеспечения надежного бесперебойного энергоснабжения потребителей. Компанией сформирована предварительная потребность в модернизации оборудования, а также определен

перечень приоритетных проектов, которые предполагается заявить в «залповый» отбор на 2022–2024 годы. Финальный объем проектов по модернизации будет зависеть от итогов прохождения процедур конкурентного отбора. Ожидается, что более эффективная генерация позволит увеличить доходы модернизированных станций и повысит энергоэффективность и надежность энергоснабжения потребителей.

Повышение операционной эффективности является одним из основных приоритетов развития ПАО «Мосэнерго» в рассматриваемой перспективе и включает проекты, нацеленные на:

- Рост КПД;
- Снижение УРУТ;
- Надежность;
- Безопасность;
- Экологичность.

Среди ключевых проектов можно выделить:

- Завершение программы вывода неэффективной мощности: ГРЭС-3, ТЭЦ-17 с переводом в режим котельной, а также вывод изношенного и низкоэффективного оборудования очереди 90 ата на ТЭЦ-16 и ТЭЦ-20.
- Ввод головного образца самой мощной отечественной теплофикационной турбины Т-295 на ТЭЦ-22 (блок 9). Данный проект реализуется совместно с Уральским турбинным заводом и предполагает замену турбины с увеличением мощности, а также вспомогательного оборудования в существующей ячейке главного корпуса.
- Повышение оплачиваемой мощности ПГУ, увеличение межсервисных интервалов и нормативного срока эксплуатации. К настоящему моменту менеджментом ПАО «Мосэнерго» инициированы, согласованы Советом директоров и реализованы мероприятия по увеличению межсервисных интервалов и оплачиваемой мощности в отношении ПГУ на ТЭЦ-16, ТЭЦ-26, ТЭЦ-20. В настоящее время прорабатываются подходы к модернизации оставшихся газовых турбин ПГУ-220 ТЭЦ-12, ПГУ-420 ТЭЦ-21, ПГУ-420 ТЭЦ-27.
- Реконструкция энергетических котельных установок ТЭЦ-22 для перевода всех агрегатов станции со сжигания угля на газ и мазут. В результате реализации проекта

будет достигнуто сокращение условно-постоянных затрат станции на содержание угольного хозяйства, повышение маржинальной прибыли, сокращение выбросов от стационарных источников г. Москвы на 20%. Отказ от угольного хозяйства на ТЭЦ-22 значительно улучшит экологическую обстановку в ЮВАО и повысит уровень здоровья и комфорта проживания более 1 млн граждан и сотрудников ТЭЦ-22.

- Реализация программы по улучшению первичных технико-экономических показателей ТЭЦ. Мероприятия программы должны обеспечить снижение УРУТ за счет приведения первичных ТЭП к нормативным и, где возможно, изначальным проектным значениям, оптимизации включенных составов оборудования, снижения собственных нужд электростанций.
- Завершение мероприятий по переключению тепловых нагрузок с котельных ПАО «МОЭК» на источники ПАО «Мосэнерго» в границах «старой» Москвы. Эффекты от реализации программы достигаются за счет: сокращения расхода топлива на производство тепло- и электроэнергии в системе «ТЭЦ + котельная» при замещении конденсационной выработки электроэнергии выработкой по теплофикационному циклу (топливный эффект), сокращения условно-постоянных и условно-переменных затрат на эксплуатацию, реализации имущества выведенных из эксплуатации котельных.
- Оптимизация водно-химического режима ТЭЦ-21, ТЭЦ-23, ТЭЦ-25.

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО» В РАССМАТРИВАЕМОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ И ВКЛЮЧАЕТ ПРОЕКТЫ, НАЦЕЛЕННЫЕ НА:

- Рост КПД;
- Снижение УРУТ;
- Надежность;
- Безопасность;
- Экологичность.

Использование новых технологий и инноваций

В первую очередь под развитием технологий понимается переход к современному уровню цифровизации, включая вычислительные средства, средства коммуникации, обеспечения хранения, обработки и представления информации, которые объединяются термином «Цифровое предприятие» (Digital Enterprise). Цифровые технологии должны стать для ПАО «Мосэнерго» конкурентным преимуществом во всех сферах деятельности: производстве, сбыте, вспомогательных процессах.

Дополнительно в рамках развития новых технологий и автоматизации производится модернизация выработавших ресурс и устаревших систем управления и контроля с внедрением современных АСУ ТП. В результате к 2027 году процент оснащения системами АСУ ТП основного технологического оборудования возрастет до 99,5%. При выборе технических и программных средств автоматизации приоритет будет отдаваться полнофункциональным программно-техническим комплексам отечественного производства.

Импортозамещение является ключевым направлением применения современных технологий, нацеленным на снижение рисков

увеличения стоимости/непоставок критически важных запчастей и материалов, и невозможности сервисного обслуживания оборудования иностранного производства. ПАО «Мосэнерго» действует в этом направлении в соответствии с единым подходом Группы «Газпром энергохолдинг». Помимо внедрения отечественных инженеринговых решений в сфере АСУ ТП, Компания ведет работу по снижению зависимости сервисного и ремонтного обслуживания генерирующих компаний от иностранных поставщиков газотурбинного оборудования.

Расширение бизнеса

На горизонте до 2027 года продолжается движение в направлении расширения и диверсификация бизнеса:

- В рамках оптимизации схемы теплоснабжения планируется дальнейшая реализация мероприятий по консолидации теплогенерирующих источников Группы ГЭХ в «старой» Москве на базе ПАО «Мосэнерго». Проектом планируется осуществить передачу нескольких котельных ПАО «МОЭК» в пользу ПАО «Мосэнерго».
- Присоединение дополнительных котельных и подключение новых зон теплоснабжения (при

условии обеспечения экономической целесообразности для ПАО «Мосэнерго» за счет увеличения тепловой нагрузки действующих ТЭЦ).

- Развитие ДЗО Мосэнерго – ООО «Мосэнергопроект» и ООО «Центральный ремонтно-механический завод». Проектами предполагается повышение внутренней эффективности ДЗО, увеличение выручки по действующим направлениям деятельности, а также освоение новых видов деятельности.
- Создание инфраструктуры для развития рынка электротранспорта.

Осуществление контроля реализации программы развития планируется за счет использования комплексного подхода к проектному управлению и системы мотивации менеджмента, которые внедрены и действуют в ПАО «Мосэнерго».

В результате реализации перечисленных инициатив, в 2027 году компания должна стать самой эффективной территориальной генерирующей компанией России, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей при сохранении финансовой устойчивости и высоких показателей рентабельности EBITDA.



8 ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

ВЫРАБОТКА
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

58 316

млн кВт·ч
+0,8%

ОТПУСК ТЕПЛОВОЙ
ЭНЕРГИИ

82 291

тыс. Гкал
+3,6%

УДЕЛЬНЫЙ РАСХОД
УСЛОВНОГО ТОПЛИВА
НА ВЫРАБОТКУ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

227

г/кВт·ч



8.1 Производство

В 2018 ГОДУ ПАО «МОСЭНЕРГО» РАБОТАЛО БЕЗ СЕРЬЕЗНЫХ СБОЕВ, ОБЕСПЕЧИВ УСТОЙЧИВУЮ РАБОТУ ОБОРУДОВАНИЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ И НАДЕЖНОЕ СНАБЖЕНИЕ ТЕПЛОМ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИЕЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ Г. МОСКВЫ И МОСКОВСКОГО РЕГИОНА.

Среднегодовая установленная мощность за 2018 года по ПАО «Мосэнерго» составила 12 797,9 МВт и 43 016,5 Гкал/ч, в том числе по ТЭС Общества — 12 797,6 МВт и 33 923,82 Гкал/ч, по РТС и КТС соответственно — 0,3 МВт и 9 092,68 Гкал/ч.

Среднегодовая установленная электрическая мощность ПАО «Мосэнерго» снизилась на 111,86 МВт, тепловая мощность увеличилась на 182,9 Гкал/ч по сравнению с прошлым годом. Основными причинами изменений послужило выполнение ряда мероприятий:

С 01.01.2018 выведен из эксплуатации турбоагрегат ст.№ 4 ТЭЦ-17 Т-75–90, установленной мощностью 75 МВт/165 Гкал/ч;

С 01.02.2018 введены в эксплуатацию два ПВК на ТЭЦ-20, установленной мощностью по 120 Гкал/ч каждый;

С 01.05.2018 выведена из консервации РТС «Фрезер», установленной мощностью 300 Гкал/ч.

В результате установленная мощность Общества на конец 2018 года составила 12 797,9 МВт и 43 135,51 Гкал/ч., в том числе по РТС и КТС 0,3 МВт и 9 191,31 Гкал/ч.

Объем производства электроэнергии ПАО «Мосэнерго» за 2018 год составил 58,3 млрд кВт·ч, что выше уровня прошлого года на 0,8%.

Динамика производства электроэнергии по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» носила разнонаправленный характер:

- в отопительный период рост на 1,2 млрд кВт·ч или +2,9%;
- в летний период — снижение на 0,7 млрд кВт·ч или –4,0%.

Причиной роста объемов электроэнергии в отопительный период стало сокращение времени нахождения в резерве генерирующего оборудования по требованию Системного оператора, а также уменьшение ночных разгрузок.

Летнее снижение объемов выработки связано с оптимизацией составов оборудования с целью сокращения доли неэкономичной

конденсационной выработки паросиловым оборудованием путем останова неэффективного оборудования и передачи мощности на группу ПГУ.

В 2018 году величина мощности в ремонтах увеличилась, по сравнению с 2017 годом, на 306 МВт и составила 2 234 МВт, в то же время произошло снижение значения мощности, находящейся в резерве на 359 МВт. Снижена доля резерва в установленной мощности с 26% в 2017 году до 23% в 2018 году.

В сложившихся условиях на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» производилась оптимизация составов работавшего оборудования, с точки зрения снижения конденсационной выработки, с выводом в резерв наименее экономичного оборудования.

Объем производства электроэнергии группы ПСО в 2018 году составил 41,3 млрд кВт·ч, что сопоставимо с уровнем 2017 года.

Объем производства электроэнергии объектами ДПМ составил 17,0 млрд кВт·ч, что на 3,0% выше соответствующего показателя 2017 года. Доля объектов ДПМ в структуре выработки электроэнергии за 2018 год достигла 29,2%, что на 0,65% выше значения предыдущего года.

Выработка электроэнергии объектами ПГУ в 2018 г по теплофикационному циклу составила 7,3 млрд кВт·ч и увеличилась на 32,2% к 2017 г. Доля выработки электроэнергии по теплофикационному циклу объектами ПГУ составила 43,3%, и выросла на 9,6%.

Доля объектов ПГУ в структуре теплофикационной выработки составила 20,2% и увеличилась по сравнению с 2017 годом на 4,5%.

Выработка электроэнергии по конденсационному циклу снижена на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго» на 0,6 млрд кВт·ч или на 2,7%.

Структура конденсационной выработки претерпела значительное изменение: по группе действующего оборудования рост составил 0,7 млрд кВт·ч (+5,9%), по объектам ПГУ снижение на — 1,3 млрд кВт·ч (–11,8%).



Выработка электроэнергии, млн кВт·ч

Станция	2017	2018	Изм.
ГЭС-1	246	229	-6,7%
ГРЭС-3	127	109	-14,1%
ТЭЦ-8	1 973	2 060	+4,4%
ТЭЦ-9	1 140	1 052	-7,7%
ТЭЦ-11	1 530	1 611	+5,3%
ТЭЦ-12	2 728	2 813	+3,1%
ТЭЦ-16	3 673	3 832	+4,3%
ТЭЦ-17	201	209	+3,8%
ТЭЦ-20	5 543	5 099	-8,0%
ТЭЦ-21	7 997	7 950	-0,6%
ТЭЦ-22	5 194	4 851	-6,6%
ТЭЦ-23	6 560	6 705	+2,2%
ТЭЦ-25	6 434	6 740	+4,8%
ТЭЦ-26	8 638	9 455	+9,5%
ТЭЦ-27	5 881	5 601	-4,8%
Итого	57 864	58 316	+0,8%

В целом по Обществу объем отпущенного тепла составил 82,3 млн Гкал, где доля РТС и КТС составляет 13,0%.

От ТЭЦ Общества отпущено тепла потребителям в объеме 71,6 млн Гкал, что на 4,2% выше уровня 2017 года.

В 2018 году получила продолжение кампания по передаче тепловых нагрузок от РТС и КТС на ТЭЦ ПАО «Мосэнерго»: общий объем переданного тепла составил 5 345,3 тыс. Гкал (7,5% от всего отпущенного тепла ТЭЦ).

Отпуск тепла объектами ДПМ составил 6,3 млн Гкал, что на 22,0% выше уровня прошлого года. Доля ПГУ в структуре отпуска тепла составила 8,8% (+1,3%).

Отпуск тепла ПАО «Мосэнерго» в 2018 году выше уровня прошлого года на 3,6%, что объясняется более низкими температурами наружного воздуха в отопительный период (–1,8 °С). Отпуск тепла от котельных снижен на 0,6%.

Температура наружного воздуха¹, Тнв, °С

год	период	
	отопительный	летний
2017	+6,4	+15,4
2018	+6,6	+17,9

Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал

Станция	2017	2018	Изм.
ГЭС-1	1 413	1 449	+2,5%
ГРЭС-3	310	309	-0,3%
ТЭЦ-8	2 689	2 833	+5,4%
ТЭЦ-9	1 255	1 229	-2,1%
ТЭЦ-11	2 319	2 426	+4,6%
ТЭЦ-12	3 383	3 491	+3,2%
ТЭЦ-16	3 216	3 525	+9,6%
ТЭЦ-17	508	539	+6,1%
ТЭЦ-20	4 768	4 988	+4,6%
ТЭЦ-21	10 627	11 167	+5,1%
ТЭЦ-22	8 768	9 189	+4,8%
ТЭЦ-23	8 871	9 208	+3,8%
ТЭЦ-25	7 984	8 506	+6,5%
ТЭЦ-26	8 855	9 031	+2,0%
ТЭЦ-27	3 710	3 696	-0,4%
Итого ТЭЦ	68 675	71 586	+4,2%
РТЭС, РТС, КТС	10 771	10 705	-0,6%
ПАО «Мосэнерго»	79 447	82 291	+3,6%

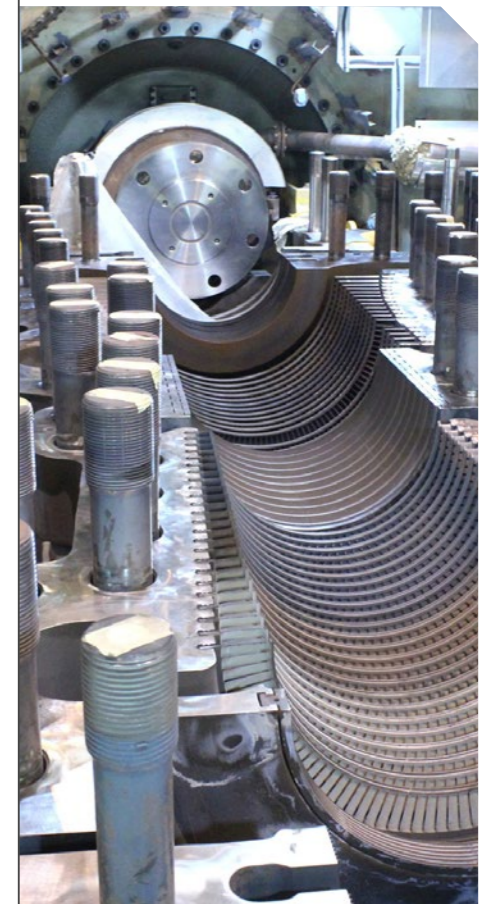
¹ по датам отопительного периода

ОТПУСК ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ С КОЛЛЕКТОРОВ

82,3 МЛН ГКАЛ

ЧТО ВЫШЕ УРОВНЯ
2017 ГОДА
НА

↑ **3,6%**



РАСХОД УСЛОВНОГО
ТОПЛИВА НА ПРОИЗВОДСТВО
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛА
В 2018 ГОДУ

25 580 443

ТУТ

В ТОМ ЧИСЛЕ ПО КОТЕЛЬНЫМ

1 668 255

ТУТ

Коэффициент использования среднегодовой установленной электрической мощности турбин электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2018 году составил 52,0%, что выше уровня прошлого года на 0,8%, в том числе по действующему оборудованию выше на 0,5%, по объектам ДПМ увеличение на 1,7%.

Факторами роста КИУМ стало увеличение выработки на фоне снижения числа часов простоя оборудования в холодном резерве, уменьшения ночных разгрузок и снижения установленной мощности из-за вывода из эксплуатации ТА ст.№ 4 ТЭЦ-17.

Коэффициент использования установленной мощности, %

Наименование	КИУМ ээ, %			КИУМ тэ, %		
	2017	2018	Изм.	2017	2018	Изм.
Всего по ТЭЦ ПАО «Мосэнерго»	51,2	52,0	0,8	37,4	38,18	0,78
Действующее оборудование (ПСО)	47,0	47,5	0,5	38,1	38,3	0,2
Объекты ДПМ ¹	65,8	67,5	1,7	31,0	37,1	6,1

Коэффициент использования среднегодовой установленной тепловой мощности отборов турбин ТЭС ПАО «Мосэнерго» увеличился на 0,78%, в том числе по действующему оборудованию увеличение составило 0,2%, а по объектам ДПМ рост на 6,1%.

Расход топлива, тут

Наименование	2017	2018	Изм.
ГЭС-1	278 259	281 139	+1,0%
ГРЭС-3	87 760	81 946	-6,6%
ТЭЦ-8	922 063	975 725	+5,8%
ТЭЦ-9	485 461	418 624	-13,8%
ТЭЦ-11	708 592	755 306	+6,6%
ТЭЦ-12	1 110 519	1 160 376	+4,5%
ТЭЦ-16	1 218 146	1 246 073	+2,3%
ТЭЦ-17	140 883	147 428	+4,7%
ТЭЦ-20	1 973 028	1 897 827	-3,8%
ТЭЦ-21	3 255 730	3 362 350	+3,3%
ТЭЦ-22	2 596 281	2 579 232	-0,7%
ТЭЦ-23	2 883 239	3 024 919	+4,9%
ТЭЦ-25	2 649 997	2 848 016	+7,5%
ТЭЦ-26	3 275 349	3 463 545	+5,8%
ТЭЦ-27	1 741 860	1 669 682	-4,1%
Итого ТЭЦ	23 327 167	23 912 188	+2,5%
РТЭС, РТС, КТС	1 669 077	1 668 255	-0,1%
ПАО «Мосэнерго»	24 996 244	25 580 443	+2,3%

¹ Объекты ДПМ включают блоки ГТУ ТЭЦ-30 г. Павловский Посад

Увеличение потребления топлива в 2018 году обусловлено ростом объемов производства тепловой и электрической энергии на электростанциях ПАО «Мосэнерго».

За 2018 год удельный расход условного топлива ПАО «Мосэнерго» составил 227,0 г/кВт·ч электроэнергии и 163,4 кг/Гкал тепловой энергии, в том числе по РТЭС, РТС и КТС — 0 г/кВт·ч и 155,8 кг/Гкал соответственно.

Удельный расход топлива по ТЭС Общества (без учета котельных) составил 227,0 г/кВт·ч электроэнергии (+0,7 г/кВт·ч к 2017 году) и 164,5 кг/Гкал (-0,5 кг/Гкал) тепловой энергии, в том числе по объектам ДПМ — 206,1 г/кВт·ч (-7,9 г/кВт·ч) и 146,6 кг/Гкал (+0,3 кг/Гкал); по группе ПСО — 236,1 г/кВт·ч (+4,5 г/кВт·ч) и 166,2 кг/Гкал (-0,3 кг/Гкал).

Основные факторы, положительно влиявшие на экономичность работы оборудования:

- Оптимизация составов оборудования с целью увеличения доли выработки электроэнергии блоками ДПМ при повышении экономичности группы, за счет перераспределения тепловых нагрузок в сторону оборудования ПГУ;
- Низкие температуры наружного воздуха в феврале и марте 2018 г.;
- Сокращение доли летних неэкономичных режимов в структуре выработки электроэнергии в том числе и за счет остановов неэффективного оборудования.

Основными факторами, которые отрицательно повлияли на экономику в 2018 г. стали:

- Меньшая продолжительность отопительного сезона в 2018 г (216 суток), в 2017 г. — 225 суток (имело место продление отопительного сезона с 10.05 до 18.05.2017);
- Значительное снижение тепловых нагрузок в летний период (Тнв в среднем выше на 2,5 °С);
- Ухудшение режимов работы в 4-м квартале — рост доли ПВК на 5%, снижение доли отпуска тепла отработанным паром на 5%.

8.2 Сбыт

Объем продажи электроэнергии в 2018 году остался на уровне предыдущего отчетного периода и составил 60 195,36 тыс. МВт·ч. Объем продаж мощности за 2018 год составил 11 440 МВт, что ниже объема продаж прошлого года на 87 МВт или 0,8%.

Незначительное снижение объема продаж мощности в 2018 году в основном обусловлено ростом объема недопоставки в секторе КОМ.

Выручка от реализации электроэнергии и мощности за 2018 год составила 116 443,95 млн руб., что ниже значения 2017 года на 2 470,42 млн руб. или 2,1%.

Цены и тарифы. Реализация электрической энергии, произведенной ПАО «Мосэнерго» в 2018 году, осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее — ОРЭМ) по свободным ценам и регулируемым ценам (тарифам).

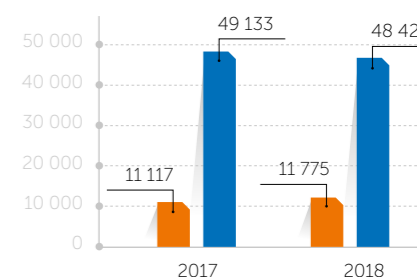
Реализация электрической энергии и (или) мощности по регулируемым ценам (тарифам) осуществлялась:

- по регулируемым договорам в целях поставки населению и приравненных к нему категорий потребителей (сектор РД);
- по договорам, заключенным в отношении генерирующего оборудования, мощность которого поставляется в вынужденном режиме (перечень оборудования определен распоряжением Правительства РФ от 15.10.2015 № 2065-р.

Вся тепловая энергия поставляется потребителям города Москвы и Московской области по регулируемым тарифам.

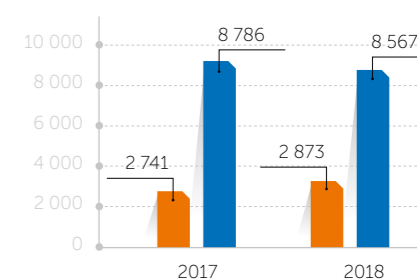


Продажа электроэнергии, тыс. МВт·ч



РД
ИТОГО свободный сектор

Продажа мощности, МВт



РД
ИТОГО свободный сектор

Наименование	2017	2018	Изм.
Средневзвешенная цена реализации э/э, руб./МВт·ч, в т.ч.:	1 193,08	1 246,06	+4,4%
Средневзвешенная тарифная ставка РД, руб./МВт·ч	859,00	880,07	+2,5%
Средневзвешенная цена реализации в свободном секторе, руб./МВт·ч	1 268,67	1 335,07	+5,2%
Средневзвешенная цена реализации новой мощности, руб./МВт·мес.	1 055 014,49	1 001 502,02	-5,1%
Средневзвешенная цена реализации старой мощности, руб./МВт·мес.	135 870,05	138 364,89	+1,8%
Средневзвешенный тариф на тепловую энергию, руб./Гкал, в т.ч.:	951,31	976,11	+2,6%
Средневзвешенный тариф генерации + сбыт, руб./Гкал	927,47	966,63	+4,2%

Среди факторов, оказавших влияние на цену электрической энергии и мощности, следует отметить:

- рост цен на топливо;
- изменение с января 2018 года в соответствии с ПП РФ от 02.09.2017 № 1065 расчета коэффициента индексации цены КОМ — при расчете учитывается сниженное на 0,1% значение ИПЦ (ранее учитывалось снижение ИПЦ на 1%). Цена КОМ в 2018 году с учетом индексации составила 119,7 тыс. руб./МВт;
- уточнение с января 2018 года для объекта ДПМ ТЭЦ-20 значения доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии;

- уточнение с января 2018 по объектам ДПМ ТЭЦ-21, ТЭЦ-26, ТЭЦ-27, ТЭЦ-30, ТЭЦ-9 значений доли компенсируемых затрат, отражающей прогнозную прибыль от продажи электрической энергии, за периоды после истечения периода поставки по ДПМ (уточнение порядка расчета доли в нормативной базе в соответствии с ПП РФ от 02.09.2017 № 1065).
- Окончание сроков поставки по ДПМ и переход в КОМ объектов ДПМ ТЭЦ-21 установленной мощностью 425 МВт и ТЭЦ-27 установленной мощностью 450 МВт.

Так как тепловая энергия относится к регулируемым видам деятельности, основной причиной роста средневзвешенного

тарифа на тепловую энергию ПАО «Мосэнерго» является ежегодный пересмотр тарифов ДЭПиР г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области потребителям с учетом индексов прогноза социально-экономического развития на 2018 год. Кроме того, на средневзвешенный тариф повлияло наделение ПАО «МОЭК» статусом единой теплоснабжающей организации и постепенное перезаключение договоров теплоснабжения с этой организацией, а также перераспределение структуры потребителей, покупающих тепловую энергию на коллекторах и через сети ПАО «МОЭК» на энергоисточниках г. Москвы и Московской области дифференцированно по видам теплоносителя пар и горячая вода.

Объем продаж и выручка от реализации тепловой энергии

Наименование показателя	2017	2018	Изм.
Выручка от продажи тепловой энергии, млн руб.	75 215	79 971	+6,3%
объем продаж, тыс. Гкал.	79 065	81 928	+3,6%
средний тариф, руб./Гкал.	951	976	+2,6%

Увеличение выручки от продаж тепловой энергии Общества на 6,3% и объема продаж на 3,6% обусловлено более холодными погодными условиями, сложившимися в 2018 году.

ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ В 2018 ГОДУ **79 971** МЛН РУБ. ЧТО ВЫШЕ ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 ГОДОМ НА **6,3%**



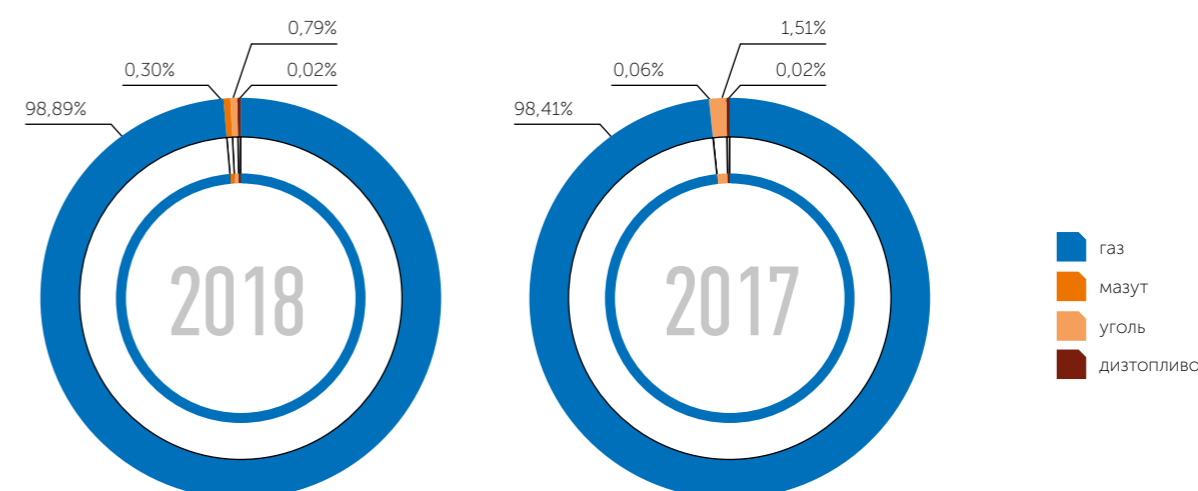
Клиентская база сбыта тепловой энергии

Клиент (категория клиентов)	на 31.12.2017		на 31.12.2018	
	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/ч.	Доля в полезном отпуске, %	присоединенная договорная нагрузка, Гкал/ч.
ПАО «МОЭК» (оптовый перепродавец):	91,8%	40 829	94,6%	42 017
В том числе от котельных, переданных в ПАО «Мосэнерго»	13,6%	5 812	13,0%	6 072
ТСК Мосэнерго (ТЭЦ) (оптовый перепродавец)	1,4%	916	2,0%	999
Промышленные предприятия (розница)	1,6%	1 171	1,4%	1 002
Бюджетные организации (розница)	0,2%	62	0,1%	35
Прочие юридические лица (розница)	3,9%	1 479	1,1%	937
Население, ТСЖ, ЖСК и проч. (розница)	1,1%	148	0,8%	108
Всего	100%	44 605	100%	45 099

Увеличение доли ПАО «МОЭК» в структуре потребления обусловлено сокращением клиентской базы ПАО «Мосэнерго», которое объясняется постепенным перезаключением договоров от имени ПАО «МОЭК», в связи с наделением его статусом единой теплоснабжающей организации (ЕТО) в г. Москве.

8.3 Топливообеспечение

В топливном балансе 2018 года природный газ по-прежнему являлся основным видом топлива. В структуре топливного баланса Общества на газ пришлось 98,89%, уголь (0,79%) и мазут (0,30%) использовались электростанциями ПАО «Мосэнерго» в качестве резервных видов топлива. Доля дизельного топлива составила в 2018 году 0,02%.



Структура топливного баланса за 12 месяцев 2018 года изменилась в сравнении с аналогичным периодом 2017 года следующим образом:

- доля сжигания газа выросла на 0,48%;
- доля сжигания угля снизилась на 0,72%;
- доля сжигания мазута выросла на 0,24%;
- доля сжигания дизтоплива не изменилась.

Рост доли сжигания газа обусловлен снижением расхода угля в связи с ростом его рыночных цен и сокращением рентабельности его использования по сравнению с природным газом при одновременном росте расхода условного топлива. Рост доли расхода мазута обусловлен его плановым сжиганием в соответствии с графиком сработки для проведения освежения запасов в ОЗП 2017/2018 и 2018/2019 годов.

Стабильность и надежность топливоснабжения всех электростанций ПАО «Мосэнерго» в 2018 году были достигнуты за счет:

- поставки газа в полном объеме в соответствии с действующими договорами;
- создания достаточных запасов резервных видов топлива в соответствии с приказами Минэнерго России и постановлениями Правительства Москвы.

Расход топлива электростанциями ПАО «Мосэнерго»

	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2018	Изм. 2018/2017
Газ	млн куб. м.	20 407	19 516	21 693	21 063	21 693	+2,99%
Уголь	тыс. тнт	543	755	700	441	238	-46,02%
Мазут	тыс. тнт	4	7	2	11	55	+380,96%

ДОЛЯ СЖИГАНИЯ



8.4 Инвестиционная и ремонтная деятельность

8.4.1 Инвестиции

В рамках Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» реализовываются стратегические цели Общества, направленные на повышение эффективности, поддержание высокого уровня безопасности, экономичности и надежности производства тепловой и электрической энергии.

На 2018 год объем финансирования по инвестиционной программе запланирован в размере 14 934,38 млн руб. с НДС, фактически профинансировано 14 925,36 млн руб. с НДС, план выполнен на 99,94%.

Ключевыми инвестиционными направлениями для Общества являются:

- повышение безопасности производственных мощностей за счет модернизации морально и физически устаревшего оборудования;
- повышение эффективности мониторинга и диагностики состояния оборудования;
- минимизация удельных расходов топлива на производство электрической и тепловой энергии, путем внедрения современного высокоэффективного оборудования;

- повышение уровня автоматизации производства;
- снижение негативного воздействия электростанций на окружающую среду путем технологического перевооружения и вывода из эксплуатации устаревшего оборудования;
- увеличение объема природоохранных мероприятий на электростанциях.

Достаточный объем средств направлен на развитие информационных, коммуникационных технологий, систем контроля и повышения безопасности.

Итоги реализации наиболее значимых инвестиционных проектов по классам.

По классу «Стратегические»:

К наиболее крупным проектам класса «Стратегические» относится «Полный комплекс работ по реконструкции оборудования энергоблока № 9» на ТЭЦ-22, включающий в себя замену выработавшей свой ресурс паровой турбины типа Т-250/300–240 бл.ст.№ 9 на современную теплофикационную турбину нового поколения Т-295/335–23,5 Уральского турбинного завода. Новая серия уральских машин придет на смену достигшим предельной наработки турбинам Т-250. Для Общества реализация данного проекта имеет особое значение — турбины Т-250 производства Уральского турбинного завода являются основными источниками теплоснабжения г. Москвы, их суммарная мощность составляет 40% от общей установленной генерирующей мощности Общества. В общей сложности, на электростанциях ПАО «Мосэнерго» были введены в эксплуатацию 19 турбин Т-250. После монтажа оборудования и ввода в эксплуатацию модернизированного энергоблока № 9 на ТЭЦ-22, будет принято решение о дальнейшей реконструкции турбин Т-250, эксплуатируемых на электростанциях Общества.

По классу «Эффективность»:

1. Проекты по снижению удельного расхода топлива на собственные нужды:
 - ТЭЦ-12 Замена 3-х насосов КсВ 125–140 на КсД 125–140.
2. Мероприятия по повышению эффективности процесса производства:
 - ТЭЦ-21 Замена трубной системы встроенного пучка конденсатора ТГ-7.

По классу «Обязательные»:

1. Проекты, направленные на техническое перевооружение схем газопотребления и газораспределения направленные на увеличение безопасности эксплуатации систем газораспределения и газопотребления:

- Техническое перевооружение схем газопотребления ЭК 10 на ТЭЦ-20;
 - Техническое перевооружение автоматики безопасности, систем газоснабжения пикового водогрейного котла ПТВМ-100 ст. № 3 на РТС «Перово»;
 - Техническое перевооружение систем газопотребления ПВК типа ПТВМ-180 ст. № 7 на ТЭЦ-22;
 - Техническое перевооружение систем газопотребления ПВК типа ПТВМ-180 ст. № 8 на ТЭЦ-22.
2. Проекты по пожарной безопасности на филиалах ПАО «Мосэнерго»:
 - ТЭЦ-21 Оборудование производственной части зданий мазутонасосных № 1 и № 2 системами пожарной автоматики(системами пожаротушения).
 3. Проекты, направленные на приведение в соответствие с нормативными документами:
 - ТЭЦ-11 Замена растопочного паропровода котлов № 7–9.
 - ТЭЦ-25 Техническое перевооружение ХВО в части оснащения сигнализацией о неисправности вентиляции, аварийной вентиляции помещений.

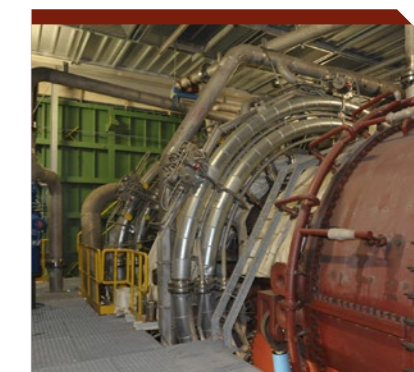
По классу «Надежность»:

1. Проекты, направленные на повышение надежности работы электротехнического оборудования станции выдачи электрической мощности станций:
 - ТЭЦ-9 Замена трансформатора ст. № 7 на новый;
 - ТЭЦ-21 Замена статора генератора Г-11А;
 - ТЭЦ-27 Замена статора генератора Г-31.
2. Проекты, направленные на повышение надежности работы котельной установки и:
 - ТЭЦ-20 Замена коллекторов и пакетов змеевиков КПП-4 ст. ЭК-7;
 - ТЭЦ-20 Замена водяного экономайзера ЭК ТП-87 ст.№ 10;
 - ТЭЦ-22 Замена пароперепускных труб 2,3 ст.КПП котла-7.

3. Проекты, направленные на повышение надежности системы управления технологическим процессом, снижение рисков технологических отказов устаревшего оборудования системы АСУ ТП и экономия топлива за счет более точного ведения режима работы оборудования:
 - Модернизация АСУ ТП котла ЭК7 типа ТП-80, включая замену горелок на ГГМ на ТЭЦ-12;.
 - Модернизация системы контроля и управления ЭБ№ 2 на ТЭЦ-27;.
 - Техническое перевооружение программно-технического комплекса АСУ ТП котлов № 1,2,3 и автоматизация оборудования на КТС-11 на ТЭЦ-16 Техническое перевооружение программно-технического комплекса АСУ ТП котлов № 1, 2, 3, 4 ТЭЦ-20.

По классу «Прочие»:

1. Проекты, направленные на снижение потерь тепловой энергии и теплоносителя, увеличение надежности теплоснабжения потребителей:
 - Реконструкция тепломагистрали № 37 от ТЭЦ-12.
2. Проекты по созданию систем физической защиты на филиалах ПАО «Мосэнерго» для повышения уровня защищенности территории филиалов.
3. Проекты по модернизации в сфере информационных технологий, телекоммуникаций и связи направленных на повышение качества по обеспечению хранения и передачи информации.



8.4.2 Ремонт

В 2018 ГОДУ СОГЛАСНО УТВЕРЖДЕННОМУ ГРАФИКУ РЕМОНТОВ ВЫПОЛНЕНЫ ВСЕ ПРОГРАММЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОГО И ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, В УСТАНОВЛЕННЫЕ СРОКИ В РАМКАХ ВЫДЕЛЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ:

Количество ремонтов оборудования, шт.

Оборудование	Капитальный	Средний	Текущий
Блоки	3	4	13
Котлы	18	13	50
Турбины	17	4	47
ГТУ	-	-	8
ПВК	2	0	103
КУ (ПГУ)	-	1	14
ГТ (ПГУ)	2	-	12
ТГ (ПГУ)	1	-	7
ВК (РТС/КТС)	-	-	121
Генераторы	26	8	81
Трансформаторы	6	-	201
Выключатели 110–500 кВ	6	1	-

Ремонты зданий и сооружений, шт.

Объект ремонта	Всего в ПАО «Мосэнерго»	Вид работ	2017	2018
Градирни	59 шт.	Ремонт	32	16
		Обследование	8	7
Дымовые трубы	198 шт.	Ремонт	32	46
		Обследование с ЭПБ	36	18
Резервуары жидкого топлива	84 шт.	Ремонт	-	-
		Обследование с ЭПБ	10	10
Здания и сооружения	1267 шт.	Освидетельствование, обследование, ЭПБ	253	293



Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на тепломеханическом оборудовании, шт.

Работы	2017	2018
Индустриальный ремонт роторов турбин	33	36
Замена комплектов рабочих лопаток / дисков турбин	10/1	11/1
Замена ротора	1	2
Замена элементов проточной части цилиндров турбин	3	8
Замена трубной системы подогревателей и конденсаторов	15	13
Замена подшипников нижних опор РВП	6	5

Объемы основных сверхтиповых ремонтных работ на электротехническом оборудовании, шт.

Работы	2017	2018
Ремонт роторов генераторов со съемом бандажных колец и их дефектоскопией	9	11
Замена контактных колец генераторов	2	4
Замена статоров	-	2
Переклиновка статоров	-	1
Замена верхнего стержня обмотки статора	1	3
Частичная перемотка статора	1	1
Замена ротора генератора	1	-
Замена ротора генератора на резервный	1	1
Замена высоковольтных вводов	6	10
Замена маслоохладителей	2	3

Информация по сервисному обслуживанию блоков ПГУ

Филиал	2017	2018
ТЭЦ-9	МИ не проводилась из-за недостаточной наработки	МИ
ТЭЦ-12	МИ	МИ
ТЭЦ-16	ГИ	МИ
ТЭЦ-20	МИ	ГИ
ТЭЦ-21 (ГТ-11Б, В)	МИ	ГИ
ТЭЦ-26	С2 (ГИ)	
ТЭЦ-27 (ГТ-31)	МИ	МИ
ТЭЦ-27 (ГТ-32)	МИ	МИ
ТЭЦ-27 (ГТ-41)	ГИ	МИ
ТЭЦ-27 (ГТ-42)	ГИ	



199

млрд руб.

ВЫРУЧКА
ОТ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОДУКЦИИ

24

млрд руб.

ЧИСТАЯ
ПРИБЫЛЬ

9

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ



9.1 Выручка

Выручка ПАО «Мосэнерго» от реализации продукции за 12 месяцев 2018 года выросла на 1% по сравнению с 12 месяцами 2017 года и составила 199 млрд руб. Выручка от реализации электроэнергии увеличилась на 3 млрд руб. (+4%) в основном за счет увеличения средневзвешенной цены на 4% и составила 75 млрд руб. Выручка от продажи мощности за 12 месяцев 2018 г. составила 41 млрд руб., что ниже значения прошлого года на 6 млрд руб. или 12% из-за снижения выручки сектора ДПМ, что обусловлено окончанием срока действия договоров о предоставлении мощности в отношении двух объектов ДПМ. Выручка от реализации тепловой энергии составила 80 млрд руб., увеличившись относительно 12 месяцев 2017 года на 5 млрд руб. (+6%) за счет увеличения объема продаж тепловой энергии на 4%, что связано с более холодными условиями, сложившимися в отопительный период 2018 года, и роста среднего тарифа на 3%.

9.2 Себестоимость

Себестоимость товарной продукции в 2018 году выросла на 8 млрд руб. (+5%) относительно 2017 года и составила 171 млрд руб. (в том числе себестоимость электроэнергии и мощности составила 86 млрд руб., теплоэнергии — 82 млрд руб., прочей продукции — 3 млрд руб.).

Увеличение затрат в 2018 году по сравнению с предыдущим периодом произошло в основном за счет увеличения затрат на топливо (+7 млрд руб.).

Затраты на топливо увеличились за счет роста средневзвешенной цены топлива и объема израсходованного топлива, вызванного ростом выработки тепловой и электрической энергии.

9.3 Прочие доходы и расходы

Увеличение прочих доходов на 3,9 млрд руб. (с 5,7 млрд руб. за 12 месяцев 2017 года до 9,6 млрд руб. за 12 месяцев 2018 года) объясняется следующими основными факторами:

- увеличение суммы восстановления резервов на 1,7 млрд руб.;
- доход от переоценки имущества на 1,6 млрд руб.;
- увеличение доходов от реализации основных средств, материально-производственных запасов, нематериальных активов, других внеоборотных активов на 0,9 млрд руб.;
- уменьшение стоимости материальных ценностей от списания ОС, кроме чрезвычайных на 0,6 млрд руб.;
- увеличение других прочих доходов на 0,3 млрд руб.

Снижение прочих расходов на 0,1 млрд руб. по отношению к 12 мес. 2017 года произошло за счет следующих факторов:

- уменьшение выбытия без дохода на 1,4 млрд руб.;
- увеличение расхода от переоценки имущества на 1,2 млрд руб.;
- увеличение других прочих расходов на 0,1 млрд руб.



9.4 Чистая прибыль

Чистая прибыль Общества составила 24 млрд руб., что на 6% ниже аналогичного показателя 2017 года.

9.5 Управление ликвидностью и кредитным портфелем

В 2018 году новых заемных средств не привлекалось. На 31.12.2018 задолженность по кредитам и займам Общества составила 5,1 млрд руб.

Средневзвешенная процентная ставка за пользование заемными средствами за 12 месяцев 2018 года составила по рублевым кредитам — 8,1400%; по валютным кредитам — 1,7289%.

Просроченная задолженность по кредитам и займам отсутствует.

9.6 Анализ структуры баланса

Основные средства по состоянию на 31.12.2018 относительно 31.12.2017 увеличились на 10 млрд руб. (с 162 млрд руб. до 172 млрд руб.).

Собственный капитал Общества увеличился на 28 млрд руб. за счет увеличения нераспределенной прибыли на 18 млрд руб., а также увеличения добавочного капитала в результате переоценки внеоборотных активов на 10 млрд руб.

Кредиторская задолженность на 31.12.2018 увеличилась по сравнению с 31.12.2017 на 0,99 млрд руб. за счет увеличения задолженности поставщикам и подрядчикам при одновременном снижении задолженности по налогам и сборам.

9.7 Аналитические коэффициенты, характеризующие финансовое состояние

Коэффициент текущей ликвидности составил 7,0 что выше уровня 2017 года на 3,39 пункта в связи со снижением краткосрочных обязательств.

Оборачиваемость дебиторской задолженности увеличилась по сравнению с 2017 годом и составила 67 дней (+2 дня). Это обусловлено опережением темпа роста дебиторской задолженности (+4%) над темпом роста выручки (+1%).

Рентабельность продаж снизилась с 17,09% в 2017 году до 14,24% в 2018 году в связи с уменьшением прибыли от продаж на 16%.



10.1 Меморандум о намерениях ПАО «Газпром»

в отношении контролируемых обществ ПАО «Мосэнерго», ПАО «МОЭК», ПАО «ОГК-2», ПАО «ТГК-1»

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА – СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНАЯ ОБЛАСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ГАЗПРОМ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ 10 ЛЕТ В СТРУКТУРЕ ПАО «ГАЗПРОМ» СОЗДАН КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ, ОБЪЕДИНЯЮЩИЙ АКТИВЫ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ПЕРЕДАЧИ И РЕАЛИЗАЦИИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, А ТАКЖЕ АКТИВЫ В СМЕЖНЫХ СЕГМЕНТАХ.

Электроэнергетические активы консолидированы в 100% дочернем обществе ООО «Газпром энергохолдинг», которому принадлежат контрольные пакеты акций компаний ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1» и ПАО «МОЭК» — единой теплоснабжающей организации Москвы. Контрольный пакет акций ПАО «ОГК-2» принадлежит ПАО «Центрэнергохолдинг», дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

ПАО «Мосэнерго», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2» и ПАО «МОЭК» являются неотъемлемой частью бизнеса Группы «Газпром», отчуждение указанных активов не рассматривается.

Приоритетной задачей электроэнергетического направления ПАО «Газпром» считает поступательное развитие компаний, обеспечение стабильного роста их финансовых показателей при сохранении надежности энергоснабжения потребителей.

ПАО «Газпром» осуществляет управление компаниями по единым корпоративным стандартам, осознает важность совершенствования корпоративного управления подконтрольных хозяйственных обществ и стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности.

10.2 Основные принципы

Корпоративное управление в Обществе базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению ЦБ России, а также на признанных в международной практике принципах корпоративного управления.

Основные принципы корпоративного управления Общества сформулированы в Кодексе корпоративного управления ПАО «Мосэнерго», утвержденном Советом директоров 27 ноября 2006 года.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующем:

- подотчетность Совета Директоров Общества акционерам, а также подотчетность исполнительных органов Общества органам управления Общества, доверительность в отношениях, возникающих между всеми участниками корпоративного управления;
- надежность и эффективность учета прав собственности

на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций, возможность получения акционерами эффективной защиты в случае нарушения их прав;

- прозрачность деятельности, раскрытие достоверной информации о существенных фактах, касающейся деятельности Общества, обеспечение необходимого доступа к информации, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и следованием его коммерческим интересам;
- социальная ответственность Общества, в том числе соблюдение Обществом стандартов качества, норм экологической безопасности, создание наиболее прогрессивных условий труда;
- соблюдение этических норм, препятствующих использованию служебного положения сотрудниками Общества во вред, как самому Обществу, так и третьим лицам, в том числе

путем незаконного использования конфиденциальной и инсайдерской информации.

Стратегия ПАО «Мосэнерго» в области совершенствования механизмов корпоративного управления заключается в систематической актуализации внутренних нормативных документов Общества, развитии деятельности комитетов Совета Директоров Общества, повышении качества подготовки материалов к заседаниям Совета Директоров, в том числе посредством предварительного обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях Совета Директоров в рамках работы комитетов, и путем взаимодействия подразделений Общества с представителями акционеров.

Наиболее важными задачами в сфере корпоративного управления Общества остаются:

- соблюдение баланса интересов всех акционеров Общества, а также иных лиц, заинтересованных в поступательном развитии Общества;

- поддержание необходимой прозрачности и информационной открытости Общества;
- организация работы комитетов Совета Директоров с привлечением представителей акционеров, специалистов Общества и независимых экспертов;
- участие ПАО «Мосэнерго» в управлении своими дочерними обществами, участие представителей Общества в со-

браниях, заседаниях органов управления и других корпоративных мероприятиях, проводимых дочерними и зависимыми обществами, некоммерческими и другими организациями, в которых участвует Общество.

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров и Совет Директоров. Функции единоличного исполнительного органа Общества, который решает

все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания и Совета Директоров Общества, с 21.05.2015 осуществляет управляющая организация — ООО «Газпром энергохолдинг» — по договору с Обществом. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия ПАО «Мосэнерго».

10.3 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Мосэнерго», предоставляющим акционерам возможность реализовать принадлежащее им право на участие в управлении Обществом, а также позволяющим получить информацию о деятельности Общества, его достижениях и планах. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров соответствует законодательству Российской Федерации, определен Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго» и соответствует оптимальной практике корпоративного управления. Установленный порядок обеспечивает равное отношение ко всем акционерам Общества.

Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго» по итогам работы Общества в 2017 году состоялось 31 мая 2018 года. На собрании были утверждены годовой отчет ПАО «Мосэнерго» за 2017 год и годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли Общества по результатам 2017 года. Принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года в размере 0,16595 рубля на одну обыкновенную именную акцию Общества в денежной форме в сроки, установленные действующим законодательством.

Также акционерами ПАО «Мосэнерго» были избраны в новом составе Совет Директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден аудитор Общества,

принято решение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров.

На собрании был утвержден Устав ПАО «Мосэнерго» в новой редакции, утверждены новые редакции Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Мосэнерго», Положения о Совете директоров ПАО «Мосэнерго», Положения о Генеральном директоре ПАО «Мосэнерго», а также приняты решения о согласовании сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.



10.4 Совет Директоров

Состав Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» на 31 декабря 2017 года:

Селезнев Кирилл Геннадьевич (председатель)

Березин Андрей Юрьевич	Иванников Александр Сергеевич	Погребенко Владимир Игоревич
Бутко Александр Александрович	Ливинский Павел Анатольевич	Пятницев Валерий Геннадьевич
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Миронова Ирина Васильевна	Федоров Денис Владимирович
Голубев Валерий Александрович	Михайлова Елена Владимировна	Шацкий Павел Олегович

31 мая 2018 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Мосэнерго», в ходе которого был избран новый состав Совета Директоров Общества. В Совет Директоров ПАО «Мосэнерго» вошли:

Селезнев Кирилл Геннадьевич (председатель)

Березин Андрей Юрьевич	Иванников Александр Сергеевич	Серегин Андрей Игоревич
Бутко Александр Александрович	Комиссаров Константин Васильевич	Федоров Денис Владимирович
Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович	Михайлова Елена Владимировна	Хорев Андрей Викторович
Голубев Валерий Александрович	Погребенко Владимир Игоревич	Шацкий Павел Олегович

По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров были прекращены полномочия членов Совета Директоров: Гавриленко А. А., Ливинского П. А., Мироновой И. В., Пятницева В. Г., вместо которых были избраны Гасангаджиев Г. Г., Комиссаров К. В., Серегин А. В., Хорев А. В.

В течение 2018 года состоялось 16 заседаний Совета Директоров ПАО «Мосэнерго». К наиболее важным вопросам, рассмотренным Советом директоров, можно отнести следующие:

- утверждение Бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2018 год;
- об определении закупочной политики, в т.ч. утверждение годовой комплексной программы закупок ПАО «Мосэнерго» (2 этап) на 2018 год;
- об утверждении Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Мосэнерго» в новой редакции;
- об утверждении Программы страховой защиты на 2018 год;
- вопросы созыва и подготовки годового Общего собрания акционеров по результатам 2017 года;

- об одобрении Коллективного договора ПАО «Мосэнерго» на 2019–2021 гг.;
- утверждение общей структуры исполнительного аппарата Общества;
- об избрании членов комитетов Совета Директоров Общества;
- об определении статуса членов Совета Директоров Общества;
- об определении размера оплаты услуг аудитора и утверждении условий договора с ним;
- об определении кредитной политики Общества;
- об утверждении политики управления рисками;
- об участии Общества в других организациях;
- об утверждении отчетов ООО «Газпром энергохолдинг» об оказании услуг по договору о передаче полномочий единственного исполнительного органа ПАО «Мосэнерго»;
- о согласии на заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об одобрении сделок, предметом которых является недвижимое имущество Общества.

В 2018 году наиболее важные вопросы, решения по которым относятся к компетенции Совета Директоров Общества, были предварительно рассмотрены комитетами Совета Директоров. В Обществе действуют комитет по аудиту, комитет по стратегии и инвестициям, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по надежности. За прошедший год комитетами Совета Директоров разработаны и представлены Совету директоров Общества рекомендации по следующим вопросам:

- рассмотрение бухгалтерской отчетности ПАО «Мосэнерго» за 2017 год и заключения, предоставленного Аудитором Общества;
- рассмотрение кандидатуры Аудитора ПАО «Мосэнерго» на 2018 год;
- утверждение бизнес-плана ПАО «Мосэнерго» на 2018 год;
- утверждение отчетов об итогах выполнения бизнес-плана и ключевых показателей эффективности Общества;
- корректировка Инвестиционной программы ПАО «Мосэнерго» и другие существенные для Общества вопросы.

10.4.1 Состав Совета Директоров¹

С биографическими данными членов Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» можно также ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Мосэнерго» www.mosenergo.ru

Селезнев Кирилл Геннадьевич Председатель Совета Директоров

Год рождения: 1974
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
С 2013 г.: ПАО «Газпром», член Правления, начальник департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов, начальник департамента.
С 2013 г.: ООО «Газпром межрегионгаз», генеральный директор (по совместительству).
Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Березин Андрей Юрьевич

Член Совета Директоров
Год рождения: 1982
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
2013–2018 гг.: Департамент имущества города Москвы, Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов, заместитель руководителя департамента.
С 2018 г.: ГУП МЦВДНТ «МОСКВА», генеральный директор.
Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Бутко Александр Александрович

Член Совета Директоров
Год рождения: 1964
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
2013–2014 гг.: ОАО «Межрегионэнергострой», генеральный директор.
2013–2015 гг.: ООО «Межрегионэнергострой», генеральный директор.
2014–2015 гг.: ООО «ЦЭИ», генеральный директор.

С 2015 г.: ПАО «Мосэнерго», управляющий директор.
Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Гасангаджиев Гасан Гизбуллагович

Член Совета Директоров
Год рождения: 1965
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
2013–2017 гг.: АО «МОСГАЗ», генеральный директор.
С 2017 г.: Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы, руководитель департамента.
Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Голубев Валерий Александрович

Член Совета Директоров
Год рождения: 1952
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
С 2013 г.: ПАО «Газпром», член Правления, заместитель Председателя Правления.
Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Иванников Александр Сергеевич

Член Совета Директоров
Год рождения: 1966
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
С 2013 г.: ПАО «Газпром», первый заместитель начальника финансово-экономического департамента, начальник департамента 816.
Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Комиссаров Константин Васильевич

Независимый член Совета Директоров
Год рождения: 1976
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
2013–2016 гг.: Коммерческий банк «ЛОКО-Банк» (АО), начальник информационно-аналитического управления департамента финансовых рынков, Советник председателя Совета Директоров — начальник информационно-аналитического управления департамента финансовых рынков.
2016 г.: Акционерное общество «Инвестиционная компания «РЕГИОН», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Михайлова Елена Владимировна

Член Совета Директоров
Год рождения: 1977
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:
С 2013 г.: ПАО «Газпром», член Правления, начальник департамента по управлению имуществом и корпоративным отношениям, начальник департамента.

С 2013 г.: ООО «Газпром межрегионгаз», заместитель генерального директора по корпоративным и имущественным отношениям (по совместительству).

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Погребенко Владимир Игоревич

Независимый член Совета Директоров
Год рождения: 1978
Образование: высшее
Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

¹ сведения представлены по состоянию на 31.12.2018

2013–2014 гг.: Департамент городского имущества города Москвы, заместитель руководителя департамента.

2014–2015 гг.: АО «ВДНХ», генеральный директор.

2016–2018 гг.: ООО «ПАРК ИНВЕСТ», генеральный директор.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Серегин Андрей Игоревич

Член Совета Директоров

Год рождения: 1983

Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

2013–2017 гг.: Федеральное агентство по управлению государственным имуществом, заместитель начальника управления реструктуризации государственных организаций и управления приватизируемыми активами Росимущества.

2017–2018 гг.: Департамент городского имущества города Москвы, начальник управления корпоративных отношений и финансовых активов.

2018–2018 гг.: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, заместитель директора департамента корпоративного управления

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

Федоров Денис Владимирович

Член Совета Директоров

Год рождения: 1978

Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2013 г.: ПАО «Газпром», начальник управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике, начальник управления.

С 2013 г.: ООО «Газпром энергохолдинг», генеральный директор.

С 2013 г.: ПАО «Центрэнергохолдинг», генеральный директор.

По состоянию на 01.01.2018 доля участия лица в уставном капитале эмитента составляла 0,001075%;

19.01.2018 состоялась сделка по отчуждению 427 400 штук обыкновенных именных бездокументарных акций, после чего размер доли участия лица в уставном капитале эмитента составил 0%;

Доля лица в уставном капитале эмитента изменилась в результате ряда сделок (операций) по покупке обыкновенных именных бездокументарных акций, осуществленных в течение 11, 14–18, 21–23 мая 2018 года:

11.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 2 923 000 штук;

14.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 3 322 000 штук;

15.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 4 425 000 штук;

16.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 634 000 штук;

17.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 1 556 000 штук;

18.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 1 179 000 штук;

21.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 1 326 000 штук;

22.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 839 000 штук;

23.05.2018 покупка обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 2 262 000 штук.

В результате указанных сделок (операций) общее количество обыкновенных именных бездокументарных акций, принадлежащих лицу, составило 18 466 000 шт.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента после изменения составляет,%: 0,046456%

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента после изменения составляет,%: 0,046456%.

Хорев Андрей Викторович

Независимый Член Совета Директоров

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2018 г.: ООО «ТПС Групп», советник генерального директора.

Шацкий Павел Олегович

Член Совета Директоров

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2013 г.: ООО «Газпром энергохолдинг», первый заместитель генерального директора.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента,% 0,001132

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента,% 0,001132

Решением Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» 30.09.2016 назначен Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»;

Корпоративный секретарь ПАО «Мосэнерго»

Гусев Алексей Михайлович

Год рождения: 1980

Образование: высшее

Сведения об основном месте работы за последние 5 лет:

С 2013 г.: ООО «Газпром энергохолдинг», заместитель начальника отдела, начальник отдела корпоративных отношений и контроля — корпоративный секретарь, заместитель начальника управления корпоративных отношений, начальник управления по корпоративной работе, заместитель директора по корпоративным и имущественным вопросам — начальник управления.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: не имеет

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: не имеет

10.4.2 Комитеты Совета Директоров¹

10.4.2.1 Комитет по аудиту

Состав комитета по аудиту, утвержденный решением Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» 29 июня 2018 года:

Председатель комитета:

Комиссаров Константин Васильевич — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»;

Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», начальник департамента ПАО «Газпром»;

Погребенко Владимир Игоревич — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго».

Хорев Андрей Викторович — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», советник генерального директора ООО «ТПС Групп».

Состав комитета, действовавший до 29 июня 2018 года: председатель комитета — Пятницев В.Г.; члены комитета: Гавриленко А.А., Иванников А.С., Погребенко В.И.

10.4.2.2 Комитет по стратегии и инвестициям

Состав комитета, утвержденный решением Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» 29 июня 2018 года:

Председатель комитета:

Голубев Валерий Александрович — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»;

Члены комитета:

Березин Андрей Юрьевич — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», генеральный директор ГУП МЦВДНТ «МОСКВА»;

Бутко Александр Александрович — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», управляющий директор ПАО «Мосэнерго»;

Грязнов Валентин Борисович — советник начальника департамента ПАО «Газпром»;

Долин Юрий Ефимович — заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Газпром энергохолдинг»;

Егорова Елена Павловна — заместитель управляющего директора — директор по эффективности и контролю ПАО «Мосэнерго»;

Ефимова Анна Александровна — заместитель управляющего директора — директор по правовым вопросам ПАО «Мосэнерго»;

Земляной Евгений Николаевич — заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром энергохолдинг»;

Комиссаров Константин Васильевич — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»;

Коробкина Ирина Юрьевна — заместитель начальника управления ПАО «Газпром»;

Погребенко Владимир Игоревич — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго»;

Пятницев Валерий Геннадьевич — директор по стратегии АО «ФИНАМ»;

Федоров Денис Владимирович — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», начальник управления ПАО «Газпром», генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»;

Шацкий Павел Олегович — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

Состав комитета, действовавший до 29 июня 2018 года: председатель комитета — Голубев В.А.; члены комитета: Андреева Е.В., Березин А.Ю., Бутко А.А., Грязнов В.Б., Долин Ю.Е., Егорова Е.П., Ефимова А.А., Земляной Е.Н., Коробкина И.Ю., Погребенко В.И., Пятницев В.Г., Федоров Д.В., Шацкий П.О.

10.4.2.3 Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав комитета, утвержденный решением Совета Директоров 29 июня 2018 года:

Председатель комитета:

Шацкий Павел Олегович — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», первый заместитель генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

Члены комитета:

Иванников Александр Сергеевич — член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», начальник Департамента ПАО «Газпром»;

Комиссаров Константин Васильевич — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», заместитель генерального директора по рыночным инвестициям АО «ИК РЕГИОН»;

Погребенко Владимир Игоревич — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго»;

Хорев Андрей Викторович — независимый член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», советник генерального директора ООО «ТПС Групп».

Состав комитета, действовавший до 29 июня 2018 года: председатель комитета — Шацкий П.О., члены комитета: Гавриленко А.А., Пятницев В.Г.

10.4.2.4 Комитет по надежности

Состав комитета, утвержденный решением Совета Директоров 29 июня 2018 года:

Председатель комитета:

Федоров Михаил Владимирович — директор по производству ООО «Газпром энергохолдинг».

Члены комитета:

Ленёв Сергей Николаевич — заместитель управляющего директора — главный инженер ПАО «Мосэнерго»;

Литвинов Роман Викторович — заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»;

Москвин Константин Владимирович — заместитель главного инженера — начальник управления по работе с оборудованием ПАО «Мосэнерго»;

Мухаметов Сергей Фаритович — заместитель начальника технического управления — начальник отдела ремонтной деятельности ООО «Газпром энергохолдинг»;

Петелин Сергей Александрович — заместитель директора по производству — начальник производственного управления ООО «Газпром энергохолдинг»;

Плешивцев Всеволод Георгиевич — первый заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы;

Сорокин Михаил Владимирович — начальник отдела ПАО «Газпром». Решением Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» от 23 августа 2018 года в состав комитета по на-

дежности были внесены следующие изменения: прекращены полномочия члена комитета, Мухаметова Сергея Фаритовича и избран в состав комитета Калашников Андрей Викторович — заместитель директора по производству — начальник технического управления ООО «Газпром энергохолдинг».

Состав комитета, действовавший до 29 июня 2018 года: председатель комитета — Федоров М.В.; члены комитета: Ленёв С.Н., Литвинов Р. В., Москвин К.В., Мухаметов С.Ф., Петелин С.А., Плешивцев В.Г., Сорокин М.В.

Участие в заседаниях Совета Директоров и комитетов Совета Директоров в 2018 году

ФИО	Совет Директоров ¹	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии и инвестициям	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Лица, входившие в состав Совета Директоров в течение всего 2018 года				
Селезнев К.Г.	16/16	100%		
Березин А.Ю.	12/16	75%	75%	
Бутко А.А.	16/16	100%	100%	
Голубев В.А.	16/16	100%	100%	
Иванников А.С.	15/16	94%	100%	100%
Михайлова Е.В.	16/16	100%		
Погребенко В.И.	16/16	100%	100%	100%
Федоров Д.В.	16/16	100%	100%	
Шацкий П.О.	16/16	100%	100%	100%
Лица, входившие в состав Совета Директоров с 01.01.2018 по 31.05.2018				
Гавриленко А.А.	7/8	87%	100%	100%
Ливинский П.А.	4/8	50%		
Миронова И.В.	4/8	50%		
Пятнищев В.Г.	8/8	100%	100%	100%
Лица, вошедшие в состав Совета Директоров 31.05.2018				
Гасангаджиев Г.Г.	8/8	100%		
Комиссаров К.В.	8/8	100%		100%
Серегин А.В.	7/8	87%		
Хорев А.В.	8/8	100%		100%

¹ указано соотношение количества заседаний, в которых директор принял участие к количеству проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета Директоров и соответствующего комитета.

10.5 Исполнительные органы

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго» от 20.05.2015 полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации — Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг» (ИНН 7703323030, ОГРН 1037739465004).

Права и обязанности управляющей организации по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и договором, заключаемым с Обществом. Управляющая организация решает все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных

к компетенции Общего собрания акционеров и Совета Директоров Общества.

Доля участия ООО «Газпром энергохолдинг» в уставном капитале ПАО «Мосэнерго» - 53,50%.

Доля принадлежащих ООО «Газпром энергохолдинг» обыкновенных акций ПАО «Мосэнерго» — 53,50%.

10.6 Ревизионная комиссия

ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ИЗБИРАЕТСЯ РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ В КОЛИЧЕСТВЕ 5 ЧЛЕНОВ.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии избран 31 мая 2018 года годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мосэнерго»:

- **Котляр Анатолий Анатольевич** — начальник управления ПАО «Газпром»;
- **Линовицкий Юрий Андреевич** — начальник управления внутреннего аудита ООО «Газпром энергохолдинг» проекта внутренний аудит ООО «Газпром Персонал»;

- **Миронова Маргарита Ивановна** — первый заместитель руководителя Аппарата Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром»;
- **Салехов Марат Хасанович** — начальник управления ПАО «Газпром».
- **Табельский Андрей Николаевич** — заместитель начальника управления Департамента городского имущества города Москвы



10.7 Вознаграждение

В соответствии с Уставом Общества по решению Общего собрания акционеров членам Совета Директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членом Совета Директоров Общества.

Размер, виды и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» определены Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров 31 мая 2016 года. Членам Совета Директоров, являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации установлен запрет на получение выплат от коммерческих организаций, вознаграждение не выплачивается.

В соответствии с указанным Положением вознаграждение членам Совета Директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения.

Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета Директоров Общества за участие в заседаниях Совета Директоров. Вознаграждение выплачивается в размере суммы, эквивалентной четырем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета Директоров Общества, с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета Директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма.

Общая сумма дополнительной части вознаграждения по результатам деятельности Общества не может превышать пять процентов чистой прибыли Общества, полученной по итогам финансового года, в котором был избран данный состав Совета Директоров Общества.

Дополнительная часть вознаграждения по результатам деятельности Общества не выплачивается членам Совета Директоров, принявшим участие менее чем в половине проведенных заседаний Совета Директоров (с момента его избрания до момента прекращения полномочий).

Общая сумма вознаграждения членам Совета Директоров по итогам 2018 года составила 64 002 543 рублей, в том числе: вознаграждение за участие в работе органа управления 37 176 336 рублей, заработная плата 20 533 177 рублей, премии 6 080 340 рублей, иные виды вознаграждений 212 690 рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Мосэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров 10 июня 2015 года.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной указанным соглашением.

Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества по итогам 2018 года составила 871 584,75 рублей.

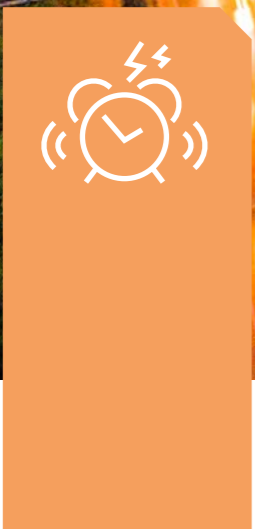
Вознаграждение управляющей организации определено договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации и составило в 2018 году с 01 января по 31 марта — 40 442 059,83 рубля с НДС в квартал, с 01 апреля по 30 сентября — 38 055 000 рублей с НДС в квартал, с 01 октября по 31 декабря — 38 415 000 рублей с НДС в квартал. Фактическое вознаграждение управляющей организации в 2018 году составило 135 712 531 рубль без НДС.





111

УПРАВЛЕНИЕ
РИСКАМИ



11.1 Система управления рисками ПАО «Мосэнерго»

ПАО «МОСЭНЕРГО» РАССМАТРИВАЕТ СИСТЕМУ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (СУР) И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЭЛЕМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРОВОДИТ ПОЛИТИКУ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ОХВАТЫВАЮЩУЮ ВСЕ УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ, ОСНОВАННУЮ НА РЕКОМЕНДАЦИЯХ ЛУЧШИХ МИРОВЫХ ПРАКТИК И В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ, ЗАКРЕПЛЕННЫМИ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННЫМ К ПРИМЕНЕНИЮ ЦБ РОССИИ.

Целями системы управления рисками Общества, определенными в Политике управления рисками, являются:

- обеспечение разумной уверенности достижения целей и решения задач, повышение устойчивости и эффективности деятельности;
- повышение уровня корпоративного управления, укрепление доверия инвесторов и других заинтересованных сторон;
- обеспечение сохранности активов, а также полноты и достоверности финансовой, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации и внутренних документов Общества, его дочерних обществ и организаций.

Участниками СУР являются: Совет Директоров Общества, Комитет Совета Директоров по аудиту, единоличный исполнительный орган/Управляющий директор, Операционный комитет, Владельцы рисков, Подразделение по управлению рисками и Управление внутреннего аудита.

Операционный комитет — совещательный орган, наделенный полномочиями по согласованию

вопросов, связанных с организацией и повышением эффективности функционирования СУР.

Функции Подразделения по управлению рисками возложены на руководителя направления по управлению рисками Общества. С целью обеспечения независимости и объективности деятельность руководителя направления по управлению рисками структурно разграничена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений.

Распределение ключевых функций участников СУР:

1. Совет Директоров Общества утверждает общую политику в области управления рисками, допустимый уровень риска, получает информацию о наиболее существенных рисках, рассматривает результаты оценки функционирования СУР и принимает решения о проведении периодической оценки функционирования СУР;
2. Комитет Совета Директоров по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР, осуществляет предварительное рассмотрение и выдачу рекомендаций по вопросам, отнесенным к компетенции Совета Директоров в области управления рисками;
3. Единоличный исполнительный орган/Управляющий директор определяет порядок реализации
4. Управление внутреннего аудита проводит независимую оценку эффективности СУР;
5. Операционный комитет рассматривает документы СУР, ежегодную отчетность о функционировании СУР и ежеквартальные результаты мониторинга СУР;
6. Подразделение по управлению рисками осуществляет формирование единой политики СУР, координацию деятельности в области управления рисками, формирует предложения по допустимому уровню риска, осуществляет
7. Владельцы рисков принимают решения по вопросам в области управления рисками во вверенных функциональных областях деятельности, осуществляют контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР в рамках своей компетенции, осуществляют мониторинг мероприятий по управлению рисками в рамках своих компетенций, осуществляют реализацию этапов цикла управления рисками в зоне ответственности курируемых направлений деятельности.

Основные результаты функционирования СУР в 2018 году:

- Полномочия единоличного исполнительного органа в области управления рисками, регламентированными Политикой управления рисками, переданы управляющему директору ПАО «Мосэнерго»;
- Утверждены верхнеуровневые документы, определяющие цели, задачи, компоненты и участников СУР: актуализированная Политика управления рисками и Положение о системе управления рисками;
- Утвержден Регламент взаимодействия участников системы управления рисками, определяющий порядок и процедуры взаимодействия участников на различных уровнях процесса управления рисками, распределяет функции и ответственность на этапах взаимодействия и описывает характер их взаимодействия;
- Сформированы и утверждены ключевые документы в области управления рисками на 2018 год по результатам идентификации рисков бизнес-процессов, оценки выявленных рисков и разработке мер реагирования на риски: Реестр рисков Общества, Паспорт рисков Общества, План мероприятий по управлению рисками Общества;
- Утвержден Перечень рисков Общества, закрепляющий ответственность за управление каждым выявленным риском за Владельцами рисков;
- Утвержден План мероприятий по развитию СУР, определяющий направления развития и совершенствования СУР ПАО «Мосэнерго» на 2018–2019 годы;
- В целях формирования внутренней среды СУР проведено обучение в области управления рисками руководителей структурных подразделений, заместителей управляющего директора;
- Внедрены процедуры ежеквартального мониторинга СУР и информирования Операционного комитета о рисках и принятых мерах реагирования на риски;
- Разработан пакет внутренних нормативных документов по управлению финансовыми рисками, операционными рисками и кредитным риском.

К приоритетным направлениям в области развития СУР в 2019 году относятся:

- Интеграция системы управления рисками и внутреннего контроля;
- Интеграция системы управления рисками в бизнес-процессы Общества, включая проектное управление;
- Разработка моделей количественной оценки рисков;
- Развитие нормативно методологической базы системы управления рисками;
- Повышение компетенций сотрудников Общества в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Разработка подходов к определению допустимого уровня риска Общества;
- Формирование выделенного подразделения по рискам.

11.2 Существенные риски ПАО «Мосэнерго» в отчетном периоде

11.2.1 Отраслевые риски

Подверженность ПАО «Мосэнерго» отраслевым рискам обусловлена участием в торговле электрической энергией и мощностью на ОРЭМ с использованием регулируемых и нерегулируемых (свободных) договоров, в том числе в торговле электрической энергией по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым путем конкурентного отбора ценовых заявок покупателей и поставщиков, осуществляемого за сутки до начала поставки, а также в торговле электрической энергией по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым путем конкурентного отбора заявок поставщиков и участников с регулируемым потреблением, осуществляемого не позднее, чем за час до поставки электрической энергии в целях формирования сбалансированного режима производства и потребления электрической энергии.

К отраслевым рискам ПАО «Мосэнерго» относит следующие:

Риски тарифного регулирования

Отпуск тепловой энергии осуществляется по тарифам, устанавливаемым Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам

Московской области методом индексации. Ограничения, связанные с предельным индексом платы граждан, могут привести к установлению тарифов, не покрывающих

экономически-обоснованных затрат необходимых для производства тепловой энергии. ПАО «Мосэнерго» проводит постоянную работу с ФАС России,

Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области с целью

утверждения экономически обоснованного уровня тарифов. В Обществе реализуются программы повышения операционной эффек-

тивности, направленные на снижение производственных издержек и экономии топлива.

Риск снижения спроса на тепло/электроэнергию (либо замещение спроса конкурентами)

Объем спроса на электрическую и тепловую энергию подвержен влиянию внешних факторов: температуре наружного воздуха, условиям работы промышленных предприятий, темпам развития регионов, внедрению энергосберегающих технологий, объёму перетока электроэнергии в Московский регион.

В целях снижения степени влияния данного риска, ПАО «Мосэнерго» осуществляет следующие мероприятия:

- при планировании объемов выработки, составлении графика работ по техобслуживанию и ремонту учитывает средние показатели суточных и сезонных колебаний температуры за прошлые периоды;
- реализует мероприятия по достижению оптимальной загрузки и составу включенного генерирующего оборудования электростанций за счет перераспределения тепловых нагрузок между источниками, повышает эффективность своих источни-

ков за счет переключения нагрузок котельных на источники генерации;

- анализирует работу участников оптового рынка электроэнергии и мощности, с учетом которой проводит оптимизацию режимов работы оборудования, особое внимание уделяет надежности энергоснабжения потребителей, осуществляет внедрение новых эффективных технологий и вывод старого и неэффективного оборудования.

Риск снижения цен РСВ ниже уровня топливных затрат на производство электроэнергии

Вводы новых мощностей, изменения выработки Концерна «Росэнергоатом» и ПАО «РусГидро» в условиях снижения потребления и усиления конкуренции, могут привести к неблагоприятному изменению ценовой конъюнктуры и, как следствие, к снижению рентабельности реализации электрорез-

нергии на оптовом рынке. Для управления данным риском ПАО «Мосэнерго» оптимизирует график поставки в зависимости от формирующихся цен на рынке в различные часы суток, представители Общества участвуют в разработке и обсуждении изменений

нормативных правовых актов, регулирующих деятельность субъектов в сфере электроэнергетики на площадке Ассоциации «НП Совета рынка», Ассоциации «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики».

11.2.2 Производственные риски

К производственно-техническим рискам ПАО «Мосэнерго» относят риски, связанные с внеплановым изменением режима работы генерирующего оборудования, отказами технологического оборудования и вызванными этим перебоями в поставках электрической и тепловой энергии:

- аварий на оборудовании;
- аварийных ситуаций при теплоснабжении;
- перебоев технологического процесса;
- проведения внеплановых ремонтов оборудования;
- превышения длительности/стоимости плановых ремонтов;
- несоответствия критериям при участии генерирующего оборудования в НПРЧ (нормированном первичном регулировании частоты) и в ОПРЧ (общем первичном регулировании частоты электрического тока);
- неэффективной работы оборудования.

- Предпринимаемые ПАО «Мосэнерго» меры реагирования на риски;
- реализация ремонтной программы, включая осуществление контроля качества ее исполнения, программы повышения надежности эксплуатации оборудования, программы ТПИР;
- реализация программы замены трубопроводов, программы непрерывного мониторинга и диагностики состояния трубопроводов теплосети, а также основного оборудования в схемах теплофикационных установок, котлов и турбин, обеспечивает своевременное заключение договора с поставщиками МТР и наличие специализированного инструмента, запасных частей на филиалах для проведения срочного аварийного ремонта, проведение работы с ПАО «МОЭК» в части совместного ведения режимов для недопущения возникновения режимов, способствующих

- ухудшению состояния оборудования;
- обеспечение наличия нормативных запасов топлива, работоспособности состояний хозяйств приема, хранения и транспортировки резервного и аварийного топлива, текущих потребностей в реагентах, эксплуатационных материалах, заключение многолетние рамочные договоры на поставку МТР;
- обеспечение должного уровня эксплуатации оборудования сменным персоналом, своевременное проведение необходимых экспертиз, технического освидетельствования и диагностического обследования оборудования;
- обеспечение контроля за ходом ремонтных работ, создание графиков по каждому капитальному ремонту турбины, котла, турбогенератора, трансформатора, блока;

- поддержание уровня и повышение квалификации персонала: проведение семинаров, курсов повышения квалификации, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний, противоаварийных тренировок, отработки ситуаций на тренажерах, доведение до персонала филиалов причин и предпосылок аварий с целью предотвращения повторения подобных

событий, проведение внеочередного инструктажа персонала и внеочередной проверки знаний персонала, допустившего аварию, участие в корпоративных и всероссийских соревнованиях оперативного персонала;

- при подаче ценовых заявок на ВСВГО, РСВ и БР учитывается работа оборудования оптимальным составом на оптимальной

нагрузке, осуществляется поддержание нормативных параметров работы оборудования для обеспечения возможности несения номинальных нагрузок с минимальным удельным расходом топлива;

- осуществление вывода из эксплуатации устаревшего неэффективного оборудования, управление топливообеспечением, страхование имущества.

Риски производственной деятельности, в том числе связанные с производственной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды

В ПАО «Мосэнерго» организована постоянная работа по выявлению, оценке и управлению рисками, связанными с производственной деятельностью, в том числе в части охраны труда, производственной безопасности и охраны окружающей среды. Наибольшее внимание уделяется следующим наиболее значимым рискам в этой области:

- предупреждение рисков технологических аварий и чрезвычайных ситуаций;
- предупреждение рисков для жизни и здоровья производственного персонала, связанных с производственным травматизмом;
- предупреждение риска пожаров на объектах компании;
- предупреждение рисков, связанных с возможностью несоответствия технического состояния, организации эксплуатации, технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений действующим и перспективным (вновь вводимым) нормативным требованиям в области промышленной безопасности, пожарной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды.

Для управления данными рисками ПАО «Мосэнерго» предпринимает следующие меры реагирования на риски:

- в Обществе организован и осуществляется производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах (далее — ОПО), в филиалах созданы нештатные аварийно-спасательные

формирования, заключен договор на обслуживание с профессиональным аварийно-спасательным формированием (далее АСФ), разработаны и согласованы с руководителями АСФ планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на ОПО, проводятся учебно-тренировочные занятия по готовности персонала к действиям в случае возникновения аварий на ОПО, проводятся технические аудиты состояния промышленной безопасности и соблюдения требований энергонадзора размещенных на крупных электростанциях пожарные депо, оснащенные необходимыми техникой, снаряжением и персоналом;

- привлекает специализированные экспертные организации для осуществления мониторинга технического состояния, технического свидетельствования, диагностики, оценки ресурса оборудования, экспертизы промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений;
- проводит обучение и повышение квалификации персонала в специализированных учебных центрах и непосредственно на ТЭС, дополнительное профессиональное образование, подготовку и аттестацию персонала в области промышленной, энергетической безопасности, проводит коммерческое страхование имущества, средств транспорта, гражданской ответственности Общества за причинение вреда в результате аварии на опасном

объекте, добровольное медицинское страхование персонала, а также страхование от несчастных случаев, своевременно проводит обязательные медицинские осмотры работников, специальную оценку условий труда и производственный контроль соблюдения санитарных норм, в целях минимизации воздействия вредных и опасных факторов производства обеспечивает персонал необходимыми средствами индивидуальной и коллективной защиты, проводит постоянную работу по развитию культуры безопасного поведения персонала;

- внедрило систему управления промышленной безопасностью, систему управления охраной труда, систему экологического менеджмента, проводит регулярные аудиты эффективности этих систем;
- осуществляет мониторинг законодательства в области промышленной безопасности, охраны труда и экологии с целью принятия своевременных мер по приведению технического состояния, организации эксплуатации, технического обслуживания и ремонта оборудования, технических устройств, зданий и сооружений действующим и перспективным (вновь вводимым) нормативным требованиям;
- внедрило автоматизированную систему экологического мониторинга, позволяющую предупредить риски превышения природоохранных нормативов по выбросам вредных веществ.

Риски технологической связи

К таковым ПАО «Мосэнерго» относит рискованные события, обусловленные сбоями в работе каналов диспетчерской связи от энергообъекта до МосРДУ или сбоями в работе каналов связи передачи телеметри-

ческой информации ТМиС от энергообъекта до МосРДУ.

ПАО «Мосэнерго» регулярно реализуются мероприятия, направленные на обеспечение беспере-

бойной работы диспетчерской связи энергообъекта, в том числе обеспечивает наличие резервных каналов связи для передачи телеметрической информации.

11.2.3 Финансовые риски

Валютный риск

Подверженность ПАО «Мосэнерго» валютному риску обусловлена волатильностью курса валют и наличием обязательств, номинированных в иностранной валюте.

Для управления валютным риском ПАО «Мосэнерго» предпринимает следующие меры реагирования на риск:

- на регулярной основе производит оценку и мониторинг валютного риска, управляет структурой долга, а также осуществляет планирование денежных потоков с целью минимизации потребности в привлечении заемных средств;

- в случае резкого увеличения подверженности валютному риску рассматривает вопрос о необходимости реструктуризации валютного займа.

Следует отметить, что в четвертом квартале 2018 года ПАО «Мосэнерго» досрочно погасило часть валютных обязательств.

Кредитный риск

ПАО «Мосэнерго» оценивает кредитный риск неплатежей за отпущенную тепловую энергию и электроэнергию и мощность, как существенный. Основная просроченная задолженность формируется по регулируемым договорам в отношении компаний, расположенных на территории СКФО. Указанные компании имеют официальный статус «неплательщиков», Постановлением Правительства № 1172 от 27.10.2010 г. закреплен перечень территорий, для которых устанавливаются особенности функционирования оптового рынка. Договором о присоединении к торговой системе закреплен перечень компаний, расположенных на данных территориях, в отношении которых применяются особенности функционирования (Перечень

потребителей с низкой платежной дисциплиной). Включение в данный перечень, по своей сути, позволяет компаниям не выполнять свои обязательства по оплате электроэнергии и мощности в полном объеме за проданную им электроэнергию и мощность по заключенным договорам на ОРЭМ.

В целях управления кредитным риском ПАО «Мосэнерго» на постоянной основе осуществляет мониторинг уровня просроченной дебиторской задолженности и реализует мероприятия, направленные на снижение уровня просроченной дебиторской задолженности, в том числе проводит анализ контрагентов на предмет платежеспособности и финансовой устойчивости. В целях повышения эффективности

использования оборотных средств за счет своевременного принятия мер по погашению просроченной дебиторской задолженности в ПАО «Мосэнерго» постоянно действует Комиссия по контролю за дебиторской и кредиторской задолженностью. Кроме этого, при осуществлении закупочной деятельности применяются механизмы, способствующие снижению кредитных рисков.

Риски неплатежей в части внутригрупповых операций оцениваются ПАО «Мосэнерго» как не существенные. Для ограничения кредитного риска, возникающего при взаимодействии с банками-контрагентами, размещение денежных средств осуществляется в соответствии с лимитами.

- введением новых видов налогов;
- расширением перечня объектов налогообложения;
- отменой имеющихся налоговых льгот;
- неверным исчислением и уплатой налогов, обусловленными различной трактовкой норм законодательства, допускающих неоднозначное толкование;
- изменением судебной практики в негативную для налогоплательщиков сторону;

- претензиями/санкциями налоговых органов по результатам выездных налоговых проверок.

В целях управления риском претензий/санкций налоговых органов по результатам выездных налоговых проверок ПАО «Мосэнерго» осуществляет регулярный мониторинг изменений налогового законодательства, судебной и административной практики с целью соответствия применяемого порядка исчисления налогов законодательству, оценивает планируемые к со-

вершению сделки с точки зрения снижения налоговых рисков, проводит мероприятия по повышению квалификации сотрудни-

ков, занимающихся исчислением и уплатой налогов, в случае доначисления налогов и сборов по результатам выездной налого-

вой проверки осуществляет отстаивание интересов в судебном порядке.

11.2.5 Риски, связанные с деятельностью ПАО «Мосэнерго»

Риск вынесения судебного акта, приводящего к возникновению обязательств у Общества:

Основным фактором рискового события является изменение судебной практики по вопросам обжалования сделок с банкротами: возвращение в конкурсную массу денежных средств, поступивших в счет оплаты за потребленную теплотенергию за месяц до банкротства контрагента. В целях управления данным риском ПАО «Мосэнерго» принимает участие в разработке законодательных инициатив, а также обеспечивает своевременное информирование кураторов договоров об изменении судебной практики, включая предложения по минимизации неблагоприятного исхода по аналогичным делам.

Риск несоответствия кадрового состава штатной численности персонала

Основными факторами риска являются текучесть и недостаточность квалифицированного оперативного персонала на рынке труда. В целях управления данным риском ПАО «Мосэнерго» реализует программы подготовки и повышения квалификации оперативного персонала, формирует кадровый резерв для Производственного блока, реализует программы направленные на повышение удовлетворенности персонала, проводит мониторинг рыночных заработных плат.

Риск недоступности ИТ сервисов

Основными факторами риска являются сбои в работе сетевой инфраструктуры, отказ оборудования, несоблюдение сроков реализации проектов и их проектных характеристик. В целях снижения влияния факторов риска ПАО «Мосэнерго» проводит следующие меры реагирования:

В целях обеспечения бесперебой-

ной операционной деятельности ПАО «Мосэнерго» реализует программы, направленные на снижение количества сбоев и продолжительности недоступности сервисов.

Риск реализации угроз информационной безопасности

В соответствии с Федеральным законом № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры РФ» от 26.07.2017, вступившим в силу 01.01.2018, ПАО «Мосэнерго» проводит работу по категорированию объектов критической информационной инфраструктуры.

В целях управления факторами риска ПАО «Мосэнерго» так же проводит обучение работников основам информационной безопасности, осуществляется своевременное реагирование на выявленные уязвимости в существующих системах и средствах защиты в соответствии с их видом путем своевременного обновления и установки патчей программного обеспечения.

Риски, связанные с невыполнением инвестиционной программы

ПАО «Мосэнерго» реализует масштабную инвестиционную программу, что определяет подверженность ряду проектных рисков: росту цен на оборудование, материально-технические ресурсы и услуги, в том числе услуги субподрядных организаций, несоблюдению сроков реализации проектов и их проектных характеристик. В целях снижения влияния факторов риска ПАО «Мосэнерго» проводит следующие меры реагирования:

- мониторинг и контроль выполнения работ/поставок и прочих обязательств контрагентов;
- ретрансляцию возможных убытков в соответствующие субподрядные договоры с контрагентами;
- применяет обеспечение обязательств (банковские гарантии);
- обеспечивает контроль процесса планирования и реализации договоров инвестиционной программы.

Риски, связанные с управлением непрофильными активами

Подверженность данным рискам обусловлена наличием на балансе ПАО «Мосэнерго» непрофильных активов. В целях управления факторами риска ПАО «Мосэнерго» на регулярной основе проводит анализ непрофильных активов в целях своевременной регистрации прав собственности и формирования программ реализации непрофильных активов, разрабатывает и реализует мероприятия, направленные на предупреждение рисков:

- реализации непрофильных/неэффективных активов, включенных в план реализации, с превышением срока/по более низкой стоимости;
- снижения доходности от сдачи в аренду неэффективных/непрофильных активов;
- претензий/санкций по результатам проверок, контролирующими/надзорными органами в области управления имуществом.

11.3 Обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства в области противодействия коррупции и неправомерному использованию инсайдерской информации, и манипулированию рынком

Внутренний контроль за соблюдением законодательства в ПАО «Мосэнерго» осуществляется в рамках системы внутреннего контроля. Основные локально нормативные акты ПАО «Мосэнерго», разработанные с учетом требований законодательства и лучших практик в области комплаенс:

- Положение о закупках, товаров, работ, услуг ПАО «Мосэнерго», устанавливающий единые правила и порядок закупок товаров, работ, услуг, позволяющие обеспечить отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, информационной открытости закупок, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг. Утвержден порядок проведения закупочных процедур в целях снижения рисков обжалования в антимонопольных органах закупочных процедур, проводимых для нужд ПАО «Мосэнерго»;
- Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Мосэнерго», устанавливающее механизмы предотвращения, выявления и пресечения злоупотреблений на организованных торгах в форме неправомерного использования инсайдерской информации (или) манипулирования рынком. Утвержден перечень информации, относящийся к инсайдерской информации ПАО «Мосэнерго»;
- Кодекс деловой этики, закрепляющий наиболее важные правила делового поведения руководителей и работников, принятые в ПАО «Мосэнерго» и его дочерних обществах, включающие случаи конфликта интересов и коррупции, а также совместной работы родствен-

ников, находящихся в прямом или опосредованном подчинении.

В ПАО «Мосэнерго» действуют процедуры, обеспечивающие соблюдение требований антикоррупционного законодательства:

- Разработаны и приняты локальные акты, направленные на обеспечение добросовестной работы Общества, предотвращение и урегулирование конфликтов интересов: Положение о договорной работе; распоряжение «О соблюдении ПАО «Мосэнерго» порядка заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность»; Приказ «Об утверждении Критериев существенности нарушений в закупочной деятельности»; приказ «Об установлении предельной суммы договора, заключаемого с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком)» и прочие документы;
- Организовано сотрудничество с правоохранительными органами, при наличии оснований для вывода о совершении работником Общества (иным лицом) действий коррупционного характера, имеющих признаки противоправного уголовно-наказуемого деяния, материалы установленным порядком направляются в правоохранительные органы;
- Локальными нормативными актами Общества определены подразделения и должностные лица, ответственные за профилактику коррупционных нарушений. В планы работы подразделений корпоративной защиты предусмотрены пункты о проведении мероприятий по противодействию коррупции;
- В целях совершенствования порядка использования печатей утверждено положение о порядке учета печатей;

- Определён порядок и проводится работа по получению информации о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе, конечных), и/или о составе исполнительных органов контрагентов.

Действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям, ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.



236,3
млн руб.

ОБЩАЯ СУММА СРЕДСТВ
НА СОЦИАЛЬНОЕ
ОБЕСПЕЧЕНИЕ

4,9%

РОСТ
ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ
В 2018 ГОДУ

12

УСТОЙЧИВОЕ

РАЗВИТИЕ

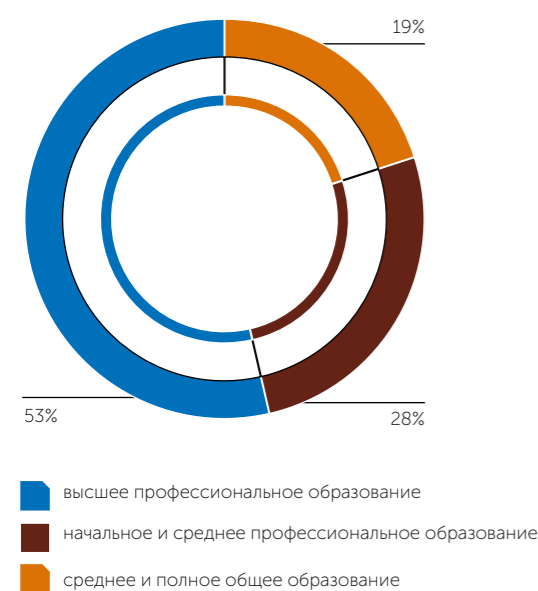


12.1 Численность и структура персонала

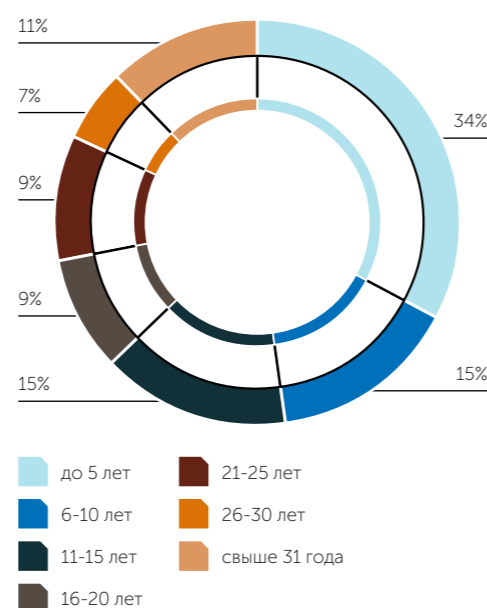
Динамика текучести



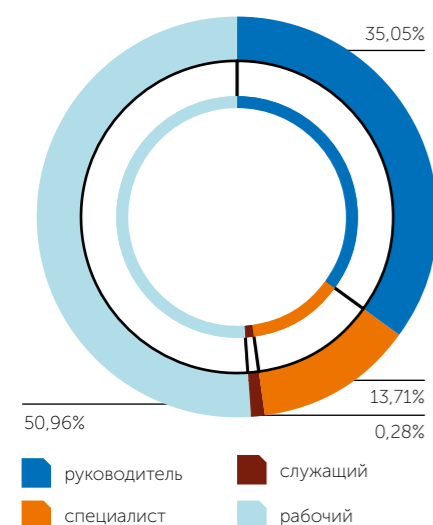
Образовательный уровень работников ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2018



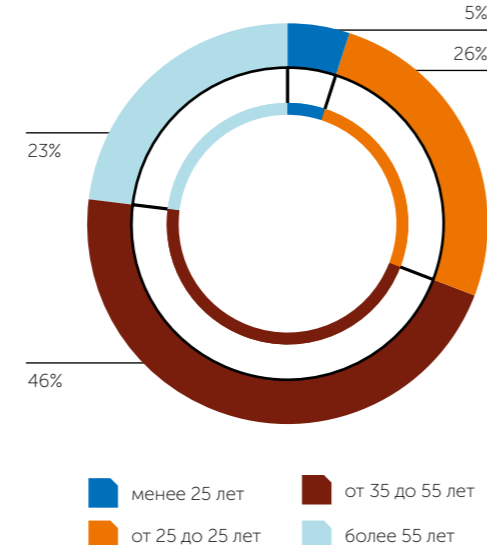
Стаж работы ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2018



Структура кадрового состава ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2018



Возрастная структура ПАО «Мосэнерго» на 31.12.2018



12.2 Корпоративная культура

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ПАО «МОСЭНЕРГО» НАПРАВЛЕНА НА СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ И УКРЕПЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ, НАПРАВЛЕННОЙ НА ЯСНОЕ, ОТКРЫТОЕ, СВОЕВРЕМЕННОЕ И ИМЕЮЩЕЕ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ ИНФОРМИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ ПО ВОПРОСАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.

С помощью основных каналов коммуникаций, таких как корпоративная газета «Вести Мосэнерго», интранет-портал, официальные группы в социальных сетях, массовые рассылки и корпоративные информационные стенды регулярно осуществляется информирование работников о значимых событиях.

Для обратной связи с персоналом работает круглосуточная телефонная Горячая линия и выделенный почтовый адрес vorpros@mosenergo.ru. Во всех филиалах ПАО «Мосэнерго» директора регулярно проводят информационные встречи.

В рамках повышения вовлеченности молодых специалистов, их быстрой и эффективной адаптации, выявления и максимально эффективного использования творческого и производственного потенциала, в Обществе действует Совет молодых специалистов, который занимается реализацией следующих направлений деятельности:

- культурно-массовые мероприятия;
- технические идеи и рационализаторские предложения;
- социальные мероприятия;
- спортивные мероприятия.

В 2018 году Советом молодых специалистов реализовано 36 мероприятий разной направленности, в которых приняло участие порядка 950 человек. В числе мероприятий: посвящение молодых специалистов в энергетику и интеллектуальная игра «Борьба умов Мосэнерго» для сотрудников Компании и целевых студентов МЭИ, а также участие в организации интеллектуальной игры «Битва умов молодых специалистов», в рамках Молодежного дня Энергетического форума, участниками которой стали 13 компаний столичного комплекса городского хозяйства.

В 2018 году в филиалах ПАО «Мосэнерго» продолжен ежеквартальный конкурс «Лучший сотрудник». Лучшим сотрудником признается работник, показавший наиболее значимые и выдающиеся достижения, которые повлияли на результаты работы Общества. Список победителей конкурса и очерки о самых выдающихся победителях публикуются в корпоративной газете.

С целью обеспечения преемственности и сохранения накопленного опыта наиболее квалифицированных работников в Обществе реализуется система наставничества. По итогам года в каждом филиале определены лучшие наставники, внесшие наибольший вклад в подготовку и адаптацию молодых



специалистов, которые отмечены почетными грамотами. О работе наставников сняты сюжеты, которые используются в различных корпоративных мероприятиях, также ежемесячно публикуются очерки в корпоративной газете.

В 2018 году проведена Спартакиада ПАО «Мосэнерго» между филиалами по 10 видам спорта: лыжные гонки, легкая атлетика, волейбол, мини-футбол, плавание, стритбол, футбол, шахматы, настольный теннис и пулевая стрельба. В Спартакиаде приняли участие более 890 работников Общества.

В рамках укрепления традиций корпоративной культуры, органи-

В 2018 ГОДУ СОВЕТОМ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ РЕАЛИЗОВАНО

36 МЕРОПРИЯТИЙ

В КОТОРЫХ ПРИНЯЛО УЧАСТИЕ

~950 ЧЕЛОВЕК

зации патриотического воспитания молодых специалистов, обеспечения связи поколений в Обществе действует Совет ветеранов.

В 2018 году Советом ветеранов проведено 7 мероприятий, в том числе возложение цветов к памятнику создателям электрозаграждений в д. Нефедьево 9 мая в честь празднования Дня победы в ВОВ.

В 2018 году продолжено поздравление участников Великой Отечественной войны. Работники Общества, Совет Ветеранов и Совет молодых специалистов приняли активное участие в мероприятии и лично поздравили 23 ветерана и 120 тружеников тыла.

12.3 Обучение и развитие персонала

В 2018 ГОДУ ТРЕНАЖЕРНУЮ ПОДГОТОВКУ ПРОШЛИ

1062 СОТРУДНИКА

В ТОМ ЧИСЛЕ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ НА НОВУЮ ДОЛЖНОСТЬ

87 СОТРУДНИКА

Комплексная система развития сотрудников имеет два основных направления. Прежде всего, она обеспечивает соответствие квалификации персонала решению текущих задач, стоящих перед Обществом. Другим ключевым направлением является подготовка кадров для реализации стратегических планов Общества, что подразумевает развитие навыков и компетенций, которые будут востребованы в перспективе.

В 2018 году в соответствии с установленной периодичностью обучения, текущими и перспективными планами развития подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства прошли 5581 человек, в том числе 2385 рабочих, 3196 руководителей и специалистов.

Рабочие, специалисты и руководители Общества проходят обучение в корпоративном Учебном центре, в котором разработаны и реализованы целевые программы подготовки персонала по ключевым направлениям деятельности Общества.

В центре тренажерной подготовки Учебного центра проводится тренажерная подготовка оперативного персонала ПАО «Мосэнерго».

В 2018 году тренажерную подготовку прошли 1062 сотрудника из числа оперативного персонала, в том числе 87 — в рамках подготовки на новую должность.

В рамках проекта Культура безопасного поведения работников ПАО «Мосэнерго» в Корпоративной школе безопасности по курсу «Энергия безопасности» прошел обучение 271 сотрудник, по курсу «Нарядно-допусковая система» — 879 человек.

В Обществе действует система дистанционного обучения, в которой предусмотрена возможность прохождения дистанционной части обязательного обучения, а также курсов по развитию личностных и профессиональных компетенций.

В целях повышения уровня профессиональной подготовки оперативного персонала ТЭС проведены внутростанционные и межстанционные соревнования оперативного персонала блочных теплоэлектростанций.

В межстанционных соревнованиях, проведенных в апреле 2018 года, победителем стала команда ТЭЦ-22, команда ТЭЦ-25 заняла второе место.

Эти же команды победили в июне в Соревнованиях оперативного персонала блочных теплоэлектростанций Группы «Газпром энергохолдинг». ТЭЦ-22 заняла первое место, ТЭЦ-25 — второе.

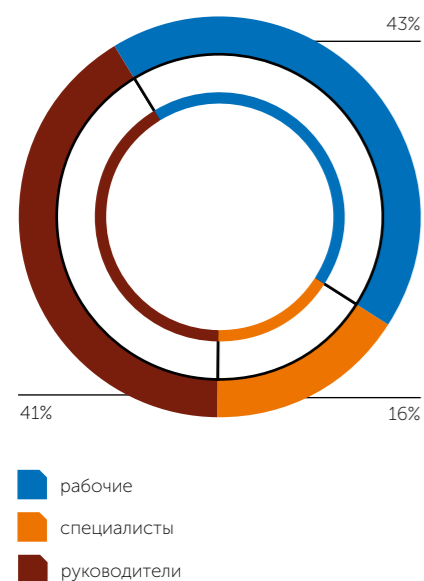
В рамках развития сотрудничества с вузами и сузами ПАО «Мосэнерго» взаимодействует с ФГБОУ ВПО Национальный исследовательский университет, филиалом ФГБОУ ВПО НИУ «МЭИ» в г. Конаково, ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум», ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет», ОГБПОУ «Ивановским государственным энергетическим колледж» по следующим направлениям:

- целевая подготовка кадров;
- производственная практика студентов;
- получение первого высшего образования работниками Общества;
- профессиональная переподготовка для работников, не имеющих профильного высшего образования.

В рамках целевой подготовки кадров в НИУ «МЭИ» реализуются 2 программы прикладного бакалавриата по направлениям: «Теплоэнергетика и теплотехника» и «Электроэнергетика и электротехника». По программам обучались 3 целевые группы, всего 31 студент.

В 2018 году утверждены 3 совместные программы с Шатурским энергетическим техникумом: «Автоматизация технологических процессов и производств (по отраслям)», «Тепловые электрические станции», «Электрические станции, сети и системы». По утвержденным программам обучаются 25 человек.

Обучение персонала ПАО «Мосэнерго» в 2018 году



Производственную практику в Обществе в 2018 году прошли 176 студентов, из них 61 человек с оформлением на рабочие места.

Первое высшее образование в НИУ «МЭИ» получают 11 работников Общества.

В 2018 году обучение и профессиональную переподготовку в «МЭИ» прошли 39 работников Общества.

В 2018 году проведен Чемпионат по решению инженерного кейса, в котором приняли участие 35 молодых работников Общества.

Для подготовки и развития резерва кадров производственного блока в мае 2018 года стартовал 2 поток «Школы главного инженера».

В программе приняли участие 9 технических руководителей компании. В 2018 году прошло 4 обучающих модуля программы.

С июня 2018 года реализуется обучающая программа «Академия управления», в которой принимают участие ключевые руководители ПАО «Мосэнерго». В 2018 году проведено 7 обучающих модулей программы.

На ежегодной основе проведен очередной пересмотр окладов, охвативший 1 575 работников, что составило 21% от списочной численности персонала. В 2018 году средняя заработная плата по Обществу выросла относительно уровня прошлого года на 4,9%.

12.4 Мотивация и социальные программы

Система стимулирования работников ПАО «Мосэнерго», основанная на грейдах и ключевых показателях эффективности, создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения.

На ежегодной основе проведен

очередной пересмотр окладов, охвативший 1 575 работников, что составило 21% от списочной численности персонала. В 2018 году средняя заработная плата по Обществу выросла относительно уровня прошлого года на 4,9%.

Социальное обеспечение работников — один из инструментов

устойчивого развития, способствующий упрочнению репутации ПАО «Мосэнерго» как надежного и ответственного работодателя и партнера. Выплаты социального характера осуществляются на основании коллективного договора и локальных нормативных актов, действующих в Обществе.

Компенсация расходов на путевки для детей работников ПАО «Мосэнерго».

В 2018 году 153 работника ПАО «Мосэнерго» получили компенсацию за приобретение путевки для детей в лагерь с целью отдыха, лечения или обучения ребенка.

Нематериальная мотивация работников.

В Обществе придают большое значение нематериальной мотивации персонала, направленной на повышение личной результативности и достижение высоких производственных результатов. Действенным инструментом морального стимулирования работников Общества является представление наиболее отличившихся из них к государственным, ведомственным и отраслевым наградам.

ОБЩАЯ СУММА СРЕДСТВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОЦИАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА В 2018 ГОДУ

236,3 МЛН РУБЛЕЙ

Структура социального обеспечения ПАО «Мосэнерго»



12.5 Охрана труда

Сумма затрат на финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда, предупреждению профессиональных заболеваний (в целом по Обществу) в 2018 году составила более 739 млн руб., что составило более 0,2% от суммы затрат на производство продукции.

Затраты на охрану труда за 2018 год, тыс. руб.

№ п/п	Наименование затрат	Сумма, тыс. руб.
1.	Добровольное медицинское страхование, обеспечение молоком	199 576
2	Специальная оценка рабочих мест, производственный контроль, обучение по ОТ	3 714
3	Обеспечение работы здравпунктов, проведение медосмотров, сезонная вакцинация	74 825
4	Обеспечение средствами защиты (СИЗ, коллективные средства защиты, и пр.), стирка и ремонт спецодежды	164 155
5	Уборка помещений и территорий	297 307
ИТОГО:		739 547

Наличие служб, специалистов по охране труда и промышленной безопасности в Исполнительных аппаратах, на электростанциях (филиалах) Общества.

В штате службы охраны труда и аудита производственных систем — 28 человек. Каждую электростанцию (филиал) курирует один из 15 менеджеров по охране труда. Кроме того, для выявления нарушений требований охраны труда со стороны подрядных организаций на территориях филиалов, в том числе выделенных под реализацию проектов капитального строительства, а также для выявления работников с признаками алкогольного опьянения привлечены 6 независимых инспекторов по договорам гражданско-правового характера.

Состояние работ по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований)

Работы по проведению обязательных предварительных, периодических и внеочередных медицинских осмотров (обследований) в Обществе организованы в соответствии с требованиями ст. 213 ТК РФ, Приказа Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 N302н «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

Обязательные предварительные осмотры в Обществе проводятся при поступлении на работу. Периодические осмотры проводятся на основании поименных списков работников, подлежащих периодическому осмотру, указанные списки направляются в территориальные органы Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор). Обществом заключен договор на оказание услуг по проведению медицинских осмотров с ООО «СОГАЗ-Медсервис».

В рамках сезонной профилактики и иммунизации против вируса гриппа в 2018 году проведена бесплатная вакцинация персонала «Мосэнерго», в которой приняли участие около 1 000 работников Общества.

Проведение Специальной оценки условий труда.

В соответствии с федеральным законом от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2018 году в ПАО «Мосэнерго» проведена специальная оценка условий труда на 462 рабочих местах.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью, смывающими и (или) обезвреживающими средствами, лечебно-профилактическим питанием, молоком или иными равноценными продуктами.

Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, спецодеждой и обувью в Обществе осуществляется в соответствии

с Типовыми нормами выдачи специальной одежды, специальной обуви, и другими средствами индивидуальной защиты (далее СИЗ)

(приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 25 апреля 2011 г. №340н) и Приложением к Коллективному

договору ПАО «Мосэнерго». Все выдаваемые СИЗ имеют сертификат соответствия, закупаются у ведущих российских производителей. Организована централизованная стирка специальной одежды работников.

Обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами в Обществе осуществляется в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 17 декабря 2010 года № 1122н «Об утверждении типовых норм бесплатной выдачи работникам смывающих и обезвреживающих средств» и стандарта

безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами» и Приложением к Коллективному договору ПАО «Мосэнерго».

Обеспечение работников Общества молоком производится в соответствии со статьей 222 ТК РФ, Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации (Минздравсоцразвития России) от 16 февраля 2009 года № 45н «Об утверждении норм и условий бесплатной выдачи работникам, занятым на работах с вредными условиями труда, молока или других равноценных пищевых продуктов, порядка осу-

ществления компенсационной выплаты в размере, эквивалентной стоимости молока или других равноценных пищевых продуктов, и перечня вредных производственных факторов, при воздействии которых в профилактических целях, рекомендуется употребление молока или других равноценных пищевых продуктов».

В 2018 году поставка и выдача молока на филиалы Общества осуществлялась централизованно по договору оказания услуг с ООО «Продукты деревни» (АПК «Шатурский»).

Осуществление санитарно-бытового и лечебно-профилактического обслуживания работников. Наличие и оборудование санитарно-бытовых помещений, помещений для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнат для отдыха.

В соответствии со ст. 223 ТК РФ в Обществе на каждом филиале оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, раздевалки, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения

и выдачи спецодежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты для отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. Соблюдаются нормы площади на одного

человека. В подразделениях укомплектованы санитарные посты с аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

Проведение инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый).

В Обществе организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый)

в соответствии с требованиями законодательства РФ. Составлены и утверждены, своевременно актуализируются программы проведе-

ния инструктажей, ведутся журналы учета инструктажей установленного образца.

Анализ несчастных случаев

	2017	2018
количество пострадавших (чел.) на производстве всего, в том числе:		
легких (чел.)	3	1
тяжелых (чел.)	3	0
со смертельным исходом (чел.)	0	1
число пострадавших при групповых несчастных случаях	0	0
коэффициент частоты (Кч) ¹	0,38	0,13

Организовано проведение совещания руководителей производственного блока и филиалов по выработке мероприятий

по повышению культуры безопасного поведения. Запланировано дополнительное обучение работников технике предотвра-

Организация расследования несчастных случаев на производстве (порядок, сроки проведения)

Расследование несчастных случаев на производстве в ПАО «Мосэнерго» проводятся в соответствии с требованиями ст. 227–231 Трудового Кодекса Российской Федера-

ции и Постановления Минтруда РФ от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве,

щения травматизма по курсу «Энергия безопасности» в корпоративной школе безопасности.

и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».



¹ Коэффициент частоты (Кч) рассчитывается как количество травмированных на 1 тысячу работников (согласно среднесписочной численности).

Мероприятия по контролю состояния охраны труда

На регулярной основе проводился «День охраны труда» и «Час безопасности», проведено 180 Дней охраны труда и 720 Часов безопасности на всех филиалах Общества. К участию в работах комиссий на ТЭЦ привлекались руководители и специалисты ГД.

В 2018 году проведен 51 аудит по охране труда в подразделениях филиалов Общества.

В рамках сотрудничества с подразделениями юридических лиц, входящих в Группу «Газпром энергохолдинг», проведены перекрестные аудиты по охране труда в ПАО «ОГК-2» (Новочеркасская ГРЭС) и ОАО «ТГК-1» (каскад Пазских ГЭС).

Реализованы мероприятия по контролю выполнения требований охраны труда подрядными организациями при выполнении работ на объектах ПАО «Мосэнерго», в результате которых выявлено и устранено более 8 000 нарушений. Обеспечивается усиленное инспектирование площадок капитального строительства.

В рамках действующей в Обществе системы по выявлению, оценке и устранению рисков в области охраны труда и пожарной безопасности по итогам 2018 года выявлено более 95 тысяч рисков инфраструктуры, из них более 85 тысяч — устранено. В 2018 году было выявлено более 21 тысячи рисков, и более 16 тысяч — устранено.

В рамках реализации проекта по развитию культуры безопасного поведения, направленного на достижение стратегической цели — нулевого уровня травматизма — в Обществе разработан, и введен в действие стандарт организации Поведенческих аудитов безопасности (ПАБ). Методике проведения ПАБ обучено более 800 работников Мосэнерго и подрядных организаций, в том числе руководители котельных, сотрудники Генеральной дирекции и представители руководства ООО «ТЭР». В 2018 году обученным персоналом проведено около 15 тысяч поведенческих аудитов, по итогам которых выявлено и устранено более 18 тысяч опасных условий и опасных действий работников филиалов и подрядных организаций.

Изготовлены и размещены информационные плакаты о «Золотых правилах безопасного поведения» и методике проведения Поведенческих аудитов безопасности на всех филиалах Общества и присоединенных котельных.

В Обществе на постоянной основе действует Комитет по охране труда, а также Комиссии по охране труда филиалов.

В 2018 ГОДУ ВО ВСЕХ ФИЛИАЛАХ
ОБЩЕСТВА ПРОВЕДЕНО

180 ДНЕЙ
ОХРАНЫ ТРУДА

720 ЧАСОВ
БЕЗОПАСНОСТИ

В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА
И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
В 2018 ГОДУ

> 21 000 РИСКОВ
ВЫЯВЛЕНО



> 16 000 РИСКОВ
УСТРАНЕНО

ПАО «МОСЭНЕРГО» УДЕЛЯЕТ
ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ
ВОПРОСАМ ОХРАНЫ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.

12.6 Охрана окружающей среды

В своей деятельности компания руководствуется экологической политикой, в которой отражены основные принципы и намерения Компании в области охраны окружающей среды.

Экологическая политика доводится до сведения персонала Компании, вновь вводимых сотрудников, а также персонала подрядных организаций. Она является ориентиром при принятии управленческих решений и выполнении ежедневных производственных задач.

ПАО «Мосэнерго» сертифицировано на соответствие международному стандарту ISO 14001 «Системы экологического менеджмента» с 2006 года и продолжает поддерживать высокий уровень природоохранной деятельности, постоянно совершенствует систему экологического менеджмента. Мосэнерго ежегодно подтверждает соответствие системы экологического менеджмента стандарту.

В 2018 году Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» проведен надзорный аудит, в результате которого подтверждено соответствие системы экологического менеджмента критериям аудита, результативность системы, статус действующего сертификата соответствия требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 сохранен.

ПАО «Мосэнерго» принимает участие в различных мероприятиях, посвященных вопросам охраны окружающей среды, обеспечению экологической безопасности и решению актуальных проблем природопользования, организует мероприятия, направленные на повы-

шение уровня экологической грамотности сотрудников и населения.

В 2018 году для студентов организованы ознакомительные экскурсии на филиалы ПАО «Мосэнерго».

Участники XXII Экологического форума посетили корпоративный музей Мосэнерго, где познакомились с реализованными в ПАО «Мосэнерго» мероприятиями, направленными на повышение экологических безопасности филиалов ПАО «Мосэнерго».

В сентябре на ВДНХ на площади Промышленности прошел корпоративный Всероссийский фестиваль энергосбережения #ВместеЯрче, организованный Правительством Москвы. В павильоне ПАО «Мосэнерго» детям и родителям рассказали о принципах работы ТЭЦ. Полученные знания ребята применили на практике и в конце дня своими руками раскрасили макеты ТЭЦ.

В апреле 2018 года сотрудники ПАО «Мосэнерго» провели традиционные весенние мероприятия по уборке и благоустройству территории производственных объектов на территории города Москвы и Московской области.

В 2018 году Мосэнерго приняло участие во II Климатическом форуме городов, организованном Департаментом природопользования и охраны окружающей среды города Москвы и стало победителем конкурса природоохранных инициатив «Лидер климатического развития». Представленный Мосэнерго проект «Повышение экологической эффективности при переводе ТЭЦ-22 с угля на природный газ» занял первое место в номинации «Лучший проект в области эко-инноваций».

Этот же проект признан лучшим проектом с использованием экологически чистых технологий, а также удостоен премии Правительства Москвы в области охраны окружающей среды в номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий».



Выбросы

Динамика выбросов загрязняющих веществ
по ПАО «Мосэнерго», тыс. тонн

Наименование/год	2014	2015	2016	2017	2018
Всего:	44,5	49,2	48,6	42,1	42,08
в том числе:					
Окислы азота	38,2	40,0	41,5	36,7	35,6
Диоксид серы	4,6	6,7	4,8	3,2	4,2
Твердые	0,7	1,2	0,9	0,8	0,5

За 12 месяцев 2018 г. выбросы загрязняющих веществ по ПАО «Мосэнерго» в целом снизились по сравнению с аналогичным периодом 2017 г. на 0,05% или на 0,02 тыс. тонн и составили 42,08 тыс. тонн. Динамика выбросов по основным ингредиентам:

- выбросы оксидов азота снизились на 3,0% или на 1,1 тыс. тонн и составили 35,6 тыс. тонн;
- выбросы диоксида серы возросли в 1,3 раза или на 1,0 тыс. тонн и составили 4,2 тыс. тонн;
- выбросы твердых веществ снизились на 0,3 тыс. тонн или на 37,5% и составили 0,5 тыс. тонн;
- в том числе:
 - выбросы мазутной золы возросли в 3,9 раза или на 0,006 тыс. тонн и составили 0,008 тыс. тонн;
 - выбросы золы угля снизились на 42,8% или 0,3 тыс. тонн и составили 0,4 тыс. тонн.



Снижение общего количества выбросов загрязняющих веществ связано со снижением расхода угля, который является менее экологически чистым топливом, чем природный газ. Благодаря снижению количества сожженного угля снизились выбросы золы, а также выбросы оксидов азота.

Рост выбросов диоксида серы и мазутной золы связан с ростом расхода мазута.

Энергетические котлы электростанций оснащены автоматизированной системой экологического мониторинга, которая позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрацию загрязняющих веществ в уходящих газах и при необходимости оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов. В результате проводимой работы нормативы выбросов по котлам не превышены ни по одному из ингредиентов.

В рамках производственного экологического контроля центральная лаборатория охраны окружающей среды (ЦЛООС) Службы экологии ПАО «Мосэнерго» выполнила 349 измерений на энергетических котлах, 53 измерения на котлах-утилизаторах и 111 измерений на водогрейных котлах, для определения концентраций оксида азота, диоксида азота, оксида углерода в уходящих дымовых газах и контроля температуры уходящих газов.

В течение года также производился контроль состояния атмосферного воздуха на территории жилой застройки в зоне влияния ТЭС. За 2018 год в зоне влияния ТЭС было отобрано и проанализировано 11 040 проб атмосферного воздуха на оксид азота, оксид углерода, диоксид азота, диоксид серы и пыль.

В 2018 году ЦЛООС успешно прошла процедуру подтверждения компетентности критериям аккредитации. Аттестат аккредитации № РООС RU.001.511836.

Силами подрядной организации проводился производственный контроль за соблюдением нормативов предельно-допустимых выбросов на котельных.

Количество выбросов парниковых газов (CO₂) в 2018 году увеличилось на 2% относительно 2017 года, за счет роста расхода топлива.

При этом экономия топлива за счет реализованных мероприятий по энергосбережению (перевод тепловых нагрузок РТС и КТС на ТЭЦ, эксплуатационно-технические мероприятия) позволила сократить выбросы на 0,8 млн тонн CO₂.

Водопользование

Объем водозабора ПАО «Мосэнерго», млн м³/год

Наименование/год	2014	2015	2016	2017	2018
Объем водозабора, в том числе:	563,9	502,7	509,1	433,1	393,4
Из поверхностных водных объектов	509,9	447,6	455,0	383,2	343,5
Из промводопровода	44,8	45,7	45,8	42,0	42,5
Из горводопровода	7,4	7,6	8,2	7,8	7,3
Из подземных источников	1,8	1,8	0,126	0,123	0,130

Уменьшение расхода воды произошло в связи с увеличением числа часов работы оборудования в теплофикационном режиме; ремонтом дренажной аппаратуры и циркуляционных водоводов.

Увеличение расхода воды из промводопровода АО «Мосводоканал» произошло в связи с увеличением выработки тепла и электроэнергии на ТЭЦ-23 и ТЭЦ-25.

ДИНАМИКА ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ ПО ПАО «МОСЭНЕРГО», МЛН ТОНН

2014	→	39,6
2015	→	39,1
2016	→	42,0
2017	→	40,2
2018	→	40,9

ДИНАМИКА ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ, ТЫС. ТОНН

2014	→	152,9	119,1
2015	→	173,4	156,9
2016	→	145,7	126,5
2017	→	122,6	87,5
2018	→	78,7	50,0

В Т.Ч. ЗОЛОШЛАКОВЫЕ ↑
ОТХОДЫ

Уменьшение расхода городской воды произошло в связи с уменьшением количества ремонтного персонала, заменой и ремонтом трубопроводов городской воды

Объем водоотведения ПАО «Мосэнерго» в водные объекты, млн м³/год

Наименование/год	2014	2015	2016	2017	2018
Всего	391,9	322,1	329,9	295,1	255,7
Нормативно чистые	350,8	283,2	297,2	264,8	227,7

Общий объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты составил 255,7 млн м³, из них нормативно-чистых — 227,7 млн м³. Снижение объема сбросов против уровня 2017 года — 39,4 млн м³ произошло за счет уменьшения расхода исходной воды в связи с увеличением числа часов работы оборудования в теплофикационном режиме, а также реализации мероприятий по рационализации водопользования.

Разница между объемом водозабора и водоотведения в поверхностные водные объекты связана с расходами воды на подпитку теплосети (ПАО «МОЭК»), подпитку энергетических котлов, испарение, капельный унос и продувку в оборотных системах охлаждения с градирнями, а также в связи с тем, что сброс воды производится также в сети водоканалов и ГУП «Мосводосток».

Сведения об образовании отходов

В 2018 году образование отходов снизилось по сравнению с 2017 годом за счет сокращения образования ЗШО в связи со снижением количества сожженного угля.

В 2018 году на филиалах организован отдельный сбор ТКО. На каждом объекте выделена площадка и установлены контейнеры, которые учитываются и вывозятся отдельно от остальных промышленных и строительных отходов. Лимиты отходов, направляемых на полигон, в отчетном периоде не были превышены.

Выполнение природоохранных мероприятий

Затраты на природоохранные мероприятия ПАО «Мосэнерго», тыс. руб

	2014	2015	2016	2017	2018
Мероприятия некапитального характера (себестоимость)	46 808	71 350	42 574	32 015	55 356
Утилизация отходов (себестоимость)	57 421	31 194	35 441	41 046	62 129
Мероприятия инвестиционного характера, включая ПИР	123 922	178 500	104 608	29 161	90 709
Всего	228 151	281 044	182 623	102 222	208 194

В рамках работ некапитального характера выполняются работы, направленные на выполнение требований природоохранного законодательства в части разработки и получения разрешительной документации, проведение производственного контроля за воздействием филиалов ПАО «Мосэнерго» на окружающую среду.

Среди работ капитального характера — замена горелок, установка водоизмерительной аппаратуры, установка устройств шумоглушения.



ЗАТРАТЫ ПАО «МОСЭНЕРГО» НА ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В 2018 ГОДУ

208,2
МЛН РУБЛЕЙ

13

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ИНФОРМАЦИЯ
И ПРИЛОЖЕНИЯ**



13.1 Информационная политика

ПАО «Мосэнерго» — информационно открытая компания, которая в своей деятельности руководствуется принципами корпоративного управления, принятыми в цивилизованном бизнесе, принципами социальной ответственности перед обществом и надежного партнерства в отношениях с органами государственной власти.

Информационная политика ПАО «Мосэнерго» направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам,

инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д.

Кроме того, ПАО «Мосэнерго» принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах.

Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (<http://www.mosenergo.ru>). С 1 апреля 2016 года ПАО «Мосэнерго» перешло на новую версию официального сайта в соответствии с единым фирменным стилем Группы ПАО «Газпром». Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Об-

щества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. На сайте размещаются квартальные и годовые отчеты Общества для акционеров, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерская отчетность по РСБУ и МСФО; сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг.

ПАО «Мосэнерго» представлено и в социальных медиа. Общество ведет корпоративные страницы в Facebook: <https://www.facebook.com/MosenergoNews/>, Instagram: https://www.instagram.com/mosenergo_official, ВКонтакте: https://vk.com/mosenergo_official.

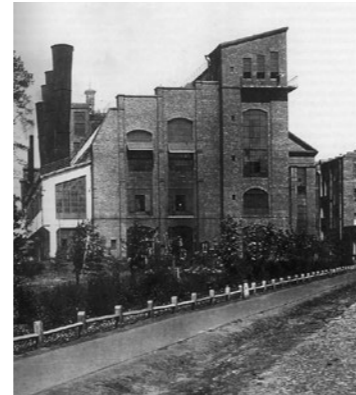
13.2 История ПАО «Мосэнерго»

ИСТОРИЯ ПАО «МОСЭНЕРГО» ТЕСНО ПЕРЕПЛЕТЕНА С ИСТОРИЕЙ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ, ОБЩЕСТВА И КУЛЬТУРЫ РОССИИ.



← Акционерное «Общество электрического освещения» учреждено в 1886 году петербургским купцом 1-й гильдии Карлом Сименсом, главой предательства фирмы Siemens & Halske. Общество было создано в Петербурге, и на первом же заседании его правления был поднят вопрос о необходимости подготовить почву для деятельности Общества в Москве.

31 июля 1887 года правление «Общества электрического освещения» одобрило контракт на устройство электрического освещения пассажира Постниковой на Тверской улице. Эта дата считается днем рождения Мосэнерго.



↑ В 1914 году введена в эксплуатацию первая в мире торфяная электростанция Электропередача (сегодня — ГРЭС-3 им. П. Э. Класона). В 1915 году Электропередачу перевели на параллельную работу с Раушской — так было положено начало созданию Московской энергетической системы.



↑ В конце 1888 года была успешно реализована задача строительства первой центральной электростанции: дала ток станция Георгиевская. В 1897 году введена первая очередь электростанции Раушская (сегодня - ГЭС-1 им. П.Г. Сидовича). В 1907 году введена городская электростанция Трамвайная (позднее - ГЭС-2).

→ Следующим важным этапом развития московской энергосистемы стало решение о сооружении вблизи Москвы мощной электростанции на местном топливе, осуществленное директором-распорядителем Московского отделения «Общества электрического освещения 1886 года» Робертом Класоном. Строительство электростанции превращалось в масштабный проект с разработкой и использованием новейших технологий и устройством целого торфяного хозяйства.



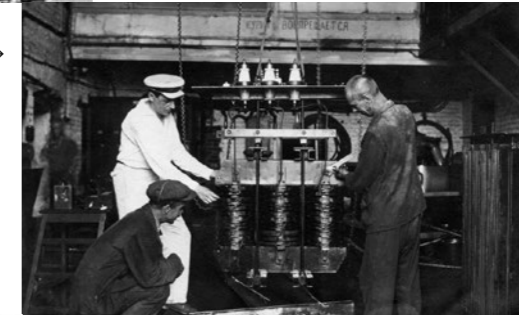
← Начиная с 1960-х годов, активно велось проектирование и строительство новой группы мощных ТЭЦ, расположенных рядом с Московской кольцевой автомобильной дорогой. В 1960 году введены в строй первые агрегаты ТЭЦ-22, в 1963 году — ТЭЦ-21, в 1966 году — ТЭЦ-23. Во второй половине 1970-х годов введены в эксплуатацию ТЭЦ-25 и ТЭЦ-26. Начиная с 1970-х годов на вышеперечисленных электростанциях Мосэнерго устанавливались теплофикационные турбины Т-250, ставшие основными источниками в структуре теплоснабжения столицы.



→ В декабре 1920 года план ГОЭЛРО был принят VIII Всероссийским съездом Советов. Согласно этому плану за 10–15 лет объем мощности московской энергосистемы намечалось увеличить почти в четыре раза. Установленная мощность должна была возрасти с 93 до 340 тыс. кВт.

← «Общество электрического освещения» и «Электропередача» успешно функционировали до октября 1917 года. После революции они были национализированы и в декабре 1917 года закончили свою деятельность в прежнем качестве.

Управление государственными электростанциями было возложено на Электроотдел Высшего Совета Народного Хозяйства. Тогда же, в декабре 1917 года, впервые были озвучены предложения по дальнейшему развитию московской энергетики, разработанные Иваном Радченко и Александром Винтером. Эти предложения и легли в основу первого государственного плана электрификации всей страны — плана ГОЭЛРО.



← В 1930-х годах работники Московской энергосистемы, до 1932 года называвшейся МОГЭС (Объединенное управление электростанциями Московского региона), начали работы по централизованной теплофикации столицы. В марте 1931 года была введена в работу первая теплофикационная магистраль горячей воды от МГЭС-1 и создано специализированное предприятие по эксплуатации и развитию московской теплосети.

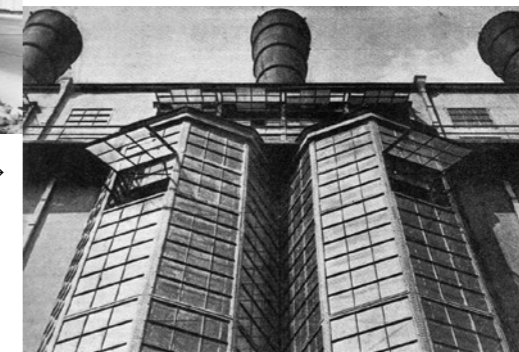
Развитие энергосистемы было прервано начавшейся Великой Отечественной войной. Часть оборудования была разрушена, часть эвакуирована, установленная мощность Мосэнерго упала в два раза. Тем не менее, московские энергетики бесперебойно обеспечивали оборонные объекты столицы энергией, возводили электрозаграждения высокого напряжения на пути войск противника, монтировали энергопоезда для освобожденных районов страны. А сразу же после успешного контрнаступления советских войск зимой 1941–1942 годов началось восстановление энергохозяйства. Уже в 1945 году Мосэнерго восстановило довоенный уровень установленной мощности.



← В Московском регионе по плану ГОЭЛРО были построены Каширская ГРЭС (ГРЭС-4) и Шатурская ГРЭС (ГРЭС-5), введены в эксплуатацию Краснопресненская ТЭЦ, ТЭЦ-6 и ТЭЦ-8. Одним из значимых событий этого периода стало завершение строительства первой в стране линии электропередачи напряжением 110 кВ на участке Кашира-Москва и двухцепного кольца линий электропередачи и подстанций вокруг Москвы напряжением 115 кВ — с его вводом столица получила надежную схему электроснабжения.



→ В 1946 году в Мосэнерго началось использование нового вида топлива: на сжигание природного газа перешла ГЭС-1. В этом же году была осуществлена связь Московской энергосистемы с Ивановской, Ярославской и Горьковской энергосистемами.



→ В 1950 году введена ТЭЦ-17 в подмосковном городе Ступино, в 1952 году — ТЭЦ-20 на юго-западе Москвы, а в 1955 году — ТЭЦ-16 на северо-западе столицы. В 1956 году, с введением высоковольтной линии из Куйбышева в Москву, было создано первое звено Единой энергосистемы Европейской части страны.





← По-прежнему актуальными для Мосэнерго оставались вопросы развития теплофикации, особенно важные в период массовой жилой застройки города, когда от новых мощных ТЭЦ стали прокладываться тепловые магистрали протяженностью 20–30 км и диаметром труб 1200–1400 мм. Одновременно велось интенсивное сетевое строительство, причем в эксплуатацию были введены ЛЭП напряжением 750 кВ. Общая длина высоковольтных линий многократно возросла. Вокруг Москвы были замкнуты два высоковольтных кольца на 220 кВ, а затем и на 500 кВ.

↓ 30 декабря 1987 года был введен первый гидроагрегат Загорской гидроаккумулирующей электростанции (ЗаГАЭС) — уникального, единственного в России энергетического объекта, регулирующего пиковые нагрузки в энергосистеме. В 1990 году в состав московской энергосистемы вошла Рязанская ГРЭС-24, а в 1992 году — ТЭЦ-28 в Москве.



→ В 1993 году производственное объединение «Мосэнерго» было преобразовано в акционерное общество открытого типа.

1 апреля 2005 года в ходе реформирования российской электроэнергетики ОАО «Мосэнерго» было разделено на 14 самостоятельных компаний по видам деятельности: генерация, передача электроэнергии, сбыт, энергоремонт и т.д. Бренд «Мосэнерго» сохранила за собой генерирующая Общество, которая объединила все генерирующие активы, за исключением ГРЭС-4, ГРЭС-5, ГРЭС-24 и Загорской ГАЭС.

В 2005 году Мосэнерго разработало и приступило к реализации первой в современной российской энергетике Программы технического развития и ввода новых генерирующих мощностей.



В 2007 году стратегическим инвестором Мосэнерго становится «Газпром», консолидировавший контрольный пакет акций (53,5% уставного капитала) Общества. Собственником блокирующего пакета акций (26,45%) «Мосэнерго» стало Правительство Москвы.

↓ В апреле 2014 года на ТЭЦ-9 введена газотурбинная установка ГТУ-65 с газовой турбиной АЕ64.3А производства Ansaldo Energia, а в декабре 2014 года — парогазовый энергоблок ПГУ-420 на ТЭЦ-16 (производитель и поставщик основного оборудования — концерн Siemens).

→ 1 мая 2015 года введен в эксплуатацию новый парогазовый энергоблок ПГУ-220 на ТЭЦ-12. Основное оборудование нового энергоблока произведено в России. С вводом ПГУ-220 установленная электрическая мощность ТЭЦ-12 увеличилась более чем 50%.



В январе 2017 года ПАО «Мосэнерго» приобрело 100-процентную долю в уставном капитале ООО «Мосэнергопроект» (МЭП) — ведущего энергетического проектного института России, до 2010 года входившего в структуру Общества.

← Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Мосэнерго» 20 мая 2015 года приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации — ООО «Газпром энергохолдинг». Данное решение принято в целях повышения эффективности управления, исключения дублирования функций, сокращения управленческих расходов и других затрат.



↑ 22 декабря 2017 года на ТЭЦ-20 открылся новый Музей Мосэнерго и энергетики Москвы.

← После вхождения в 2013 году в состав Группы «Газпром» Московской объединенной энергетической компании, в Мосэнерго в 2014–2015 годах было передано свыше 40 теплогенерирующих объектов МОЭК. Общая установленная тепловая мощность присоединенных котельных составляет 8,9 тыс. Гкал/ч — более 20% общей установленной тепловой мощности Мосэнерго.



↓ 22 декабря 2015 года введены в эксплуатацию два современных парогазовых энергоблока — ПГУ-420 на ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» в Москве и Серовской ГРЭС ПАО «ОГК-2» в Свердловской области. В мероприятии по видеосвязи принял участие Президент Российской Федерации Владимир Путин. В конце 2018 года на энергоблоке ПГУ-420 ТЭЦ-20 ПАО «Мосэнерго» проведена расширенная инспекция горячего тракта газовой турбины. Энергоблок стал пилотным проектом концепции гибких межсервисных интервалов, благодаря внедрению которой Общество сможет сократить расходы на сервисное обслуживание оборудования и увеличить доходы от поставки электроэнергии и мощности.

← 22 ноября 2007 года, менее чем через два года после начала строительства, на ТЭЦ-27 был введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 450 МВт и тепловой мощностью 300 Гкал. В июне 2008 года аналогичный блок был введен в эксплуатацию на ТЭЦ-21, а в декабре того же года — очередной парогазовый энергоблок мощностью 450 МВт введен на ТЭЦ-27.



30 июня 2011 года на ТЭЦ-26 введен в эксплуатацию парогазовый энергоблок установленной электрической мощностью 420 МВт с рекордным для российской энергетике КПД — до 59%. Генеральным подрядчиком строительства выступил консорциум компаний Alstom (Франция) и ОАО «ЭМАльянс».

















← 10 февраля 2017 году в Екатеринбурге состоялась сдача заказчику — ПАО «Мосэнерго» — первой теплофикационной турбины Т-295 производства Уральского турбинного завода. Она будет установлена на ТЭЦ-22 взамен турбины Т-250, работавшей в составе энергоблока № 9 и выведенной в эксплуатацию в 2016 году. Ввод модернизированного энергоблока № 9 ТЭЦ-22 в эксплуатацию планируется в 2021 году.










13.3 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления







Корпоративное управление в ПАО «Мосэнерго» базируется на нормах законодательства Российской Федерации, Устава Общества, Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам.









Для проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, ПАО «Мосэнерго» использовало форму отчета, разработанную и рекомендованную к применению Банком России информационным письмом от 17.02.2016 № ИН-06–52/8 о раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав				
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утверждённый общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать своё мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчётный период.	 Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет Директоров и ревизионную комиссию общества.	 Соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета Директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета Директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция Совета Директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	 Частично соблюдается	2. В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества. В состав материалов к Общему собранию акционеров была включена позиция (рекомендации) Совета Директоров по всем вопросам повестки дня, за исключением вопросов избрания членов Совета Директоров и Ревизионной комиссии Общества, а также о выплате членам Совета Директоров Общества вознаграждений и компенсаций. Устав и внутренние документы Общества в настоящее время не относятся к компетенции Совета Директоров выработку рекомендаций Общему собранию акционеров по указанным вопросам. При этом в состав материалов к Общему собранию была включена информация о кандидатах в Совет Директоров и в Ревизионную комиссию Общества, а также сведения о соответствии кандидатов в Совет Директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам; сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов в Совет Директоров и Ревизионную комиссию Общества и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании. Порядок определения размера вознаграждения членов Совета Директоров Общества установлен Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров ПАО «Мосэнерго», утвержденным Общим собранием акционеров Общества. Положением об Общем собрании акционеров Общества установлено, что решением Совета Директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров может быть определена дополнительная информация, предоставляемая лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества. В 2019 году управляющей организацией ПАО «Мосэнерго» — ООО «Газпром энергохолдинг» в целях совершенствования системы корпоративного управления в компаниях группы ООО «Газпром энергохолдинг» сформирована постоянно действующая рабочая группа, с участием представителей Общества (далее — Рабочая группа). Одним из направлений деятельности Рабочей группы станет подготовка и осуществление мероприятий, направленных на внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в т.ч. рассматриваемого в настоящем подпункте.
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	 Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	 Соблюдается	













№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	 Частично соблюдается	3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров в 2018 году, не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде. В соответствии с п. 18.2. Устава Совет Директоров Общества вправе определить адрес электронной почты, по которому могут направляться заполненные бюллетени, и (или) адрес сайта в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", на котором может быть заполнена электронная форма бюллетеней. В соответствии с п. 4.3. Положения об Общем собрании акционеров Общества может быть организована трансляция Общего собрания акционеров, в том числе с использованием видео-конференц-связи. При проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров. Обществом проводится анализ существующих технологий предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях. При проведении годового Общего собрания акционеров в 2019 году планируется предоставить акционерам возможность заполнить электронную форму бюллетеней на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	 Частично соблюдается	2. В соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о дивидендной политике Общества источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества) за отчетный период, определенная по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Бухгалтерская отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ не является консолидированной. При этом Положением о дивидендной политике определены следующие принципы, которые соблюдаются при расчете размера дивидендов: прозрачность механизма определения размера дивидендов; сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие Общества) интересов акционеров; нацеленность на повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Общества. Общество периодически рассматривает возможность совершенствования дивидендной политики, в том числе порядка определения расчета дивидендов.
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	 Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	 Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	 Соблюдается	
1.3.	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет Директоров уделял надлежащее внимание.	 Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	 Соблюдается	
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	 Соблюдается	
2.1	Совет Директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1.	Совет Директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет Директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет Директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	 Соблюдается	









№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2.	Совет Директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета Директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	 Соблюдается	
2.1.3	Совет Директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет Директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет Директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	 Частично соблюдается	2. В 2018 году Советом директоров утверждена обновленная Политика управления рисками Общества, определяющая принципы и подходы к организации системы управления рисками. При этом в отчетном периоде Советом директоров не принимались решения о проведении оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. В Обществе проводится планомерная работа по развитию системы управления рисками: функции по обеспечению единой политики управления рисками, в том числе подготовке отчетности и информированию Совета Директоров и исполнительного органа Общества об эффективности управления рисками возложены на руководителя направления по управлению рисками Общества. С целью обеспечения независимости и объективности деятельность руководителя направления по управлению рисками структурно отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений. Управление рисками в отчетном периоде осуществлялось владельцами рисков в соответствии с разработанными и утвержденными документами системы управления рисками отчетного периода: Реестр рисков и План мероприятий по управлению рисками на 2018 год. Общество планирует продолжать развитие системы управления рисками и внутреннего контроля, в т.ч. с проведением процедур по их оценке Советом директоров
2.1.4.	Совет Директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета Директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета Директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета Директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	 Частично соблюдается	Совет Директоров не определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета Директоров. В соответствии с пп. 21) п. 15.1 ст. 15 Устава Общества принятие решений о выплате членам Совета Директоров вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров. Общим собранием акционеров Общества 31.05.2016 (Протокол № 1/2016 от 03.06.2016) утверждено Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации «Мосэнерго». Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен. Решением Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации. Утверждение условий заключаемого с управляющей организацией договора в соответствии с Уставом Общества осуществляется Советом директоров. Планируется сохранение установленных компетенций органов управления по определению вознаграждений.
2.1.5.	Совет Директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами общества и работниками Общества.	1. Совет Директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	 Соблюдается	
2.1.6.	Совет Директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет Директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	 Соблюдается	
2.1.7.	Совет Директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет Директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	 Частично соблюдается	В отчетном периоде Совет Директоров не рассматривал вопрос о практике корпоративного управления в Обществе. Менеджментом Общества на регулярной основе проводится анализ практики корпоративного управления Общества. Результатом указанной работы является ежегодная актуализация Устава и внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления Общества, в соответствии с действующим законодательством и лучшими корпоративными практиками в рамках годового Общего собрания акционеров. В соответствии с Уставом Общества Совет Директоров предварительно рассматривает предложения менеджмента по актуализации Устава и внутренних документов Общества и по итогам рассмотрения дает рекомендации Общему собранию акционеров для принятия решения.
2.2.	Совет Директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1.	Информация о работе Совета Директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета Директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета Директоров, проведенной в отчетном периоде.	 Частично соблюдается	2. Оценка работы Совета Директоров Общества в отчетном периоде и ранее не проводилась, соответственно в годовом отчете отсутствует информация о результатах оценки работы Совета Директоров. Совет Директоров Общества избирается в составе 13 человек, что соответствует российской и международной практике, масштабам деятельности Общества и структуре акционерного капитала. Члены Совета Директоров Общества обладают существенным опытом работы на руководящих должностях, в т.ч. в электроэнергетике, широкими профессиональными компетенциями и знаниями. В отчетном периоде проводилась детальная оценка работы всех членов Совета Директоров в рамках рассмотрения вопросов о признании независимыми членов Совета Директоров Общества. Годовой отчет содержит информацию о количестве заседаний, в которых принимал участие каждый член Совета Директоров, об основных вопросах, рассмотренных на заседаниях Совета Директоров, а также сведения о результатах работы Общества по основным направлениям деятельности, что может служить косвенной оценкой работы Совета Директоров. Общество планирует внедрить практику оценки работы Совета Директоров в краткосрочной перспективе, как с привлечением внешней организации (консультанта), так и методами самооценки.
2.2.2.	Председатель Совета Директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета Директоров вопросы и свою позицию по ним.	 Соблюдается	
2.3.	Совет Директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета Директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета Директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета Директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета Директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет Директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	 Частично соблюдается	См. пояснения к п. 2.2.1. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета Директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Менеджментом Общества осуществляется анализ соответствия каждого кандидата в Совет Директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, в целях предоставления соответствующей информации акционерам в материалах к Общему собранию. Кроме того, в отчетном году Советом директоров дважды рассматривался вопрос об определении статуса членов Совета Директоров Общества. Комитет Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет Директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам. Общество планирует развивать деятельность комитета Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам максимально полной информации о кандидатах в члены Совета Директоров.










№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2.	Члены Совета Директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета Директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета Директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета Директоров.	 Частично соблюдается	В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров Общества, повестка дня которого включала вопрос об избрании Совета Директоров. В составе материалов к Общему собранию Общество представило акционерам краткие биографические данные всех кандидатов в члены Совета Директоров, информацию о соответствии кандидатов критериям независимости, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата в Совет Директоров, и о наличии письменного согласия кандидата на избрание в состав Совета Директоров. Дополнительно в соответствии с внутренними документами Общества акционеры в ходе проведения Общего собрания акционеров имеют право задавать вопросы и получать информацию от кандидатов в члены Совета Директоров Общества, присутствующих на собрании. Комитет Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет Директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам. Общество планирует развивать деятельность комитета Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям, в том числе для проведения оценки кандидатов и предоставления акционерам максимально полной информации о кандидатах в члены Совета Директоров.
2.3.3.	Состав Совета Директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета Директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет Директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	 Частично соблюдается	См. пояснения к п. 2.2.1. В отчетном периоде на заседаниях Совета Директоров не рассматривался вопрос анализа собственной потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. В соответствии с Положением о комитете Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» по кадрам и вознаграждениям к компетенции данного комитета относится определение критериев подбора кандидатов в члены Совета Директоров, а также предварительная оценка указанных кандидатов. Акционерами Общества проводится существенная работа при подготовке к общему собранию для выдвижения кандидатов и дальнейшего формирования состава Совета Директоров, максимально сбалансированного с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков его членов. Положительные результаты работы Общества свидетельствуют, в числе прочего, об эффективной работе его Совета Директоров. В дальнейшем, с сохранением сложившихся лучших практик, Общество планирует развивать процедуры оценки работы Совета Директоров.
2.3.4.	Количественный состав Совета Директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета Директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета Директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета Директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета Директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет Директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета Директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	 Частично соблюдается	См. пояснения к п. 2.2.1. В отчетном периоде на заседаниях Совета Директоров Общества не рассматривался о соответствии количественного состава Совета Директоров потребностям Общества и интересам акционеров. В соответствии с абз. 2 п. 3 ст. 66 ФЗ «Об акционерных обществах» для акционерного общества с числом акционеров – владельцев голосующих акций общества более десяти тысяч количественный состав Совета Директоров общества не может быть менее девяти членов. В соответствии с п. 19.5. ст. 19 Устава ПАО «Мосэнерго» Совет Директоров Общества избирается в количестве 13 членов. Многолетняя успешная практика работы Совета Директоров Общества в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Общества и интересам акционеров. Состав Совета Директоров формируется из представителей мажоритарного и существенных миноритарных акционеров, а также независимых директоров.
2.4.	В состав Совета Директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добро-совестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета Директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета Директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета Директоров.	 Соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета Директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета Директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, Совет Директоров (или комитет по номинациям Совета Директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет Директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет Директоров (или комитет по номинациям Совета Директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета Директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых Директоров. 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета Директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета Директоров.	 Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета Директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета Директоров.	 Частично соблюдается	В состав Совета Директоров, избранного Общим собранием акционеров 31.05.2018, вошли 3 директора, полностью соответствовавших критериям независимости или признанных независимыми отдельными решениями Совета Директоров, что составляет немногим менее одной трети избранного состава Совета Директоров. В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества правом выдвижения кандидатур в Совет Директоров Общества и их избрания обладают акционеры Общества. При подготовке к Общему собранию акционерами и менеджментом Общества проводится совместная работа в целях выдвижения и избрания в Совет Директоров достаточного количества независимых директоров. В состав материалов к Общему собранию включается информация о соответствии кандидатов в Совет Директоров требованиям, предъявляемым к независимым директорам, сведения о лице (группе лиц), выдвинувших кандидата; сведения об опыте и биографии кандидатов, информация о требованиях законодательства к составу Совета Директоров, а также требованиях и рекомендациях регулятора рынка ценных бумаг и Правил листинга ПАО Московская Биржа и последствия их несоблюдения, и другая информация, необходимая акционерам для формирования позиции при голосовании. Комитет Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде рассмотрел вопрос о рекомендациях акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет Директоров Общества, с учетом информации о соответствии кандидатов требованиям, предъявляемым к независимым директорам. Общество планирует продолжать работу, направленную на избрание в состав Совета Директоров оптимального количества независимых директоров в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и сложившейся структуры акционерного капитала.








№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету Директоров.	 Не соблюдается	Процедура предварительной оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, независимыми директорами внутренними документами Общества не установлена. Все члены Совета Директоров выражают свое мнение по рассматриваемым вопросам путем голосования. Каждый член Совета Директоров Общества обладает одним голосом. Решения принимаются большинством голосов членов Совета Директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества не установлено иное. В целях принятия объективных решений менеджментом Общества формируются материалы для членов Совета Директоров по каждому рассматриваемому вопросу, в том числе включающие информацию лиц, заинтересованных в совершении сделок, и основания их заинтересованности. Положением о Совете Директоров Общества установлена обязанность членов Совета Директоров принимать обоснованные решения, для чего изучать всю необходимую информацию (материалы); при принятии решений оценивать риски и неблагоприятные последствия; уведомить Общество:
2.5.	Председатель Совета Директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет Директоров.			
2.5.1.	Председателем Совета Директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета Директоров.	1. Председатель Совета Директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета Директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	 Частично соблюдается	1. Председатель Совета Директоров Общества не является независимым директором, а также среди независимых директоров не определен старший независимый директор. Действующий Председатель Совета Директоров Общества К. Г. Селезнев неоднократно избирался на эту должность единогласно всеми членами Совета Директоров, включая всех независимых директоров, что характеризует его деловую репутацию, опыт и профессиональные компетенции. Председатель Совета Директоров Общества избирается членами Совета Директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета Директоров Общества. Учитывая сложившуюся структуру акционерного капитала, Общество считает указанную практику оптимальной в настоящее время.
2.5.2.	Председатель Совета Директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом Директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета Директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета Директоров в отчетном периоде.	 Не соблюдается	См. пояснения к п. 2.2.1. и 2.5.1. В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета Директоров Общества не проводилась. В соответствии с п. 21.2. ст. 21 Устава Общества Председатель Совета Директоров Общества организует его работу, созывает заседания Совета Директоров Общества, утверждает повестку дня заседаний и председательствует на заседаниях Совета Директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на Общем собрании акционеров. Председатель Совета Директоров Общества избирается членами Совета Директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета Директоров Общества. Действующий председатель Совета Директоров Общества К. Г. Селезнев в течение ряда последних лет избирается членами Совета Директоров, представляющими различные группы акционеров Общества, единогласно, что свидетельствует об эффективности его работы, в том числе в части обеспечения конструктивной атмосферы проведения заседаний, свободного обсуждения вопросов, контроля за исполнением решений, принятых Советом директоров.
2.5.3.	Председатель Совета Директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета Директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета Директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета Директоров по вопросам повестки заседания Совета Директоров закреплена во внутренних документах общества.	 Соблюдается	
2.6.	Члены Совета Директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1.	Члены Совета Директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета Директоров обязан уведомить Совет Директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета Директоров или комитета Совета Директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета Директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету Директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	 Частично соблюдается	1, 2. Внутренними документами Общества не установлено, что член Совета Директоров обязан уведомить Совет Директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета Директоров или комитета Совета Директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки, а также что член Совета Директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. При этом в соответствии с Положением о Совете директоров Общества член Совета Директоров обязан уведомить Общество в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации:
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета Директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета Директоров.	 Соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета Директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета Директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета Директоров обязаны уведомлять Совет Директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	 Частично соблюдается	В отчетном периоде процедура оценки эффективности Совета Директоров Общества не проводилась. См. пояснения к п. 2.2.1. В Обществе сложилась практика участия большинства директоров в заседаниях Совета Директоров и комитетов Совета Директоров во всех проводимых заседаниях (информация представлена в настоящем годовом отчете). Для обеспечения достаточного времени членам Совета Директоров для выполнения своих обязанностей Уставом Общества закреплено, что уведомление о созыве заседания Совета Директоров Общества, а также все необходимые документы должны быть направлены членам Совета Директоров не позднее, чем за 5 рабочих дней до даты его проведения. Материалы и проекты решений по всем вопросам повестки для проходят всестороннюю проработку менеджментом Общества и управляющей организации Общества, а также предварительно рассматриваются комитетами Совета Директоров по соответствующему направлению деятельности. При возникновении дополнительных вопросов со стороны членов Совета Директоров в ходе рассмотрения материалов, менеджментом Общества оперативно предоставляется дополнительная необходимая информация и материалы. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета Директоров не обязаны уведомлять Совет Директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), но обязаны сообщать о факте такого назначения. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.)
2.6.4.	Все члены Совета Директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета Директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета Директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены Совета Директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета Директоров.	 Частично соблюдается	2. В Обществе отсутствует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета Директоров. Большинство директоров работают в составе Совета Директоров Общества в течение нескольких лет и имеют значительный опыт и знания в сфере электроэнергетики. Вновь избранные члены Совета Директоров наряду с другими членами Совета Директоров имеют право запросить всю необходимую информацию о деятельности Общества. В соответствии с п. 4.7. Положения о Совете директоров Общество стремится на регулярной основе (не реже одного раза в год) проводить обучающие мероприятия для членов Совета Директоров Общества в целях содействия развитию компетенций и расширению знаний в отдельных областях членов Совета Директоров Общества. При необходимости организуются ознакомительные мероприятия для членов Совета Директоров на производственных объектах Общества. Также может быть разработана вводная ознакомительная программа для впервые избранных членов Совета Директоров Общества, предусматривающая в т.ч. материалы по ключевым вопросам деятельности, таким как стратегия Общества, система корпоративного управления, система управления рисками и внутреннего контроля, описание регуляторной среды деятельности Общества и иной существенной информации о деятельности Общества.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.	Заседания Совета Директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета Директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета Директоров.			
2.7.1.	Заседания Совета Директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет Директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.		
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета Директоров, обеспечивающий членам Совета Директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета Директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.		
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета Директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.		В соответствии с внутренними документами Общества форму проведения заседания Совета Директоров определяет Председатель Совета Директоров (в отсутствие Председателя – Заместитель Председателя Совета Директоров) с учетом важности вопросов повестки дня. Дополнительно (при наличии технической возможности) Обществом также может быть организована отсутствующим в месте проведения заседания членам Совета Директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи. Положением о Совете директоров Общества (п. 9.16) установлено, что Совет Директоров стремится рассматривать наиболее важные вопросы на заседаниях, проводимых в очной форме (при наличии возможности), в том числе:
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета Директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета Директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета Директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета Директоров.		Решения на заседаниях Совета Директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета Директоров Общества, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» не установлено иное, при этом не учитываются голоса выбывших членов Совета Директоров Общества. Указанный порядок принятия решений является для Общества сложившейся многолетней практикой. Решения Совета Директоров принимаются единогласно, без учета голосов выбывших членов Совета Директоров, по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов Общества. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.)
2.8.	Совет Директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет Директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		1. В состав Комитета Совета Директоров по аудиту, сформированный 29.06.2018, вошли три независимых и один неисполнительный директор. Председатель Комитета является независимым директором. Состав Комитета избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета Директоров с учетом их опыта и профессиональных знаний, занятости в работе других комитетов Совета Директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3.4. В отчетном периоде состоялось одно заседание Комитета Совета Директоров Общества по аудиту. Общество планирует развивать деятельность комитетов Совета Директоров, в т.ч. Комитета по аудиту.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета Директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета Директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		В состав Комитета Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям, сформированный 29.06.2018, вошли три независимых и два неисполнительных директора. Председателем комитета не является председателем Совета Директоров и не является независимым директором. Состав комитета по кадрам и вознаграждениям избирается из числа кандидатур, предложенных членами Совета Директоров, с учетом их опыта и профессиональных знаний, занятости в работе других комитетов Совета Директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3. Функции комитета, закрепленные во внутренних документах Общества, определены с учетом задач, содержащихся в рекомендациях 180 и 186 Кодекса, а также существующей структуры корпоративного управления Общества, в том числе передачи функций единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета Директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета) 40), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.		См. п. 2.8.2.
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет Директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет Директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета Директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.		
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета Директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		Комитет Совета Директоров по аудиту, состав которого избран 29.06.2018 возглавляется независимым директором. Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по надежности, составы которых избраны 29.06.2018, возглавляются директорами, не являющимися независимыми. Председатели указанных комитетов избраны членами Совета Директоров с учетом их занятости в работе других комитетов Совета Директоров и наличия достаточного времени для исполнения своих обязанностей, а также наличия специальных профессиональных знаний и опыта, в том числе в сфере электроэнергетики. Дополнительные пояснения см. в п. 2.4.3., 2.8.1., 2.8.2. Согласно внутренним документам Общества председатели комитетов Совета Директоров определяют список лиц, приглашаемых для участия в заседаниях комитетов.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют Совет Директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	 Частично соблюдается	В Обществе не установлена формализованная процедура отчета председателей комитетов перед Советом директоров. Информация о результатах рассмотрения соответствующим комитетом вопросов повестки дня заседания Совета Директоров направляется при рассылке материалов по вопросам повестки дня всем членам Совета Директоров Общества. Совет Директоров имеет право в любое время потребовать у комитетов отчет о текущей деятельности. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются решением Совета Директоров Общества. Председатели комитетов вправе предоставить Совету директоров Общества отдельные отчеты по вопросам, входящим в компетенцию Комитета. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
2.9.	Совет Директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета Директоров, его комитетов и членов Совета Директоров.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета Директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета Директоров и Совета Директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета Директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета Директоров.	 Не соблюдается	В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета Директоров, включая работу его комитетов, не проводилась. См. пояснения к п. 2.2.1.
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета Директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета Директоров, комитетов и членов Совета Директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета Директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета Директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета Директоров и Совета Директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета Директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета Директоров.	 Не соблюдается	В отчетном периоде самооценка или внешняя оценка работы Совета Директоров, включая работу его комитетов, не проводилась. См. пояснения к п. 2.2.1.
2.9.2.	Оценка работы Совета Директоров, комитетов и членов Совета Директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета Директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета Директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	 Не соблюдается	В рамках реализации инициативы по совершенствованию стандартов корпоративного управления в 2014 году осуществлен проект по проведению диагностики корпоративного управления и подготовке плана мероприятий по его совершенствованию в ПАО «Мосэнерго». Целью диагностики являлась независимая оценка соответствия практики корпоративного управления Общества акционерному законодательству Российской Федерации, международным стандартам и лучшей практике корпоративного управления, а также разработка рекомендаций и плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в Обществе. В соответствии с разработанным планом в Обществе осуществляется работа по внедрению лучших практик корпоративного управления. Одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.) станет подготовка и осуществление мероприятий, направленных на внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления, в т.ч. рассматриваемого в настоящем подпункте.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета Директоров.	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета Директоров.	 Соблюдается	
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета Директоров и исполнительного руководства общества.	 Соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет Директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	 Соблюдается	
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета Директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета Директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	 Соблюдается	
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета Директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создаёт достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов Совета Директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	 Соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет Директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	 Не соблюдается	В течение отчетного периода Комитет Совета Директоров по кадрам и вознаграждениям не рассматривал политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения. Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям к основным функциям Комитета отнесена разработка и периодический пересмотр политики Общества по вознаграждению членов Совета Директоров, управляющей организации Общества, надзор за ее внедрением и реализацией. В настоящее время в Обществе действует утвержденное Общим собранием акционеров Положение о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров. Утверждение условий заключаемого с управляющей организацией договора осуществляется Советом директоров. См. пояснения к п. 2.1.4. Общество планирует развивать деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям, в т.ч. для соответствия рассматриваемому принципу Кодекса корпоративного управления.
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета Директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета Директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	 Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета Директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета Директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	 Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения членов Совета Директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.	Система вознаграждения членов Совета Директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета Директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов Совета Директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета Директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета Директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	 Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров Общества, утвержденным Общим собранием акционеров, вознаграждение членам Совета Директоров состоит из базовой и дополнительной частей вознаграждения. Базовую часть вознаграждения составляет вознаграждение, выплачиваемое членам Совета Директоров Общества за участие в заседаниях Совета Директоров в размере суммы, эквивалентной 4 (четырем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается членам Совета Директоров Общества по итогам финансового года в случае наличия чистой прибыли Общества. Решение о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. В решении Общего собрания акционеров о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения определяется его общая сумма. Таким образом, решение о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения и его размере относится к компетенции высшего органа управления Общества и зависит от результатов работы Общества в отчетном году. Сложившаяся практика определения вознаграждения членов Совета Директоров за работу в Совете директоров Общества может быть пересмотрена в связи с изменениями требований законодательства и лучшими практиками.
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета Директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета Директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам Совета Директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета Директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	 Не соблюдается	В соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета Директоров, утвержденным Общим собранием акционеров Общества, порядок и условия передачи акций Общества определяются условиями договора, заключаемого между членами Совета Директоров и Обществом. В решении Общего собрания акционеров Общества о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций указывается количество акций, передаваемых каждому члену Совета Директоров, либо общее количество передаваемых акций членам Совета Директоров. До настоящего времени решений о выплате членам Совета Директоров дополнительной части вознаграждения путем передачи акций в Обществе не принималось. В случае принятия такого решения условия договора, заключаемого между членами Совета Директоров и Обществом, будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса. Дальнейшее совершенствование внутренних документов Общества является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3).
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета Директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета Директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	 Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, Совет Директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение общества премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	 Соблюдается	
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	 Не соблюдается	В настоящее время в Обществе не принята программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества. Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации, вознаграждение которой выплачивается в соответствии с условиями договора в денежной форме. В случае принятия программы долгосрочной мотивации для ключевых руководящих сотрудников Общества с использованием акций Общества, условия такой программы, будут разрабатываться с учетом лучших практик и рекомендаций Кодекса.
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	 Соблюдается	
5.1.	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	 Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	 Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом регламентировано распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными исполнительным органам Общества руководителями структурных подразделений. В Обществе ведется работа по формированию внутренних нормативных документов, регламентирующих распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля.
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования Совета Директоров или комитета Совета Директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	 Частично соблюдается	Отдельным внутренним документом не регламентирована антикоррупционная политика Общества. Частично антикоррупционная политика в Обществе регламентируется следующими документами: Положение об управлении корпоративной защиты Общества; Кодекс деловой этики Общества; Положение о закупках товаров, работ и услуг Общества; Положение о комиссии по урегулированию конфликта интересов Общества; Регламент по проведению аудита поставщиков ТМЦ. Действует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям. В Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию и развитию системы по противодействию коррупции.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4.	Совет Директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, Совет Директоров или комитет по аудиту Совета Директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	 Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров Обществом или комитетом по аудиту Совета Директоров не рассматривался вопрос о проведении оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки не включены в состав годового отчета Общества, соответственно. В соответствии с утверждённой Советом директоров Политикой управления рисками ПАО «Мосэнерго» Совет Директоров Общества рассматривает результаты оценки функционирования системы управления рисками. Комитет Совета Директоров Общества по аудиту осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками, включая оценку эффективности процедур управления рисками и подготовку предложений по ее совершенствованию.
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	 Соблюдается	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита проведена оценка эффективности системы управления рисками. Проводилось тестирование отдельных элементов системы внутреннего контроля. Оценка эффективности системы внутреннего контроля не проводилась. В соответствии с Политикой внутреннего аудита, утверждённой Советом директоров Общества, годовой план работы управления внутреннего аудита утверждается Советом директоров Общества. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита осуществлялась работа по:— выявлению недостатков системы внутреннего контроля;— оценке результатов внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля, реализуемых Обществом на всех уровнях управления. По результатам внедрения (реализации) мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля ведется работа по разработке мероприятий, направленных на совершенствование системы внутреннего контроля в 2019 году.
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	 Частично соблюдается	В Обществе утверждено Положение об информационной политике, которое не в полной мере соответствует рекомендациям Кодекса. Совет Директоров (комитеты Совета Директоров) не рассматривал за отчетный период вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики. На практике информационная политика Общества направлена на оперативное и наиболее полное предоставление достоверной информации о деятельности Общества, а также на обеспечение возможности свободного доступа к данной информации всем заинтересованным лицам: акционерам, инвесторам, представителям органов государственной власти, СМИ и т.д. Общество принимает участие в крупных отраслевых выставках и международных форумах. Важнейшим информационным ресурсом Общества является официальный сайт ПАО «Мосэнерго» (http://www.mosenergo.ru). Сайт предоставляет наиболее полную информацию о деятельности Общества и позволяет оперативно реагировать на запросы акционеров и инвесторов, представителей органов власти и СМИ. Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
6.1.	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет Директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	 Частично соблюдается	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета Директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах Совета Директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.
6.2.	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	 Соблюдается	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	 Соблюдается	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	 Соблюдается	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	 Соблюдается	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.
6.3.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	 Соблюдается	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

№ п/п	Принцип корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления или рекомендации	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	 Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	 Соблюдается	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета Директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции Совета Директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, Совет Директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	 Соблюдается	
7.1.2.	Совет Директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет Директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	 Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Все члены Совета Директоров выражают свое мнение по вопросам повестки дня путем голосования. Члены Совета Директоров имеют право требовать внесения в протокол заседания Совета Директоров Общества своего особого мнения по вопросам повестки дня, принимаемым решениям.В ходе подготовки и во время проведения заседаний члены Совета Директоров имеют возможность обмениваться мнениями, в том числе при взаимодействии с Корпоративным секретарем Общества.Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления является одним из направлений деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	 Соблюдается	
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	 Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены Совета Директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	 Частично соблюдается	3. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета Директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.Уставом Общества определено, что решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества в соответствии с требованиями глав X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах».Общество считает достаточно детализированным перечень оснований, по которым члены Совета Директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.Совершенствование внутренних документов Общества и развитие практик корпоративного управления являются направлениями деятельности Рабочей группы (см. п. 1.1.3.).

13.4 Информация о сделках с заинтересованностью

Отчет о заключенных ПАО «Мосэнерго» в 2018 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№	Сделка	Стороны сделки		Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола*	Дополнительная информация
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Дополнительное соглашение к договору на выполнение работ по реконструкции энергоблока № 9 ТЭЦ-22 (филиал ПАО «Мосэнерго»)	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: выполнение работ по реконструкции энергоблока № 9 ТЭЦ-22 — филиала ПАО «Мосэнерго». Дополнительным соглашением корректируется график выполнения проектных работ.	Цена договора 9 382 324 219,10 руб., дополнительное соглашение цену не изменяет	13.11.2017	31.03.2021	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 09.11.2017 (протокол № 41 от 13.11.2017)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 20.11.2017
2	Дополнительное соглашение к договору аренды транспортного средства с экипажем	ПАО «Мосэнерго», арендатор	ООО «Спецавто-транс», арендодатель	Предмет договора: арендодатель обязуется предоставить арендатору во временное владение и пользование легковой пассажирский автотранспорт, а так же оказать услуги своими силами по управлению им и его технической эксплуатации, а арендатор обязуется своевременно производить оплату на условиях договора. Дополнительным соглашением стороны устанавливают перечень автотранспорта, тарифы на предоставление услуг, график платежей, а также сроки аренды автотранспорта по договору на 2018–2020 гг.	Цена договора 1 075 216 942,08, в том числе цена дополнительного соглашения 315 693 134,52 руб.	01.01.2018	31.12.2020	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» Член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Шацкий П. О.	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.01.2018
3	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает дополнительные услуги по расцепке-сцепке муфты «промвал-ротор генератора» газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 31 в составе блока ПГУ-450 ст. № 3 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго». Стороны пришли к соглашению о стоимости услуг в 2019 году по сервисному/техническому обслуживанию основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго», в том числе, услуг по плановому техническому обслуживанию, включающие в себя проведение в отношении четырех газовых турбин ГТЭ-160 ст. № 31, 32, 41, 42 малых инспекций	Цена договора 4 357 319 282,33 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 26 424 293,22 руб.	08.06.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 (тринадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней Инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 09.10.2017
4	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает дополнительные услуги по проведению двух малых инспекций газовой турбины в 2018 и 2019 годах, включая поставку комплектов расходных материалов для каждой малой инспекции в соответствии с объемом услуг при плановом техническом обслуживании.	Цена договора 995 462 682,69 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 27 449 403,41 руб.	27.11.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43от 09.01.2018)	
5	Дополнительное соглашение к договору на выполнение работ по реконструкции энергоблока № 9 ТЭЦ-22 (филиала ПАО «Мосэнерго»)	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: выполнение работ по реконструкции энергоблока № 9 ТЭЦ-22 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: изменение стоимости по статьям затрат без увеличения стоимости договора, изменение промежуточных сроков выполнения работ без переноса конечных дат выполнения работ.	Цена договора 9 382 324 219,10 руб., дополнительное соглашение цену не изменяет	13.11.2017	31.03.2021	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 09.11.2017 (протокол № 41 от 13.11.2017)	
6	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает дополнительные услуги по механической обработке переднего полого вала в месте установки опорно-упорного подшипника газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 42 ТЭЦ-27 — филиала ПАО «Мосэнерго». Стороны пришли к соглашению о дополнительной поставке запасных частей для главной инспекции газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 42.	Цена договора 4 429 744 389,55 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 72 425 107,22 руб.	08.06.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 (тринадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 14.11.2017

* Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении, дата и № протокола

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация
7	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи части доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ОГК-Инвестпроект»	ПАО «Мосэнерго», продавец ПАО «ОГК-2», покупатель	Предмет договора: купля-продажа доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект». Предмет дополнительного соглашения: стороны договорились об изменении срока оплаты покупателем части доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект», а также об изменении процентной ставки за предоставление покупателю отсрочки оплаты стоимости части доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект».	Цена договора 2 784 388 860 руб. (НДС не облагается)	16.03.2016	до полного исполнения Сторонами своих обязательств, но не позднее 31.12.2020	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» Члены Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Фёдоров Д. В., Шацкий П. О.	Совет Директоров от 02.03.2018 (протокол № 44 от 05.03.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.01.2018
8	Дополнительное соглашение к договору купли-продажи части доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ОГК-Инвестпроект»	ПАО «Мосэнерго», продавец ПАО «ОГК-2», покупатель	Предмет договора: купля-продажа доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект». Предмет дополнительного соглашения: стороны договорились об изменении срока оплаты покупателем части доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект», а также об изменении процентной ставки за предоставление покупателю отсрочки оплаты стоимости части доли в уставном капитале ООО «ОГК-Инвестпроект».	Цена договора 2 815 611 140 руб. (НДС не облагается).	11.12.2015	до полного исполнения Сторонами своих обязательств, но не позднее 31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» Члены Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Фёдоров Д. В., Шацкий П. О.	Совет Директоров от 02.03.2018 (протокол № 44 от 05.03.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 12.12.2017
9	Дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации	ПАО «Мосэнерго», общество ООО «Газпром энергохолдинг», управляющая организация	Предмет договора: общество передает, а управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества, иными локальными документами Общества и действующим законодательством Российской Федерации полномочия единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) в порядке и на условиях, определенных договором. Предмет дополнительного соглашения: исключение из обязанностей управляющей организации отдельных казначейских функций.	Цена договора с учетом дополнительного соглашения 500 612 552, 73 руб.	21.05.2015	20.05.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» Член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д. В.	Совет Директоров от 02.03.2018 (протокол № 44 от 05.03.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.02.2018
10	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель поставляет дополнительные запасные части для проведения инспекций газовых турбин ГТЭ-160 ст. ГТ-11Б и ГТЭ-160 ст. 11В в составе блока ПГУ-450 ст. № 11 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго».	Цена договора 2 061 625 885,29 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 47 915 078,82 руб.	13.03.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее — ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	
11	Дополнительное соглашение к соглашению о новации долгового обязательства по договору купли-продажи оборудования в заемное обязательство	ПАО «Мосэнерго», кредитор ООО «ОГК-Инвестпроект», должник	Предмет соглашения: стороны пришли к соглашению о замене обязательства должника перед кредитором, вытекающего из договора купли-продажи оборудования от 30.07.2012 на другое обязательство между сторонами. Предмет дополнительного соглашения: начиная с 01.01.2018, стороны договорились об изменении процентной ставки за пользование суммой займа.	2 330 677 400 руб. (НДС не облагается), дополнительное соглашение цену не изменяет.	01.10.2015	01.10.2025	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 02.03.2018 (протокол № 44 от 05.03.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.01.2018
12	Дополнительное соглашение к договору займа б/н от 21.05.2015	ПАО «Мосэнерго», займодавец ООО «ОГК-Инвестпроект», заемщик	Предмет договора: займодавец передает заемщику денежные средства, а заемщик обязуется вернуть займодавцу сумму займа и уплатить проценты за пользование заемными средствами. Предмет дополнительного соглашения: начиная с 01.01.2018, стороны договорились об изменении процентной ставки за пользование суммой займа.	2 324 829 652, 56 руб. (НДС не облагается), дополнительное соглашение цену не изменяет.	25.05.2015	20.05.2021	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 02.03.2018 (протокол № 44 от 05.03.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.01.2018
13	Дополнительное соглашение к договору займа б/н от 03.09.2012	ПАО «Мосэнерго», займодавец ООО «ОГК-Инвестпроект», заемщик	Предмет договора: займодавец передает заемщику денежные средства, а заемщик обязуется вернуть займодавцу сумму займа и уплатить проценты, начисляемые на нее. Предмет дополнительного соглашения: начиная с 01.01.2018, стороны договорились об изменении процентной ставки за пользование суммой займа.	1 061 906 848,16 руб (НДС не облагается), дополнительное соглашение цену не изменяет.	03.09.2012	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 02.03.2018 (протокол № 44 от 05.03.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.01.2018
14	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает дополнительные услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-1 в составе блока ПГУ-220 ст. № 1 ТЭЦ-12-филиала ПАО «Мосэнерго».	Цена договора 996 229 998,05 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 767 315,36 руб.	27.11.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация	
15	Свободный договор купли-продажи мощности	ПАО «Мосэнерго», продавец	ООО «ТЭК-Энерго», покупатель	Продавец обязуется передавать в собственность (поставлять) покупателю мощность, а покупатель принимать и оплачивать мощность в соответствии с условиями договора.	Цена договора не более 414 972 744,63 руб.	01.04.2018	31.12.2018	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» Член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д. В.	Совет Директоров от 30.03.2018 (протокол № 47 от 02.04.2018)	Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.04.2018 Договор считается продленным на следующий календарный год, если за 45 календарных дней до начала очередного календарного года ни одна из Сторон не заявит о его прекращении или изменении либо о заключении нового договора.
16	Дополнительное соглашение к договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг	ПАО «Мосэнерго», эмитент	АО «ДРАГА», регистратор	Предмет договора: эмитент поручает, а регистратор за вознаграждение оказывает услуги по ведению и хранению реестра владельцев именных ценных бумаг, а также по дополнительному соглашению услуги по подготовке и проведению годовых Общих собраний акционеров, по выполнению функций счетной комиссии. Предмет дополнительного соглашения: услуги по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров ПАО «Мосэнерго», проводимого в форме собрания 31.05.2018	Цена договора 349 824 616,32 руб., в том числе дополнительное соглашение 15 424 722,02 руб.	23.01.2009	Договор действует до тех пор, пока не будет прекращен в порядке, оговоренном действующим законодательством Российской Федерации и требованиями нормативных документов федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.04.2018 (протокол № 48 от 23.04.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 20.04.2018
17	Дополнительное соглашение к договору на выполнение работ по реконструкции установки подпитки теплосети и энергоблоков на ТЭЦ-12	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: выполнение работ по реконструкции установки подпитки теплосети и энергоблоков на ТЭЦ-12 филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: сторонами согласованы условия выплаты гарантийной суммы.	Цена договора 812 436 808,60 руб., дополнительное соглашение цену не изменяет	04.05.2018	до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 28.12.2016 (протокол № 27 от 29.12.2016)	
18	Дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации	ПАО «Мосэнерго», общество	ООО «Газпром энергохолдинг», управляющая организация	Предмет договора: общество передает, а управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества, иными локальными документами Общества и действующим законодательством Российской Федерации полномочия единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) в порядке и на условиях, определенных договором. Предмет дополнительного соглашения: пролонгация договора с 21.05.2018 сроком на 3 года	Цена договора 960 152 552,83 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 459 540 000,10 руб.	21.05.2015	20.05.2021	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго» Член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Федоров Д. В.	Совет Директоров от 26.04.2018 (протокол № 49 от 28.04.2018)	
19	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	Цена договора 2 098 213 203,66 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 36 587 318,36 руб.	13.04.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее — ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет Директоров от 21.07.2014 (протокол № 3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.04.2018
20	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	Цена договора 1 031 942 060,67 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 35 712 062,62 руб.	27.11.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет Директоров от 21.07.2014 (протокол № 3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.04.2018
21	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	Цена договора 4 512 789 231,85 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 83 044 842,30 руб.	08.06.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 (тринадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет Директоров от 21.07.2014 (протокол № 3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.04.2018

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация
22	Дополнительное соглашение к долгосрочному договору на техническое обслуживание энергоблока ПГУ-420 ст.№ 11 ТЭЦ-20 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Цена договора 5 022 754 359,68 руб. в том числе цена дополнительного соглашения 1 421 043 530 руб.	09.01.2017	при наступлении наиболее позднего из следующих событий: а. наработка в совокупности 100 000 (Сто тысяч) ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или б. по завершении работ, связанных с одиннадцатым плановым остановом соответствующей газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию и истечении гарантийного срока. В любом случае срок действия договора не может превышать 16 лет после вступления договора в силу.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 26.04.2018 (протокол № 49 от 28.04.2018)	
23	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Цена договора 2 105 107 859,88 руб. в том числе цена дополнительного соглашения 6 894 656,22 руб.	13.04.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее – ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	
24	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по приобретению и поддержанию аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2.	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Цена договора 918 157 239,22 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 76 521 525 руб.	30.12.2014	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	
25	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа.	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва», поставщик	Цена договора формируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически поставленного газа по заявке покупателя. Цена дополнительного соглашения 346 616 474,50 руб.	01.01.2018	31.12.2018	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 04.10.2018 (протокол № 56 от 08.10.2018)	
26	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Цена договора 1 035 925 622,36 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 3 983 561,69 руб.	27.11.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 28.03.2018
27	Дополнительное соглашение к договору о долгосрочном техническом обслуживании энергоблока ПГУ-420 ТЭЦ-16-филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Цена договора 4 373 583 075,36 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 8 775 944,25 руб.	25.11.2016	при наступлении наиболее позднего из следующих событий: а. наработка в совокупности 100 000 (Сто тысяч) ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или б. по завершении работ, связанных с одиннадцатым плановым остановом соответствующей газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию и истечении гарантийного срока. В любом случае срок действия договора не может превышать 16 лет после вступления договора в силу.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация	
28	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-23-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-23-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с увеличением объема работ, вызванного проведением аварийных и внеплановых ремонтов в 2016–2017 г.г., а также в целях обеспечения выполнения необходимых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования.	Цена договора 1 248 049 924,96 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 232 595 116,29 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 23.08.2018 (протокол № 55 от 27.08.2018)	
29	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-12 -филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-12 -филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с увеличением объема работ, вызванного проведением аварийных и внеплановых ремонтов в 2016–2017 г.г., а также в целях обеспечения выполнения необходимых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования.	Цена договора 679 237 051,23 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 78 829 295,33 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 23.08.2018 (протокол № 55 от 27.08.2018)	
30	Дополнительное соглашение к договору поставки и транспортировки газа.	ПАО «Мосэнерго», покупатель	ООО «Газпром межрегионгаз Москва», поставщик	Предмет договора: поставщик обязуется поставлять и транспортировать газ горючий природный и /или газ горючий природный сухой отбензиненный. Предмет дополнительного соглашения: поставка и транспортировка поставщиком в сентябре 2018 газа горючего природного и/или газа горючего природного сухого отбензиненного для нужд филиалов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора формируется из цены за 1000 куб м. и объемов фактически поставленного газа по заявке покупателя. Цена дополнительного соглашения 344 671 590,24 руб.	01.01.2018	31.12.2018	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 04.10.2018 (протокол № 56 от 08.10.2018)	
31	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг пожарных подразделений на филиалах ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «Центр-112», исполнитель	Предмет договора: оказание услуг пожарных подразделений на филиалах ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает дополнительные услуги по направлению дополнительного пожарного подразделения на резервной технике на ТЭЦ-20-филиал ПАО «Мосэнерго» на дежурство при проведении работ по сливу дизельного топлива.	Цена договора 325 807 478,43 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 29 401,81 руб.	01.01.2018	31.12.2020	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 13.05.2018
32	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: изменение тарифных ставок персонала исполнителя при выполнении внеплановых работ в будущих периодах.	Цена договора 2 105 107 859,88 руб., дополнительное соглашение цену не изменяет	13.04.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее — ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	
33	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9-филиала ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное техническое обслуживание основного оборудования ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ТЭЦ-9-филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает дополнительные услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-65 (АЕ64.3А) ст. № 1 ТЭЦ-9-филиала ПАО «Мосэнерго».	Цена договора 1 314 984 123,07 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 1 761 822,17 руб.	05.05.2017	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 14 (четырнадцать) лет с даты подписания, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 11.04.2018
34	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-220 ТЭЦ-12 — филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: изменение тарифных ставок персонала исполнителя при выполнении внеплановых работ в будущих периодах.	Цена договора 1 035 925 622,36 руб., дополнительное соглашение цену не изменяет	27.11.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 11 (одиннадцать) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация
35	Договор на выполнение работ по техническому перевооружению системы сетевого водоснабжения с заменой насосных агрегатов и арматуры на ТЭЦ-22 – филиале ПАО «Мосэнерго».	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: заказчик поручает, а подрядчик обязуется выполнить собственными и привлеченными силами обследования объекта, проектные и изыскательские, строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы, авторский надзор и пусконаладочные работы, шефмонтаж, шеф-наладку по объекту: «Техническое перевооружение системы сетевого водоснабжения с заменой насосных агрегатов и арматуры» на ТЭЦ-22 филиале ПАО «Мосэнерго».	Цена договора 365 682 000 руб.	31.08.2018	30.10.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 23.08.2018 (протокол № 55 от 27.08.2018)	Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 31.08.2018
36	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги: услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-115 в составе блока ПГУ-450 ст. № 11 ТЭЦ-21.	Цена договора 2 105 452 851,27 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 344 991,40 руб.	13.04.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее – ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 05.08.2018
37	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины, а также по поставке оборудования, дополнительной поставке малых деталей ГТЭ-160 ст. № 41 в составе блока ПГУ-450 ст. № 4 ТЭЦ-27.	Цена договора 4 674 392 714,84 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 161 603 482,99 руб.	08.06.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 (тринадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 14.06.2018
38	Договор на выполнение строительно-монтажных работ, пуско-наладочных работ, поставку оборудования на ТЭЦ-17 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: подрядчик обязуется выполнить собственными и привлеченными силами работы (строительно-монтажные работы, включая подготовительные работы и пусконаладочные работы) и поставку оборудования на объект по титулу «Создание интегрированного комплекса ИТСО ТЭЦ-17».	Цена договора 404 951 538,60 руб.	01.10.2018	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 23.08.2018 (протокол № 55 от 27.08.2018)	Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.10.2018
39	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-9 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-9 – филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет договора: увеличение предельной цены действующего договора в связи с увеличением объема работ, вызванного проведением аварийных и внеплановых ремонтов в 2016–2017 гг., а также в целях обеспечения выполнения необходимых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-9.	Цена договора 345 361 238,46 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 22 129 254,40 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 04.10.2018 (протокол № 56 от 08.10.2018).	
40	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные на ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в целях обеспечения выполнения необходимых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-21.	Цена договора 1 101 222 706,24 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 21 372 868,00 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 04.10.2018 (протокол № 56 от 08.10.2018)	
41	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного, турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-16-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного, турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-16-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с увеличением объема работ, вызванного проведением внеплановых ремонтов в 2016–2017 гг., а также в целях обеспечения выполнения необходимых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-16.	Цена договора 520 870 238,48 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 24 350 114,09 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 04.10.2018 (протокол № 56 от 08.10.2018)	

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация	
42	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-20-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-20-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с увеличением объема работ, вызванного проведением аварийных и внеплановых ремонтов в 2016–2018 гг., а также в целях обеспечения выполнения необходимых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-20.	Цена договора 842 736 154,71 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 43 120 839,83 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 04.10.2018 (протокол № 56 от 08.10.2018)	
43	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-21 ТЭЦ-21 – филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: исполнитель оказывает следующие дополнительные услуги: услуги по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № ГТ-115 и газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 11В в составе блока ПГУ-450 ст. № 11 ТЭЦ-21	Цена договора 2 144 088 345,68 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 38 635 494,40 руб.	13.04.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее – ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 11.09.2018
44	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-220 ТЭЦ-12 – филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	Цена договора 1 103 418 137,09 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 67 906 325,46 руб.	27.11.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 11 (одиннадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 100 000 ЭЧЭ на газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 100 000 ЭЧЭ.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет Директоров от 21.07.2014 (протокол № 3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.10.2018
45	Дополнительное соглашение к договору на оказание услуг по приобретению и поддержанию аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2.	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: оказание услуг по приобретению и поддержанию аварийного комплекта запасных частей для турбин класса V94.2. Предмет дополнительного соглашения: исполнитель восполняет аварийный комплект запасных частей для нужд ТЭЦ-27 при проведении аварийного ремонта газовой турбины ГТ-42.	Цена договора 1 134 492 495,32 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 226 195 631,1 руб.	30.12.2014	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	
46	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 – филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг, а также поставки деталей по внеплановому техническому обслуживанию газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 32 в составе блока ПГУ-450 ст. № 3 ТЭЦ-27.	Цена договора 4 873 024 892,42 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 198 632 177,58 руб.	08.06.2015	до наступления наиболее раннего из следующих событий: - истечение 13 (тринадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 24.08.2018
47	Предоставление займа по заявлению в рамках договора займа.	ПАО «Мосэнерго», займодавец	ООО «МРЭС», заемщик	Предмет договора: займодавец обязуется передать/передавать заемщику денежные средства, а заемщик обязуется вернуть/возвратить займодавцу сумму займа/ часть суммы займа и уплатить/уплачивать проценты, начисляемые на нее. Предоставление займа по заявлению от 10.12.2018 в рамках договора от 26.06.2018 на срок до 20.12.2019.	1 000 000 000 руб.	13.12.2018	20.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 28.04.2018 (протокол № 49 от 26.04.2018)	
48	Дополнительное соглашение к договору долгосрочного технического обслуживания ПГУ-420 на ТЭЦ-16-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное техническое обслуживание ПГУ-420 на ТЭЦ-16-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг в период малой инспекции на ПГУ-420 ТЭЦ-16.	Цена договора 4 375 453 396,11 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 1 870 320,75 руб.	25.11.2016	при наступлении наиболее позднего из следующих событий: а. наработка в совокупности 100 000 (Сто тысяч) ЭЧЭ газовой турбины с начала первого розжига, или б. по завершении работ, связанных с одиннадцатым плановым остановом соответствующей газовой турбины, начиная с первого розжига, в соответствии с руководством по эксплуатации и техническому обслуживанию и истечении гарантийного срока. В любом случае срок действия договора не может превышать 16 лет после вступления договора в силу.	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 16.07.2018

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация	
49	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блока ПГУ-450 ТЭЦ-21 – филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями договора цена подлежит изменению по формуле эскалации.	Цена договора 2 201 250 594,80 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 57 162 249,12 руб.	13.04.2015	до наступления наиболее позднего из следующих событий: - завершение последних малых инспекций и наработка 166 000 эквивалентных часов эксплуатации (далее – ЭЧЭ), указанных в техническом задании, на обоих объектах с момента их первого розжига, что подтверждается соответствующей документацией; - дата досрочного расторжения договора.	Акционер ООО «Газпром энергохолдинг»	Совет Директоров от 21.07.2014 (протокол № 3 от 24.07.2014)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.10.2018
50	Предоставление займа по заявлению в рамках договора займа	ПАО «Мосэнерго», займодавец	ООО «ТСК Мосэнерго», заемщик	Предмет договора: займодавец обязуется передать/передавать заемщику денежные средства, а заемщик обязуется вернуть/возвратить займодавцу сумму займа/ часть суммы займа и уплатить/уплачивать проценты, начисляемые на нее. Предоставление займа по заявлению от 24.12.2018 в рамках договора от 24.12.2018 на срок на срок до 15.12.2023.	1 275 000 000 руб. (НДС не облагается)	25.12.2018	15.12.2023	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 19.12.2018)	
51	Дополнительное соглашение к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации	ПАО «Мосэнерго», общество	ООО «Газпром энергохолдинг», управляющая организация	Предмет договора: общество передает, а управляющая организация принимает на себя и осуществляет закрепленные Уставом Общества, иными локальными документами Общества и действующим законодательством Российской Федерации полномочия единоличного исполнительного органа Общества (Генерального директора) в порядке и на условиях, определенных договором. Дополнительным соглашением уточнены обязанности и полномочия управляющей организации, связанные с обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов ПАО «Мосэнерго».	Цена договора 960 152 552,83 руб., дополнительное соглашение цену не изменяет	21.05.2015	20.05.2021	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 28.06.2018
52	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-26-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанции, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-26-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с выполнением дополнительных внеплановых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-26.	Цена договора: 1 107 986 989,85 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 29 537 263,50 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	
53	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного, турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-16-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного, турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-16-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с выполнением дополнительных внеплановых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-16.	Цена договора 530 807 959,57 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 9 937 721,09 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	
54	Дополнительное соглашение к договору об оказании агентских услуг	ПАО «Мосэнерго», принципал	ООО «ППТК», агент	Предмет договора: агент обязуется за вознаграждение совершать от своего имени и за счет принципала юридические и иные действия, связанные с обеспечением потребностей принципала в МТР, работе и /или услугах. Дополнительным соглашением устанавливается размер агентского вознаграждения на период оказания агентских услуг по договору с 01.01.2019 по 31.12.2019.	Цена договора с учетом дополнительного соглашения: 667 013 340,59 руб.	28.12.2015	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 19.12.2018)	
55	Дополнительное соглашение к договору на оказание клининговых услуг на объектах ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «Энергодом сервис», исполнитель	Предмет договора: исполнитель принимает на себя обязательства оказать клининговые услуги на объектах заказчика, а заказчик обязуется принять и оплатить услуги исполнителя. Предмет дополнительного соглашения: дополнительные услуги по уборке территорий на филиалах и котельных ПАО «Мосэнерго» с учетом сезонности (зимний и летний периоды).	Цена договора: 912 379 029,83 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 43 275 721,46 руб.	01.01.2017	31.12.2019	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 23.08.2018 (протокол № 55 от 27.08.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 01.04.2018

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация
56	Дополнительное соглашение к свободному договору купли-продажи мощности	ПАО «Мосэнерго», продавец АО «Газпром энергосбыт Тюмень», покупатель	Предмет договора: продавец обязуется передавать (поставлять) в собственность покупателю мощность, а покупатель принимать и оплачивать мощность. Предмет дополнительного соглашения: в соответствии с условиями дополнительного соглашения срок действия договора продлевается по 31.12.2021 включительно и устанавливается максимальный плановый объем (количество) мощности, подлежащий передаче (поставке) по договору с учетом дополнительного соглашения в месяц в размере не более 1550 МВт.	Цена договора: не более 14 716 770 281,67 руб., в том числе цена дополнительного соглашения не более 8 374 817 866,10 руб.	27.01.2016	до 24.00 часов 31.12.2021, а в части расчетов — до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что является контролирующим лицом АО «Газпром энергосбыт Тюмень», являющегося стороной сделки; — Член Совета Директоров ПАО «Мосэнерго» Фёдоров Д. В., занимающий также должность единоличного исполнительного органа управляющей организации ПАО «Мосэнерго» — ООО «Газпром энергохолдинг», признается заинтересованным в совершении сделки лицом в связи с тем, что занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной сделки (занимает должность члена Совета Директоров АО «Газпром энергосбыт Тюмень»). ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями ПАО «Мосэнерго», ПАО «Газпром» прямо не владеет акциями АО «Газпром энергосбыт Тюмень». Доля принадлежащих Фёдорову Д. В. обыкновенных акций в уставном капитале ПАО «Мосэнерго» составляет 0,046456%. Фёдоров Д. В. не владеет акциями АО «Газпром энергосбыт Тюмень».	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 00 часов 00 минут 01.01.2019. При поставке максимального планового объема мощности предельная цена сделки может достигнуть 7 442 521 507 рублей, кроме того НДС по действующей ставке
57	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-9-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-9-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с выполнением дополнительных внеплановых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-9.	Цена договора 351 543 617,29 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 6 182 378,84 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	
58	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-11-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-11-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с выполнением дополнительных внеплановых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-11.	Цена договора 374 812 238,87 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 2 742 556,45 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	
59	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-20-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-20-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с выполнением дополнительных внеплановых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-20.	Цена договора 867 096 219,44 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 24 360 064,73 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	
60	Дополнительное соглашение к договору по ремонту и техническому обслуживанию основного, вспомогательного и общестанционного, турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-12-филиале ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик ООО «ТЭР», подрядчик	Предмет договора: ремонт и техническое обслуживание основного, вспомогательного и общестанционного, турбинного, котельного и электротехнического оборудования, оборудования АПС, подготовки воды, разгрузки, хранения и подачи топлива электростанций, включая присоединенные котельные, на ТЭЦ-12-филиале ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: увеличение предельной цены действующего договора в связи с выполнением дополнительных внеплановых работ по ремонту основного и вспомогательного оборудования на ТЭЦ-12.	Цена договора 700 063 239,11 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 20 826 187,92 руб.	01.01.2016	31.12.2018	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	

№	Сделка	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки с НДС	Начало выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Окончание выполнения работ/оказания услуг и т.п.	Заинтересованные лица	Орган управления, дата и № протокола	Дополнительная информация	
61	Дополнительное соглашение к договору энергоснабжения	ПАО «Мосэнерго», потребитель	ОАО «Мосгорэнерго», энергосбытовая организация	Предмет договора: энергосбытовая организация обязуется осуществлять продажу электрической энергии (мощности) потребителю, а также путем заключения договоров с третьими лицами оказывать услуги по передаче электрической энергии и услуги, оказание которых является неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителю, а потребитель обязуется принимать и оплачивать приобретаемую электрическую энергию (мощность) и оказанные услуги в порядке и размере, определенном договором. Дополнительным соглашением стороны определяют договорные величины потребления электроэнергии (мощности) в 2019 году.	Цена договора не более 4 401 149 968,41 руб., в том числе цена дополнительного соглашения не более 1 051 712 670,89 руб.	с 00 часов 00 минут «15» мая 2014 г.	до 24.00 часов 31.12.2019, а в части расчетов — до полного исполнения Сторонами своих обязательств	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 19.12.2018 (протокол № 58 от 24.12.2018)	Договор считается продленным на следующий календарный год, если за 30 дней до окончания срока его действия ни одна из Сторон не заявит о его прекращении или изменении либо о заключении нового договора.
62	Дополнительное соглашение к договору на долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 филиала ПАО «Мосэнерго»	ПАО «Мосэнерго», заказчик	ООО «ТЭР-Сервис», исполнитель	Предмет договора: долгосрочное сервисное/техническое обслуживание основного оборудования блоков ПГУ-450 ТЭЦ-27 филиала ПАО «Мосэнерго». Предмет дополнительного соглашения: оказание исполнителем дополнительных услуг по разборке — сборке муфты «промвал — ротор генератора» газовой турбины ГТЭ-160 ст. № 31 в составе блока ПГУ-450 ст. № 3 ТЭЦ-27.	Цена договора 4 874 366 856,54 руб., в том числе цена дополнительного соглашения 1 341 964,12 руб.	08.06.2015	- истечение 13 (тринадцати) лет после даты начала, или - по наработке включенным оборудованием в совокупности 166 000 ЭЧЭ на соответствующей газовой турбине с начала первого розжига, без проведения последней инспекции при 166 000 ЭЧЭ	ООО «Газпром энергохолдинг», являющееся контролирующим лицом, а также управляющей организацией ПАО «Мосэнерго»; ПАО «Газпром», являющееся контролирующим лицом ПАО «Мосэнерго»	Совет Директоров от 29.12.2017 (протокол № 43 от 09.01.2018)	Соглашение распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 26.03.2018

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, Обществом не совершалось.

13.5 Финансовая отчетность по РСБУ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА

	Коды	
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	31.12.2018	
Организация ПАО «Мосэнерго»	по ОКПО	00102798
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7705035012
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 / 16
Публичное акционерное общество/частная		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес) 119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3		

Наименование показателя	на 31 декабря 2018г.	на 31 декабря 2017г.	на 31 декабря 2016 г.
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	-	13 324	1
в том числе:			
права на объекты интеллектуальной собственности	-	-	1
прочие	-	13 324	-
Результаты исследований и разработок	132 122	49 455	-
Основные средства	172 285 242	162 393 699	171 255 089
в том числе:			
Объекты основных средств, в том числе:	154 256 420	149 013 613	150 476 068
земельные участки и объекты природопользования	6	86	86
здания, сооружения, машины и оборудование	153 962 050	148 846 687	150 300 842
Незавершенные капитальные вложения	18 028 822	13 380 086	20 779 021
Финансовые вложения	16 655 654	16 264 059	15 781 671
в том числе:			
инвестиции в дочерние общества	1 330 781	1 330 781	680 801
инвестиции в зависимые общества	4 270 294	4 434 235	4 434 235
инвестиции в другие организации	5 061	5 061	103 601
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	11 049 518	10 493 982	10 560 389
прочие долгосрочные финансовые вложения	-	-	2 645
Отложенные налоговые активы	163 182	188 892	2 579 434
Прочие внеоборотные активы:	14 698 132	12 360 327	9 296 480
в том числе:			
авансы по капитальному строительству	3 561 318	3 393 586	720 986
расходы будущих периодов	11 136 814	8 966 741	8 575 494
Итого по разделу I	203 934 332	191 269 756	198 912 675
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	13 707 352	13 406 774	9 541 485
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	13 683 228	13 406 774	9 514 384
затраты в незавершенном производстве	-	-	-
готовая продукция и товары для перепродажи	-	-	-
товары отгруженные	24 124	-	27 101
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	241 717	6 155	186 260
Дебиторская задолженность	43 346 024	41 527 034	49 006 123
в том числе:			
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.:	4 181 371	354 655	3 223 785
покупатели и заказчики	3 063 952	-	2 784 389
авансы выданные	395	129 703	236 728
прочие дебиторы	1 117 024	224 952	202 668
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	39 164 653	41 172 379	45 782 338
покупатели и заказчики	35 671 323	36 372 328	41 044 396
авансы выданные	1 644 217	1 944 028	2 317 471
прочие дебиторы	1 849 113	2 856 023	2 420 471

Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	12 566 544	11 357 997	16 258 366
в том числе:			
займы, предоставленные на сроком менее 12 месяцев	2 166 544	11 357 997	1 200 000
краткосрочный депозиты	10 400 000	-	15 058 366
Денежные средства и денежные эквиваленты	16 091 324	20 495 413	10 039 348
в том числе:			
касса	502	887	739
расчетные счета	57 644	257 227	277 209
валютные счета	228	1 399	0
прочие денежные средства и их эквиваленты	16 032 950	20 235 900	9 761 400
Прочие оборотные активы	2 918 816	1 678 111	1 100 064
Итого по разделу II	88 871 777	88 471 484	86 131 646
БАЛАНС	292 806 109	279 741 240	285 044 321
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	39 749 360	39 749 360	39 749 360
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(870 825)	(870 825)	(870 825)
Переоценка внеоборотных активов	70 442 281	60 140 412	60 317 698
Добавочный капитал (без переоценки)	54 185 353	54 185 353	54 185 353
Резервный капитал	1 987 468	1 987 468	1 987 468
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	91 013 864	72 942 783	50 843 212
Итого по разделу III	256 507 501	228 134 551	206 212 266
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	3 833 626	9 179 415	22 265 185
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	3 833 626	9 179 415	22 265 185
займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	15 369 304	14 142 861	14 165 886
Оценочные обязательства	-	-	-
Прочие обязательства	285 713	153 994	96 005
Итого по разделу IV	19 488 643	23 476 270	36 527 076
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1 293 202	14 106 441	21 589 575
в том числе:			
кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	-	-	-
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	-	10 144	-
текущая часть долгосрочных кредитов и займов	1 293 202	14 096 297	21 589 575
Кредиторская задолженность	11 411 339	10 422 703	17 409 843
в том числе:			
поставщики и подрядчики	7 508 981	5 786 603	8 602 544
задолженность перед персоналом организации	4	-	361
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	128 654	134 562	133 213
задолженность по налогам и сборам	2 420 926	3 140 543	7 009 714
прочие кредиторы, в том числе:	1 311 144	1 351 760	1 659 055
авансы полученные	733 383	751 035	1 023 704
другие расчеты	577 761	600 725	635 351
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	41 630	9 235	4 956
Доходы будущих периодов	92 398	102 397	111 474
Оценочные обязательства	4 013 026	3 498 878	3 194 087
Прочие обязательства	-	-	-
Итого по разделу V	16 809 965	28 130 419	42 304 979
БАЛАНС	292 806 109	279 741 240	285 044 321

Управляющий директор

Главный бухгалтер



А.А. Бутко

Е.Ю. Новенькова


ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2018 год

	Коды	
Форма по ОКУД	0710002	
Дата (число, месяц, год)	31 / 12 / 2018	
Организация ПАО «Мосэнерго»	по ОКПО	00102798
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7705035012
Вид экономической деятельности: электроэнергетика, теплоэнергетика	по ОКВЭД	35.11.1
Организационно-правовая форма/форма собственности		1 22 47 / 16
Публичное акционерное общество/частная	по ОКОПФ/ОКФС	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)	119526 г.Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3	

Наименование показателя	За 2018 год	За 2017 год
Выручка	199 046 574	196 825 166
выручка от реализации электрической энергии	75 007 282	71 883 624
выручка от реализации тепловой энергии	79 971 242	75 215 146
выручка от реализации мощности	41 436 669	47 030 749
прочая выручка	2 631 381	2 695 647
Себестоимость продаж	(170 705 120)	(163 190 847)
электрической энергии	(63 097 630)	(60 548 784)
тепловой энергии	(81 738 108)	(77 635 108)
мощности	(23 162 703)	(22 322 604)
прочая	(2 706 679)	(2 684 351)
Валовая прибыль (убыток)	28 341 454	33 634 319
Коммерческие расходы	-	-
Управленческие расходы	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	28 341 454	33 634 319
Доходы от участия в других организациях	-	92 907
Проценты к получению	3 351 750	3 598 890
Проценты к уплате	(437 122)	(1 656 088)
Прочие доходы	9 597 218	5 651 801
Прочие расходы	(10 167 297)	(10 286 459)
Прибыль (убыток) до налогообложения	30 686 003	31 035 370
Налог на прибыль, в т.ч.:	(5 439 665)	(3 373 784)
текущий налог на прибыль	(5 774 988)	(4 204 989)
налог на прибыль прошлых лет	335 323	831 205
в т.ч. из стр. 2410 и 2411	-	-
постоянные налоговые обязательства (активы)	554 617	(447 191)
Изменение отложенных налоговых обязательств	(1 226 443)	23 025
Изменение отложенных налоговых активов	(25 710)	(2 390 542)
Прочее	(223 911)	(12 138)
Чистая прибыль (убыток)	23 770 274	25 281 931
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	11 168 515	-
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	-	-
Совокупный финансовый результат периода	34 938 789	25 281 931
СПРАВОЧНО:		
Базовая прибыль (убыток) на акцию	0,6001	0,6383
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-

Управляющий директор

Главный бухгалтер


 А.А. Бутко

Е.Ю. Новенькова


13.6 Финансовая отчетность по МСФО

 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
 НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
 (в миллионах российских рублей)

Наименование показателя	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года
Активы		
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты	16 220	20 627
Краткосрочные финансовые активы	10 400	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	40 514	51 630
Товарно-материальные запасы	13 815	13 499
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	239	-
Прочие оборотные активы	2 682	1 455
	83 870	87 211
Активы, предназначенные для продажи	43	43
Итого оборотные активы	83 913	87 254
Внеоборотные активы		
Основные средства	209 691	215 994
Инвестиционная собственность	1 548	2 359
Гудвил	187	187
Прочие нематериальные активы	509	306
Инвестиции в ассоциированные организации	-	314
Долгосрочные финансовые активы	1 490	3 154
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15 806	12 582
Авансы по капитальному строительству	4 064	3 804
Прочие внеоборотные активы	10 951	8 893
Итого внеоборотные активы	244 246	247 593
Итого активы	328 159	334 847
Капитал и обязательства		
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные кредиты и займы	1 295	14 561
Торговая и прочая кредиторская задолженность	10 223	8 674
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	82	64
Кредиторская задолженность по прочим налогам	2 535	2 775
Оценочные обязательства	3 576	3 078
Итого краткосрочные обязательства	17 711	29 152
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные кредиты и займы	3 886	9 027
Отложенные налоговые обязательства	28 951	29 810
Обязательства по вознаграждениям работникам	298	352
Торговая и прочая кредиторская задолженность	286	154
Итого долгосрочные обязательства	33 421	39 343
Итого обязательства	51 132	68 495
Капитал		
Уставный капитал	166 124	166 124
Выкупленные собственные акции	(871)	(871)
Эмиссионный доход	49 213	49 213
Резерв по переоценке	104 276	107 206
Накопленный убыток и прочие резервы	(41 715)	(55 320)
Итого капитал	277 027	266 352
Итого капитал и обязательства	328 159	334 847

Управляющий директор

Главный бухгалтер


 А.А. Бутко

Е.Ю. Новенькова


Подробнее с финансовой отчетностью РСБУ вы можете ознакомиться на сайте ПАО «Мосэнерго»:
www.mosenergo.ru

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
(в миллионах российских рублей)

Наименование показателя	за год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Выручка	198 870	196 056
Операционные расходы	(172 437)	(163 953)
Убыток от обесценения финансовых активов	(525)	(2 893)
Прибыль от операционной деятельности	25 908	29 210
Доля в убытке ассоциированных организаций	(314)	(355)
Прибыль до финансовых доходов (расходов) и налога на прибыль	25 594	28 855
Финансовые доходы	5 143	5 271
Финансовые расходы	(3 475)	(4 014)
Прибыль до налогообложения	27 262	30 112
Расход по налогу на прибыль	(5 857)	(5 310)
Прибыль за период	21 405	24 802
Прочий совокупный доход (расход):		
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	13	8
Эффект от приобретений под общим контролем	-	(515)
Убыток от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	(16)
Убыток от обесценения основных средств	(2 141)	
Итого расход, который впоследствии не будет реклассифицирован в состав прибыли или убытка	(2 128)	(523)
Прочий совокупный расход за период, за вычетом налогов	(2 128)	(523)
Совокупный доход за период	19 277	24 279
Прибыль за период, относящаяся к:		
Акционерам ПАО «Мосэнерго»	21 405	24 802
	21 405	24 802
Совокупный доход за период, относящийся к:		
Акционерам ПАО «Мосэнерго»	19 277	24 279
	19 277	24 279
Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию, относящаяся к акционерам ПАО «Мосэнерго» (в российских рублях)	0,54	0,63

Управляющий директор

Главный бухгалтер


 А.А. Бутко


Е.Ю. Новенькова

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
(в миллионах российских рублей)

Наименование показателя	за год, закончившийся 31 декабря	
	2018 года	2017 года
Движение денежных средств от операционной деятельности Прибыль до финансовых доходов (расходов) и налога на прибыль	25 594	28 855
Корректировки прибыли до налогообложения	15 177	15 117
Износ и амортизация		
Доля в убытке ассоциированных организаций	314	355
Убыток от обесценения финансовых активов	525	2 893
Убыток от обесценения нефинансовых активов	1 898	46
Изменение оценочных обязательств	274	285
(Прибыль) убыток от выбытия основных средств	(225)	1 644
Итого влияние корректировок	17 963	20 340
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	43 557	49 195
Изменения в оборотном капитале:		
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(3 064)	7 486
Изменение товарно-материальных запасов	(1 728)	(3 966)
Изменение прочих оборотных активов	2 119	(566)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	1 607	(776)
Изменение задолженности по прочим налогам, кроме налога на прибыль	(536)	(569)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(62)	(17)
Итого влияние изменений в оборотном капитале	(1 664)	1 592
Уплаченный налог на прибыль	(5 673)	(7 178)
Уплаченные проценты	(625)	(1 542)
Чистые денежные средства от операционной деятельности	35 595	42 067
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности		
Капитальные вложения	(16 675)	(15 239)
Чистое изменение займов выданных	8 787	(10 092)
Продажа дочерних организаций за минусом денежных средств	1 214	-
Приобретение дочерних организаций за минусом денежных средств	-	(16)
Поступления от продажи основных средств	71	452
Полученные проценты	2 897	3 182
Полученные дивиденды	-	76
Размещение денежных средств на краткосрочных банковских депозитах	(10 400)	-
Поступление денежных средств при закрытии краткосрочных банковских депозитов	-	15 057
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(14 106)	(6 580)
Движение денежных средств от финансовой деятельности		
Поступления по кредитам и займам	-	54
Погашение кредитов и займов	(19 384)	(21 629)
Уплаченные дивиденды	(6 549)	(3 346)
Чистые денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(25 933)	(24 921)
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	37	(36)
Увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	(4 407)	10 530
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	20 627	10 097
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	16 220	20 627

Управляющий директор

Главный бухгалтер


 А.А. Бутко

Е.Ю. Новенькова


КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
(в миллионах российских рублей)

Капитал, причитающийся акционерам ПАО «Мосэнерго»


Наименование показателя	Уставный капитал	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке	Накопленный убыток и прочие резервы	Итого
За год, закончившийся 31 декабря 2017 года						
Сальдо на 1 января 2017 года	166 124	(871)	49 213	107 442	(76 475)	245 433
Прибыль за период	-	-	-	-	24 802	24 802
Прочий совокупный доход (расход): Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	8	8
Эффект от приобретений под общим контролем	-	-	-	-	(515)	(515)
Убыток от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	-	-	-	(16)	(16)
Перенос прироста стоимости от переоценки основных средств в накопленный убыток и прочие резервы	-	-	-	(327)	327	-
Прочее	-	-	-	91	(91)	-
Совокупный доход (расход) за период	-	-	-	(236)	24 515	24 279
Операции с акционерами ПАО «Мосэнерго»						
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(3 360)	(3 360)
Сальдо на 31 декабря 2017 года	166 124	(871)	49 213	107 206	(55 320)	266 352
За год, закончившийся 31 декабря 2018 года						
Сальдо на 1 января 2018 года	166 124	(871)	49 213	107 206	(55 320)	266 352
Эффект от изменений в учетной политике	-	-	-	-	(2 036)	(2 036)
Сальдо на 1 января 2018 года (изменено)	166 124	(871)	49 213	107 206	(57 356)	264 316
Прибыль за период	-	-	-	-	21 405	21 405
Прочий совокупный доход (расход): Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам	-	-	-	-	13	13
Убыток от обесценения основных средств	-	-	-	(2 141)	-	(2 141)
Перенос прироста стоимости от переоценки основных средств в накопленный убыток и прочие резервы	-	-	-	(789)	789	-
Совокупный доход (расход) за период	-	-	-	(2 930)	22 207	19 277
Операции с акционерами ПАО «Мосэнерго»						
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	(6 566)	(6 566)
Сальдо на 31 декабря 2018 года	166 124	(871)	49 213	104 276	(41 715)	277 027

Управляющий директор

Главный бухгалтер



А.А. Бутко



Е.Ю. Новенькова

13.7 Глоссарий

АДР — Американская депозитарная расписка

АР — Аварийный ремонт

АЭС — Атомная электростанция

ВК — Водогрейный котел

ГАЭС — Гидроаккумулирующая электростанция

ГДР — Глобальная депозитарная расписка

ГИ — Главная инспекция

ГРЭС — Городская районная электростанция

ГТ — Газовая турбина

ГТУ — Газотурбинная установка

ГЭС — Государственная электростанция

ДМС — добровольное медицинское страхование

ДПМ / объекты ДПМ — договора о предоставлении мощности / генерирующие объекты, введенные в рамках реализации инвестиционной программы ДПМ

ЗСП — Зона свободного перетока

КИУМ — Коэффициент использования установленной мощности

КН-режим — Конденсационный режим

КО — Комплексное опробование

КОММОД — Конкурсный отбор проектов реализации мероприятий по модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций

КПД — Коэффициент полезного действия

КПЭ — Ключевой показатель эффективности

КТС — Квартальная тепловая станция

КУ — Котел утилизатор

МИ — Малая инспекция

МОЭК — Московская объединенная энергетическая компания

МСФО — Международные стандарты финансовой отчетности

НПО — негосударственное пенсионное обеспечение

НПФ — негосударственный пенсионный фонд

НС — страхование от несчастных случаев

ОГК — Генерирующая компания оптового рынка электроэнергии

ОРЭМ — Оптовый рынок электроэнергии и мощности

ПВК — Пиковый водогрейный котел

ПГУ — Парогазовая установка

ПНИ — Пуско-наладочные испытания

ПНР — Пуско-наладочные работы

ПСО — Паросиловое оборудование

ПТ — Паровая турбина

РСБУ — Российские стандарты бухгалтерского учета

РСВ — Рынок на сутки вперед — Сектор рынка электроэнергии

РТС — Районная тепловая станция

РЭК — Региональная энергетическая комиссия

СД — Совет Директоров

СО ЕЭС — Системный оператор единой энергетической системы

т/э — Тепловая энергия

ТА, ТБ и ООС — Служба по техническому аудиту, технике безопасности и охране окружающей среды

ТГ — Турбогенератор

ТЭЦ — Теплоэлектроцентраль

ФАС — Федеральная антимонопольная служба

ФСТ — Федеральная служба по тарифам

ФСФР — Федеральная служба по финансовым рынкам

ЦБ РФ — Центральный банк Российской Федерации

ЭК — Энергетический котел

э/э — Электрическая энергия

Единицы измерения

Гкал — Гигакалория — единица измерения тепловой энергии

Гкал/ч (Гкал.ч) — Гигакалория в час — Единица измерения тепловой мощности

кВ — Киловольт — Единица измерения электрического напряжения

кВт.ч — Киловатт-час — Единица измерения электрической энергии

МВт — Мегаватт — Единица измерения электрической мощности

тнт — тонны натурального топлива

тут — тонны условного топлива

Подробнее с финансовой отчетностью МСФО вы можете ознакомиться на сайте ПАО «Мосэнерго»:
www.mosenergo.ru

13.8 Контактная информация

Управление по работе с инвесторами:

Ворончихин Денис Сергеевич
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 34–57)
voronchikhinds@mosenergo.ru

Контакты для акционеров — физических лиц:

Сивова Татьяна Федоровна
Главный специалист управления по корпоративной работе
Тел. +7 (495) 957-1-957 (доб. 32–10)

Сайт ПАО «Мосэнерго»: www.mosenergo.ru

Почтовый адрес:

119526, Москва, пр. Вернадского, д. 101, корп. 3

Информация об аудиторе:

ООО «ФБК»
г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ
Тел.: (495) 737-53-53
Факс: (495) 737-53-47
Адрес электронной почты: fbk@fbk.ru
Сайт: www.fbk.ru

Информация о регистраторе:

АО «ДРАГА»
г. Москва, ул. Новочерёмушкинская, д. 71/32
Тел. +7 (495) 719-40-44, 719-39-29, 719-39-30
Адрес электронной почты: info@draga.ru
Сайт: www.draga.ru